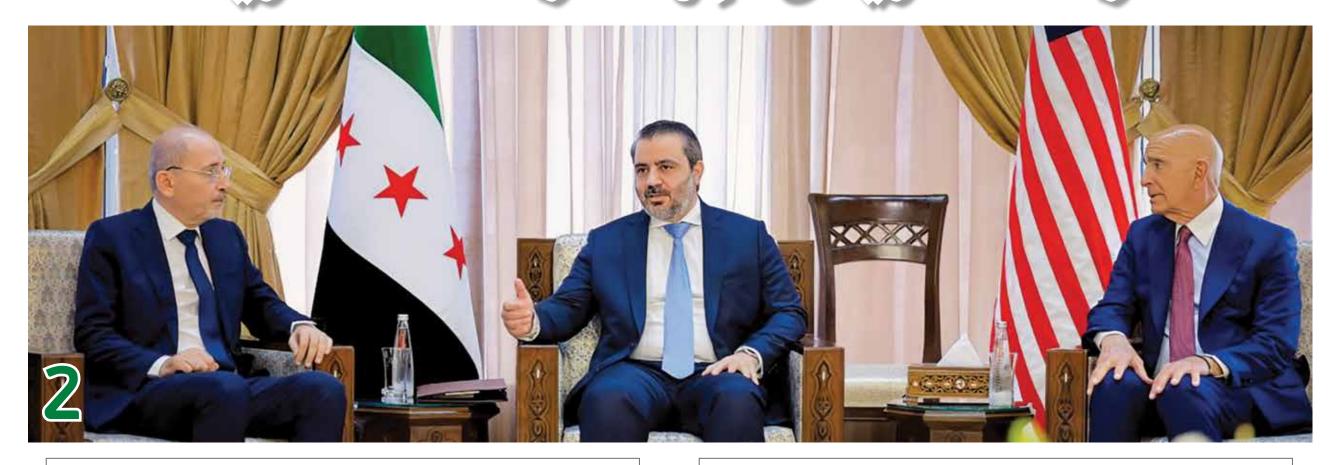


خارطــة طريــق لإنهـاء أزمــة الســويداء



بين أرصفة ساحة الأمويين وأحياء مهملة.. كيف تُصرف الموارد؟





الدواء في ريف حلب..

حماية المبلغين عن الفساد بداية للتغيير الجاد

حالات تسمّم.. المايونيزيكشف خلل الرقابة



كيف نخلق جيلاً هشاً بفیلم «نزوح».. افتتاح دون أن ندرك؟









«الشيباني والصفدي وباراك» يعلِنون من دمشق خطة شاملة لإنهاء أزمة السويداء



و الثمرة:

استضافت العاصمـة الســورية دمشــق اجتماعــاً ثلاثيــاً ضـمّ وزيــر الخارجيــة والمغتربيــن أســعد حســن الشــيباني، ونائـــب رئيــس مجلــس الـــوزراء وزيــر الخارجيــة الأردنـــي أيمــن الصفــدي، والمبعــوث الأمريكــي الخــاص إلـــى ســوريا تومــاس بـــاراك، جـــرى خلالـــه عـــرض الخطــوات العمليــة المتفـق عليهــا لتجــاوز تداعيــات أحــداث الســويداء وإعــادة الاســـتقرار إلــى

ُ أكد الوزيـر الشـيباني في المؤتمـر الصحفـي أنّ مـا شـهدته الســويداء مـن أحــداث أليمــة تــرك أثــراً في قلــب كل بيــت ســـوري، معتبــراً أنّ التجربــة أثبتــت أنّ تضميــد الجــراح لا يتــم إلا بجلــوس الســـوريين معــاً وفتــح صفحـــة جديـــدة أساســـها الوحـــدة والمصالحـــة والمصيـــر

وأوضــح الوزيــر أنّ الحكومـــة الســـورية أعـــدت خارطـــة طريـــق واضحـــة للعمــل تكفــل الحقــوق وتدعــم العدالــة وتفتح الطريــق أمـام الصلـح المجتمعــي، وتتضمــن ســبع خطــوات عمليـــة بـدعــم مــن الأردن والولايـــات المتحـــدة.

تشـمل هــذه الخطــوات محاســبة المعتديــن على المدنييــن وممتلكاتهــم بالتنســيق مـع المنظومــة الأمميــة للتحقيـق والتقصــي، وضمــان اســتمرار تدفــق المســاعـدات الإنســانيـة والطبيــة، وتعويــض المتضرريــن وترميــم القــرى والبلــدات وتســهيل عــودة النازحيــن، وإعــادة الخـدمــات الأساســية وتهيئــة الظــروف لعــودة الحيــاة الطبيعيـــة.

كمــا تشــمل نشــر قــوات محليـــة مــن وزارة الداخليــة لتأميــن الطــرق وحركــة التجـــارة، والعمــل على كشـف مصيــر المفقوديــن وإعــادة المحتجزيــن والمخطوفيــن إلــى عائلاتهــم مــن جميــع الأطــراف، وأخيــراً إطــلاق مســار للمصالحــة الداخليــة يشــارك فيــه أبنــاء الســويداء بمختلــف مكوناتهــم.

وأُكد على محاسبة مرتكبي الانتهاكات الإنسانية وإيصال المساعدات. وأكد أن أمـن جنــوب ســوريا امتــداد طبيعــي لأمــن الأردن وأن اســتقراره ضــرورة لاســتقرار المملكــة، مدينـــاً

الاعتـداءات الإسـرائيلية ومطالبـاً بوقفهـا، مشـيراً إلـى أن الخطـة السـورية الأردنيـة الأمريكيـة لتجــاوز أحــداث الســويداء تأتــي تحــت ســقف وحــدة ســوريا واســتقرارها، ومشــدداً على أن رفـض تقســيم ســوريا موقـف عربــي ودولــي.

رحتى تقسيم سنوري موضعة عربتي ودوسي.
مـن جانبـه، أوضـح المبعـوث الأمريكـي الخـاص إلـى ســوريا تومـاس بــاراك أنّ الولايـــات
المتحــدة ملتزمـة بمســاعـدة الحكومــة الســـورية وتدعــم جهودهــا لتحقيــق الأمــن والاســـتقرار،
لافتـــاً إلــى أنّ التعــاون الثلاثــي أفضــى إلــى خارطــة طريــق حــول الســويداء، وأنّ الحكومــة
الســـورية اتخــذت خطــوات عمليــة تاريخيــة لضمــان الســلم الأهـــي، وأكــد بـــاراك أنّ الاســـتقرار
في ســـوريا يتحقــق بالتعــاون بيــن أبنــاء الوطــن مــن خـــلال بنــاء الثقــة والأمــل والتســـامح.

وفي مقابلتــه الأخيــرة على قنــاة الإخباريــة الســورية، أكــد الرئيــس الشــرع أن مــا جــرى في الســـويداء كان خلافــاً بيـــن بعــض أبنـــاء البـــدو وأبنـــاء الطائفــة الدرزيـــة تطـــور إلـــى مواجهــات داميـــة، مشـــيراً إلـــى تشـــكيل لجــان لتقصـــي الحقائــق ومحاســـبة مـــن أخطــاً أو أســاء، داعيــاً أبنــاء المحافظــة للعــودة إلـــى حضــن الدولــة والانطــلاق نحــو مرحلــة جديــدة

جاليتنا في «ميشيغن» تبحث مع نائب

خطاب يناقش مع لجنة التحقيق بأحداث السويداء المعوقات والحلول



• التورة: التقامية

التقـــى وزيـــر الداخليـــة أنـــس خطــاب أعضــاء لجنـــة التحقيـــق الخاصـــة بأحــــداث الســـويداء.

وذكـرت وكالــة ســانا، أن اللقــاء الــذي انعقــد في مبنــى الــوزارة بدمشـــق، بحـــث أبــرز المعوقـــات التـــي تعتـــرض عمـــل اللجنـــة، واســـتعرض الســبل الكفيلــة بتجاوزهــا، بمــا يضمــن ســير مهامهـــا على النحـــو الأمثــل، وتحقيــق أهدافهـــا ضمـــن الأطــر القانونيـــة والتنظيميـــة وبــأعـلى درجـــات الشـــفافية.

هــذا وتواصــل اللجنــة الوطنيــة للتحقيــق بأحــداث الســويداء عملهــا الميدانــي، حيـث قامــت في الثامـن والعشــرين مــن الشــهر الماضـــي، بزيـــارة إلـــى عـــدد مــن القــرى في محافظــة الســـويداء ومنطقــة الســـويداء ومنطقــة الســيدة زينــب بريــف، دمشــق، بهــدف توثيــق الانتهــاكات التـــي تعرضــت لهــا هـــذه المناطــق خـــلال الأحـــداث الأخيــرة، والاســـتماع مباشــرة إلـــى شــهادات النازحيــن والضحايــا وأســرهم. وحينهــا شــملت جولــة اللجنــة بحســب «ســانا»، ســجن دمشــق المركــزي، حيــث التقــت الموقوفيــن على خلفيــة الأحــداث الأخيــرة في محافظــة الســويداء، وقامـت بتســجيل إفاداتهــم والاطــلاع على أوضاعهــم الصحيــة والإنســانية، وتعكـف حاليًــا على التنســيق مــع أوضاعهــم الصحيــة والإنســانية، وتعكـف حاليًــا على التنســيق مــع

الجهــات المعنيـــة لتســوية الأوضــاع القانونيــة للمعتقليــن. يذكــر أن وزارة العــدل أعلنــت في ال 31 مــن تمــوز الماضــي عــن تشـكيل اللجنــة التــي تضــم في عضويتهــا: القاضــي حاتم النعســان، والقاضـــي حســــان محمـــد الحمـــوي، والقاضـــي ميســــون حمـــود

الطويــل، والقاضــي جمــال الأشــقر، والعميــد محيــي الديــن هرمــوش، والمحامــي طــارق الكــردي، والمحامــي عمــار عـــز الديـــن.

وتعمــل اللجنـــة وفقــًا لمهامهــا المحــددة في قــرار التشــكيل على: كشــف الملابســات والظــروف التـــي أدت إلـــى الأحــداث. والتحقيــق في الادعــاءات والانتهــاكات التــي تعــرض لهــا المدنيــون. بالإضافــة إلـــى إحالــة كل مــن تثبــت مشــاركته في الاعتـــداءات والانتهــاكات إلــى القضــاء.

وســبق لــوزارة الداخليــة أن رحبــت في الثانــي مــن الشــهر الجــاري، بالتقريــر الصــادر عــن منظمــة العفــو الدوليــة حــول الأحــداث في الســـويداء، مؤكــدةً الحـــرص على حمايـــة كل الســـوريين مـــن مختلــف المكونـــات.

وحينها، نقلت وكالـة سـانا عـن المتحـدث باسـم الـوزارة نـور الديــن البابــا قولــه في تصريــح للوكالــة: ننظــر بعيــن الإيجابيــة والاهتمــام إلــى التقريــر الصــادر عـن منظمــة العفــو الدوليــة، ونرجــو أن يســهم في تعزيــز حقــوق الإنســان في ســوريا، ونمــد أيدينـــا لأي جهـــة تســـهم في مســـاعدتنا لتكريــس ســيادة القانــون، وإنصــاف الضحايــا، إذا كانــت تملــك مــا يدعــم ذلــك مــن أدلــة ماديــة موثقــة. وشــهدت محافظــة الســويداء على مــدى أيــام مــن شــهر تمــوز

الماضي اشتباكات دامية بين عشائر البحو ومجموعات مسلحة في المحافظة، أسفرت عــن ضحايــا وتهجيــر عــدد كبيــر مــن المدنييــن، مــا أدى إلــى دخــول قــوات الجيــش العربــي الســوري إلــى مدينــة الســويداء، لملاحقــة المجموعـــات الخارجـــة عــن القانــون بمحيــط مدينــة الســويداء، وبســط الاســتقرار والأمــن.

• الثورة:

وحسب منشــور لــ
"التحالــف الســوري الأميركـــي
مــن أجــل الســـلام والازدهـــار"
على منصــة " X"، اليـــوم،
شـــارك في اللقــاء أعضــاء مــن
التحالــف والمجلـــس الســـوري
الأميركـــي، وجــرى بحـــث آليـــات
التنســـيق والعمــل المشـــترك
لرفــع مســـتوى الوعـــي حـــول
الآثــار الإنســانية للعقوبــات

الشامل لـكل السـوريين.

المفروضــة على ســـوريا. وأكــد الحضــور أهميــة الحــوار وتعزيـــز التعــاون بيـــن مختلــف مكونــات الجاليــة الســـورية في الولايــات المتحـــدة مــا يســـهم في توطيــد التضامـــن والوحـــدة الوطنيــة، مشـــيرين إلــــى أن مشـــاركة ســـوريين مــن مختلــف المكونــات، تعكــس التزامــاً متزايـــداً بالســـلام

وكانــت منظمــة التحالــف الســـوري الأميركـــي، قـــد دعــت في الرابــع والعشــرين مـــن الشـــهر الماضـــي، الكونغــرس إلـــى رفــع العقوبــات المفروضــة على ســوريا بشــكل كامــل مــن أجــل اســتعادة حقـــوق الشــعب الســـوري.

وحينهــا، قالــت المنظمــة في منشـــور عبـــر منصــة "X": إن "الســـوريين الأميركييــن يتحـــدون مــن جميـــع أنحــاء المجتمعــات للتحــدث باســـم الشــعب الســـوري مــن أجــل العيــش والتحــرر مــن العقوبــات"، داعيــة الكونغــرس الــى التحــرك لرفــع تلــك "الإجــراءات الضــارة" بهـــدف اســـتعادة الحقــوق الأساســية والكرامــة التـــي يســـتحقها كل إنســـان.

أميركي الآثار الإنسانية للعقوبات



"شـكراً للجميـع في مجتمعنـا على وقوفهــم إلــى جانــب ســوريا، وإثبــات مــا يمكننـا تحقيقــه عندمـا نتحــد مــن أجــل الصالـح العــام". يذكــر أن منظمــة التحالـف الســوري الأمريكــي مــن أجــل الســلام والازدهــار منظمــة غيــر ربحيــة، يتمثــل هدفهــا الرئيــس في تعزيــز الســـلام والازدهــار والتفاهــم الثقــافي بيــن المجتمعيــن الســـوري والأمريكــي مــن خــلال المناصــرة والتعليــم والمبــادرات الإنســانية.

التاسع مـن الشـهر الحالـي، في منشـور عبـر حسـابه على منصـة إكـس، بــأن الوقــت حــان لإعطـاء ســوريا فرصــة لإلغـاء العقوبــات المفروضـة عليهـا، وذلـك بعـد نحــو شــهر على منشــور سـابق أكــد فيـــه، أن الوقــت حــان لإلغــاء قانــون قيصــر المفــروض على ســوريا بالكامــل، باعتبــاره أولويــة لإدارة الرئيــس الأميركــي دونالــد ترامــب، يشــار إلــى أن الرئيــس الأميركــي دونالــد ترامــب، يشــار إلــى أن الرئيــس الأميركــي دونالــد ترامــب،

وسبق للنائب الجمهوري الأمريكي جو ويلسون، أن أكد في

في نهايـــة شــهر حزيــران الماضــي أمــراً تنفيذيــاً بإنهــاء برنامــج العقوبـــات المفـــروض على ســـوريا، مــع الإبقـــاء على العقوبـــات المفروضـــة على المخلـــوع بشـــار الأســـد وعـــدد مـــن معاونيـــه ومنتهكـــي حقـــوق الإنســـان.

إطلاق متحف افتراضي للسجون يوثق شهادات الناجين في سوريا

• الثورة- ترجمة هبه علي:

يقـدم متحـف سـجون سـوريا جــولات افتراضيــة ثلاثيــة الأبعـاد للسـجون، وشــهادات موثقــة مــن سـجناء ســابقين حـــول تجاربهــم، ودراســات وأبحــاث وتقاريــر اســتقصائية تتعلــق بالســجون ومراكــز الاحتجــاز.

وقـــال مؤســـس المشــروع عامــر مطــر، على هامــش حفــل الإطــلاق في المتحــف الوطنـــي بدمشــق: «يســعى المتحــف للحفــاظ على الذاكــرة الســورية المظلمــة المرتبطــة بالعنــف والقتــل والســجون»، بحســب وكالــة فرانــس بــرس.

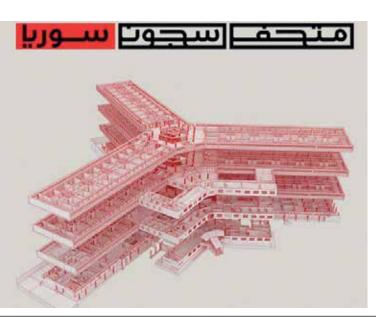
يتضمــن المتحــف توثيقــاً ميدانيــاً وشــهادات مــن الناجيــن وعائــلات المفقوديــن، وأرشــيفاً رقميــاً يعيــد بنــاء مشــاهد مــن داخــل الســجون.

وقـال مطـر: «كنـا نخشـى تدميـر هـذه السـجون قبـل أن نتمكـن مـن توثيقهـا، ولكـن حتـى الآن تمكنـا مـن دخــول 70 سـجناً»، ووفقـاً للمنظميــن، يهــدف المتحــف إلــى «تكريــم الضحايـا، وإيصـال أصـوات الناجيــن، وإعــداد ملفــات الأدلــة لمحاســبة الجنــاة وتحقيــق العدالــة»، مشــيراً إلــى أن المتحــف يحــاول بنــاء أرشــيف رقمــي حــي.

فغالبـاً مـا اسـتخدم الأسـد المخلـوع سـجونه كأداة لترهيـب المعارضيـن وإسـكات المعارضـة، فلـم يسـمع عــن العديــد مــن الأشـخاص الذيــن دخلــوا هــذه المرافــق على مـرّ الســنين، إذ إن مصائرهــم غيــر مؤكــدة حتــى بعــد تحريــر الســجون مــع الإطاحــة بالأســد.

فُي أيـار، أُعَلنــُت السـلطات الجديــدةُ في ســورياً عــن إنشَّـاء لجنــة وطنيــة للمفقوديـن وأخــرى للعدالــة الانتقاليـــة، ورحبــت جماعــات حقــوق الإنســان والناشــطون بهـــذه الإعلانــات، إلا أنهــم يعتقــدون أن الطريــق إلــى العدالــة لا يــزال طويــلاً، ويصــرون على محاســبة جميــع الأطــراف في الصــراع الســوري على انتهاكاتهــا، وأن التحقيقــات يجــب أن تكــون مســـتقلــة.

Arab News -المصدر





البلاغة السياسية.. كيف اختصر الرئيس الشرع التحديات في خمسين ثانية؟

• الثورة - منذر عيد:

في زمــن تتســم فيــه الخطابــات السياســية بالاســتفاضة والتعقيــد، اســتطاع الرئيــس أحمــد الشــرع، في خمســين ثانيــة أن يختصــر، الأزمــات العربيــة وأن يلخــص مواقــف ســوريا ويعبــر عــن التحديــات التـــي تواجــه المنطقــة بلغــة بليغــة ومباشــرة.

خيــر الـكلام مــا قــل ودل.. مثــال ينطبــق تمامــاً عـلى الخمســين ثانيــة التــي تحــدث بهــا الرئيــس الشــرع، خـــلال كلمتـــه التـــي ألقاهــا أمــام القمـــة العربيـــة الإســلاميـة الطارئـــة في قطــر، حيـث الإيجــاز في الأســلوب الـــذي جــذب الانتبــاه وعــزز مــن قــوة الرســالة، الأمــر الـــذي عـكــس قـــدرة الرئيــس الشــرع عـلى تلخيــص القضايــا المعقــدة بشــكل مباشــر، مــا جعلهــا أكثــ تأثـــاً.

خمســون ثانيـــة، لكنهــا كانــت محملــة بالمعانــي والــدلالات السياســية العميقــة، واكتســبت قوتهــا مــن اختصارهــا ووضوحهــا، اختصــار لا يعنـــي التبســيط، بــل يـــدل عـلى القــدرة على تحديــد الأولويــات السياســية والتعبيــر عنهــا بوضــوح، والتعبيــر عــن المواقــف، بشــكل فعـــال، ممــا يســاهم في الوصـــول إلـــى الجمهـــور بشــكل أســرع وأكثــر تأثيـــراً.

مــن خــلال كلمتــه، دعــا الرئيــس الشــرع إلــى ضــرورة الوحــدة والتضامــن بيــن الــدول العربيــة، وهــذه الرســالة تعكــس أهميــة العمــل الجماعــي في مواجهــة التحديات المشــتركة، وتؤكــد على أن الأزمــات تتطلــب اســـتجابة موحــدة مــن جميــع الــدول العربيـــة.

لقـد اســتخدم الرئيــس الشــرع لغـة بـليغـة وســهلة الفهــم، مــا جعــل كلمتــه تصــل إلــى قلـــوب المســتمعين، هـــذا الاســتخدام للغــة يعكــس مهاراتــه كقائــد سياســـي قــادر على التواصــل بفعاليــة مــع الجماهيــر، ويعــزز مــن مصداقيتــه كزعيــم يمثــل بــلاده في الســاحة الدوليــة.

اعتباطيـاً، بـل لـكل كلمـة منطوقهـا ومفهومهـا، ومـا بيـن السـطور مـن الرسـائل قــد يغــوق مــا عبــرت عنــه الكلمــات، ولاســيما إذا كان الخطــاب قصيــراً عندهــا يصبــح الخطــاب إشــارياً بالديد ة الأماري،

وإنما البلاغـة في الإيجــاز، كذلـك يضيـف الدكتــور تــاج الســر عثمــان بمنشــور عــلى «X»: الرئيـــس الســـوري أحمـــد الشــرع اختصــر كلمتــه في بيـــت عريـــق للشـــاِعر الجاهلـــي عمـــرو بــن برّاقــة الهمدانــي اليمانــي، متــى تَجْمَــع القَلــبَ الذَّكــيَّ وصارِمـــأ... وأَنـفـــاً حَميــًـاً تَجْتَنبــك المظالــمُ، قــال أحــد المستشــرقين الذيــن قامــوا بجمــع الأدب العربـــيّ ودراســـته حيــن وصــل

إلى هـذا البيـت: بهـذا البيـت اسـتطاع العـرب أن يدخلـوا أوروبـا، وهـذا فيـض مـن غيـض مـا قيـل فى بلاغــة وإيجـاز الرئيــس الشـرع فى كلمتــه.

لا شك أن كلمـة الرئيـس الشـرع في قمـة الدوحـة تشـكل نموذجـاً يحتـذى بــه في فـن الخطابـة السياسـية، حيـث أن اختصـاره للوقـت مــع الحفـاظ على عمــق المعنــى يعكــس قــدرة القيــادة على التعامــل مــع الأزمــات بفعاليـــة، وإن هــذه الرســالة القويــة تدعـــو إلــى الوحــدة والتضامــن، ممــا يجعلهــا ذات أهميــة خاصــة فى الوقــت الراهــن.

سوريا الجديدة..

من العزلة إلى بناء التوازنات

قمة الدوحة.. سوريا تعود فاعلة بمسار العمل العربي المشترك



• الثورة - منهل إبراهيم:

بــرزت ســـوريا في قمـــة الدوحـــة وهـــي تخـــوض بنشـــاط في قلـــب العمـــل العربـــي، وضمـــن ظـــروف معقــــدة وصعبــــة، تناصـــر القضايــا العربيـــة، وتتضامــن مــع قطــر الشــقيقة في إدانـــة العـــدوان الإســـرائيـلي الســـافر عـلى ســـيادتها الوطنيــــة.

وبالرغــم مــن المرحلــة الصعبــة التــي تمــر بهــا ســـوريا، ومــا تحدثــه آلــة حــرب الاحتــلال الإســرائيلي مــن توغــلات في أراضيهــا، ســـارعت الجمهوريـــة العربيــة الســـورية بالانخـــراط في منظومـــة العمــل العربــي والإســـلامي المشــترك لنصــرة القضايــا العربيـــة، وفي مقدمتهــا قضيـــة فلســطين، وإدانــة الحــرب الإســرائيلية الوحشــية المســـتمرة على قطــاع غــزة، وتســجيل حضــور بــارز واســـتثنائي لدعــم الدوحـــة في وجــه العـدوان الإســرائيلي الجبــان الــذي شــكل ســابقة في تاريــخ الصــراع العربـــى الإســرائيلي.

وبالرغـم مـن كثـرة الملفـات التـي حملهـا معهـم القـادة العـرب إلـى الدوحــة، فرضـت غـزة حضورهـا، فهـي كمـا يقـال مركـز القضية، وحجــة الاحتـلال في إشـن عـدٍوانـه الأخيـر على الأراضـي القطريــة.

إن القمـة التـي أنهـت أعمالهـا في الدوحـة، لاشـك ستشـكل أساسـاً لواقـع جديـد وتؤسـس لبدايـة عمـل عربـي مشـترك على قاعـدة الدفـاع بوجـه الأخطـار التـي تهـدد السـيادة الوطنيـة، وقد جـاءت القمـة في ظـل صراعـات وأزمـات تعانـي منهـا الـدول العربيـة، شـكلت الأزمـات الداخليـة في بعـض الـدول العربيـة جـزءاً مـن هــذه الملفــات، تليهـا الأزمـات البينيــة بيــن بعــض الـدول العربيـة، وأمـا الملفـات الأهـم فهــي الأخطـار الإقليميـة المحدقـة بالـدول العربيـة ومنهـا قضيـة غـزة، وحــرب الإبـادة الجماعيـة التـي يرتكبهـا الاحتــلال بحـق شـعبها.

لذلك فـإن عقـد القمـة العربيـة الإسـلامية بالدوحـة في ظـل هـذه الظـروف القاسـية، هـو بدايـة لإنجـاز عربـي إسـلامي وعلامـة فارقـة سـتترك أثـراً كبيـراً، وتحمـل مفاتيـح النجـاح للأيـام القادمـة، ومـن المؤكـد أن اجتمـاع القـادة العـرب بعـد مـا تتعـرض لـه بعـض الـحول العربيـة مـن عـدوان خارجـي، خصوصـاً مـا حصـل مـع قطـر مؤخـراً، وأزمـات داخليـة، يعتبـر حدثـاً مهمـاً وضروريـاً يجبب الوقـوف عنـده، فهــو لملمــة للــذات العربيــة، فالخطــر المحــدق بـأي دولــة في المنطقــة لاشـك في النهايـة سـيطال الجميــع، ويجـب الوقـوف

الجماعــي في وجهــه ودحــره بشــكل ســريع وناجــع.

قمـة الدوحـة مختلفـة تمامـاً عمـا سـبقها مـن قمـم، فهنــاك محاولـة هـذه المـرة للدخـول لعمـق القضايـا المصيريـة والملحـة في العالـم العربــي، بعـد محاولـة بـث الفرقـة، وطمـس العنــوان الجامـع للــدول العربيــة، ومحاولـة كســر إرادة الاتفـاق بيــن القــادة العــرب وزرع بــذار الصمـت حيــال مشــهد المجــزرة الكبــرى في غــزة، التــي تختصــر عناويــن كثيــرة تصــدرت مشــهد القمــة الاســـتثنائيـة.

القمــة لــم تناقــش فقــط قضيــة العــدوان الإســرائيلي على قطــر، بــل كانــت مظلــة جامعــة، نوقــش فيهــا وعلى هامشــها الكثيــر مــن القضايــا والأزمــات، وحضــور ســوريا كان رافعــة حقيقيــة للتعاضــد العربـــي رغــم أزمتهــا وجراحهــا التـــي تداويهــا بحكمــة وصبــر، وتحــاول أن تــداوي معهــا جــراح غيرهــا مــن الــدول العربيــة الشــقيقة في نقــاش أزماتهــا ودعــم حلولهــا.

البيــان الختامــي لقمــة الدوحــة جــاء قويــاً ولاقــى صــدى كبيــراً في العالــم العربــي والإســلامي، وأســس لدفــع جديــد في العلاقــات العربيــة العربيــة العربيــة العلاقــات الظــرورة الاســـتراتيجية والمصيريـــة بيـــن الــدول، ودوائــر القــرار في الــدول العربيــة تـــدرك أهميــة التعاضــد في الــدول، وهــي تراقــب بعيــن ثاقبــة انتصــار ســـوريا الجديـــدة في ثورتهــا، وانتصارهــا أيضــاً في المحافــل الدبلوماســية الغربيــة. وســـائل والنقطـــة المهمـــة التــــــن أشـــارت إليهـــا العديــــد مـــن وســـائل

الإعــُلام هــي حضــور السـيد الرئيــسُ أحمــد الشــرع القمــة العربيــة في الدوحـــة، ويتفــق معظـم الخبــراء على أن الرئيــس الشــرع ركــز في مشــاركته، على أهميــة النقـاش والبحـث في الملفــات العربيــة، وتوحـيــد الصفــوف، وترســيخ العمــل العربــي المشـــترك. لذلــك لا يمكــن أن يُقــرأ حضــور الرئيــس الشــرع في القمـــة إلا

انه حضـور بكامـل قـوة الرئيـس، وبكامـل مواقفـه، وكان واضحـاً في دعمـه لقطـر، وفي أن سـوريا وشـعبها يلتفـون حـول العناويـن العربيـة الكبـرى، ويعملـون مـع منظومتهـم العربيـة لوقـف العـدوان الإسـرائيلي على غــزة، باعتبــاره مفتــاح تحقيــق الاســتقرار في المنطقــة.

ولعــل أعمــق الكلمـات التــي قيـلـت في القمــة، مــا قالــه الرئيــس الشــرع، «إنــه لمــن نـــوادر التاريــخ أن يُقــــتل المفــاوض، ومــن ســابـقة الأفعــال أن يُســتهدف الوســيط».

• الثٍورة – فؤاد الوادي:

أدخلت سياسـات النظـام المخلـوع، ســوريا في قوقعــة، عزلتهـا عــن العالــم لعقــود طويلــة، نتيجــة ارتباطــه بمحـــاور ومشـــاريع أيدلوجيــة تحــت شـعارات وطنيــة وقوميــة، وهــذا مــا أثـر كثيــراً عـلى دورهــا وموقعهــا وعــلاقاتهـا بـــدول الجــوار والمحيــط والعالــم. لكــن بعـــد ســـقوط نظـــام الأســد، ســـارعـت ســـوريا الجديـــدة

وقـــال النمــر: «طــوال أكثــر مــن نصـف قــرن، اقتصــرت السياســة الســورية على اصطفــاف أحــادي مــع المعســكر الشــرقي، بـــدء أمــن الاتحــاد الســوفييتي وصــولاً إلــى روســيا، وهــذا الخيــار حدّ مــن الحركة الدبلوماسـية وأضعـف الانفتــاح على محــاور إقليميــة ودوليــة أخــرى، أمــا اليــوم تبــدو الصــورة مختلفــة، انفتــاح على الخليــج في ملفــات الطاقــة والاســـتثمار، اســـتمرار العلاقــة مــع موســـكو على أســاس براغماتــي جديـــد، حـــوار مــع الولايـــات المتحـــدة حـــول مكافحــة الإرهــاب وإعــادة هيكلــة المؤسســات فضــلاً عــن الاســـتثمارات، إلــى جانــب بحــث عــن جســور مـع الاتحـاد الأوروبــي في قضايـا اللاجئيـن وإعــادة الإعمــار، إضافــة إلــى فتــح صفحــة تعــاون اســتراتيجي غيــر مســبوقة مـع تركيــا «.

وفيمـا يتعلـق بالتحـولات الجذريـة التـي طـرأت على السياسـة الخارجيـة للدولـة السـورية، أوضـح الباحـث السياسـي، أن الفـارق الجوهـري في السياسـة الخارجيـة السـورية يتجسـد في أنهـا لـم تعـد تــدور في فلـك محـور واحـد، بـل تحـاول رسـم دور إقليمـي مسـتقل قائـم على التـوازن لا على الارتهـان، وهــذا التـوازن قـد لا يكـون مكتمـلاً بعـد، لكنـه يمثـل خطـوة نوعيـة في كسـر احتـكار يكـون مكتمـلاً بعـد، لكنـه يمثـل خطـوة نوعيـة في كسـر احتـكار العلاقـات الــذي حكـم دمشــق لعقــود، وهــذا مـا أكــده الرئيــس أحمـد الشـرع مؤخـراً، خـلال لقائـه مـع الإخباريـة السـورية، عندمـا قـال : "إن التموضـع السياسـي في المرحلـة الراهنـة سـيكون على أسـاس مصلحــة سـوريا أولاً، وأن العلاقـات الدوليـة يجـب أن تُبنــى على الاحتــرام المتبــادل والاســتفادة مــن جميــع الأطــراف»، مــن على التفاقيــات الطاقــة هــا يأتــي التفاقيــات الطاقــة هــا يأتــي التفاقيــات الطاقــة



وأضــاف النمــر، هـــذا مـــا أكــده أيضــا وزيـــر الخارجيـــة أســعد الشــيباني مــرات عديــدة، بقولــه: «إن الهــدف الأساســي للسياســة الســورية الخارجيــة هــو المســاهمة في خلــق وضـع إقليمــي ودولــي يقـــوم على التعـــاون المشـــترك والاحتـــرام المتبــادل والشـــراكات الاســتراتيجيـة، وأن ســوريا تعطــي أولويــة خاصــة لروابطهــا العربيــة وتعمــل على تعزيــز علاقتهـا بجوارهــا المباشــر»، وهــذه التصريحــات تعكــس انتقـــال السياســة الخارجيــة مــن منطــق الاصطفــاف إلـــى منطــق الاصطفــاف إلـــى منطــق الاصطفــاف الـــى منطــق الاســـة الشــراكات.

وبيَـن، أن ســوريا الجديــدة تحــاول اســتخدام السياســة الخارجيــة كأداة لإعــادة الشــرعيـة الدوليــة والانخــراط في المنظمــات الأمميــة، مع الالتــزام بالاتفاقيــات الدوليــة مثــل ملــف الأســلحة الكيميائيــة، كمــا تســعى لتوظيــف الدبلوماســية الاقتصاديــة لجــذب الدعــم والاعتــراف، وتفعيــل أدوات القــوى الناعمــة عبـــر برامــج التعليــم والمبــادرات الإنســانيـة والاســتثمارات، لخلــق صــورة مختلفــة للدولــة وفتــح قنــوات تواصــل مــع الشــعوب لا مــع الحكومــات فقــط.

وختــم الباحــث السياســي الدكتــور عامــر النمــر حديثــه بالقــول:»إن السياســـة الخارجيــة الســورية اليــوم تســتحق أن تــدرس مـن منظــور جديــد، بعيــداً عــن المعاييــر التقليديــة التــي حكمتهــا لعقــود، فهــي سياســة في طــور التشـكّل، تســعى إلــى التــوازن بيــن الشــرق والغــرب، وإلــى إعــادة تعريــف دور دمشــق كفاعــل إقليمــي يســـتند إلـــى المصالــح المشـــتركة لا إلـــى التبعيـــة، وإذا أحســنت يســـتند إلـــى المموضــع، فـــإن القـــوى الناعمـــة والتعليــم والثقافــة والمســاعدات الإنســانية يمكــن أن تشــكل العمــق المســتدام لـــدور ســـوريا في محيطهــا والعالـــم».

بين دفتي الحسم والمرونة.. سوريا ترسم حدود التعاطي مع إسرائيل

• دمشق - علي إسماعيل:

ســـلوك عدوانـــي يخــرج عــن طــور العبثيــة، ويتجــه بقــوة نحــو المنهجيـــة المتتابعــة لتحقيــق أهــداف خطيــرة، الســـلوك الإســرائيلي في المنطقــة يزيــد مــن تعقيــد المشــهد السياســي ويعمــق الأزمــات ويذهــب باتجــاه تســعير نــار المواجهــة وتصعيــد المواقــف دون خجـــل أو وجــل.

كل ذلـك لا يجعــل لــردود الأفعــال المتســرعـة والارتجاليـــة مكانـــاً في ميـــزان السياســيـة الســـوريـة للتعامــل مــع الاحتـــلال الإســـرائيلي المنفلــت مــن عـقالـــه.

وفــق رؤيـــة الرئيــس أحمــد الشــرع، العلاقــة مــع إســرائيل تمــر في مرحلــة مــا بعــد الصدمــة، حـيـث لايــزال الطــرف الإســرائيلي يحــاول التكيّــف مــع حقيقــة أن النظــام الســوري الســابق قــد ســقط بشــكل لــم يكــن في الحســبان، وأن إســرائيل لــم تُخـفِ حزنهــا، وتتحــرك الآن بدافــع اســترائيم مــزدوج أول شــطر فيــه اســتعادة أدوات السـيطرة غيــر المباشــرة على ســوريا، وثانيــه التصــدي لمــا تعتبــره تغيــراً في ميــزان الــردع الإقليمــي.

الرئيس الشرع كشف أن بـاب الحـوار مفتـوح على مصراعيـه، وإن لّـم يُنجـز بعـد، فهناك كمـا أشار نقاشـات جاريـة، بعضهـا معلـن، وبعضهـا غيـر معلـن، حـول إمكانيـة العـودة إلـى اتفـاق فـك الاشـتباك لعـام 1974، أو صيغـة قريبـة منـه، بمـا يعيـد الأمـور إلـى مـا كانـت عليـه قبـل 8 ديسـمبر 2024، تاريـخ سـقوط النظـام البائـد.

الجمـل التـي انتقاهـا الرئيـس الشـرع في حديثـه مـع قنـاة الإخباريــة، لـم تــأتِ بلغــة حمالــة أوجــه، بـل بلغــة حمالــة أوجــه، بـل بلغــة قائــد يــدرك قواعــد اللعبــة جيــداً عندمـا وصــف إســرائيل بأنهــا «تُعالــج فشــلها الاســتخدام العضــلات»، محــذراً مــن أن هــذا النمــط السياســي لا يــؤدي إلا إلــى تفاقــم التوتــر، وربمـا الحــرب، لكــن في المقابــل، فتــح البــاب أمــام اســـتئناف نـــوع مــن التفاهمــات الأمنيـــة، تضبــط الحــدود، وتصنــع توازنـــاً مقبــولاً.

النقطتـــان الأساســـيتان المترابطتـــان واللتـــان أظهّرتــا براعــــة السياســـة الســـورية في

حديثــه كانتــا حـــول الرفــض المطلــق لأي ابتــزاز أو شــروط مســبـقة، مــع اســتعداد صريــح للعــودة إلـــى اتفاقــات تحتــرم الســيادة، وتحمــي الاســتقرار، وهـــذا الترابــط بيـــن الحســـم والمرونــة، هــو ســر قــوة التعاطــي السياســي الســوري مــع تلــك المواقــف في مرحلة حساســة

على المســــتويين الإِقليمـــي واِلدولـــي.

على المستوييل الإلميل المحتوي والدوتي.

الرئيس الشرع أشار إلى أن بعض السياسات الإسرائيلية الحالية تبدو وكأنها محاولة
للانتقام من الواقع الجديد في سوريا، فقد اعتادت إسرائيل على أن تتعامل مع سوريا
باعتبارها «ساحة صراع بالوكالة» لتصفية حساباتها مع قـوى إقليمية، أو كمنصة لضبط
الأمن عبـر التفاهمات غيـر الرسمية مع النظام السابق، لكن إسـقاط ذلك النظام بسـرعة
أربـك الحسابات الإسـرائيلية، وأفقدها جـزءاً من أدواتها، وهـذا ما يفسـر، وفـق الشـرع، أن
الاحتـلال شـعر أن دمشـق خرجـت مـن اتفـاق 1974، رغـم أن القيـادة الجديـدة أبـدت التزامها
الفـوري بـه، وراسـلت الأمـم المتحـدة بذلك، وطلبـت مـن قـوات فـض الاشـتباك العـودة إلـى
مواقعهـا المعتادة.

إحــدى أهــم الرســائل التــي تضمنهـا حديـث الرئيــس الشــرع مفادهــا أن ســوريـا لا تبحــث عــن صراعــات ولا ترغــب في التوتــر مــع أي دولــة في العالــم، بمــا في ذلــك إســرائيل، لكنهــا أيضــاً لا تقبــل بــأن يُـفــرض عليهــا واقــع سياســي بالقــوة لذلــك تغلـب لغــة الحـــوار على لغــة الحديــد والنــار وتدفــع بالتــي هـــي أحســن تجنبــاً لنتائــج كارثيــة لــن يســلم منهـــا أحــد ولــن تبقــى ضمــن حـــدود المنطقــة.

هــذه الرؤيــة المتوازنــة ترفــع مــن الرصيــد السياســي الســوري في المياديــن الإقليميـــة والدوليــة، مــن خـــلال تطبيــق عملــى لمنطــق الدولــة لا عبــر الاســـتقطاب.





بين أرصفة ساحة الأمويين المنسقة وأحياء مهملة.. كيف تصرف الموارد؟





• الثورة - ثورة زينية:

شرعت محافظة دمشق مؤخراً في مشروع كما يبدو أنه تحسين للبنية التحتية في وسط العاصمة، وهو تغيير أرصفة محيط ساحة الأمويين. خطوة أثارت جدلا واسعاً، خاصة أن هذه الأرصفة كانت من الأفضل جودة وتصميماً في في ظل وجود أحياء كاملة تعاني من إهمال بنيوي خانق وواضح في أرصفتها وشوارعها. ساحة الأمويين التي تعد قلب العاصمة ومركزاً ثقافياً وسياحياً مهماً تحظى باهتمام دائم من الجهات المعنية، لكن في الوقت الذي تنفق فيه

المدينة، ما يطرح تساؤلات عن جدوى هذه الخطوة ميزانيات كبيرة لتحسين أرصفتها تعيش أحياء مثل القدم والميدان والبرامكة وبرزة وغيرها حالة مزرية من التشققات والحفر التي تهدد سلامة المارة

بومياً، ولاسيما كيار السن وذوى الاحتياجات الخاصة.

لمــاذا يتـــم إنفـــاق الأمـــوال على تغييـــر أرصفـــة كانـــت جيـــدة أصـــلًا في ُســـاحـة الأموييـــن، في حيـــن أن الأرصفـــة في منطقتنا بحالـة متدهـورة وغيـر صالحــة للمشــي؟ يتســاءل الطبيـب رامــز العلبــي مــن حـــي الميـــدان.

فيمـا تصـف المهندسـة منـال السـايح مـن حـي بـرزة بــأن الأرصفــة في العديـــد مــن مناطــق حـــي بــرزة مهـــددة بالسـقوط، ونحــن نطالـب فقــط بتصليحهــا كــي لا تحــدث حــوادث، لكــن لا أحــد يســمعنا.

محدودية الميزانية والموارد

مصدر من داخل محافظة دمشق بين لصحيفة الثورة أن إعــادة تأهيــل أرصفــة ســاحة الأموييــن تأتــى ضمــن خطــة استراتيجية لتطوير المناطق السياحية والتراثية، التـــى تعد ركيــزة لجــذب الســياح وتعزيــز الاقتصــاد المحلــي، لكنــه أقـرّ بـأن معالجــة الأحيـاء الأخــرى ســتكون تدريجيــة بســبب

المعنيـــون في محافظـــة دمشـــق رغـــم اعترافهـــم بالتحديـات الماليــة يواجهـون نقـداً حـاداً مـن سـكان يشـعرون بـأن أصواتهــم غيــر مســموعـة، وهــذا يعكــس أزمــة ثقــة بيــن

المواطــن والإدارة قــد تؤثــرعـلى المشــهد الاجتماعــي والتنميــة

أســـتاذ التخطيــط العمرانـــي بجامعـــة دمشـــق ســـامي الخطيب يحذر من التمركز في تقديم الخدمات على مناطـق معينــة، موضحــاً: التركيــز على المناطـق المركزيــة لــه مـا يبـرره، لكنـه لا يجـب أن يكـون على حسـاب أحيـاء تعانــي مـن تدهـور البنيــة التحتيــة.

معتبــراً أن الإدارة الناجحــة تــوازن بيــن تحســين المظهــر الحضري، وتوفيــر بيئـــة حيـــاة آمنـــة ومســـتدامة للجميـــع، مؤكداً أنــه لا يمكــن لدمشــق أن تزدهــر فعــلًا إذا اســتمر التفـاوت في توزيــع الخدمــات والبنيــة التحتيــة بيــن أحيائهــا، وعلى المســـؤولين في المحافظــة أن يعـــوا أن المدينـــة ليســت فقـط مواقـع سـياحية تزيـن، بـل هـي حيـاة الملاييـن الذيـن يســـتحـقون بيئـــة آمنـــة وكريمـــة.

الخبيـــر في شــــؤون تخطيـــط المـــدن المهنـــدس رســـمي المبيــض أكـــد أن تخصيــص المــوارد يحتـــاج إلـــى شـــفافية وتقييه مستمر للأولويات، فالأرصفة في المناطق ذات الكثافــة الســكانية العاليــة يجــب أن تحظــى بالأولويــة لأنهــا تؤثــر مباشــرة على ســـلامة وجـــودة حيـــاة المواطنيـــن.

وأشـــار إلــــى أن مـــا يجـــري في دمشـــق اليـــوم ليـــس مجرد إصلاح أرصفة بل يعكس خللًا في إدارة الأولويـــات بيـــن تزييـــن الواجهـــة وتـــرك العمـــق يعانـــي، ومــا يبــدو عليــه الوضــع حاليــاً مشــروعات تظهــر بشــكل متقطع وأخرى تستنزف الميزانيات في أماكن أقل حاجــة فيمــا تبقــى أحيــاء كاملــة تعيــش حالــة مــن الإهمـــال والتهميـــش.

ولفــت المهنـــدس المبيــض إلـــى أن اســـتثمار المـــوارد بحكمــة ووضـع خطــة تنمويــة شــاملة تراعــي حاجــات كل الأحياء ليـس خيـاراً بـل ضـرورة ملحــة للحفـاظ على النسـيج الاجتماعـــي وتعزيـــز ثقـــة المواطــن بمؤسســـات مدينتـــه، داعيــاً المجتمــع المدنــي ليكــون بــدوره صوتــاً فاعـــلاً يطالــب بحقوقــه، ويشــارك في صناعـــة القــرار لضمـــان أن تصبـــح دمشــق مدينـــة تتســـاوى فيهـــا الخدمـــات لجميـــع أبنائهـــا

إن دمشـــق الحقيقيـــة ليســـت فقــط في ســـاحاتها الجميلـــة، بـــل في أزقتهــا وأحيائهــا التـــي تحتــاج لأن تعانقهـــا يـــد العدالـــة والتنميـــة لتكـــون العاصمـــة التـــي نحلــم بهــا جميعــاً.

«دمشق» تتحول رقميا .. تفعيل مديرية الشكاوى والتظلم بوسائل ذكية



• الثورة - ث . ز:

أُعلَنـــت محافظــة دمشــق عــن إعــادة إطــلاق مديريـــة الشــكاوي والتظلم لتكون نافخة مباشرة وفعالـة لاستقبال ملاحظـات المواطنيـن ومتابعـة قضاياهــم بشــفافية ومســؤولية حســب بيــان أصدرتــه المحافظــة، مؤكــدة أن هــذه الخطــوة تأتــي في إطــار ســعيها المتواصــل لتطويــر آليــات العمــل الإداري وتعزيــز ثقــة المواطــن بالمؤسســات الحكوميــة.

ووصفت المحافظة الخطوة بأنها جـزء مـن رؤيـة متكاملـة للإصـلاح الإداري تهــدف إلــى إرســاء ثقافــة التفاعــل المؤسســي مــع مشــكلات النــاس اليوميــة وتقديــم معالجــات عمليــة مدروســة بعيــداً عــن البيروقراطيــة المعتادة، حيث جاءت إعادة التفعيل حسب المحافظة مدفوعة بحاجــة ملحــة لوجــود جهــة متخصصــة قــادرة على فــرز الشــكاوى والتظلمات وتصنيفها والتعامل معها وفيق أطر قانونيية تضمن العدالية الإداريــة وتحقيــق الاســتجابة الفوريــة قــدر الإمــكان.

داخل أروقة القرار

وبيــن مديــر الشــؤون الإداريــة والخدمــات في محافظــة دمشــق المهنـــدس حســـام العلــــي لصحيفـــة الثـــورة أن إعـــادة تفعيـــل مديريــــة الشــكاوى والتظلــم لــم تــأت لمجــرد إعــادة هيكلــة، بــل لتعكــس تحــولاً حقيقيــاً في فلســفة الإدارة المحليــة، مضيفــاً: المواطــن اليــوم لــم يعـــد مجــرد متلــق للخدمــة بــل شــريك حقيقــي في تطويرهــا وهــذه المديريـــة سـتكون صوتــه داخــل أروقــة القـرار، والمديريــة بحلتهــا الجديــدة سـتعتمد

أدوات رقميــة متطــورة تســهل عمليــة تقديــم الشـكاوي والتظلمــات ســواء مــن خــلال الحضــور المباشــر أو عبــر المنصــة الإلكترونيــة الرســمية مــع توفير نظام تتبع يضمن للمواطن معرفة مراحل سير المعالجة بدقة

العدالة في المعالجة

وأكــد المهنــدس العلــي أن كل شُــكوى ســتعالج ضمــن إطــار قانونــي واضح وتُتابِع بشكل مباشــر مــع الجهـــات المعنيـــة مــع التـــزام تـــام بالحفاظ على سـرية المعلومــات واحتــرام خصوصيـــة المشــتكي، منوهـــا بــأن هـــذا التوجـــه الجديـــد يؤشــر إلـــى تحـــول ملمــوس في نظــرة الإدارة المحليـة لدورهـا، حيـث لـم تعـد الخدمـات تقتصـر على تنفيـذ الإجـراءات، بــل باتــت تســتند إلــى فهــم احتياجــات النــاس وتلمــس أولوياتهــم ومــن خــلال هــذه المديريــة تســعى محافظــة دمشــق إلــى بنــاء ثقــة متبادلــة وإرساء علاقــة تفاعليــة تفضــي إلــى بيئــة خدميــة أكثــر عدالــة وكفــاءة. ودعــا المواطنيــن إلــى التفاعــل الإيجابــي مــع هــذه النافــذة الجديــدة والمبـادرة إلـى تقديـم ملاحظاتهـم بموضوعيــة، بمـا يســهم في تحســين جـودة الخدمـات العامـة ويعـزز منـاخ الرقابـة الشـعبية البنـاءة، لافتــا إلــى أن محافظــة دمشــق مــن خــلال هــذه الخطــوة لا تعيــد فقــط تفعيــل مديريــة قائمــة، بــل تضـع حجــر أســاس لثقافــة جديــدة في العلاقــة بيــن المواطــن والدولــة عنوانهــا المســؤولية المشــتركة والشــفافية في المتابعـــة، والعدالـــة في المعالجـــة.

أسواق دمشق تحتضن ذوي الإعاقة والدخل المحدود

• الثورة - ثورة زينية:

أعلنت محافظة دمشق عـن إطـلاق مشـروع نوعـي يسـتهدف تمكيـن ذوي الاحتياجـات الخاصـة وأصحـاب الدخـل المحـدود في مبـادرة تنبـض بالمسـؤولية الاجتماعيــة والبعــد الإنسـاني، عبــر تأميــن 363 وحــدة بيــع في أســواق شــعبية موزعــة في مختلــف

وأوضح مصـدر في مديريـــة الأمــلاك بالمحافظــة أن هـــذه الخطــوة تاتــي ضمــن سياســة تهــدف إلــى تعزيــز العدالــة الاجتماعيـــة وإعـادة دمـج الفئـات الأكثـر هشاشـة في الـدورة الاقتصاديـة مـن خـلال توفيـر فـرص عمـل حقيقيـة ومسـتقرة بشـروط ميسّـرة وبـدل إيجــار غيــر ربحــي، مبينــاً أن الوحــدات المخصصــة توزعــت على عــدد مــن المناطــق الحيويــة، منهــا ســوق الهــال القديــم في شــارع الثـورة ومنطقـة الطبالـة قـرب جسـر جرمانـا ومسـاكن بـرزة والزبلطانـي والتضامـن، مـا يعكـس حـرص المحافظـة على إيصـال الفائـدة إلـــى أكبــر شــريحـة ممكنــة مــن أبنــاء المدينـــة، بغـض النظـر عــن الجغرافيــا.

ولفـت المصـدر إلـى أن الاسـتفادة مـن هـذه الوحــدات مشــروطة بمجموعــة مـن المعاييــر تضمـن وصــول الفــرص إلـى مســتحقيها، إذ تعطـى الأولويــة لــذوي الإعاقــة المؤثــرة على الحركــة والعمــل، كالمصابيــن بالشــلل الرباعـــي أو المكفوفيــن، ولمــن لا معيــل لهــم مــن كبـار السـن أو الأرامـل ممـن يعيلـون أطفـالاً تحـت سـن 18 عامـاً، مـع اشـتراط عـدم وجـود أي دخـل ثابـت أو عمـل في القطاعيـن العـام أو الخـاص، كمـا تراعـى عنــد الاختيـار ظـروف الإقامـة وعـدد أفـراد الأسـرة والوضـع المعيشـي العـام لضمـان عدالـة التوزيـع وشـفافيته. وأشـار إلـى أن الطلبـات تسـتقبل في دوائـر الخدمـات المختلفـة التابعـة للمواقـع المحـددة، ووفـق مواعيـد متسلسـلة تبـدأ مـن 17 أيلـول وتسـتمر حتـى 7 تشـرين الأول، بمـا يتيـح للمتقدميـن الوقـت الـكافي لتجهيـز الأوراق المطلوبـة وتقديمهـا أصـولاً، مؤكـداً أن هـذه المبادرة ليست مجـرد توزيـع وحــدات بيــع، بـل هــى رسـالة دعــم واضحــة مـن محافظــة دمشــق لفئــات عانــت التهميــش طويــلًا، كمــا أنهـا دعـوة لحيـاة جديـدة ولكرامـة منتجـة ولحضـور اقتصـادي قائـم عـلى العمـل لا العطـف وعـلى الشـراكة لا العـزل، ففـي وقـت يـزداد فيــه الضغـط المعيشـي، تؤكــد المحافظــة مــن خــلال هــذا المشــروع أن العمــل المجتمعــي المنظــم يمكــن أن يُحـــدث فرقــاً حقيقيــاً وأن دعــم الفئــات المحتاجــة لا يكــون فقــط عبــر المســاعـدات المؤقتــة، بــل عبــر تمكيــن فعلــي يمنــح الإنســان فرصــة الاعتمــاد على ذاتـه وبنـاء مسـتقبله.







حماية المبلّغين عن الفساد بداية للتغيير الجاد

• الثورة- ناديا سعود:

في بلد يرزح منذ عقود تحت ثقل الاستبداد والفساد، يطرح الأكاديمي والمحامى السوري زهير مارديني - الحائز على جائزة مبادرة ماريان العالمية لعام 2024 من رئاسة الجمهورية الفرنسية – تساؤلًا جوهرياً:

هل تكفي النصوص القانونية السورية لمكافحة الفساد، أم أن الأمر يتطلب إعادة بناء شاملة للمنظومة القانونية والمؤسساتية؟

يـرى ماردينــي أن الفســاد في ســوريا ليــس مجــرد ممارســات فرديــة معزولــة، بــل هــو «بنيـة مؤسسـية» تغـذت على عقـود مـن الاسـتبداد، ورغـم وجـود مـواد قانونيـة تُجـرّم الرشــوة والاختــلاس، وتنــصّ على إنشــاء «الهيئــة المركزيــة للرقابــة والتفتيــش» كجهــاز رســمي لتلقـــي الشــكاوى والتحقيــق فيهـــا، إلا أن التجربـــة العمليـــة تكشـــف محدوديـــة فاعليــة هــذه النصـوص، فالشـكاوى غالبــاً مـا تتعثـر في متاهــة البيروقراطيــة، بينمـا يبقــى المبلَّـغ عــن الفســاد مكشــوفاً ومعرّضـاً للانتقــام الإداري أو القضائـــي.

يؤكــد ماردينــي أن الهيئــة المركزيــة تبقــى العمــود الفقــري لأي إجــراء قانونــي، لكنهــا بحاجــة ماسـبة إلــى التكامــل مــع آليــات رقميــة حديثــة. فالمنصــة الإلكترونيــة المســتقلة إذا أنشئت وأديـرت بجديــة يمكــن أن تشــكّل قنــاة أوليــة لتلقــي البلاغــات مرفقــة بالأدلــة الرقميــة، قبـل تحويلهــا تلقائيــاً إلــى الهيئــة، هــذه الخطــوة برأيــه، تسـرّع الإجــراءات وتعــزز الشــفافية، شــرط إقــرار قانــون خــاص يحمــي المبلغيــن مــن أي انتقــام.

يصـف ماردينــي غيــاب قانــون لحمايــة المبلّغيــن في ســوريا بأنــه إرث اســتبدادي يهــدف



إلــــى إســـكات المواطـــن، بينمـــا المعاييـــر الدوليـــة تؤكـــد أن حمايـــة المبلّــغ مــن العقوبـــات الإدارية والملاحقات التعسفية هـي أساس نحاح أي منظومـة مكافحـة فساد.

حاســمة في كشــف الفســاد، غيــر أن القانــون الســوري - بحســب ماردينـــي - لا يعتــرف صراحــة بهــذه الأدلــة، تــاركاً الأمـر لتقديـر القاضــى، وغالبــاً يكــون مشـروطاً بمحاضـر رسـميـة، وهنا يطرح ماردينى ضرورة تحديث قانون الإثبات للاعتراف بالأدلة الرقمية وتوثيقها تقنيـاً، مـا يعـزز مصداقيـة التحقيقـات ويجعلهـا أكثـر فاعليـة.

في زمـن التحـول الرقمـي، تصبـح الصـور والتسـجيلات ورسـائل البريــد الإلكترونــي أدوات

رغــم أن قانــون العقوبــات ينــصّ على الســجن والغرامــات والعــزل مــن الوظيفــة العامــة في جرائــم الفســاد، إلا أن التطبيــق العملــي، كمــا يقــول ماردينــي يشــهد تقاعســـاً واضحـــاً بفعـل التسـويات والتخفيفـات.

ومــن هنــا يدعـــو إلــي تشــديد العقوبــات، خصوصــاً في الجرائــم التــي تمــس المــال العـــام، وصــــولاً إلـــى الحرمـــان النهائـــى مــن أى وظيفـــة عامـــة للموظــف الفاســـد.

خريطة طريق إصلاحية

مـن وجهـة نظـر إصلاحيـة، يضع ماردينـي تصـّوراً متكامـلاً لإعـادة بنـاء الإطـار القانونـي والمؤسسي لمكافحـة الفسـاد، عبـر:

إصدار قانـون لحمايــة المبلّغيــن، وتحديــث قانــون الإثبــات للاعتــراف بالأدلــة الرقميــة، وإنشاء محاكــم متخصصــة في جرائــم الفســاد و تكامــل الهيئــة المركزيــة مــع منصــات إلكترونيــة لتعزيــز الشــفافية والسـرعة.

يختــم ماردينــي بالقــول: الدولــة الجديــدة تبــدأ عندمــا يصبــح المواطــن شــريكاً في كشـف الفسـاد لا ضحيــة لــه، وحيــن تُبنــى قاعــدة قانونيــة صلبــة تضمــن العدالــة، الـردع،

منصة تفاعلية جديدة للتدريب السياحي والفندقي

الثورة – سعاد زاهر:

في إطار استراتيجية التحول الرقمي التي تتبناها وزارة السياحة في الجمهورية العربية السورية، وجّه الوزير مازن الصالحاني بضرورة ربط المؤسسات التعليمية والتدريبية التابعة للهيئة العامة للتدريب السياحي والفندقي بمنصة تفاعلية حديثة، تهدف إلى تبسيط الإجراءات أمام الطلاب والدارسين، وتوفير بيئة تعليمية رقمية متكاملة تتيح لهم متابعة دراستهم عن بُعد، بما يسهم في تخفيف أعباء التنقل وتقليص التكاليف المترتبة.

وجاء هذا التوجه خلال الاجتماع الذي ضمّ معاون الوزير فرج القشقوش، ومدير الهيئة مسلم الناعم، وأعضاء مجلس الإدارة، إلى جانب فريق شركة Eli-Syr برئاسة إميل عبود، إذ تم استعراض المراحل التي قطعتها عملية تطوير المنصة، والتعريف بمكوناتها التقنية وآليات تشغيلها، بما يضمن جاهزيتها لانطلاقتها الرسمية مطلع الشهر القادم.

منصة تعليمية وفرص عمل

أكحد الوزيــر الصالحانــي خــلال الاجتمــاع أن المنصــة ليســت مجـرد أداة تعليميــة، بـل خطـوة اسـتراتيجية نحــو ربــط مخرجــات العمليــــة التعليميــــة والتدريبيـــة بســـوق العمــــل الســـياحـي

مشــيراً إلـــى أنهـــا ســـتفتح آفاقـــاً جديـــدة أمـــام الطــــلاب والخريجيــن، عبــر إتاحــة فــرص للتواصــل المباشــر مــع الشــركات والمشـــاريع الاســــتثمارية الناشـــئة، بمـــا يعـــزز قدرتهـــم على الحصــول على فــرص عمــل تتناســب مــع مؤهلاتهــم ومهاراتهــم. محتوى رقمي وتفاعل افتراضي

وســـتتيح المنصـــة للطـــلاب الاطـــلاع على المناهـــج المحدثـــة فيقمر قتفاعلية، تسهّا ، الفهم وتدعم تنمية القحرات العمليــة والتطبيقيــة، كمــا ســتوفّر فضــاءً افتراضيــاً للتواصــل

المباشــر بيــن الطــلاب والمدربيــن، يتيــح النقــاش وطــرح الأســئلة وتبــادل الخبــرات في بيئــة آمنــة وفعّالــة، تواكــب أحــدث تطــورات

وبيّــنُ الوزيــر أنّ هـــذه الخطــوة تأتـــى اســـتجابةً للتحــولات العالميـــة في التعليـــم والتدريـــب، وانســـجاماً مـــع التوجـــه الحكومــي العــام نحــو الرقمنــة في مختلــف القطاعــات، ولا ســيما قطــاع الســياحة الـــذي يُعـــد مــن أبـــرز القطاعـــات الواعـــدة في دعـــم الاقتصــاد الوطنـــي خـــلال المرحلـــة المقبلـــة.

ربط مباشر مع سوق العمل

مـن جانبــه، أكــد المهنــدس مســلم الناعــم، مديــر هيئــة التدريب الفندقي والسياحي، على أهمية إطلاق هذه المنصة، لافتـــاً إلــــى أنهـــا تمثـــل نقلـــة نوعيـــة في ربـــط المؤسســـات الســياحية بشــكل مباشــر مــع الكـــوادر المؤهلـــة.

وأوضح أن المنصــة ســتتيح ربطــاً إلكترونيــاً مــع المطاعـــم ووكالات السياحة والسفر، كما ستتضمن بيانات خريجي المؤسســـات التدريبيـــــة، إذ يتمكــن كل خريـــج مــن إدخــــال ســـيرتــه الذاتيــة ضمــن قاعــدة بيانــات الهيئــة.

وفي المقابـــل، يســـتطيع أصحــــاب المنشــــآت الســـياحية الدخـــول إلـــى الموقـــع وتحديـــد احتياجاتهـــم مـــن العمالـــة والمؤهـــلات المطلوبــــة، ليظهـــر لهـــم المرشـــحون المناســـبون

وأضــاف الناعـــم: إن المنصـــة، التـــي ســـتُطلق رســـمياً مطلـــع الشــهر القــادم، ســتكون متاحــة للاســتخدام فــور تدشــينها، إذ ســـتُقدَّم خدماتهــا مجانــاً خــلال المرحلــة التجريبيــة الأولــي، على أن تُعتمــد لاحقــاً رســوم رمزيـــة لقــاء الاســتفادة منهــا.

كمــا أشــار إلـــى إدخــال ميــزة الدفــع الإلكترونـــي مؤخــراً، بمــا يتيــح للمنشــآت تســديد الرســوم إلكترونيــاً بســهولة وشــفافية. مشروع رائد للمستقبل

وختـم مديـر الهيئـة بالتأكيـد أن المشـروع يُعـد رائـداً ومهمـاً، ويمثــل خطــوة متقدمــة في دعــم قطــاع الســياحة والفندقــة، خــلال الجمــع ببــن المعرفــة الأكاديميــة وربطها مباشرة باحتياجات سوق العمل.



الباحثين عن فرصة عمل

«قدرات».. مشروع يضيء دروب





• الثورة - مريم إبراهيم:

بهدف تمكين الشباب من خلال توفير الدورات التدريبية وورش العمل في مجالات مثل التسويق والتسويق الإلكتروني وإدارة الشبكات، وتوفير فرص للعمل وريادة الأعمال، بدت أهداف مهمة ضمن مشروع **«**قدرات**»** لتمكين الشباب في وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل.

ويبرز الدور المهم لمركز «قدرات» والاحتياج الكبير له في ظل الظروف الصعبة التي يعيشها الشباب السوري، ويعاني فيها من صعوبات كثيرة وتحديات أفرزتها سنوات الحرب الأليمة، وحال الكثيرين منهم يتحدث عن واقع مؤلم وجدوا أنفسهم محاصرين فيه ينشدون سبل النجاة، لتحقيق ذاتهم وكيانهم كحالة طبيعية لهؤلاء الشباب، لا سيما خريجي الجامعات من اختصاصات عدة.

من واقعهم..

تشعور من التأس والإحتاط تصف الشابان أحمد وعلاء وتوسف، وهم خريجا كليات هندسة حالهم ووضعهم المادى الصعب ورحلتهم الشاقة في البحث عن عمل، لطالما كان حلماً جميلاً، كان رفيق سنوات دراستهم منذ نعومة أظفارهم وحتى نهاية دراستهم الحامعية، إذ حان الوقت ليحجزوا لأنفسهم مكاناً في سوق العمل يناسب تخصصاتهم ومجالات دراستهم، إلا انهم لم يفلحوا بعد بتحقيق الحلم، والذي بدا بنظرهم بعيد المنال في واقع تأمين فرص العمل والذي يزداد صعوبة، لاسيما في ظل زيادة أعداد خريجي المعاهد والجامعات، وزيادة أعداد الباحثين عن عمل من جهة وقلة فرص العمل من حهة أخرى.

وبالطبع المشكلة ليست بجديدة أبداً، وحال هؤلاء الشباب هو حال كثيرين جداً من أقرانهم، إذ بدا موضوع الحصول على فرصة عمل مناسبة لهم أشبه بالمستحيل، لدرجة أن كثير من الشباب انصرفوا لأعمال أخرى بعيدة عمّا كانوا يطمحون إليه ولاتناسب خبراتهم وقدراتهم، فالمهم في فرصة العمل تأمين دخل مادي يعينهم في حياتهم اليومية، وهم بأمس الحاجة لهذا الدخل مهما بلغت نسبته حتى مع كمّ المجهود الكبير المبذول للحصول عليه.

دور حيوي

مدير مركز قدرات لتمكين الشباب فّي وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل المهندس أحمد شهاب بين في لقاء لصحيفة الثورة اهداف مركز قدرات، والذي يسعى لمساعدة الشباب والباحثين عن عمل من خلال تنفيذ جلسات إرشادية فردية لاكتشاف قدراتهم واستعداداتهم وميولهم، وذلك باستخدام اختبارات ومقاييس مهنية أهمها:

اختبار تمهيد، الذي يساعدهم على التعرف على ميولهم

الشخصية وقدراتهم وإمكانياتهم واهتماماتهم، ومن ثم وضع خطة عمل تساعدهم على سدّ الفجوة بين الطموح والمهارات الحالية من خلال التدريب لاكتساب المهارات والقدرات اللازمة لدخول سوق العمل بالشكل المطلوب، إضافة إلى تقديم معلومات حول متطلبات سوق العمل، والفرص المتاحة فيه وعملية العرض والطلب في مجالات العمل وتخصصاته، وكذلك رفع مستوى الجاهزية الفنية للمركز لتنفيذ دورات متخصصة ومهنية متعددة، و تطوير البنية الإدارية وتحسين كفاءة الأداء المؤسسي، و تعزيز الشراكة مع الجمعيات والمنظمات غير الحكومية، مع توفير برامج تدريب مرنة سواء حضورية أم افتراضية أم مسائية لتناسب مختلف الفئات والشرائح المجتمعية، ودمج مفاهيم التمكين المجتمعي والتماسك الاجتماعي في المحتوى التدريبي المقدم، وتخصيص مساحات آمنة وبرامج مخصصة للنساء والفتيات

ولفت مدير «قدرات» إلى أن المركز يقدم جملة من الخدمات المجانية، والمستفيدون من هذه الخدمــــات كثر، وهم الباحثون عن عمل، والراغبون بتطوير أنفسهم والحصول على المعلومات والمهارات والخبرات ذات العلاقة بمجال العمل، بما في ذلك زيادة الوعي المهني والتعرف على الطرق المختلفة لاستطلاع الخيارات المهنية والاحتمالات لاكتساب مهارات خاصة بالعمالات، و استهداف كل فئات المجتمع عبر تحديد الفئات ذات الأولوية في توجيه الخدمات لهم، ,لا سيما الشباب والنساء وذوي الإعاقة والعاطلين عن العمل والعائدين النازحين، والشباب العاطلين عن العمل الذين يسعون لتطوير مهاراتهم قبل دخول سوق العمل، إضافة إلى المؤسسات التي ترغب بتقييم مهارات موظفيها وتعزيز قدراتهُم، والخريجين الجدد من الجامعات والمعاهد الباحثين عن فرص عمل تتماشى مع اختصاصاتهم ومجالات دراستهم، وتلبي احتياجات سوق

نحو الهدف

وبما يخص دورات التدريب والتأهيل في المركز أشار المهندس شهاب إلى أن برامج ومقترحات الدورات التدريبية تتضمن الدورات المهنية والحرفية التي تخص موضوع التمكين الاقتصادي، وهناك المهارات الرقمية والتقنية التي تتعلق بمجال التمكين الرقمي، وكذلك دورات تدريب وتأهيل حول ريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة، ودورات تتناول المهارات الحياتية والاجتماعية، ودورات أخرى تهتم بمحالات دعم الفئات الخاصة والشرائح المجتمعية الهشة من النساء وذوى الاحتياجات الخاصة والمعاقين بمختلف أشكال وتصنيفات الإعاقة، إضافة إلى ما يخص تعزيز الثقافة المدنية والمواطنة وحقوق الإنسان واحترام الأنظمة والقوانين والالتزام بها، وكذلك العمل على تدريب وتأهيل موظفي الوزارة.

أزمة نظافة في صحنايا.. ورئيس البلدية يكشف الأسباب

• الثورة ـ ميساء السليمان:

تشهد العديد من أحياء بلدة صحنايا في ريف دمشق، وخاصة المنطقة المحيطة بحديقة جاك فرعون، تراكماً واضحاً للقمامة، وسط شكاوي متكررة، وصلتنا من السكان حول تأخر ترحيلها، والإهمال الذي طال عدداً من المرافق العامة، ولاسيما المسطحات الخضراء، وفي ظل هذا الواقع، تتزايد التساؤلات حول الأسباب والإجراءات المتخذة من قبل الجهات المعنية في صحنايا.

ويشير عدد من السكان إلى أن مشهد تراكم القمامة بات يومياً، وخاصة قرب حديقة جاك فرعون، التي تعاني من إهمال واضح، وتحتاج إلى تأهيل شامل يشمل مرافقها كافة، ولاسيما المساحات الخضراء التى فقدت رونقها.

العمل ضمن الإمكانيات

في تصريح لصحيفة «الثورة» أوضَح رئيس بلدية صحنايا كامل متري أسباب تراجع الواقع الخدمي، وخطة البلدية لمعالجة الوضع، قائلاً: يعتبر تراكم القمامة ضمن الحد المقبول أسوة بباقي المناطق، والسبب قلة عمال النظافة وقدم وتهالك سيارات جمع القمامة وخروجها بعضها من الخدمة، والأعطال المتكررة للآليات وإرسالها

للصيانة، ما يؤدي إلى تراكم القمامة في بعض الأحياء. وأضاف: أطلقنا مبادرة للتعاقد مع عشرين عامل نظافة يعملون في تنظيف الشوارع، التحق بالعمل حتى الآن ستة عمال و باشروا العمل، ومبادرة ثانية لجمع التبرعات لشراء سيارتين جديدتين لجمع القمامة عوضاً عن السيارات القديمة، والمبادرة كانت يوم الاثنين

و نعمل بأقصى طاقتنا ضمن الإمكانيات المتوفرة من أجل ترحيل القمامة، ولكن العامل المؤثر الأكبر في هذا الموضوع هو عدم تعاون الكثير من الإخوة المواطنين، حيث يقومون برمى القمامة بشكل عشوائي في الشوارع والحدائق، ورميها بجانب الحاويات رغم أن الحاويات فارغة، ما يتطلب منا وقتاً أطول وجهداً أكبر لترحيل القمامة

وبالنسبة لحديقة جاك فرعون، فقد بيّن رئيس البلدية أنه تم تسليمها لإحدى الجمعيات للعمل على إعادة تأهيلها من جديد قريباً، مضيفاً:منذ التحرير تم تلزيم قطاع النظافة لشركة «كلين»، وأصبح خارج نطاق عمل البلدية، وبسبب حجم العمل الكبير في هذا القطاع لم تستطع الشركة القيام بعملها على أكمل وجه، ما أدى إلى تراكمات كبيرة للقمامة وتفاقم الوضع، إلى أن تم منذ شهر، إعادة قطاع النظافة إلى البلديات، ونحن قمنا بدورنا بترحيل القمامة المتراكمة بشكل يومى ضمن الإمكانيات المتاحة حالياً.

وأكد أن قطّاع النظافة له الاهتمام الأكبر حالياً من حيث تأمين عشرين عاملاً بالإضافة لشراء سيارتين جديدتين، ولجهة موضوع

المياه هناك متابعة يومية للأعمال الجارية بالخزان الاستراتيجي لوضعه بالخدمة قريباً، بالإضافة إلى العمل على إعادة وضع الآبار المتواجدة في البلدة بالخدمة كداعم للخزان الاستراتيجي، فضلاً عن إعادة تأهيل الحدائق، واعتماد عمل جمعيات المجتمع المحلي لإعادة

واعتبر رئيس البلدية أن الواقع الخدمي في صحنايا، رغم كل الصعوبات، جيد، ونسعى دائماً للمزيد من التحسن وتقديم خدمات أفضل ترضي المواطن وتنهي المعاناة نهائياً.

مبادرات.. ولكن!

على الرغم من المبادرات التي أطلقتها البلدية لتأمين عمال نظافة جدد وجمع التبرعات لشراء آليات حديثة للقمامة، إلا أن التحديات لاتزال كبيرة، وتحتاج إلى متابعة دؤوبة وتعاون أكبر من المواطنين، وخاصة فيما يخص الالتزام بإلقاء القمامة داخل الحاويات، واحترام المرافق العامة.

وفي وقت تتزايد فيه المطالب بحلول سريعة وفعالة، يبقى الأمل بأن تثمر المبادرات المعلنة وأن تتحسن ظروف العمل والإمكانيات المتاحة للبلدية، بالتوازي مع وعي مجتمعي أكبر، يسهم في الحفاظ على النظافة العامة وتحسين الواقع الخدمي في بلدة صحنايا، فالخدمات العامة مسؤولية مشتركة، تتطلب تضافر الجهود الرسمية والأهلية على حد سواء.











المدارس الخاصة في اللاذقية .. رفاهية تعليمية لِمَن استطاع إليها سبيلاً

• الثورة - سهى درويش:

يشهد قطاع التعليم العام، في ظل الظروف الحالية، تحديات متزايدة مع عودة الأهالي والمغتربين، و زيادة الأُعباء على هذا القطاع الهام. ومن هنا تبرز المدارس الخاصة كخيار بديل، يسعى إليه الكثير من الأهالي لما تقدمه من ميزات إضافية لا تقدمها المدارس العامة. فالمناهج لا تقتصر على الرسمية فحسب، بل تسعى إلى إغنائها ببرامج لغات أجنبية، وأنشطة ترفيهية وثقافية، واجتماعية، إضافة إلى اعتماد أساليب تدريس حديثة تعتمد على التكنولوجيا والتفاعل المباشر. كما توفر هذه المدارس بيئة صفيّة أقل اكتظاظاً، ما يمنح الطالب فرصة أكبر للتفاعل الفردي، ويعزِّز قدراته التعليمية والاجتماعية.

ولعـل أبـرز مـا يميزهـا، كمـا تـروّج لـه أيضـاً، اهتمامهـا بتطويـر مهارات الطلبة خارج الإطار التعليمي الأكاديمي، من خلال الرياضـة والفنــون والمسـرح، الأمــر الــذي يجعلهــا محــط أنظــار كثيــر مـن الأسـر الباحثــة عــن تعليــم متكامــل يلبــي طموحــات أبنائهــا. ولكــن أمــام ارتفــاع أقســاط المــدارس الخاصــة لــم يعــد التعليــم فيهـا خيـاراً متاحـاً، بـل واقعـاً يتجـاوز قـدرة الأهالـي على تحمّـل

لماذا الخاصة؟

يبيــن أحمــد الأحمــد، مهنــدس ويعمــل بالتجــارة، أن أبنــاءه الثلاثـــة يحتاجـــون إلـــى مـــا يفــوق الثلاثيـــن مليونــــاً كأقســـاط مدرسية لهــذا العــام، تضــاف إليهــا «الكســوة» والمتفرقــات مــن قرطاســية وغيرهــا. ومازالــوا في المراحــل الأولــى، وقــد يحتاجــون إلـــى دروس تقويـــة لبعــض المواد.وعــن أســباب اختيـــاره للتعليـــم

الخــاص، أشــار إلـــى أن المدرســـة الخاصـــة تتميّـــز بالانضبـــاط بالمواعيـــد والمتابعـــة، إضافـــة إلـــى الأنشــطة التـــى تســاهم في ترفيــه الطالـب وتقويتــه، والتواصــل مــع الأهــل. رؤى «موّظفــة»، أكـــدت أن راتبهــــا الســـنوي يذهـــب كلـــه على قســـط المدرســـة والبـاص لابنهـا الوحيـد، إضافـة لزيـادة أعبـاء مسـتلزمات المدرسـة

> مــن جانبـــه، أوضــح مديـــر إحـــدى المـــدارس الخاصـــة أن الْقُسَـاط المدرسـيةُ تتضمَّـن أجــوُر الـكادر التعليمــي، و تكاليــف التشعيل مـن كهربـاء ومـازوت ولبـاس وقرطاسـية. مضيفــاً: نحــن

> التـــي لـــم تعــد تســتطيع مجاراتهـــا، إلا أنهـــا تـــرى بالمدرســـة

الخاصــة ميّــزات غيــر متوفــرة بالعامــة.

نلتـزم بالسـقف المعلـن، لكـن لدينـا الخدمـات الإضافيــة، كالنقــل والأنشـطة، وهـــى اختياريـــة وليســت إلزاميـــة.

في استطلاع آراء حــول أقســاط المــدارس الخاصــة في اللاذقية لهــذا العــام، تبيــن أنهــا بــدأت لقسـط المرحلــة التعليميــة الأولــى فى المــدارس المعروفــة أربعــة ملاييــن فى أقلــه، وســبعة ملاييــن للتعليــم الثانــوي، غيــر متضمنــة قســط النقــل الــذي قــد تــوازي أجــوره القســط التعليمـــى. لينخفــض في مدينـــة جبلــة إلـــى مـــا دون عشـرة ملاييــن ليــرة مــع تكلفــة النقــل لمعظــم المراحل.أمــا المــدارس، كـــ»الكرمــل والأرض المقدّســة» وغيرهــا مــن المســتولى عليها، فلا تزال أقساطها ضمن المستطاع.

في اللاذقيــة فــراس اليحيـــي، أوضــح أن أقســـاط المؤسســـات التعليميـــة الخاصــة تقسّــم إلـــى تعليمـــى وخدمـــات إضافيـــة وأجـور النقـل، حيـث تـم تكليـف لجـان مختصـة لإعـادة تصنيـف ثانيــة - ثالثــة - رابعة».وبنــاءً على هـــذا التصنيــف، تــم تحديــد أقســاط هـــذه المؤسســات للعــام الدراســـى (2024/2025)، حيــث صــدر البـــلاغ الـــوزاري رقـــم (722/4543/5) تاريــخ 18/3/2024م الـذى تضمـن تحديـد القسـط التعليمــى لـكل فئــة مـن هــذه الفئــات، وتحديــد قيمــة الخدمــات بعــدد النقــاط التـــى حصلــت عليهــا كل مؤسســـة «مضروبـــة» بســعر النقطـــة. وأضــاف اليحيـــى: إن أجــور النقــل تُركــت لتحــدد مــن قبــل صاحــب المؤسســة بدایــة کل عــام، علی أن يبلّــغ مديريــة التربيــة بهــا، کمــا صــدر البـــلاغ الـــوزاري رقـــم (487/4543/5) تاريــخ 9/4/2025م الـــذي ألـــزم والميــزات الإضافيـــة في العـــام الدراســـي (2025/2026)، والتـــي تــم اعتمادهــا في العــام الدراســي (2024/2025)، وبعــد صــدور

حسب التصنيف مديــر مكتــب الشــؤون الصحفيــة بمديريــة التربيــة والتعليــم

أخيـراً: لاتــزال الفجــوة بيــن الأســر المحــدودة الدخــل وأقســاط المـــدارس الخاصـــة في اللاذقيـــة كبيـــرة، وجهـــود وزارة التربيـــة أيضــاً محـــدودة أمــام واقــع اقتصــادي يضغــط على الطرفين.ومــا بيّــن تشــديد الرقابــة وضبــط الأســعار، تبقـــى التوجهــات نحـــو الاستمرار بدعـم التعليـم العـام الـذي يغنـي الأسـر عـن الاسـتدانة أو التنـــازل عـــن حـــق أولادهـــم في تعليـــم جيّـــد.

المرســوم الجمهــوري بزيــادة الأجــور للعامليــن في القطاعيــن

العام والخاص، طلبت وزارة التربيــة والتعليــم عبــر اســتبيان

«رابـط الكترونــي» إعــادة إرســال الأقســاط التعليميـــة والخـدمــات

الإضافيــة وأجــور النقــل المناســبة لــكل مؤسســة حســب الخدمــات

ثانوية دوما للبنين.. تتحول إلى نموذج تعليمي ملهم

• الثورة - لينا شلهوب:

يشكِّل افتتاح ثانوية دوما للبنين بحلتها الجديدة بعد سبعة أشهر من أعمال التأهيل الشامل، خطوة لافتة في مسار تطوير العملية التربوية في ريف دمشق، ليس فقط لكونها عادت إلى استقبال أكثر من 1300 طالب، بل لأنها تقدّم نموذجاً ملموساً عن جدوى الاستثمار فى البيئة المدرسية باعتبارها ركيزة أساسىة للارتقاء يجودة التعليم.

وشــملت أعمـــال الترميـــم والتأهيـــل كمــا بيّــن مديــر الأبنيـــة المدرسية المهنـدس محمـد الحنـون لصحيفـة الثـورة، إعـادة بنـاء البنيــة التحتيــة مــن الأســاس، وتجهيــز 51 قاعــة صفيــة وإداريــة بأحــدث الوســائل، فضــلاً عــن تأهيــل المخابــر والملاعــب وصيانـــة الأبواب والنوافذ وطلاء الجدران، مضيفاً أن هذا الجهد يعكس رؤيـــة وزارة التربيـــة والتعليـــم التـــي تســعى إلـــى تهيئــة بيئــة تعليميــة صحيــة وآمنــة، وهــو مــا يعــد مطلبـــاً أساســياً للطـــلاب والمعلميــن على حـــد ســواء، فالمدرســة ليســت مجــرد جـــدران وصفوف، بـل فضاء تربـوي متكامـل يتأثـر بـه الطالـب يوميـاً ويتـرك بصمــة عميقــة في مســار تعليمــه وتكوينــه الشــخصي.

مـن الناحيــة التربويــة، أشــار الحنــون إلـــى أن تجديــد البنيــة التحتيـــة يســـهم في تعزيـــز الدافعيـــة لـــدى الطـــلاب، فالأجـــواء

المريحــة والمخابــر المجهــزة والملاعــب الصالحــة للاســتخدام كلهــا عناصـر تدفعهـم إلـى التفاعـل الإيجابـي مـع الـدروس، وتقلـل مـن مشـاعر الإرهــاق أو النفــور التـــي قــد تتولــد في بيئــات مدرســية متداعيــة، كمـا أن المعلــم نفســه يصبــح أكثــر قــدرة على أداء دوره حيــن يتوافــر لــه مــا يحتاجــه مــن تجهيــزات ووســائل تعليميــة

وخلال الحديث عن أهمية هذه الخطوة، يرى المعلم محمد عيســى، وهــو مشــرف تربــوي متابــع لواقــع مــدارس المنطقـــة، أن إعادة افتتاح الثانويــة بهــذا المسـتوى لا يقتصـر على تحسـين الشـكل الخارجــي للمدرســة، بــل يؤســس لمرحلــة جديــدة مــن التفاعـل بيـن الطالـب والمـكان، إذ يتحـول الصـف إلـى مسـاحة محفزة على التفكيـر والإبـداع، وهـذا مـا نفتقـده أحيانـاً في بيئــات

أمــا الطالــب نـــور الرفاعـــي، الـــذي أنهـــى دراســته في المدرســة قبـل سـنوات، يؤكـد أن أهـم مـا ينتظـره طـلاب دومـا اليـوم هـو أن يشــعروا بـــأن لهـــم بيئـــة تضاهـــي المـــدارس النموذجيـــة في المــدن الكبــرى، وأنهــم ليســوا أقــل حظــاً مــن غيرهــم، وهــو مــا يرفع معنوياتهم ويجعلهم أكثر تمسكأ بالتعليم كخيار أول

يمكن القول إن ثانويــة دومـا بحلتهـا الجديــدة لـم تعــد مجــرد مدرســة تســتقبل طلابــاً، بــل تحولــت إلــى رمــز للأمــل والاســتمرارية، ورســالة واضحـــة بـــأن الاســـتثمار في التعليـــم هـــو اســـتثمار في الإنســان أُولاً، وفي مســتقبل الوطــن بأســره ثانيــاً.

طريــق إزرع، بالإضافــة لتمديــد 2700 متــر مــن الشــبكات الفرعيــة

على خــط التغذيــة الرئيــس في أحيــاء « العوجـــه» وطريــق نــوى،

وقـــد تقـــدم الأهالـــي بشــكاوى عـــدة لمؤسســـة الميـــاه، وحاليـــاً

تسعى المؤسســـة لحــل المشــكلة عبــر تمديــد خــط دفــع جديــد.

قمع التجاوزات

فــلاح، تقــوم الضابطــة بجــولات ميدانيــة لقمــع التجــاوزات على خطــوط الدفــع الرئيســية والفرعيــة، وتــم تنظيــم ضبــوط عـــدة

وإغـــلاق اشـــتراكات مخالفـــة.

بمقابــل ذلــك، وحســب قــول رئيــس الضابطــة المائيــة مــازن

أخيـراً، وبالرغـم مـن مبـادرة مؤسسـة الميـاه لتعزيـز واقـع ميـاه

الشرب في الشيخ مسكين، لاتـزال بعـض الأحيـاء تعانـي مـن شـح

الميــاه مــن جــراء جفــاف بعــض الآبــار والتعديــات على خطــوط

وأكــد المواطــن نصــر الخصوانــي أن هنـــاك تلاعبـــاً وتعديـــات

داخــل الأحيــاء وتنفيـــذ «ريــكارات» بيتونيـــة وإكسســوارات.

دعم مياه الشرب في الشيخ مسكين



• الثورة - جهاد الزعبى:

بدأت مؤسسة مياه الشرب في درعا، بدعم من منظمة «اليونسيف»، بتنفيذ مشروع لتعزيز مياه الشرب في مدينة الشيخ مسكين عبر توسيع بعض خطوط الدفع الرئيسة والفرعية بالمدينة.

إذ تعانى أحياء مدينة الشيخ مسكين من شح بمياه الشرب، وخاصة حى العوجه بسبب التعديات على خطوط الدفع، وبالتالي توجهت مؤسسة المياه لمد خط ضخ بطول ألف متر، يصل بين البئر الثالثة على طريق إزرع والأحياء المستهدفة بالمشروع.

مديــر مؤسســـة الميـــاه المهنـــدس ريـــاض المســـالمة أكـــد لــــ «الثــورة»، أن منظمــة «اليونيســيف» ســاهمت في تنفيــذ المشــروع لتعزيز ميـاه الشـرب في مدينـة الشـيخ مسـكين عبـر مـد خـط ضـخ رئيســي بطــول ألــف متــر، يصــل بيــن البئــر رقــم 3 الموجــود بجانــب

• الثورة - حسن العجيلى: تواصل مؤسسة مياه حلب، بالتعاون مع منظمة «اليونيسف»، تنفيذ مشروع دعم شبكة المياه في المدينة، عبر ربط خط الدعم والتقوية بطول 1100 متر وقطر 300 مم، والذي وصل حالياً إلى منتصف مرحلة التنفيذ.ويهدف المشروع إلى تحسين ضخ المياه وزيادة الغزارة والضغط في منطقتي «جبل بدرو وأرض الحمرة»، اللتين عانتا لفترة طويلة من شح المياه.

وفي تصريـح لـ»الثـورة»، أوضـح مديــر مؤسســة الميــاه في حلب، المهنــدس محمــد جمــال ديبـــان، أن المشــروع يُعــد خطــوة نوعيـــة نحــو تحقيــق إرواء شــامل للمنطقــة التــي تضــم أكثــر مــن 500 ألــف نسمة، مشيراً إلى أن هـذه الخطوة تسـهم في تلبيــة الاحتياجــات المتزايـــدة للســكان، وتحقيــق تنميـــة مســتدامة في قطــاع البنيـــة

وفي سياق متصل، تتابع مؤسسة المياه بحلب بالتعاون مع منظمـة «الرؤيـا» العالميـة، تنفيـذ مشـروع إنشـاء خـزان ميـاه جديـد

في قريــة بــردة بمنطقــة تــل الضمــان في ريــف حلــب الجنوبــي، حيث وصلت نسبة الإنجاز إلى نحو 50 بالمئة حتى الآن. وبحسب ما أوضحتـه المؤسسـة، فإن الخـزان الجديـد تبلـغ سـعته 150 متـراً مكعبـاً، ويُعـد مـن المشـاريع الاسـتراتيجية في المنطقـة، إذ يهدف إلى تأمين مصدر رئيسى لمياه الشرب يخدم عدة قـرى مجـاورة، مـا يسـهم في تعزيــز اسـتقرار خدمــة المياه وتحســين جــودة الإمــداد المائــي على المــدى الطويــل.

تحصيل ومعايرة

وفيمــا يتعلـــق بأعمـــال الصيانـــة، بيّنـــت مؤسســـة الميـــاه أن ورشــات الصيانـــة في المؤسســـة، وبالتعــاون مــع منظمــة اليونيســف، تقـوم بأعمـال تحصيـل ومعايـرة «سـكورة» رئيسـية في سـاحة الملـح - جانب جب القبــة، وذلـك اســتجابةً لشـكاوى الأهالــي حــول ضعـف وتأخـر وصــول الميــاه إلــى الأبنيــة في المنطقــة، حيـث تهــدف أعمال الصيانــة إلــى تحســين تدفــق الميــاه وضمــان إيصالهــا بشــكل أفضــل إلــى كافــة الســكان. وتأتــي هـــذه المشــاريع ضمــن جهــود متواصلــة لتطويــر الواقــع الخدمــى في محافظــة حلــب، وتحســين البنيــة التحتيــة لقطــاع الميــاه، بمــا ينعكــس بشــكل مباشــر على تحســين جـودة الحيــاة للسـكان وتعزيــز فــرص التنميــة المحليــة.



مشروعان حيويان لتحسين واقع المياه بحلب

نقلة من الاقتصاد الواقعي إلى الالكتروني

• الثورة - وعد ديب

يعد التسويق الالكتروني... نقلة نوعية في عالم التجارة بين الثورة الرقمية والتحديات الواقعية

هذا ما أكدت عليه ل"الثورة" الدكتورة سلوى شعبان شعبان ، الباحثة في القضايا التنموية والاقتصادية، لدى سؤالها عن أهمية التسويق الالكتروني عبر الانترنت وجدواه

حيث قالت: أتاحت الثورة التكنولوجية والفضاء الرقمى المجال أمام تسهيل عمليات التسوق للأفراد، وأصبحنا نتداول مصطلح التسويق الالكتروني المعتمد على الشبكة العنكبوتية والاتصال بالانترنت للحصول على السلعة المطلوبة، فأوجد ما يسمى بعالم التجارة الالكترونية للترويج للمنتجات وجذب العملاء والوصول للمستهلكين، باستخدام منصات وتقنيات واستراتيجيات وأدوات متنوعة كالبريد الالكترونى وتطبيقات الأجهزة المحمولة ومواقع الويب.

بـــرأي، الدكتـــورة شـــعبان أن هــــذا التســـويق أحــدث نقلــة نوعيــة وثــورة بحــد ذاتهــا تخــدم العدد الأكبر من الجمهور، وبتكلفة أقل وزمن مختصــر، تجـــاه التســويق التقليـــدي ومـــا يحملـــه مــن مواصفـــات كالشـــغف والمتعـــة في معاينـــة السلع والمنتجــات على أرض الواقـــع، مــع الرفاهيـــة في التجــوال بيــن المتاجــر، والــذكاء والحنكــة في التفــاوض بالأســعار مــع البائعيــن، وتوفيــر التجربــة التفاعليــة الواقعيــة.

منافسة تجارية

النمـط مـن التسـويق أسـرع،؟ أجابـــت : إن التســـويق الالكترونــــي يختصـــر الوقـــت والجهـــد، فمـــن خـــلال آلاف العـــروض المتواجـــدة عبـــر التطبيقـــات نصـــل لأكبـــر قـــدر

ممكن من المنتجات، مع شرح مفصل للنوعية والتركيبـــة والجـــودة المرغوبـــة، والأفضـــل تجـــاه غيرها، مما يخلق منافسة تجارية كبيرة و تســويقا الكترونيــاً متســارعاً يصــل للملاييـــن خـــلال ثـــوان، ويراعـــي الأذواق وجميـــع الشـــرائح حســب الطلـــب والرغبـــات.

وبحسـب ، شـعبان ، فإننــا نســتطيع أن نقـول إنــه ســهّل وأتــاح المجــال لــلآلاف للعمــل والحصـول على فــرص جديــدة وتقنيـــة أســرع، وخصوصـــاً للجالســـين ضمـــن المنــــازل مـــن ســيدات وشــباب وصبايـــا، وأشــخاص لديهـــم بعـض المعيقــات في الحركــة أو التجــوال. لكنــه، والكلام ، للخبيرة الاقتصادية، لم يستطع منع التسويق والعمل بين الجمهور، فما زال هناك نوعية معينة وأعدادا كثيرة تمارس واهتمـــام وشـــغف.

وبالرغــم مــن جــودة هــذا التســويق وصفاتــه الإيجابيـــة المتنوعـــة، والســـهولة المتاحـــة للوصــول لمــا نريــد ونطلــب، هنــاك اصطــدام حقيقي بعثرات وصعوبات متعددة كالدقية في اختيــــار المنتــــج ومواصفاتــــه، والاختــــلاف فيمــا يريــد العميــل المشــترى، إضافــة لعمليـــات النصب والاحتيال التـي قـد تصادفنــا مــن بعــض الجهات كالصفحات الوهميــة والمتاجــر الكاذبــة التــي لا تهتــم لســمعتها وهدفهــا فقــط جنــي الأمــوال، إضافــة إلــى الدقــة والجــودة في التصنيــع وفى عمليات التسليم والفقدان والتشويه للمنتجــات، خصوصًــا التـــي تُرســل عبـــر البريـــد الجــوي. كمــا أن عمليـــة الدفــع عبــر البطاقــات الالكترونيـــة المرتبطــة بالبنــوك، وانعــدام الأمــان في المتاجـــر المتعاملـــة معهـــا، تعتبـــر مـــن أبـــرز الإشـكاليات.

تبديل السلعة

مضيفةً ،ويمكن أن نذلل هذه الصعوبات والســـلبيات مـــن خـــلال المصداقيـــة في التعامـــل والتصنيع، وإفساح المجال لتبديل السلعة، وتواجـــد متاجـــر وأفــرع متنوعـــة في كل مـــكان، والتحقـق مـن العلامــة والماركــة الموثوقــة، وإيجــاد

آليـــة تكنيـــك عملـــي للدفــع الالكترونـــي والبنكـــي باحترافيــــة وصــــدق وأمــــان مــــا بيــــن المتاجــــر

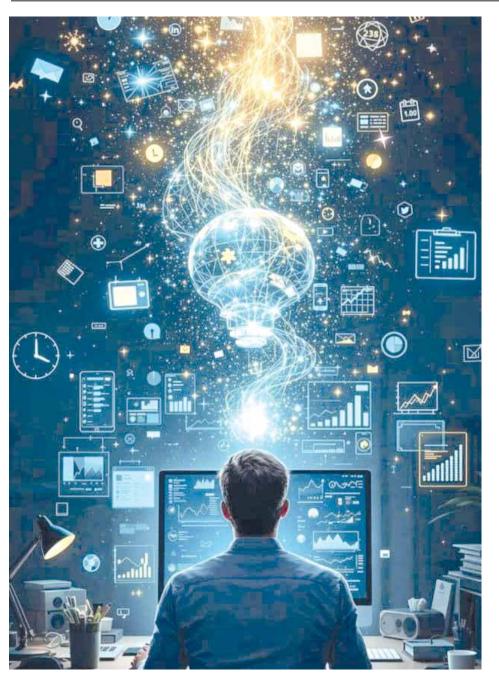
وأن هـــذا التســـويق حقًـــا هـــو ثقافـــة ورقـــى وحضـــارة، تُســــهّـل الحيــــاة البشـــرية وعمليــــة الحصــول على مــا نريــد ونشــترى، تماشــيًا مــع التســارع العالمـــى حولنـــا، مــع الأخـــذ بعيـــن الاعتبـــار للمحاذيـــر الســـلبية والصعوبــــات التــــي تجعلنــــا على قــدر كبيــر مــن المســؤولية لاتخــاذ القــرارات المناسبة وتوخى الحذر والانتباه لكل تفصيل صغيـــر أو كبيـــر ضمـــن هــــذا الســـياق.

المجتمعات الغربية والأوروبية سبقتنا بســنوات بعيــدة بهــذا التســويق، وأصبــح تخصصًــا جامعيًا وأكاديميًا يُدرس كبقية الاختصاصات مـن قبــل أكاديمييــن متخصصيــن بعلــوم التســويق والتـــداول، لأنـــه ســبيل يخـــدم المســتهلك ويطـــور حيــز التســويق، يُلبــي الاحتياجــات ويوفــر الوقــت. فمــن مــدة دخــل هـــذا الاختصــاص في دولنـــا التدريبيـــة والمعاهـــد التنمويـــة والجامعــات والمؤسســـات المهتمــــة، والتــــي تُعـــد لســـوق العمـــل العناصــر المُهيّــأة والمتخصصــة والمتمكنــة بعلــوم التســـويق والشـــهادات الدوليـــة التـــي تفســـح المجــــال لهــــم للعمــــل والمنافســــة في الســــوق

الثقة بين المتعاملين

وعــن مخاطــر هـــذا التســويق ، قالــت : وفــق المحاذيــر والصعوبــات والســلبيات التـــى ذكرناهــا ســابـقا، علينـــا ألا نغفــل عــن موضــوع الغــش الــذي قــد نجــده في بعــض المتاجــر الالكترونيــة، كترويــج لمنتجات بمواصفات فائقــة الجــودة وهـــى لا تســتحق ذلــك، أو ترويــج لأســعار وطريقــة التوصيــل والزمــن المســتغرق في وصــول الطلــب، وكيفيـــة التغليــف والإعـــلان عنـــه.

نحـن نبحـث بجميـع التدابيـر المتعلقـة بهـذا التســويق لنصــل إلـــى درجـــة القناعـــة والســعادة لـدى العميـل، وبنـاء جسـور الثقـة بيـن المتعامليـن، ضمائًــا للاســتمرارية ومنافســة للتحســين والتطويــر، بهدف الوصول للكمال والأفضل.



باحث اقتصادي: التجارة الخارجية تضاعفت مرة ونصف منذ ثمانية أشهر



حــأول الباتحـث الاقتصـادي الدكتــور خالــد التــركاوي ، أن يقــدم بالأرقــام وضـع ســوريا الحالــي بعـــد التحريـــر بنـــاءً على معطيـــات اســـتقاها مــن المســـتجدات التـــي تجـــري على أرض الواقـــع حيــث قـــال : أن نصــف مليـــون ســـوري عـــادوا إلـــى بلادهـــم للاســـتقرار بشـــكل نهائـــي خـــلال ثمانيــة أشــهر مضــت.

كما أن أربعة ملايين شخص زاروا سوريا خلال ثمانية أشهر مضت أيضاً. موضحــاً... أن حجــم المبالــغ التقديريــة التــي صرفــت في ثمانيــة أشــهر، بلغــت حوالــي مليــار

دولار أمريكــي مــن قبــل الزائريــنَ وأن حجــم التحويــلات الأجنبيــة في ثمانيـــة أشــهر حوالــي 1.6 مليــار ولـم يغفـل، التـركاوي، عـن موضـوع التجـارة الخارجيــة، .منوهــاً بأنهــا تضاعفــت مــرة ونصــف خـــلار ، ثمانــــة أشــهر مقارنــة بالفتــرة نفســها مــن العــام الفائـــت وأن عـــدد الشــركات الجديــدة التـــى سـجلت في ســتة أشــهر مضــت ،يزيــد عــن ســتة آلاف شــركة بمعــدل 33 شــركة جديــدة يوميــاً ،

وبحسب الدكتـور التـركاوي ، فـإن عــدد الأشـخاص الذيـن انخرطـوا في الحكومــة مــن الأكثريــة التــي كانت مهمشـة سـابقا على أيـام النظـام البائـد ، يزيـد عـن خمسـين ألـف شـخص خـلال ثمانيــة

تعاون مالي سوري - سعودي



• متابعة – عامر ياغي:

بهــدف تعزيــز سـبل التعــأون المشــترك فى قطــاع الخدمــات الماليــة عـقــد حاكــم مصــرف ســوريا المركــزى الدكتورعبدالقادرالحصريـــة اجتماعــاً مــع محافــظ البنــك المركــزى الســعودى «ســـاما» أيمــن بــن محمــد الســياري، وذلــك على هامــش مؤتمــر Middle East 20/Money20 المنعقــد في الريــاض. وقــد ناقــش الجانبــان عــدداً مــن المواضيــع التــى مــن شــأنها تعزيــز التعــاون في مجــالات منهــا، ودعــم البنــك المركــزي الســعودي الفنـــي والتدريبــي في الرقابــة المصرفيــة، والتقانــة الماليــة، والمدفوعـــات، والسياســـة النقديـــة، بالإضافــة إلـــى التعـــاون فى تنظيــم عمليـــات التحويـــل، وتعزيـــز التدابيرالرقابيــة على القطـاع المالــي، كمـا اتفـق الجانبــان على اســتمرار التواصــل والزيــارات الثنائيــة

مـن جانـب آخـر، عقـد حاكـم مصـرف سـوريا المركـزي الدكتـور عبدالقـادر الحصريــة اجتماعــات ثنائيــة مــع كبــار المســؤولين في عــدد مــن البنــوك الســعودية، تــمّ خلالهــا بحــث مجــالات التعــاون مــع القطــاع المصــرفي الســعودي

• الثورة - اعداد عبد الحميد غانم

تشهد الساحة الاقتصادية العالمية حالة من التقلب وعدم الاستقرار، إذ تبرز تحديات عدة ناجمة عن التوترات الجيوسياسية والسياسات التجارية المتغيرة التى تؤثر على مسارات النمو الاقتصادي والتوازن المالي في مختلف دول العالم لاسيما دول المنطقة العربية وتركيا

يســـتعرض تقريـــر النقـــد الدولـــي جملـــة مـــن أهـم قواعــد البيانــات الاقتصاديــة العالميــة والتقاريــر الدوليـــة الرائـــدة، التـــي تســـاعد في فهـــم الصـــورة الكليـــة للوضــع الاقتصــادي الراهـــن، إضافـــة إلـــى متابعــــة مســـــارات التنميــــــة في دولنـــــا.

في البدايـــة، هنــــاك مجموعــــة مـــن قواعــــد البيانات الاقتصاديــة الأساســية التـــي تُعــد مصــادر مرجعيــة لا غنــى عنهــا للباحثيــن والمختصيــن، منهــا صنحوق النقعد الدولــي والبنــك الدولــي، حيــث تصــدر هــذه المؤسســات مؤشــرات اقتصاديـــة هامـــة تشــمل النمـو، التضخـم، ميــزان المدفوعــات، أســعار الصــرف، والديــون الســيادية.

مؤشرات التنمية

كما يتيح البنك الدولى متابعة مؤشرات التنميـــة البشــرية والتعليـــم والصحـــة والفقــر، مـــا يعكس التقدم الاجتماعي والاقتصادي الشامل. يُضاف إلـــى ذلــك قاعـــدة بيانـــات مؤشــرات التنميــة العالميــة التـــى تحتــوى على مــا يزيــد عــن 1600 مؤشــر تغطـــي أكثــر مــن 217 دولـــة، ممــا يوفــر عمقــاً في تتبــع التقــدم التنمــوي على مــدى عقــود. ضمــن هـــذا الســياق، يؤكـــد الباحــث الاقتصــادي الدكتــور زيــاد عربــش أن مؤشــرات التنميـــة البشــرية الصادرة عن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تهدف إلـــى تقييـــم جـــودة الحيـــاة ومســـتوى المعيشـــة،

مــع التنويـــه إلـــى وجـــود تفاوتـــات في الأرقـــام بيـــن المنظمات بسبب اختلاف منهجيات القياس. مشــيراً إلـــى أن بيانـــات «بريتـــش بتروليـــوم» توفّــر

«النقد الدولي» يتوقع نموا

عالمياً بمعدل %3.0 لعام 2025 و%3.1 لعام 2026

نظرة شاملة على سوق الطاقــة العالمـــى، حيــث تمثيل هذه الإحصاءات أداة حبوبة لفهم كيف تؤثر تحولات قطاع الطاقعة على الاقتصاد العالمي، ويتبع ذلك مؤشرات الاتصالات التى ترصد الفجوة الرقميـــة والتطــور التكنولوجـــي وتأثيــره على التنميــة

قواعد متخصصة

وبيــن عربــش أن المصــادر لا تتوقــف عنـــد هـــذا الحد، فهناك قواعد بيانات متخصصة مثل منظمــة التعــاون الاقتصــادي والتنميــة OECD، ومؤشــرات التنويـــع الاقتصــادي العالمـــي، فضــلًا عـــن بيانــات الأســواق الماليــة والمخاطــر المصاحبــة، والتـــي توفــر رؤى حـــول اتجاهـــات الأســـواق العالميـــة وأداء القطاعـــات الاقتصاديــــة المختلفـــة.

لافتــاً أن بيانــات البــراءات وبــراءات الاختــراع تلعــب دوراً مهمــاً في استشــراف مســـتقبل الابتـــكار وتغيـــر موازيــن القــوى الاقتصاديــة العالميــة.

سىاسات داعمة أمـــا على صعيــــد التقاريـــر الدوليــــة، فيشـــير

عربــش أن تقريـــر آفـــاق الاقتصـــاد العالمــــي الصـــادر عــن صنـــدوق النقـــد الدولـــي يتوقـــع نمـــواً عالميـــاً بمعــدل 3٫0٪ لعــام 2025 و3٫1٪ لعــام 2026، مترافقــاً مع توقعات بتباطؤ التضخم العالمى مع بقاء الضغـوط التضخميــة مرتفعــة في الولايــات المتحــدة. ويؤكــد التقريــر أيضــاً أهميــة السياســات الداعمــة لاستعادة الثقــة بالاقتصــاد وتحقيــق اســتدامة النمــو، في ظــل اســتمرار المخاطــر الجيوسياســية والتجاريـــة التـــي تزيـــد مـــن حالـــة عـــدم اليقيـــن

مـن جانـب آخـر، وبحسـب عربـش، يحــذر تقريـر

إلـى تباطـؤ النمـو الاقتصـادي العالمـي ليصـل إلـى

2,2٪ في 2025، مــع توقعـــات متفاوتـــة للنمـــو في الولايــات المتحــدة والصيــن ومنطقــة اليــورو، متأثـ بالتوتــرات التجاريـــة وعـــدم الاســـتقرار السياســـي.

الاستقرار المالـــي لصنـــدوق النقـــد الدولـــي مـــن

تزايــد مخاطــر الاســـتقرار بســـبب تقلبـــات أســـعار

الأصــول والديــون الســيادية، مــع إبــراز تأثيــر تطــور

الــذكاء الاصطناعـــى على الأســواق الماليـــة، وينصــح

بتبنــي إجــراءات وقائيــة لضمــان اســتقرار الأنظمــة

كذلــك يشــير تقريـــر البنــك الدولـــي الســنوي

الماليـــة العالميـــة.

دعم الابتكار

وفي سياق تحذيرات مماثلة، يقول عربش إن تقريــر مؤتمــر الأمــم المتحــدة للتجــارة والتنميــة يقـول: إن الاقتصـاد العالمــى يواجــه خطــر الركــود بفعــل اســتمرار النزاعــات التجاريـــة، ممــا يؤثــر ســلباً على التجارة والاستثمارات وفرص العمل، خاصة في الـــدول الناميـــة والهشـــة.

مـن هنـا، ووفـق عربـش، يبـرز ضـرورة الموازنــة بيــن السياســات الاقتصاديـــة التـــي تدعـــم النمـــو الحقيقى والشامل بـدل الاعتمـاد على مـوارد الريـوع أو تصديـر الخامـات فقـط. وبالنسـبة لاقتصـادات دول المنطقــة العربيــة وإيــران وتركيــا، تعكــس بيانــات هــذه المصــادر تقلبــات أكبـــر بســبب الاعتمــاد المفرط على النفط والغاز، والتوترات السياسية والاقتصاديــة الإقليميــة والعالميــة.

ومــن خـــلال رصــد هـــذه المؤشــرات والبيانـــات، يتضح، كما يشير عربش، أن مستقبل الاقتصادات العربيــة والإقليميــة يرتبــط ارتباطــاً وثيقــاً بمــدى قدرتها على استغلال مواردها البشرية والطبيعيـة بفعاليـــة، وبنـــاء أســس اقتصاديـــة مرنـــة قــادرة على مقاومــة الأزمــات والتكيــف مــع المتغيــرات العالميــة، فضلًا عـن التفاعـل الإيجابـي مـع التحـولات الرقميــة









تسمم غذائي لـ 34 مواطناً.. المايونيزيكشف خلل الرقابة

• الثورة - هناء ديب:

فتحت حادثة وصول أكثر من 34 حالة تسمم إلى مستشفى خاص في منطقة الكسوة بريف دمشق نتيجة تناولهم مادة المايونيز المرافقة لوجبة الفروج من أحد مطاعم الوجبات السريعة الباب واسعاً للحديث مجدداً عن صحة وسلامة الغذاء الذي نتناوله، ومدى خضوعه للرقابة والمتابعة من الجهات المعنية.

اللافت في تفاصيل حالة التسمم أن صاحب المطعم أقرّ أن التسمم حصل بمادة المايونيز بسبب البيض الفاسد، لا بل وقدم اعتذاره لجميع المواطنين، واعتبر نفسه المسؤول الأول عن التسمم، ويتعهد بدفع كل تكاليف العلاج في المستشفى للمصابين، وكأن الأمر بالنسبة له يقتصر على دفع تكاليف العلاج أو الاعتذار، وسيعفيه ذلك أو يجعله يتنصل حسب اعتقاده من المحاسبة التي يفرضها القانون في معالجة مثل هذه الحالات، وهو ما سيطبق لأن حياة الناس تعرضت للخطر نتيجة الإهمال وانعدام النظافة والاهتمام بسلامة المواد.

بسطات على مد النظر

وتنتشر بسطات بيع المواد الغذائية على اختلاف أنواعها على الأرصفة وتحت أشعة الشمس الحارقة، ما يعرض تلك المنتجات لخطر التلف وعدم صلاحيتها للاستهلاك البشري والأخطر، وجديد الأسواق حالياً دخول بسطات شواء اللحوم وصنع العجة وقلي البطاطا، خاصة في منطقة كراج العباسيين وشارع الثورة تحت أنظار الجهات الرقابية الكثيرة المعنية بصحة ورقابة الغذاء المعروض للمستهلك، وتلقى البسطات إقبالاً من بعض المواطنين لانخفاض سعرها دون أدنى حد محقق لسلامة اللحمة المعدة للشواء مثلاً، فهي توضع على البسطة لساعات طويلة قبل شوائها، ما يعرضها لشتى أنواع التلوث وكذلك الحال بالنسبة للزيوت المستخدمة.

ولا يكاد يمرّ أسبوع من دون أخبار عدة عن اكتشاف أو مصادرة أغذية منتهية الصلاحية في الأسواق من قبل مديريات حماية المستهلك، أو أن تنقل الصحف والمواقع الالكترونية عناوين عن تعرض عائلة للتسمم نتيجة تناولها طعام فاسد في أحد المطاعم كما حال حادثة الكسوة أو ضبط أطنان من اللحوم الفاسدة، ومصادرة الأطنان من المواد الغذائية ألبان وأجبان وحتى الطحين غير صالحة للاستهلاك البشري.

ووصل الأمر إلى غشّ بعض الأطعمة والمنتجات المتعلقة بغذاء الأطفال، الأُمر الذي بات يتطلب تدخلاً سريعاً لحالة الفوضى والفلتان الحاصل بالأسواق، لاسيما على صعيد انتشار المواد الغذائية والأطعمة على الأرصفة بعضها يضبط من قبل عناصر الرقابة وبعضها وصل للأسف لبطون السوريين.

ضبوط على الورق

تؤكد مصادر مديرية حماية المستهلك في وزارة الاقتصاد والصناعة أن من أولويات عملها حماية حقوق المستهلك وضمان أسواق آمنة ومنافسة ومتوازنة وسليمة صحياً ومنتجات بجودة عالية وتسعى لضبط المخالفين، خاصة ما يتعلق بالمخالفات الجسيمة المتعلقة بالأطعمة كاللحوم الحمراء والبيضاء والألبان والأجبان وغيرها من المواد.

وحسب تقرير لمديرية حماية المستهلك في دمشق شمل أُعمالها خلال النصف الأول من العام الحالي بين أنها سيرت 7855دورية ميدانية، وسحبت 4030عينة، وتلقت 2290 شكوى واردة عولج منها 2075 شكوى، ونظمت 15440 ضبطاً، منها 1799 مخالفات اللحوم الحمراء، و1002 بيع مواد منتهية الصلاحية، و841 مخالفات سلامة الغذاء، و613 مخالفة غش وتدليس، و447 مخالفات اللحوم البيضاء، طبعاً هذا غيض من فيض المخالفات المخفية المرتكبة سواء في الأسواق أو لدى أصحاب المطاعم الشعبية منها وحتى ما تصنف منها بالراقية.

وفي ظل قلة عدد المراقبين وعدم قدرة الجهات الرقابية على ضبط المخالفات خاصة الجسيمة منها تبدو المهمة أكثر من صعبة، ما يعني استمرار الوضع على حاله وتعرض صحة المواطن وسلامة الغذاء للخطر.



الشفافية ليست ترفأ.. معركة السوريين المستمرة مع الفساد المتجذر

• الثورة -هنادة سمير:

بعد عقود من الغموض الإداري وأعوام الحرب الطويلة، باتت كلمة «الشفافية» في سوريا ما بعد التحرير حديث الساعة، ومفتاحاً أساسياً لبناء دولة مختلفة تقوم على الثقة والوضوح والمساءلة، وإذا كان السوريون قد ورثوا عن سنوات النظام السابق انعدام الثقة بالمؤسسات الرسمية بسبب غياب الإفصاح وتفشي المحسوبية، فإنهم اليوم ينظرون إلى الشفافية باعتبارها المدخل الضروري لتجديد العقد الاجتماعى بين الدولة والمجتمع.

نظرة دولية

يشـير تقريــر منظمـــة الشــفافية الدوليــة لعــام 2024 إلـــى أن الـــدول الخارجــة مــن النزاعــات غالبــاً مـا تواجــه تحديــات كبيــرة في مكافحــة الفســاد وإرســاء الشــفافية، لكنــه أكد في الوقــت نفســه أن الالتــزام بالوضــوح والإفصــاح هــو الطريــق الأســرع لجــذب الاســـتثمارات واســـتعادة ثقــة المجتمــع، و ســوريا ليســت اســـتثناءً مــن هــذه القاعـــدة، بــل هــي مثــال حــيّ عــلى بلــد يحتــاج بشــدة إلـــى إعــادة بنــاء مؤسســاته على أســس شــفافة.

الباحث في الإدارة العامـة الدكت ورسعيد حاج حسـين في حديثـه لصحيفـة الثـورة بيـن أن الشـفافية هـي الأسـاس الـذي تبنـى عليـه الـدول الحديثـة، مضيفا: حيـن نتحـدث عنهـا نعنـي وضـوح المعلومـات، وسـهولة الوصـول إليهـا، وإخضـاع القـرارات للمسـاءلة. ويشـير إلـى أن التجربـة السـورية قبـل التحريـر كانـت على النقيـض تمامـاً: حيـث كانـت الموازنـات تعتمـد في غـرف مغلقـة، والمناقصـات تمنـح لأصحـاب الـولاءات، والمواطـن لا يعـرف شـيئاً عـن مصيـر الأمـوال العامـة، هـذا الغيـاب الممنهـج للوضـوح جعـل الفسـاد يعـرف شـيئاً عـن مصيـر الأمـوال العامـة، هـذا الغيـاب الممنهـج للوضـوح جعـل الفسـاد قاعـدة، وحـوّل السـرية إلـى أداة للسـيطرة. وفـق رأي الدكتـور حـاج حسـين فـإن سـوريا اليـوم لـم تعـد قـادرة على إعـادة إنتـاج تلـك المعادلـة القديمـة، فالمجتمـع أكثـر وعيـاً، والظـروف الاقتصاديـة والسياسـية تفـرض معاييـر مختلفـة، وأصبحـت القاعـدة الجديـدة أن نجـاح أن «المعلومـة حـق»، وأن حجبهـا يحتـاج إلـى مبـرر قانونـي اسـتثنائي، ويؤكـد أن نجـاح عمليـة إعـادة الإعـمـار وجـذب الاسـتثمارات لـن يتحقـق مـن دون بنيـة شـفافة تكفـل وضـوح الأرقـام والإجـراءات.

تمسُّ تفاصيل الحياة

لعـلٌ مـا يميـز المرحلــــة الحاليــــة أنّ الشــفافيــة لــم تعــد مطلــب النخــب فقـط، بــل أصبحت قضيــــة يوميــــة يعيشـــها المواطــن في تفاصيــل حياتـــه، يقـــول أحمـــد درويــش وهـــو موظــف في إحــــدى المصالــح الحكوميــــــة: كنـــا نســـمع عـــن مشـــاريع ضخمـــة وأرقـــام كبيـــرة، لكننـــا لا



التحوّل من الصناديق السوداء إلى الانفتاح ويــرى أن المرحلــة المقبلــة تغــرض التحــول في المؤسســات الحكوميــة مــن «صناديــق ســـوداء» إلـــى أجهـــزة مفتوحـــة أمــام الــرأي العــام. مــن خـــلال نشـــر الموازنـــات الســـنوية، الإعــلان عــن العقــود بشــكل تنافســي، وتوفيــر منصــات شــكاوى إلكترونيــة تمكــن المواطــن مــن متابعــة مســـار شـــوداء بنــاء الثقــة. مــن متابعــة مســـار شـــفافية، يصبـــح شـــريكأ فعندمــا يـــرى المواطــن أن صوتـــه مســـموع وأن أموالـــه تـــدار بشــفافية، يصبـــح شــريكأ

فعندمــا يــرى المواطــن ان صوتــه مســموع وان اموالــه تــدار بشــفافية، يصبــح شــريك حقيقيـــاً في إعــادة بنــاء دولتــه.

ويتابع د.حـاج حسـين: القطـاع الخـاص معنــي بالشـفافية بنفـس القـدر وربمـا أكثـر، لأنــه يســعى إلــى جــذب رأس المـال المحلــي والأجنبــي، موضحـاً أنــه: في الماضــي، كانــت بعـض الشـركات الكبـرى تعمـل تحــت حمايــة سياســية، تتحــرك بعيــداً عــن أي رقابــة وتحتكـر الســوق أمـا اليــوم فنجــاح أي شـركة مرتبــط بمــدى وضوحهــا أمــام المســاهمين، وبقدرتهــا على الإفصــاح المالــي، وبالتزامهــا بمعاييــر الحوكمــة بحيــث لا يشــعر المســـتثمر أنــه يطــرق بابــاً مظلمــاً، بــل يبحــث عــن بيئــة مكشـوفة وواضحــة.

ليست سياسة مؤقتة

ويشير إلـى أن ثمـار الشـفافية لا تقتصـر على محاربـة الفسـاد فحسـب، بـل تتعداهـا إلـى تعزيـز الكفاءة وجـذب الاسـتثمارات وترسـيخ العدالـة، فعندمـا تكـون الأرقـام واضحـة، تتراجـع فـرص التلاعـب، وحيـن يعـرف الجميـع مـن المسـؤول عـن القـرار، تصبـح المسـاءلة ممكنـة وبهـذا المعنـى تصبـح الشـفافية ليسـت سياسـة مؤقتـة، بـل بنيـة تحتيـة للثقـة وهـي اسـتثمار أولـي لا يقـل أهميـة عـن بنـاء الطـرق والمصانـع.

المقارنـة بيـن الماضـي والحاضـر، كمـا يوضـح الباحـث د.حـاج حسـين تظهـر حجـم التحـول المطلـوب في عهـد النظـام السـابق حيـث كانـت السـرية هـي الأصـل، والإفصـاح هـو الاســتثناء، أمـا في ســوريا الجديـدة فيجـب أن يصبـح الوضـوح هـو القاعـدة، وحجـب المعلومــة، الاســتثناء الــذي تبــرره أســباب قانونيــة محــدودة. وهــذا مــا يشــكل الفــارق الجوهــري بيــن إدارة تعيــد إنتــاج الفسـاد، وأخــرى تبنــي على الثقــة.

سوق السيارات المستعملة.. أسعار خيالية والصيانة تلتهم ماتبقى

• الثورة - إخلاص علي: ٍ

شُهَّدُ السُّوق في الفترةُ الأخيرة تدفقاً كبيراً للسيارات المستعملة بعد رفع الحظر الطويل على الاستيراد لإرضاء الطلب الجماهيري.

إلا أن الصدمة التي بدأ الجميع يتحدث عنها كانت في المشكلات التي ظهرت في هذه السيارات، وتدهور جودتها، وارتفاع تكاليف صيانتها التي قد تفوق أحياناً ثمنها الأصلي، وهذا نتيجة طبيعية للاستعجال في فتح الاستيراد دون وضع ضوابط وشروط حماية كافية.

خـــلال جولــــة ل « الثـــورة» على مكاتـــب بيــــع الســـيارات في دمشـــق اشــــتكى أحـــد أصحابهــا مــن تحـــول الســـوق إلــى «مقبــرة للســيارات»، وقـــال يســـتغل البعــض شــوق النـــاس لشــراء سـيارات حديثــة لبيــع ســيارات رخيصــة وبحالــة فنيـــة متدنيــة بأســعار معقولــة، ممــا يجعـــل مهمـــة شــراء ســـيارة بحالــة جيــدة صعبــة جــدأ حتــى عـلى الخبــراء.

بينمـا أكـد صاحـب مكتـب آخـر أنـه حتـى بعـد تعليـق الحكومـة لاسـتيراد السـيارات المسـتعملة، لـم تنخفـض الأسـعار كمـا كان متوقعـاً، بـل ارتفعـت بنحـو ألـف دولار بسـبب سـوء تنظيـم السـوق وعمليـات الاسـتيراد غيـر الرسـمية. عـلى أرض الواقـع، قابلنـا عـدة حـالات تعكـس هـذه المعانـاة، محمـد يعمـل كمسـاعد

مهنــدس فُي إِحــُـدى المؤسســات الحكوميــة اشــترى ســيارة مســتعملة قبــل أُشــهر باعتمــاده عـلى الســعر المغــري، لكنــه وقــع في فـخ الصيانــة المتكــررة. وقـــال خـــلال حديثــه ل «الثـــورة»: «ظننـــت أننـــي اشـــتريت ســيارة جيـــدة، لكــن خــلال

أســابيع قليلـــة احتجــت لتغييــر المكابــح وتبديــل أجــزاء في المحــرك، والتكلفــة وصلــت تقريبــاً لنصــف ســعر الســيارة نفســها».

بينمــا يعانــي ســالم وهــو موظـف في إحــدى الشــركات الخاصــة مــن غــلاء قطــع

الغيــار المســتوردة وصعوبـــة إيجادهــا، هـــذا ماكشـــفه خـــلال حديثــه مضيفـــاً: «حتـــى لـــو وجـــدت القطعـــة، الســعر يجعــل مــن الصيانـــة أمــراً صعبــاً وأحيانــاً نؤجــل المشــكلة هربـــاً مــن التكاليـــف.

ضعف بالجودة والمتانة

في هـذا الإطـاريـرى الخبيـر الاقتصـادي فـادي ديـب أن الحالـة الراهنـة لسـوق السـيارات المسـتعملة نتيجـة طبيعيـة لانفتـاح السـوق بعـد سـنوات مـن الحظـر والتقييـد، حيـث تُشـكل السـيارات المسـتعملة الـواردة مـن دول الخليـج وتركيـا أغلـب المعـروض، وتتنـوع أعمارهـا بيـن سـبع إلـى اثنتـي عشـرة سـنة، لافتـاً أن هـذا التوفـر السـريع يلبـي حاجـة السـوق الملحـة لكنـه يأتـي بثمـن ضعـف في جـودة ومتانـة المركبـات، مـا يتحـول إلـى عـب، إضـافي على أصحابهـا.

وأشــار ديــب خـــلال حديثــه ل «الثــورة» إلـــى أن التحديــات تكمــن في ارتفــاع تكاليــف صيانـــة هـــذه الســـيارات ونقــص قطــع الغيـــار المناســبـة أو ارتفــاع أســعارها، مــا يُغـــذي نزيــف العمـــلات الصعبـــة في أســـواق ليـــس لهــا دور مباشــر في دعـــم النمــو الاقتصــادي، وهــذا يعكــس وجــود ثغــرات مهمــة في منظومــة اســتيراد الســيارات لــم تواكــب تطلعــات



المستهلكين والاقتصاد على حد سواء.

تظهر تداعيات تدفق السيارات المستعملة في الاقتصاد بحسب ديب من خـلال زيـادة طلـب السـوق على العمـلات الأجنبيـة بسـبب الحاجـة المسـتمرة لاسـتيراد قطـع الغيـار، مـا يـؤدي بـدوره إلـى تصاعـد الضغـط على سـعر الـدولار المحلـي وتفاقـم معـدلات التضخـم، مضيفـاً أن الإنفـاق الأكبـر على صيانـة السـيارات يحـد مـن قـدرة الأسـر على شـراء منتجـات أخـرى، ممـا يضعـف القطاعـات الإنتاجيـة، إضافـة إلـى ذلـك يـؤدي وجـود سـوق شـبه مفتـوح وغيـر منظـم إلـى تقلبـات شـديدة في أسـعار السـيارات وقطـع الغيـار، وانتشـار سـيارات دخلـت بطـرق غيـر رسـمية، مـا يُصعب عمليـة تحصيـل الرسـوم الحكوميـة ويخفـض مـن الإيـرادات العامـة للدولـة.

المستهلكين أو حماية الاقتصاد الوطني.

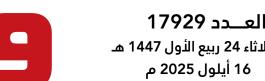
ضبط الاستيراد

صبص المستبراد وأكــد ديــب أن فتــح الســوق دون ضوابــط صارمــة يشــكل عبئــاً مضاعفــاً على

المستفتدين واقعنصاد على خد سواء.
واقتـرح وضـع شـروط واضحـة لاسـتيراد السـيارات، منهـا تحديـد سـقف لعمـر السـيارة
المسـتوردة لا يتجـاوز سـبع إلـى ثمانـي سـنوات، وفـرض فحوصـات فنيـة دقيقـة لضمـان
جـودة المركبـة قبـل السـماح بدخولهـا إلـى السـوق، كمـا يـرى ضـرورة تشـجيع اسـتيراد
السـيارات الجديـدة أو شـبه الجديـدة مـن خــلال تقديـم إعفـاءات ضريبيـة مفصلـة لدعـم
جـودة السـيارات المتاحـة، وتنظيـم سـوق قطـع الغيـار لمنـع الاحتـكار والتهريـب، ودعـم
إنشـاء مراكـز صيانـة معتمـدة توفـر خدمـات بأسـعار مناسـبة تُعيـن المسـتهلكين على
التعامـل مـع الأعبـاء الماليـة.

في المحصلـة يمكـن القـول: إذا تـم تبنـي سياسـات متكاملـة ومتوازنـة يمكـن تحويـل سـوق السـيارات المسـتعملة مـن عـبء إلـى نقطـة انطـلاق إيجابيـة ترفـد الاقتصـاد وتوفـر للمواطنيـن وسـائل تنقـل مناسـبـة، بمـا يفتـح البــاب أمــام مرحلــة جديــدة مــن التعــافي والاسـتقرار الاقتصــادي.





أحد مربى الماشية

(رضــوان قاســم) أن أكثــر مــّا يقلقــه هــو أســعار

الأعــلاف المســتوردة.

مــن أعبــاء كثيــرة.

في ريـف حمـاة، يُحكُّـي أحــد مُربــي الماشــية

لكن زراعة الشعير والذرة محلياً خففت

يقــول: «حيــن أنتــج جــزءاً مــن العلــف في

رغـــم أهميتهــــا، تواجـــه الزراعـــة العلفيـــة

في ســوريا عــدة عقبــات، أبرزهـــا: نقــص الميـــاه

على إنتـاج المحاصيـل، المنافسـة بيـن المحاصيـل

الغذائيـــة والعلفيـــة على الأراضـــي الزراعيـــة، وارتفاع أسعار المدخلات من بنور وأسمدة.

وتعتمــد الصيــن بشــكل واســع على الــذرة كعلــف رئيســـي للخنازيـــر والدواجـــن. في أوروبـــا، تشـــكل

الفصــة عنصــراً أساســياً في تغذيــة الماشــية. أمــا

في أفريقيا، فقـد أثبتـت الـذرة الرفيعـة كفاءتهـا

أرضــي، أشــعر أننــي أملــك الســيطرة على تكاليــف مزرعتــي، فـــلا أضطــر إلـــى تقليــص عـــدد رؤوس

في مواجهة التحديات.. الزراعة والصناعة العلفية درع الأمن الغذائي

• الثورة - هلال عون:

في كل منعطف اقتصادي عاشته سوريا عبر تاريخها، يقيت الزراعة الملاذ الآمن والركيزة الصلية التي يستند إليها الاقتصاد الوطني.

اليوم، وفي ظل التحديات الاقتصادية والاجتماعية المتزايدة، تبرز الزراعة مجدداً كأحد أهم محركات التنمية، ليس فقط من حيث تأمين الغذاء، بل أيضاً عبر دورها المحوري في رفد الصناعات الوطنية وتوفير الأعلاف للثروة

في هذا التحقيق نحاول تسليط الضوء على الأبعاد المتعددة لهذا القطاع، وعلى فرص النهوض به من خلال ربط الزراعة بالصناعة، وتعزيز إنتاج الأعلاف، وتوظيف التكنولوجيا الحديثة، بما يضمن تحقيق الاكتفاء الذاتي واستعادة موقع سوريا الطبيعى كبلد زراعي

الصناعــة الزراعيــة، تمثــل حلقــة وصــل أساســية بيــن الزراعـــة والإنتـــاج الصناعـــي، حيــث تتحـــول المنتجـــات الزراعيـــة الخـــام إلـــى ســلع ذات قيمـــة مضافـــة أعلى.

يشرح الدكتور سامر حسام الدين، المتخصص بالمكننــة الصناعيــة والزراعيــة أن الصناعــة الزراعيــة تمثــل البوابــة التـــى تنقــل الزراعــة مــن الحقــول إلـــى المصانـــع، حيث تتحــول المنتجــات الخــام إلـــى ســلع ذات قيمـــة

ويقـول: «حيــن نــزرع القمــح لا نتوقــف عنــد مرحلــة الطحيــن، بــل نذهــب إلــى المخبوزات والمعجنات.

وحيــن نقطــف المشــمش والتيــن، نســتطيع أن نحولهمــا إلـــى مربيـــات وعصائـــر قابلـــة للتصديـــر.

«وفي دمشـق، تقـف مصانـع الألبـان مثـالاً حيـاً على ذلـك، فهــي لا تكتفـي بتجميــع الحليب الطازج، بـل تنتـج أجبانـاً وألبانـاً مجففـة تصـل إلـى أسـواق داخليــة وخارجيــة. وفي الساحل السوري، تشكل صناعــة زيــت الزيتــون قصــة نجــاح متكــررة، إذ يتحــول الزيتــون الــذي يُــزرع عـلى آلاف الهكتــارات إلـــى زيــت ذهبـــي عالـــي الجـــودة يلقـــى قبـــولاً في الأســواق العربيـــة.

تعزيز الأمن الغذائى

هــذا التحــول - بحسـب الدكتــور ســامر حســام الديــن، لا يقتصــر على دعــم الاقتصــاد الوطنــي فحسـب، بــل يخلــق فــرص عمــل جديــدة، ويعــزز الأمــن الغذائــي، ويســهم في تنميـــة المجتمعــات الريفيـــة، خاصـــة أن الصناعـــة الزراعيـــة في ســـوريا تغطـــي مجـــالات متعددة، أبرزها:

أُولاً: معالجـــة الأغذيـــة، وذلــك بتحويــل الحبـــوب والفواكـــه والخضــار واللحـــوم إلـــى منتجــات مصنعـــة مثــل العصائــر والمعلبــات والألبــان والمخبــوزات.. الــخ. ثانيــاً: صناعـــة الأعـــلاف، باســـتخدام الـــذرة والشــعير وفـــول الصويـــا لإنتـــاج أعـــلاف مركزة، مدعّمة بالفيتامينات والمعادن.

ثالثــــًا: صناعــــة الزيـــوت والدهـــون مـــن الزيتـــون وعبـــاد الشــمس وفـــول الصويــــا، مـــع إمكانيــة التوســع في إنتــاج الوقــود الحيــوي.

رابعــاً: صناعـــة الســكر مــن قصــب الســكر والبنجــر الســكري، مــع الاســتفادة مــن



المنتجات الثانويــة كدبــس الســكر.

خامساً: صناعــة النســيج والأخشــاب والــورق اعتمــاداً على القطــن والأليــاف النباتيــة والأشـجار المزروعـــة. سادســـأ: تنشــيط الصناعــات الدوائيــة والكيميائيــة عبــر اســتخلاص مــواد فعالــة مــن

النباتــات الطبيـــة. في إسـبانيا وإيطاليــا، تحولــت زراعــة الزيتــون إلــى صناعــة متكاملــة تصــدّر منتجاتهــا إلـى مختلـف أنحــاء العالــم.

وتعــدّ البرازيــل نموذجـــاً رائـــداً في صناعـــة الســكر والإيثانــول مــن قصــب الســكر، حيث أصبح الوقود الحيوى أحد أعمدة اقتصادها.

أمـا نيوزيُلنــدا، فقــد حولــت إنتــاج الألبــان إلــى صناعـــة ضخمــة تقــوم على التصديــر، خصوصاً الحليب المجفف والجبن.

ويعلـــق الدكتـــور حســـام الديـــن قائــــلًا: «إن تطويـــر الصناعـــة الزراعيـــة في ســـوريا يعنــى تقليــل الهــدر، وتعزيــز القيمــة المضافــة للمنتجــات، وتحقيــق اســتقلال اقتصــادي أكبــر عبــر خفــض فاتــورة الاســتيراد».

بمــوازاة الصناعـــة، تلعــب الزراعـــة العلفيـــة دوراً جوهريـــاً في دعـــم قطــاع الثــروة الحيوانيـــة، إذ توفــر المحاصيــل المزروعـــة خصيصــاً لتغذيـــة الأبقــار والأغنـــام والماعـــز والدواجــن، مــا ينعكــس بشــكل مباشــر على إنتــاج اللحــوم والألبــان والبيــض.

وتأتـي الأعــلاف الخضـراء بيــن أهــم أنــواع الأعــلاف، مثــل البرســيم والفصــة والشــعير

وضمن الأعلاف الجافة يأتى التبن والدريس وحطب الذرة. أما الأعلاف الغنية بالطاقة والبروتين فهي الذرة وفول الصويا والشعير. ودائماً تتم معالجة الأعلاف المصنعة بإضافة عناصر غذائية إليها.

وتسـاعد الزراعــة العلفيــة بتحسـين إنتاجيــة الثــروة الحيوانيــة، وتقليــل الاعتمــاد على الاستيراد وخفـض التكاليـف، وتحسـين جــودة المنتجــات الحيوانيــة.

كعلـف في المناطــق الجافــة نظــراً لمقاومتهـــا

التكنولوجيا والزراعة يـرى د. حسـام الديـن، أنــه لــم يعــد بالإمــكان تطويــر الزراعــة بعيــداً عــن التكنولوجيــا الحديثــة،

التـــي باتــت تشــكل العمــود الفقــري لأي اســتراتيجية زراعيــة مســتدامة. ففـــي الزراعـــة الدقيقــة يتــم اســتخدام الأقمــار الصناعيــة والطائــرات بــدون طيــار وأجهــزة الاستشــعار لمراقبــة المحاصيــل وتقليــل اســتخدام الميــاه والأســمدة. وكذلــك يتــم اســتخدام إنترنــت الأشــياء (loT) لربــط الآلات الزراعيـــة بشــبكات ذكيـــة لمراقبـــة العمليـــات في الوقـــت الحقيقــي. ويضــاف إلــى مــا ســبق الاعتمــاد على الــذكاء الاصطناعــي لتحليــل البيانــات للتنبــؤ بالإنتاجيــة وإدارة سلاســل التوريــد. وبالاعتمــاد على التكنولوجيــا الحيويــة يتــم تطويــر محاصيــل معدلــة وراثيــاً أكثــر مقاومــة للجفــاف والأمــراض. في الاقتصــاد الدائــري تتــم إعــادة تدويــر المخلفــات الزراعيـــة لإنتــاج طاقـــة أو أعـــلاف أو أُســـمدة. وفي بعــضُ الــدول، يتــم اســتخدام قــش الأرز لإنتــاج الــورق أو الوقــود الحيــوي، مــا يقلــل مــن التلــوث

تأتــي التغيــرات المناخيــة وشــح الميــاه على رأس قائمــة التحديــات التــي تواجههــا الزراعــة، وكذلــك نقــص البنيــة التحتيــة الحديثــة في النقــل والتخزيــن، وارتفــاع تكاليــف الطاقــة والإنتــاج، والمخاطــر البيئيــة لبعــض الصناعــات إذا لــم تُــدر بشــكل ســليم. أمــا الفـرص فتكمـن في الاســتثمار بالبحــث العلمــي والتطويــر الزراعــي، وبتشــجيع الشــراكات بيــن القطاعيــن العــام والخــاص، بالإضافــة إلــى فتــح أســواق جديــدة للتصديــر، وتبنــي تقنيــات الــري الحديــث والزراعـــة الذكيـــة.

رغــم صعوبـــة الظــروف الراهنــة، إلا أن الزراعــة الســورية مــا زالــت تملــك مقومــات قويــة للنهــوض مــن جديــد، فالتربــة الخصبــة، والخبــرة المتراكمــة لـــدى المزارعيــن، والدعــم الحكومــي الممكــن، جميعهــا تشــكل عناصــر أساســية لإعــادة الاعتبــار لهـــذا القطاع. الدكتور حسام الديــن يختتــم حديثــه بالقــول: «إن الزراعــة ليســت مجــرد قطــاع اقتصــادي، بـــل هـــي قضيـــة أمــن قومـــي، ومــن خـــلال الدمــج بيــن الصناعـــة الزراعيــــة والزراعـــة العلفيـــة، وتبنـــي التكنولوجيــا الحديثــة، يمكـــن لســـوريا أن تحقـــق الاكتفــاء الذاتـــي وتؤســس لاقتصــاد متـــوازن ومســتدام».

الدواء في ريف حلب.. رحلة شاقة بين الندرة والغلاء ١

• الثورة - جهاد اصطيف:

كان المساء حارا في إحدى قرى ريف حلب الشمالي، حين دخل أسامة، (أب لطفلة صغيرة) إلى الصيدلية. لم يُخف قلقه، وهو ينتظر الصيدلاني ليعطيه الدواء المضاد للالتهاب لابنته. يقول بصوت متعب: اشتريت أمس الدواء ذاته من صيدلية قريبة بـ15 ألف ليرة، واليوم أجده بـ18 أَلْفاً فقط على بعد أقل من كيلومتر واحد، كيف يمكن أن يختلف سعر الدواء بهذا الشكل؟ نحن لا نتحدث عن سلعة كمالية، بل عن صحة أطفالنا. قصة أسامة ليست حالة فردية، بل تختصر مأساة مئات العائلات في أرياف حلب، حيث يات الحصول على الدواء رحلة مرهقة، تبدأ بالبحث عن صيدلية تملك الدواء، وتنتهى بصدمة تفاوت الأسعار، وسط واقع يصفه الأهالي بأنه خليط من الغلاء، وضعف القدرة الشرائية، وبعد المسافة عن مراكز المدن.

على الرغــم مــن أن المــدن الكبــرى مثــل حلــب المدينــة تبدو للوهلـــة الأولـــى الأكثــر جذبـــاً لشـــركات الأدويــــة، فــــإن شــهادات عــدد مــن مندوـــى تلــك الشــركات تكشــف أن الربــف بــات يحظـــى بالأولويـــة. يقــول «أميـــر . ح»، وهـــو يعمـــل مندوبـــا لإحــدى الشــركات الدوائيــة: المدينــة تمتلــك بنيــة تحتيــة جيــدة وصيدليات ومستودعات كافية، ما يجعل عملية التوزيع هنــاك أقــل تعقيــداً، أمــا الريــف فهــو ســوق واعــد ويضــم عــدداً كبيــراً مــن الســكان الذيــن يحتاجــون إلـــى الــدواء يوميــاً، لذلــك أصبحــت الشــركات تنظــر إليــه على أنــه فرصــة وليــس عبئــاً. لكــن هـــذا التوجـــه لا يخفــى حقيقــة أن الريــف يعانـــى تحديـــات معقــدة، تجعــل التخديــم الدوائـــي أكثــر صعوبـــة مـــن أي مـــكان

المناطــق البعيــدة مثــل عيــن العــرب أو القــرى الواقعــة على أطـراف ريــف حلــب الشــرقي تحتــاج إلـــى رحـــلات طويلـــة عبــر طــرق ترابيـــة أو وعـــرة. يقـــول أحـــد الســـائقين العامليـــن مــع شــركات التوزيـــع: أحيانــاً نضطــر لاســتخدام ســيارتين أو أكثــر لإيصال شحنة صغيرة من الأدوية، هذا يضاعف الكلفة ويؤخر وصـول الـدواء. وكلمـا طالـت المسـافة، زادت كلفـة النقـل، وهـو مـا ينعكـس على سـعر الـدواء. بعـض الصيادلــة يؤكــدون أن فــرق 3 آلاف ليــرة بيــن صيدليــة وأخــرى ســببه الرئيســي أجــور النقــل، كذلك الطرق غيـر المعبـدة، وعـدم وجـود مسـتودعات مجهـزة للتخزيــن، كلهــا تحديــات تقلــل مــن انتظــام الإمــداد الدوائـــى. یقـول «إسـماعیل . ع»، مـن سـکان ریـف مسـکنة: حتـی لـو کان الحواء متوفـراً، فكثيـر مـن الأهالـي لا يملكـون ثمنــه، نحـن نعمــل بالزراعــة أو بأعمــال بســيطة، والدخــل لا يكفــي لمعيشــة عائلــة، فكيف الحال مع أسعار الأدوية التي ترتفع باستمرار؟.

ابتكارات الشركات لتجاوز الأزمة

رغــم هــذه العقبــات، لــم تستســلم شــركات الأدويـــة، بــل طــورت آليــات لتأميــن اســتمرار التوزيــع، حيــث يتكفــل منـــدوب واحــد بخدمــة عــدد مــن الصيدليــات في منطقــة محــددة مثــل أعــزاز أو البــاب بســيارة واحــدة، هــذه الطريقــة ســريعة، لكنهـــا مكلفــة، وهنـــاك مســتودعات صغيــرة أنشــأتها بعــض الشــركات



للربط يتـم عبرهـا تجميـع الأدويــة في مركــز واحــد قريــب، ثــم توزيعهــا على القــرى المحيطــة وفــق احتياجاتهــا. يقــول المنـــدوب «أحمـــد. ج»: هـــذه الآليـــات تســـاعـدنا على الاســـتمرار، لكنها مؤقتــة، مــا نحتاجــه هــو شــبكة متكاملــة على غــرار مــا هــو موجــود في المــدن.

مناطق ذات أولوية

وضعـت الشـركات قائمــة بالمناطــق الريفيـــة التـــي تحظـــى بأولويــة خاصــة، مثــل: منطقــة الســفيرة كونهــا مركــزاً ســكانياً كبيـراً وعقـدة مواصـلات، والحاضـر كموقـع يتوسـط عـدداً مـن القـرى، وكذلـك الخفســة ذات الكثافــة الســكانية العاليــة وتحتــاج للــدواء بشــكل دائــم. يقــول منــدوب آخــر: إذا انقطعــت الأدويــة في هــذه المناطــق، فســتكون النتائــج كارثيــة صحيــاً واجتماعيــاً. أمــا المناطــق البعيــدة مثــل عيــن العــرب، فتمثــل تحديـــاً خاصــاً. هنـــاك تعتمـــد الشـــركات على تخزيـــن كميـــات مـــن الــــدواء في مســــتودعات قريبــــة نســـبياً، ثـــم تعيـــد توزيعهــــا عبر صيدليات صغيرة، أحياناً يتــم اللجــوء إلــى وســائل نقــل

متنوعـــة. يكشــف أحـــد الصيادلـــة في المنطقـــة أن هنــــاك خططـــاً لإدخــال هـــذه الأريــاف تدريجيــاً ضمــن شــبكة التوزيــع الرســمية خُــــلال الفتــــرة المقبلـــة. المشـــكلة الكبـــرى التــــي يشـــكو منهــــا الأهالــي هــي تفــاوت الأســعار بيــن صيدليــة وأخــرى. أســامة ليــس الوحيـــد الـــذي واجـــه هـــذه الصدمـــة. يقـــول «هيثـــم . ك»، صيدلانــــي بريـــف حلـــب: التفـــاوت

قــد يشــمل كل أنــواع الأدويــة، الســبب الرئيــس هــو اختـــلاف المســـتودعات التــــي نشـــتري منهـــا، بعضهـــا يبيـــع بأســـعار

مرتفعــة بسـبب أجــور النقــل أو نــدرة بعــض الأصنــاف. لكــن الأمــر لا يتوقــف هنــا، فغيــاب الرقابــة جعــل بعــض الصيادلــة يرفعــون الأسـعار بشـكل غيــر مبــرر. ويضيــف هيثــم: لا أنكــر أن هنـــاك تجــاوزات، بعــض الصيادلــة يبيعــون بســعر أعلى تحــت ذريعــة اختـــلاف المصـــدر، وهـــذا اســـتغلال صريـــح.

شهادات من الأهالي

«أُم وليــد»، مــن قريــة قــرب الحاضــر، تقــُـول: أحيانــاً أذهــب إلـــى ثـــلاث صيدليـــات لأبحــث عـــن دواء واحـــد لطفلـــى، الأســـعار تختلـف، وأحيانــاً لا أجــد الــدواء أساســاً، في النهايــة أشــتري مــن أول مــكان أجــده، لأن الوقــت لا يســمح بالمزيـــد مـــن البحـــث. «جمعــة. ح»، مــزارع مــن ريــف أعــزاز، يــروي: مــرة اضطــررت لدفــع ثمــن وصفــة دواء ضعــف مــا كنــت أتوقــع، فقــط لأن الصيدلانــي قــال إن الــدواء مقطــوع ولا يتوفــر إلا عنــده، مــاذا أفعــل؟ أعــود

مـن جهتهـم، يـرى بعـض الصيادلـة أن الأمـر ليـس اسـتغلالاً دائمــأ، بــل نتيجـــة طبيعيـــة لاختــلاف الظــروف، يقــول صيدلانـــي فضّـل عــدم ذكــر اســمه: نســبة الربــح لدينــا لا تتجــاوز 25٪ مــن ســعر الـــدواء، وأحيانـــاً تكـــون أقـــل بكثيـــر، المشــكلة في المســتودعات التـــي تزودنــا بالــدواء بأســعار مختلفـــة، إضافـــة إلـــى أجــور النقــل. نحــن أيضــاً نعانــي مثــل المرضــى. ويضيــف: هنـــاك صيادلـــة يلتزمـــون بالتســعيرة القديمـــة حتـــى بعـــد انخفــاض أو ارتفــاع الْاســعار، مــا يزيــد مــن تفــاوت الْاســعار، بعضهـــم أيضـــاً يقدم عروضاً لجــذب الزبائــن.

يــرى الأهالـــي أن الســبب الأكبــر لفوضـــى الأســعار هـــو غيـــاب الرقابــة الحقيقيــة، يقــول «أبــو محمــد»، مــن ســكان ريــف البــاب: لا توجــد جهــة تراقــب الصيدليــات، كل واحــد يبيــع بالســعر الــذي

يـراه مناسـباً، نحـن الضحيـة في النهايـة. عـدد مـن الأهالـي يحملـون المسـؤولية للجهـات المعنيــة بالصحــة، التــي لــم تتخــذ حتـى الآن إجـراءات صارمــة للحــد مــن هــذه التجــاوزات، مــا جعــل المواطـن الحلقــة الأضعــف في معادلــة الــدواء. وكالعــادة خاطبنــا فرع نقابة الصيادلة بحلب منذ أيام بهدف إيضاح العديد مــن النقــاط المثــارة حـــول هـــذه المســألة التـــي تهـــم مختلــف شــرائح المجتمــع، إلا أن أحــدا لــم يتجــاوب معنــا للأســف.

أبعاد إنسانية واجتماعية

إيصـال الــدواء إلــى الأريــاف لا يقتصــر على البعــد الاقتصــادي، بـل يمتــد إلــى تأثيــرات إنســانية واجتماعيــة عميقــة منهــا الحــد مـن هجـرة السـكان نحــو المـدن بحثــاً عــن العــلاج، وتعزيــز الثقــة بيــن المواطــن والشــركات، وتحســين الصحـــة العامـــة وتقليــل الضغـط على المشـافي، وخلـق فـرص عمـل لمندوبـي وسـائقي نقـل وعمـال مسـتودعات.

مـن خــلال مــا ســبق، يتضــح أن الريــف الحلبــي أصبــح في قلب خطط شركات الأدوية، لكنه ما يـزال يواجـه تحديـات كبيــرة تتعلــق بغــلاء الأســعار وبعــد المســافات وضعــف البنيـــة التحتيــة. الحلــول المؤقتــة مثــل المســتودعات الصغيــرة والمندوبيــن بالســـيارات خففــت جـــزءاً مـــن الأزمـــة، لكنهـــا لا تكفي، المطلوب هو بناء شبكة متكاملة للتوزيع تغطي جميع القـرى بشـكل عـادل، مـع تشـديد الرقابـة على الأسـعار، وتوفيــر دعــم حكومـــي أو منظمــات إنســانية لتخفيــف العــبء عــن الفئـــات الأشــد فقــراً، فالأهالــي لا يطالبـــون إلا بحـــق أساســي، وهـــو أن يجـــدوا الـــدواء متوفـــراً بالســـعر العـــادل في صيدليــــة قريبـــة، دون أن يضطــروا لقطــع كيلومتــرات أو دفــع أضعـــاف مـــا



• الثورة - حسين رومانى:

النقدي،

ويؤكــد نــداف أنّ

تظاهرة «أف الم الثورة السورية»

بفيلم يزور الحقيقة وقهقهات على المأساة.. «العامة للسينما » تفتتح تظاهرة «أفلام الثورة السورية »

شدني عنوان التظاهرة التي نظمتها «المؤسسة العامة للسينما». والذي جاء تحت

اسم «تظاهرة «أفلام الثورة السورية»، فأنا لم أحضر أياً منها في السابق، وكنت شغوفاً لحضورها واستعادة أحداث أهم مرحلة في تاريخ سوريا الحديث، والتي كنت شاهداً عليها.

> بعــد عــرض برومــو مؤثــر للأفــلام المشــاركة في التظاهـرة، بــدأ عــرض الفيلــم الأول، والــذي حمــل اســم «نــزوح»، والــذي يتنـــاول -وفــق المخرجـــة ســـؤدد كعـــدان- قضايـــا اجتماعيـــة برسائل غيــر مباشــرة، خـــلال فتـــرة الحصــار الـــذي عاشـــته بعــض المناطــق الخارجـــة عـــن سيطرة النظام السورى المخلوع خلال الأعـــوام الماضيـــة.

> يـــروي الفيلــــم قصـــة عائلـــة ســـورية في منطقـــة محاصــرة، والصـــراع بيـــن زوجيـــن حــول ضــرورة النــزوح مــن المنطقــة التــي ستقتحمها قوات الأسد، مع طرح قضية اجتماعيــة كثُـر الحديـث عنهــا خــلال فتــرة «الثـــورة الســـورية»، «الـــزواج المبكـــر».

> في المشــهد الـــذي صـــوّر قصــف منـــزل العائلــة عـــادت بـــي الذاكــرة إلـــى لحظـــة استهداف الحي، الــذي كنــتُ أقيــم فيــه بمدينــة إدلـب صبــاح الثانــي مــن كانــون الأول الماضـــى، وكيــف كُتـــب لـــى ولعائلتـــى النجـــاة مــن مــوت محتــم، فلــم أســتطع أن أتمالــك دموعـــي التـــي تســاقطت بصمـــت.

> ومع تطـور الأحـداث، عـرض الفيلـم أحداثـاً مــزورة لـــم أســمع بهـــا إلا مـــن خـــلال روايـــة نظـــام الأســـد عـــن «المجموعـــات المســـلحـة الإرهابيــــة» التــــي «تتخــــذ المدنييــــن دروعــــأ بشــرية»، لتبريـــر عمليـــات القتـــل الممنهـــج التــي اعتمدهــا انتقامــاً مــن المناطــق الثائــرة. أظهـــر الفيلـــم مجموعـــة مـــن الشـــبان المسلحين (الثوار)، يعترضون طريــق

المدنييـــن الباحثيـــن عـــن طرقـــات تهريـــب للفـرار بأرواحهـم مـن قصـف النظـام أولاً، واقتحــام تلـك القــوات ثانيــاً، ومنعوهــم مــن ذلـك بقــوة الســلاح، حتــى أنــه أظهــر الشــبان يرفعــون الســلاح في وجــه المدنييــن

الهاربيــن مــن المــوت، مهدديــن إياهــم: «حميناكــم في الســابق واليـــوم دوركــم أن

ثــم النــزوح الثانــي عــام 2019.

وفي تزويـــر علنـــي ووقـــح أظهـــرت المخرجـــة شـــبان الفصائـــل العســـكرية على أنهــم جبنـــاء يختبئـــون خلـــف المدنييـــن، وهــو تمامــاً مــا عمــل النظــام المخلــوع وآلتــه الإعلاميـــة على ترويجـــه طيلـــة الســـنوات

زاد مــن قســـوة المشــهد قهقهـــاتُ

لـم أسـتطع إكمـال الفيلـم فخرجـت قبـل نهایته، ولکن لا أدرى كیف للقائمین على



تحمونـــا»، كيـــف يكـــون ذلــك، لـــم توضحـــه وصلت للمشاهد.

• بقلم رئيس التحرير - نور الدين الإسماعيل

أنـــا كســـوري شـــاهد على مختلـــف مراحـــل «الثــورة الســورية» وتشــعباتها وفصائلهـــا، لــم أواجــه فصيــلًا واحــداً منــع المدنييــن مــن الفــرار مـن المــوت، بــل أذكــر جيــداً كيــف قدمــوا لنــا المساعدة والتســهيلات للنجـــاة بأرواحنـــا في النــزوح الأول مــن مدينــة كفرنبــل عــام 2012،

الســابقة، ولــم ينجــح.

مستفزّة من بعض الحضور على مشاهد مــن الفيلــم كانـــت تســتدعي اســتحضار مشاعر الحــزن والألــم، لا الضحــك الفــجّ، فواقــع العائلـــة تحـــت النــــار عاشـــه معظـــم أبنـــاء المناطــق الثائــرة، وكانــت لحظــات قاســية عنوانها الخراب والـدم والمـوت والقهـر، فـلا يوجـــد فيهـــا مـــا يدفـــع للضحـــك والقهقهـــة بصــوت عـــال، في ســقوط أخلاقـــي ممـــن لـــم يعــش لحظّــات الخطــر الحقيقـــي وتهديـــد

التظاهرة أن يتقبلوا كل ذلك التزوير والقبح،

بوجيه يختلط فيـه الانكسـار بالقـوة،

إلى جانبها، قدّم يحيى مهايني وزياد

بكرى شخصيات تتأرجح بين الضحية

والباحث عـن النجـاة، بينمـا أضفـى فارس

الحلـو ثِقـلًا في تجسـيد مأسـاة الانكسـار

الكاميـرا القريبــة الحميميــة في مشــاهد

الحـرب والتهجيـر، والإطـار الواسـع حيـن

يمتـد السـرد إلـى مشـاهد الشـتات

والانتظار، هذا التوظيف منح الفيلم لغة

بصريـة مزدوجـة، الألـم كجـرح شخصي،

الثقيلة في مشاهد المستشفي

والمخيمات، والإنارة الباردة في البحر

والمرافئ، وكأن الفيلـم يذكّرنـا أن

أمامـه، هـذه السـينوغرافيا تَعمّـق مـن أثر

المشاهد، حتى وإن جنحت أحياناً إلى

الإضاءة واللون يتناوبان بين العتمة

والمعانــاة كقــدر جـماعــى.

اعتمـد التصويـر على التناقـض بيـن

الإنساني داخــل منظومــة الحــرب.

في مرحلــة بــات مــن الضــروري والملــحّ جــداً عــرض الحقائــق بصــورة جليــة وواضحــة .. للمغيبيـــن عنهـــا، لا أن يكونـــوا شـــركاء في تزويـــر تاريـــخ معظـــم الســـوريين، الذيـــن كانــوا شــاهدين على مراحلــه.



8 2000 5 2000 postina

تتبطلم من الألم دروساً الحياة

التحـدي الحقيقـي يكمـن في مـدى قـدرة صنـاع هـذه الأفـلام على الانفتـاح على

تجارب العالم، وصياغــة خطـاب بصـري محلــي يُعبّــر عــن واقعهــم ويؤســس لســينما

مختلفــة، تحمــل هويــة واضحــة وتســتطيع أن تتــرك بصمتهــا عربيـــاً ودوليــاً.

«قَصْبِكَ الْمُرْبِاءِ» والنجاة تختبئ في أقسى اللحظات

TERMOTHER SERVICE

• الثورة- سعاد زاهر:

يضع فيلم قضية الغرباء «The «Strangers'; Case المأساة في إطار درامى وإنسانى مختلف، يستند العمل إلى إرث أدبي، مستلهماً خطاب السير توماس مور الذي صاغه شكسبير دفاعاً عن اللاجئين قبل قرون، ليعيد طرح السؤال ذاته، كيف نرى «الآخر» حين ىتحوّل إلى غريب يطرق أيواينا؟

الفيلم لايكتفي يسرد قصة عائلة واحدة، بـل يفتـح أبـواب الحكايـة على خمس عائــلات في مســارات متوازيــة، متنقلًا بين حلب، تركيا، اليونان، وأوروبا، في محاولـة لالتقـاط صـورة بانوراميــة لمحنة اللاجئيـن.

هـذه الخصوصيــة، إضافــة إلــى الرؤيــة الإخراجيـة المتأثـرة بالتجربـة الميدانيـة

لمخرجـه الناشـط الأميركـي برانـدت أندرسـن، جعلـت الفيلـم يحظـي باهتمـام نقـدي وحماهيري، وتُـوِّج بحائزة منظمـة العفـو الدوليـة في «برلينالـه».

الفيلـم كتبـه وأخرجـه برانـدت أندرسـن، بمشـاركة ممثليـن بارزيـن مثـل: ياسـمين المصري، يحيى مهايني، جهاد عبده، عمر سي، زياد بكري، فارس الحلو، قسطنطين ماركولاكيـس، جايسـون بيجـي، وتولّى التصوير جوناثان سـيلاً، بينما قـام بالمونتاج جيف

وحضور هـذا المزيـج مـن الُّسـماء العربيـة والعالميـة عـزّز الطابع العالمـي للفيلـم، مانحاً إياه قدرة على العبور بين الثقافات واللغات.

أكثـر مـا يلفـت هــو أداء ياسـمين المصـري في شـخصية الطبيبــة «أميــرة» التــي تحمــل العبء العاطفي الأكبر في الفيلم، تُمثِّل صراع الداخل السوري، الأمومـة، وفقـدان الأمـان،

برانـدت أندرسـن، الـذي خبـر واقـع المخيمـات وزار غـزة وحلـب، جـاء بفيلـم يمـزج بيـن التجربــة الناشـطة والخيــال الدرامــي، رؤيتــه تسـعى إلــى تأكيــد إنســانيـة اللاجئّ عبــر خطاب عالمـي، هـذا الخيار يضع المشـاهد أمـام ثنائية واضحــة، «ضحية، جلاد» «ناج، مســتغل» دون فسـح كبيـر لمسـاحات الالتبـاس أو الرمادي.

مع ذلك، يبقى للفيلم فضل كبير في إثارة النقاش وإجبار الجمهور على مواجهة أن القضيـة تصبـح مؤثـرة عندمـا تصـاغ بلغـة فنيـة صادقة.

«قضيـة الغربـاء» ليـس مجـرد فيلـم عـن اللجـوء السـورى، بـل عـن الإنسـان في مواجهـة انهيــار العالــم مــن حولــه، هــو عمــل ينجــح في اســتدرار التعاطــف، ويُعيد طـرح أســئلة الأخلاق



الأفلام في دار الأوبرا، معتبرة هذا الححث تجربــة اســتثنائية تتجــاوز الوصــف، وتشــير إلـــى أنـــه يمثـــل لحظـة مهمـة لفهـم الواقـع السـوري بطريقــة صادقــة وواقعيــة. تقــول: «أنــا ســعيدة بــأن الجمهــور سيشــهد المعاناة الحقيقية للشباب خلال أيــام الثــورة، واقــع لــم يكــن يعرفــه الكثيــرون، وكلمــات لــم يجــرؤ أحـــد على قولها أنــــذاك». وتضيف تمنح هذه الأعمال

عـن رؤيتهـم بجـرأة وصـدق، ونقـل

صور دقيقـة للأحـداث، وتـرك بصمـة تثبــت وجودنــا في الســرد التاريخــي والمعـرفي للأجيــال القادمـــة، وتؤكـــد أن أهميــة هــذه العــروض تكمــن فى منح الناس فرصة لرؤية الحقيقة المخفيـــة، وفهــم المعانـــاة التـــي عاشــها الشــباب الســوريون، وتعــزز الوعــى بالواقــع الــذى غالبــاً مــا يظــل مجهــولاً لــدى الكثيرين.وعــن تجربتهــا الشخصية، تعتــرف بالخــوف مــن استحضار الألام والذكريات المؤلمة أثناء المشاهد، لكنها تـرى أن مواجهــة الجــراح ومداواتهــا ضــرورة حتميـــة، قائلــة: «الغصــة كبيــرة في قلبــي، لكــن علينــا أن نـــداوي مــا أصابنـــا، ونتعلــم مــن الألــم دروســـأ للحيـــاة والمســـتقبل».



«الشفق» الضحية والجلاد وجها لوجه

• فؤاد مسعد:

«الشفق» فيلم روائى قصير يُعرض اليوم فى دار أوبرا دمشق، تدور أحداثه في مكان واحد هو غرفة التحقيق، التي تضم متظاهراً ومحققاً، ويجرى الحديث بينهما في إطار من مد وجزر، حتى أنهما تبادلا الأدوار لبرهة من الزمن، حيث يتداخل الواقع مع الخيال، مسلطاً الضوء على واقع الفنانين والمثقفين الذين نادوا بأهمية إجراء إصلاحات، ومنطق الذهنية التي تعاملت معهم. الفيلم مأخوذ عن نص مسرحية «الثورة غداً تؤجل

إلى البارحة» للأخوين ملص، وإخراج الفرنسي روميو دو مارتان «Roméo De Melo Martins»، أدى دور الضابط أحمد ملص، ودور المتظاهر محمد ملص.

المخرج الفرنسي روميو دو مارتان أحرت صحيفة «الثورة» لُقاءاً عبر «الواتس» مع المخرج الفرنسى روميو دو مارتان، الذي تحدث بداية عن الدافع وراء كتابة وإخراج الفيلم، مؤكداً أن المشروع بدأ بعد لقائه «الأخوين ملص» عام 2016 بمدينة ريمس بفرنسا، يقول: «أخبراني عن الأسباب التي أجبرتهما على الفرار من سوريا عام 2011، وشاركا معي مقطعاً من مسرحيتهما (الثورة غداً تؤجل إلى البارحة) تم تصويره في مهرجان أفنيون، مع ترجمة للغة الفرنسية.

وكنت حينها أبحث عن فكرة لفيلمي القصير الجديد، ورغبت

ببيئة مغلقة ومحصورة، وبما أن المسرحية تدور حول الاحتجاز في غرفة تحقيق، فقد قرأتها بفضول واهتمام كبيرين، ثم طلبت منهما أن أقدم (اقتباساً حراً) منها، أي أن أختار اللحظات التي تهمني وأبتكر أخرى جديدة، فوافقا على الفكرة».

ويتابع: «بدأت بعدها بكتابة السيناريو. وخلال عملي وبحثي، صادفت مقالاً يتحدث عن مظاهرة المثقفين في دمشق بشهر تموز 2011، والتي اعتُقل فيها الأخوان ملص، وعندها . أصبحتُ هذه المظاهرة محوراً أساسياً للسيناريو، مع سؤال جوهري (من نظّم هذه المظاهرة؟)، وعندما انغمست في كتابة السيناريو، أدركت ما يعانيه الشعب السوري تحت حكم نظام المخلوع بشار الأسد. لقد أثر فيّ بشدة عنف الحكومة تجاه الفنانين المعارضين لها، وأثارت هذه المظاهرة فيّ الكثير من التساؤلات».

وحول «إلى ماذا انتصر في الفيلم؟» يجيب قائلاً: «في البداية، أردت أن أخرج فيلماً روائياً خيالياً، مع تقديم تحية صادقة لشخصيات سورية شعبية حقيقية مثل مي سكاف وحسان حسان وفدوى سليمان، ثم سعيت إلى تحقيق توازن بين مضمون الموضوع وشكل الفيلم، وكانت تكمن الصعوبة في تقديم إخراج متنوع رغم أُننا نصور في غرفة مغلقة بمساحة 35 متراً مربعاً».

ويضيف: «كل لقطة وكل حركة كاميرا كانت مدفوعة بالوضع الذي يعيشه الشخصان في تلك اللحظة، وفي هذا المكان المغلق، كان لكل حركة، وكل نظرة، وكل فعل أهمية كبيرة، لذا كان من الضروري التركيز على الجوهر والتخلص من الزوائد التى لا تخدم القصة.

وفى الوقت نفسه، جربت علاقات مختلفة بين الصورة والموسيقا، فالموسيقا لها دور كبير في الفيلم، إذ تخلق توتراً درامياً بين الشخصيات، وتساعدنا أيضاً على الانتقال من مشهد إلى آخر، وهكذا يسمح الفيلم للمشاهدين بالتنقل بين الواقع والخيال والحلم».

الأخوان ملص فيما يتعلق بمُحور الفيلم أشار «الأخوان ملص» إلى أنه مأخوذ عن مسرحية «الثورة غداً تؤجل إلى البارحة» التي قدماها في مسرح الغرفة عام 2011 بعد بداية الثورة السورية، وتحكي عن ضابط ومتظاهر يلتقيان في غرفة التحقيق، وتدور بينهما أحداث لها علاقة بالثورة السورية.

ويتابعا الحديث: «عندما كُتبت المسرحية كان قد مضى على الثورة شهران، وعندما قرر المخرج كتابة الفيلم كان قد مضى على الثورة تقريباً تسع

فبات هناك فرق بين النص المسرحي والنص

السينمائي. لأن المخرج أعاد الكتابة بناء على كل ما سمعناه عن أحداث الثورة السورية

وعن أهمية مشاركة الفيلم ضمن تظاهرة «أفلام الثورة السورية»، قالا: «أن يعرض الفيلم فى سوريا هو أمر عظيم بحد ذاته، فكما أننا كأشخاص كنا نحلم بالعودة إلى البلد، كذلك أفلامنا تحلم أن تُعرض فيها، لأننا نتعامل مع الفيلم وكأنه من لحم ودم، فالفيلم تمنى أيضاً أن يراه السوريون وأن يسير في شوارع سوريا، ولكن لن تكون الفرحة كاملة إلا بعبوره لجميع المحافظات السورية، وأن يُعرض في السويداء والساحل ومناطق الشمال، ففرحتنا نحن (الْأخوين ملص) لاتزال منقوصة لأن الفيلم ليس لديه القدرة بأن يُعرض في السويداء حالياً، بسبب الدم الذي يحدث أينما كان، والفرحة تكون مكتملة بالنسبة إلينا عندما يُعرض الفيلم في المحافظات كلها، ويكون فيها حالة استقرار بعيداً عن الدم، ولكن لا نستطيع إنكار أنه مجرد عبور الحدود لُّاحد أفلامنا هذا بحد ذاته أمر مشرَّف ونبيل ويجعلنا سعداء».



الاستثمارية الإنسان .. الطريق إلى سوريا المتجددة

• الثورة: مها دياب:

في خضم الحروب والأزمات، تتجه الأنظار غالباً نحو إعادة إعمار المبانى والجسور والمرافق، بينما يغيب عن الكثيرين أن الإنسان نفسه هو الجسر الحقيقى لأى نهضة مستدامة.

فبناء الإنسان ليس ترفاً فكرياً أو شعاراً إنشائياً، بل هو المشروع الوطنى الأهم، والشرط الأساسي لأي إعادة إعمار ناجحة، هو من يدير المؤسسات، ويصون القيم، ويعيد إنتاج الحياة من تحت الركام.

إن إعادة تأهيل الإنسان نفسياً وفكرياً واجتماعياً، تعنى استعادة قدرته على العيش بكرامة، والمشاركة الفاعلة في بناء مستقبل أفضل.

هذا المشروع يعد مسؤولية جماعية، تبدأ من الأسرة، وتصل إلى السياسات العامة.

وفي الحالـــة الســـورية، يصبـــح الحديـــث عـــن بنـــاء الإنســـان أكثرإلحاحـاً، لأن الحـرب لـم تدمـر فقـط الحجـر، بـل أصابـت الـروح، وخلخلت البنيــة النفسـية والاجتماعيــة، وخلقـت أجيــالاً تائهــة بيــن الألــم والضيــاع.

مـن هنــا، تنبــع أهميــة الاشــارة إلــى هكـــذا مواضيــع والتـــي نستعرض مـن خــلال بعضهـا أبــرز محــاور إعــادة بنــاء الإنســان الســورى، كمــا طرحهــا الباحــث السياســـى أحمــد مرعـــى .

بناء متوازن

قــال أحمــد مرعـــي :إن نجــاح أي مشــروع وطنـــي يبـــدأ مــن الإنسان، لأنه هو من يصنع الفرق.

وأن إعــادة تأهيــل الســوري نفســياً واجتماعيــاً وفكريــاً هـــي ضـرورة لا يمكــن تجاوزهــا، وليســت خيــاراً مؤجـــلاً. فالمواطــن الـــذي عـــاش الصدمـــات يحتـــاج إلـــى دعـــم نفســـي

يعيــد لــه توازنــه، ويمنحــه القــدرة على التغييــر والتطــور. وبيّــن أن بنـــاء الشــخصية الســورية المتوازنـــة يتطلــب تعزيـــز التفكيــر النقــدي والتحليلــي، بــدلاً مــن التلقيــن والتلقــي، ســواء

على مســـتوى المرســـل أو المســـتقبل. كمــا شــدد على أهميــة إعــادة بنــاء الثقــة بيــن أفــراد المجتمع، وتعزيز قيم المواطنة، والتمسك بالهوية الســـورية الجامعـــة، بعيـــداً عـــن الانتمـــاءات المناطقيـــة

وأكــد أن النظــرة التقليديــة للإنســان مجــرد رقــم في الإحصــاءات

أو كمواطـن سـلبي يجـب أن تتغيـر جذريـاً. لأنــه الركيــزة الأساســية لأي مجتمـع، ويجــب أن يشــعر بأهميتــه، ويؤمـــن بقدرتـــه على التأثيـــر، ويدافـــع عـــن حقوقـــه، ويقـــوم

وأوضـح أن هــــذا التحــــول في مفهـــوم الإنســــان ليـــس ابتـــكاراً جديـــداً، بــل هـــو العـــودة إلـــى الحالــة الطبيعيـــة التـــي يجـــب أن تســود في أي مجتمــع ســليم.

وعندمــا يـــدرك المواطــن الســـوري أهميـــة صوتـــه، حتـــى في الانتخابــات، ويشــعر بأنــه شــريك حقيقــى في الوطــن، نكــون



قــد اقتربنــا مــن الصــورة التــي يجــب أن تكــون عليهــا ســوريا

لا إعمار بلا إنسان

وشــدد مرعــي علَى أن عمليتــي بنــاء الإنســان وبنــاء البنيــة التحتيــة متلازمتــان، ولا يمكــن الفصــل بينهمــا، فبناء الجسور والمحارس والمستشفيات يجب أن يكون مـن أجـل الصالـح العـام، وليـس لمصالـح شـخصية، لأن ذلــك يعــزز ثقــة المجتمــع بالحكومــة، ويشــعر المواطــن بـأن هــذه المنشــآت ملــك لــه، فليحافــظ عليهــا ويشــارك

وبيـن أن إعـادة بنـاء البنيــة التحتيــة تخلــق بيئــة آمنـــة تدعـــم الاستقرارالنفســـي، وتوفـــر أدوات للتعلـــم

لكـن أي إعمــار مــادي مــن دون إعمــار إنســاني ســيبـقى هشــاً، وقابــلًا للانهيــار، لأنــه لــن يُــدار بأيــدي مؤهلــة وواعيــة. التعليم الممزق يخلق أجيالا ضائعة

وأوضح أن انهيـــار البنيـــة التحتيـــة التعليميـــة، وتدميــر آلاف المــدارس، وهجــرة الكفــاءات مــن معلميــن وأكاديمييــن، شــكُـل نزيفــاً خطيـــراً في المجتمـــع الســـوري.

والأخطـر، ، كان تسـييس التعليــم مــن النظــام البائــد خــلال الحـرب، وتحويـل المناهـج إلـي أدوات لتكريـس الانقسـام، وخلـق ولاءات غيـر صحيحــة.

وبيّــن أن هـــذا الواقــع أدى إلـــى حرمــان ملاييـــن الأطفـــال مــن ســنوات الدراســـة، ممــا خلــق جيـــلًا منخفــض التعليـــم والوعـــي، وهـــو مـــا يشــكل تهديـــداً حقيقيـــاً لأي مســـتقبل

فالتعليــم لــم يعــد مجــرد وســيلة للمعرفــة، بــل أصبــح أداة لبنــاء أو هــدم المجتمعــات.

أسلوب التعليم

أكد أحمد مرعى أن المشكلة لا تكمن فقط في المناهج التعليميــــة، بـــل في الطريقـــة التــــي تقـــدم بهــــا، والأشـــخاص القائميــن عليهـــا.

فبدلاً من أن تكون المناهج وسيلة لحل الأزمات، أصبحت تولدها، لأنها لا تـزال تركـز على الحفـظ والتلقيـن، وتغيب عنها ثقافة الحوار، وقبول الآخر، وحقوق

وشحد على أن هـذه المناهـج لا تعالـج آثــار الحــرب النفســية على الطفل، ولا تقدّم لـه أدوات للتعبيـر عنهـا، ممـا يجعلهـا غيـر قــادرة عـلى الاســتجابـة لتحديــات الواقــع الســوري الحالي،فالتعليــم يجـب أن يكـون مسـاحة للشـفاء، لا لتكريـس الألـم.

وأكحد على أن إعادة بناء الإنسان السوري ليست مهمة مستحيلة، لكنها تحتاج إلى إرادة سياسية، ورؤية تربوية، وجهد مجتمعي متكامل.

فالحلــول تبـــدأ مــن إدراج الدعـــم النفســـي في المـــدارس والمناهـج، وتدريـب المعلميـن على أسـاليب التفكيــر النقــدى والحـوار، وإعـادة صياغــة المناهــج لتكــون أكثــر ارتباطــاً بالواقــع الســـوري، وتعزيـــز قيـــم المواطنـــة والهويــــة الجامعـــة في كلّ مــادة تعليميــــــة، وإشـــراك المجتمـــع المحلــــي في صياغــــة السياســـات التعليميــــة.

فســوريا لا تُبنـــى بالحجــر فقــط، بــل بالإنســان الــذي يحمــل الحلم، ويصونه، ويعيد إنتاجه.

وكل جســر يبنـــى، وكل مدرســـة ترمـــم، يجـــب أن تكـــون امتــداداً لجســر داخــل الإنســان نفســـه، يعبــر بـــه مــن الألــم إلــى

الإعلام شريك في بناء الإنسان وأوضـح مَرعــي أن الإعــلام يعـَّـد شــريك أُساســي في عمليــة بناء الإنسان، فالإعلام الواعبي يساهم في تشكيل الوعبي الجمعـي، ويعيــد توجيــه البوصلــة نحــو القيــم الوطنيــة الجامعــة،

ويكشـف التحديــات دون تهويــل، ويطــرح الحلــول دون تزييــف.

والإعـــلام في ســـوريا اليـــوم مطالـــب بـــأن يتجـــاوز الخطـــاب التقليـــدي، وأن يتحــــول إلــــى منصـــة للحـــوار، ومجـــال لتبـــادل الأفكار، ومصدر لإعادة الثقــة بيــن المواطــن والمؤسســات. وعندما يكونُ الإعلام نزيهاً ومسؤولاً، فإنه يعزز الانتماء، ويحفِّـز المشــاركة، ويمنــح الإنســان الســوري مســاحة للتعبيــر عــن ذاتــه، بعيــداً عــن الخــوف أو التهميــش.

الإعـــلام هـــو صـــوت الإنســـان، وإذا صمــت أو انحـــرف، ضاعـــت الرســالة، وتشــوّهت الصــورة، وتراجــع الوعـــي. وختـم مرعــي كلامــه أن بنــاء الإنســان الســوري يبــدأ مــن

الاعتــراف بمــا مــر بـــه، ومــن الإيمــان بقدرتــه على النهــوض. لَّأنــه لا يمكــن فصــل الَّألــم عــن الأمــل، ولا يمكــن تجـــاوز الماضـــى دون فهمــــه. ولكــن مــا يمكــن فعلــه هــو تحويــل التجربــة إلــى قــوة،

ومجتمع يعاد ترميمه من الداخل، من الذاكرة، من المدرســة، مــن الإعــلام، مــن كل مســاحة تتيــح للفــرد أن يــرى نفســـه بوضـــوح، ويؤمـــن في جوهـــره بوطنــــه.

فعندمــا يصبــح الإنســان هـــو الأولويـــة، تصبــح كل المشــاريع الأخرى ممكنـة، وتتحـول إعـادة الإعمـار مـن عمليـة هندسـية إلـــى نهضــة إنســانية شــاملة.

هــذا هــو الطريــق، وهــذه هــي البدايــة، وكل خطــوة فيــه هــي إعــلان بــأن ســوريا لا تــزال قــادرة على الحيــاة، وقــادرة على أن تُكتَـب مســتقبلها بيــد أبنائــه.

الإعلام التقليدي

وتحديات الرقمنة في دورة تدريبية

النازحون بين الحاجة والحل أي دور للحكومة والمجتمع؟



والاســـتثمار، وحقــه في الحصــول على التعليـــم

والالتحــاق بالمــدارس وأن يكــون لهــا برامــج مخصصــة

مؤشرات التنمية

التركيـــز على المناطــق المتضــررة والأكثــر تضــرراً،

وهـذا مـن مهـام الدولـة، والحكومـة ملزمـة بتنفيـذ

المناسب، الأطفـــال الذيـــن تســـربوا مــن المــــدارس، كبــــار

السـن، الإعاقــة، دعــم الأســر، مــع وجــوب إعـــلام الأســر

الموجــودة في مراكــز الإيــواء أننــا نعمــل مــن أجلهــم،

مكانـاً آمنـاً وبيتـاً يأويهـا مـن الظلـم والحـر والقـر.

بالتالـي هــذه الأســر لا تريــد المســاعـدات بــل تريــد

وبالتالــي المطلــوب منــا جميعــاً مســؤولين وأفــراد،

وأضــاف، مــن الأفضــل إعــداد مرحلــة تحضيريـــة لا

كمـا أن إقامــة دورات التأهيــل والتدريــب لا تكفــي،

إراده سياسية حقيقيـة و تعـاون فعـال مـن المؤسسـات

وانخــراط مجتمعــي، وعلينــا التركيــز على المحاســبة

تتجـاوز ســتة أشــهر.. ومــن ثــم تشــكيل هيئــة وطنيــة

عليـا تضـم ممثليـن عـن الـوزارات، و إجـراء مسـح شـامل

عـن النازحيـن و التنسـيق مـع المنظمـات الدوليــة.

وعـن السياسـة السـكانية التنمويـة قـال: يجـب

فـكل ليـرة يجـب ان نسـتثمرها ونضعهـا في المكان

كــي نرتقــي بهــم إلــى الأفــل.

ومعالجــة أوضاعهــم.

في حال التقصير.

• الثورة - علاء الدين محمد:

السياسة السكانية ليست بمعنى تنظيم

بإعداد سياسة سكانية في ضوء ما جرى في سورية، كى تتصدى لكل الفجوات خلال الحرب، من خلال وضع برامج محددة على مستوى كل المحافظات السورية.

فلكل محافظة لها خصوصية وكل منطقة

بهذه الكلمات استهل الدكتور أكرم القش

وأضــاف القــش يجــب أن يكــون هنـــاك برامــج واضحـــة وأن يتـــم التركيـــز فيـــه على حـــق المواطـــن الســوري، فالنـــازح لـــه الحـــق في العـــودة والتشــغيل

الأسرة بل تعنى التشغيل والتعليم والصحة. واليوم نبدو مطالبين أكثر من أي وقت مضي

تختلف عن الأخرى.

محاضرته في جامعة دمشق كلية الحقوق حيث أكد أن المطلوب الآن إعداد سياسة سكانية تنموية في جميع القطاعات، التعليم، الزراعة، الصناعة والتشغيل، الصحة.

برامج واضحة

علينــا تشــكيل لجـــان محليـــة مــن وجهـــاء المجتمــع

يلزمهــم لتنميــة المجتمــع والبيئــة التــي يعيشــون

فيها، كمشـرفين ومراقبيـن على الأداء وهــذا ما يسـاعـد

تأمين الأرضية

ركـزت فيهـا على عـودة النازحيـن إلـى أرضهـم وكيفيـة

مساعدتهم في تأميـن الأرضيــة الخصبــة للعــودة وهــذا

يحتــاج إلـــى إرادة سياســية أولاً وإلـــى إرادة مجتمعيـــة

مداخلتها على نشر التوعيـة حـول الحقـوق القانونيـة للنازحيـن واسـتعادة وثائقهــم.. التعويــض إذا أمكــن،

وإعــادة البنـــى التحتيـــة في المناطــق المهدمـــة، وفي

مناطـق العـودة يجـب اقامـة مشـاريع تنمويــة، ورشــة

تعليميــة تقديــم قــروض صغيــرة إضافــة إلــى تشــجيع العمــل التطوعــي عــدم التمييــز بيــن المواطنيــن مــن

قويــاً في وجــه التحديــات التــي تفــرض.

وكذلك دعــم مشــاريع صغيــرة، توفيــر برامــج

الوطــن يحتــاج إلــى جميــع أبنائــه ليكــون منيعــا

بينمــا الدكتــورة حـــلا حــاج علــي ركــزت في

وأيضـاً قدمـت الدكتـورة فاطمــة مرعــي مداخلــة

علــي الوصــول إلــى الهــدف المنشــود.

لأنهم أصحباب الجبرح يعرفون احتياجاتهم ومبا

المتضرر والنازحيــن.

تساعد في ذلـك.

خياطــة، بقاليــة، فــرن.

حيـث انتماءاتهـم.

• الثورة - فردوس دياب:

بهدف تطوير مهارات الصحفيين وتعزيز أدواتهــم في المؤسســات الصحفيـــة الحكوميـــة، تواصــل الأكاديميـــة الســورية للإعـــلام، إقامـــة دورات تدريبيــة تعزيزيــة للإعلامييــن ، حيـث بــدأت يــوم أمــس دورة تدريبيــة حــول فنــون وآليــات التحريرالرقمـــي والتقليـــدي، بإشـــراف المـــدرب وصانــع المحتــوى الإعلامــي أحمــد العمــار، العمــار أكـد في تصريـح لصحيفـة الثـورة، أن هـدف الـدورة هــو تطويــر مهــارات الاعلامييــن وآليــات عملهــم بمـا يتناسـب ويحاكـي تغيـرات وتحـولات الإعــلام الــذي طغــى عليــه الطابــع الرقمــي والالكترونــي، وهــو مــا فــرض تحديــات جديــدة على الإعـــلام التقليدي، حيث صار لزاماً عليه ، أن يمازج أو يتكيــف مــع هـــذا الإعـــلام الجديـــد، وأن يطــور أسـلوبه ويطورأدواتــه.

وقــال العمــار:» إن البرنامــج التدريبــي للــدروة يصب في هـذا الإتجـاه، لجهــة دعــم الإعلامــي وتعزيــز قدراتــه في مواجهــة هــذه التطــورات، والتـــي كان أبرزهـــا التطـــور في مضمـــون الرســالة

وشـكلها، وقنــوات التواصــل وشــكل وحجــم الجمهــور الــذي اختلــف في كلّ حيثيــات هــذه الأشــياء». وأضاف: محـاور التدريب مسـتوحاة مـن واقـع الإعـلام، لاسـيما مـن ديسـك التحريـر، الـذي كان مصـدراً أُسياسياً لتعلم الصحفي وصقـل مهاراتـه، بـدءاً مـن تصويـب وتصحيـح العناوين، وليـس انتهـاء بتعديل المضمـون والتدخـل في بنائـه، بالإضافـة إلـى التدخـل في تصحيـح الاخطـاء اللغويـة وصياغـة المـادة

الزمنيــة والمكانيــة والموضوعيــة للمــادة. وأوضح العمار أن مرحلـة ما بعـد انتصارالثـورة السـورية، تفـرض علينـا جميعـاً كإعلامييـن تطويـر مهاراتنــا وقدراتنــا الصحفيــة بمــا يواكــب التغيــرات الكبيــرة التــي طــرأت على معظـم قطاعــات البلــد، وبالتالـي لابـدّ أن يرافـق ذلـك تغييـر في هيكليــة وآليــات العمــل الإعلامــي التــي تحــررت مــن القيــود التــى كان يضعهــا حــول عنقهــا النظــام المخلــوع.

الصحفيــة، وصــولاً إلــى بنــاء مــادة إعلاميــة مميــزة ورشــيقة في العناويــن والجمــل تراعــي الســياقات

وختـم الإعلامـي العمـار حديثـه بالقـول: « إن هـدف الـدورة هـو إكسـاب الإعلامييـن تقنيـات جديـدة مــن أجــل رفــع ســويتهم و أدائهــم وتطويــر أســاليبهم، لأن ذلــك ينعكــس في نهايـــة المطــاف عـلى

جـودة المـادة الصحفيــة بشـكل خـاص والعمــل الصحفــي بشـكل عــام.





حين تسرق التقنية أجمل لحظاتنا دون أن نشعر

• الثورة- حسين صقر:

مع الانتشار الواسع لوسائل الإعلام و الاتصال، والذي سيطر على العقول والعواطف معاً، بتنا أحوج للرجوع إلى محاكمة الذات لنسألها أين بنا ماضية. وكما هو معروف كل تقدم أو نجاح يحتاج إلى عوامل مساعدة، لكن أن تطغى تلك العوامل، سوف يصبح ذلك ضرباً من الفوضى. وفي هذا سأل أحدهم صديقاً له، ماذا نفعل إذا سيطر الحاسب والرائي على عقولنا وأذهاننا، أجابه نسحب القابس من المقبس فينقطع التيار الكهربائي وأي طاقة بديلة عنهما، لكن الأمر طبعاً ليس بهذه السهولة، حيث كل تطور تقنى له حاجته و سلاح ذو حدين.. أول حدّ: إيجابي بما يقدمه للمجتمع من تطور وما يتركه من أثر إيجابي، والثاني سلبي بكل ما للكلمة من معنى لأنه قد يطغى على سلوك الشخص ويحدد له طريقة التعامل مع الآخرين، بمعنى أنه يطغى على حياته

وللتوسع في هــذا الموضـوع أكــد المرشــد الاجتماعــي جميــل تمــو في لقــاء لصحيفــة الثـورة أن وسـائل الاتصـال وتطبيقاتهـا والسوشـال ميديـا على اختــلاف أنواعهـا سـيطرت بشكل كبيـر على لحظـات السـعادة والأوقـات التــي يفتـرض أن نخصصهـا للراحــة والعائلــة والواجبـات الاجتماعيــة، وأضـاف عندمـا كنـا صغـاراً، وقبـل انتشـار تلـك الوسـائل والأجهـزة، كانــت تســحرنا حكايــا الجــدات والأهــل أثنــاء اللقــاءات والســهرات في الصيــف والشــتاء ونغفو على نبرات أصواتهم وحنيتهم، ورأفتهم.وأضاف، ولكن ما لبثت أن انتهت تلك الحكايـا التــي حملـت في طياتهـا العظـات والعبـر وأطيـب الأثـر مـع ظهــور تقنيــة التلفــاز، ودخولـه كل بيـت وانشـغل الجميـع بـه، وبتنـا نتـرك المنـزل لزيـارة مـن هـم يقتنونـه، ومـن ثـم أصبـح هـو المربـي والموجــه وحـلّ محـلّ تلـك الحكايـا الجميلـة والمؤثـرة، والتـي حفزتنـا على فهـم الواقـع ومـن حولنــا.

لم تبق على حالها

ونــوه المرشــد الاجتماعــي أن برامـج الرائــي لــم تبــق على حالهــا، بــل تطــورت كثيــراً، ثـم جـاءت الَّقمـار الصناعيــة، ثــم الشـبكة العنكبوتيــة ومــع تطــوره المتصاعــد والمتســارع، تطـورت طـرق اسـتلابه لنـا واسـتحواذه على عقولنـا وقلوبنـا، وأصبحنـا مدمنيـن عليــه لا نعـرف كيـف نقـاوم مغرياتـه وتنـوع عروضـه المعروفـة للجميـع.

ولم يبـق الأمـر محصـوراً عنـد هـذا الحـد، حيـث جـاءت تقنيـّة الأقمـار الصناعيـة، وبـات الانتشار عالمياً، وأصبحت حالـة التعـرض لبرامـج مختلفـة، منهـا مـا لـم يتـواءم مـع عاداتنـا وتقاليدنا وثقافتنا، ومنها ما أضاف إلى حياتنا الكثير وفتح أعيننا على أمـور حققت بعـض الفائــدة كالاطــلاع على تقنيــات وإنجــازات الــدول العمرانيــة والزراعيــة والماليــة والتجاريــة، حيـث كل تقنيــة جديــدة تحمـل معهـا مجتمعهـا الـذي تريــده ومـا يـكاد يســتقر حتى قفزة جديدة.

تنوع واختلاف وقـال تمـو: لـم يتوقـف الموضـوع عنّــد هــذا الحــد، لأن الهاتــف النقــال حــل محــل كل



نخسـر بشـكل مطلـق، لكـن المؤكـد أن ظاهـرة اسـتلاب واضحــة للقيــم والعــادات والتقاليــد الأصيلـة التـي يجـب ألا تغيـب عنـا مـع كل مـا يجـري، وبـات الهاتـف جـزءاً لايتجـزأ ورفيقنـا إلى طاولـة الطعـام والشـراب وجلسـات النقـاش والمناسـبات وحتــى إلـى «أماكــن، لامجــال لذكرها، في وقـت وجـب علينـا أن نحافـظ على إنسـانيتنا التـي هـي أثمـن وأغلـى مـا في الوجــود.. وأشــار إلــى أنــه مــن عالــم الفضــاء الأزرق نقتطــف قــول أحدهــم: عندمــا جـــاء التلفزيــون إلــى بيتــي نســيت كيــف أقــرأ الكتــب، وعندمــا جــاءت الســيارة إلــى بــاب بيتــي نسيت كيف أمشى، و عندما صار عندي موبايل نسيت كيف أكتب رسائل على الـورق، وكيـف أحسـب، و عندمـا صـار عنــدي كمبيوتــر نســيت كيــف أهجــئ الكلمــات، وعندمــا

وعندمــا وعندمــا. واســتطرد تمــو بالاقتبــاس قائــلاً طغــت تلــك الوســائل عـلى كل شـــىء، بـدءاً مـن التعامـل مـع البنـك ونسـيان قيمـة المـال، وأصبحنـا جلوسـاً لننسـى قيمة المشــي الركـض وكيفيــة التوقـف، وأخيــراً عندمـا صـار عنــد الإنســان «واتســاب» نســي كيــف يــزور أهلــه وأصدقــاءه، حتـــى في المناســبات كنــا نذهــب لدعـــوة هــؤلاء أو معايدتهــم، ولكــن اليـوم اكتفينــا برســائل تلــك التطبيقــات، واختزلنــا التفاعــل الاجتماعــي وغدونــا نســخة واحدة، حتى مع عمليات التحويل، نرسل الصورة نفسها نعيد توجيـه بطاقـة المعايـدة ألف مـرة، وبشـكل آلـي ويظهـر في أعلاهـا جملـة تقـول: معـاد توجيههـا.

ومـن فعـل ذلـك؟!، وأوضـح في عالـم التطـور التقنـي لا شـيء مسـتبعد، وعلينــا أن نتوقــع كل شــيء، ومــن أي أحــد.

• الثورة- غصون سليمان:

التعب الشديد أو الطوارئ الصحيــة.

وختـم المرشـد الاجتماعــي متسـائلاً، تُـرى هـل سـيأتي وقـت يظهـر كـم مـرة وجهناهـا

اعتلال السكر.. مرض العصر

الذي لا ينتظرإذنك

تخطفنا الأيام إلى حيث لا ندرى بمشكلاتها ومشاغلها

التـى لا تنتهـى، وبيقـى الإنسـان سـاعيا في تلبيـة حاجاتـه

واحتياجاتــه أينمــا توفــرت، ليؤمــن مــا هــو مطلــوب منــه، دون

أن يســتريح ويســأل نفســه هــل أنــا بخيــر؟ هــل أمنــح نفســي بعض الوقت للاطمئنان عن الصحة؟، هل يمتثل الغالبية

للفحــص الطبــي الــدوري الــذي ورد في قوانيــن العمــل العامــة

والخاصــة في بلدنــا. يبـــدو أن معظمنــا «يطنــش» ولايبالــي

بهــذا الأمــر لأســباب مختلفــة وأنــا واحــدة منهــم إلا في حــالات

مشـاركتها بفعاليـات معـرض دمشـق الدولـي، ففـي ذاك الرحـن

كان المشهد لافتــا.. سـيدة أنيقــة تتعامــل بلطـف مــع المــارة

والزائريــن الذيــن قصــدوا نافذتهــا للاستفســار وإجــراء تحليــل

السكر بشكل فوري باعتبارها مثقف سكري، فضول شخصي

فضولـــي دفعنـــي لأن أجـــري بـــدوي تحليــــلا لمعرفـــة نســـبـة

السكر لُـدي، هنــا وجهـت السـيدة مـروة لبنيــة مثقـف صحــي

سـكري ســؤالا إن كنــت قــد تناولــت طعــام الغــداء وفي أي

ساعة؟ قلت الساعة الرابعـة بعـد الظهـر فيمـا سـاعـة موعـد

اللقاء معها كانت السابعة والنصف مساء في جناحها

الخـاص بالمعـرض.. ومـع الأسـئلة والاستفسـارات عـن عمـل

الجمعيــة والخدمــات التــي تقدمهــا وعــدد المراجعيــن يوميـــأ

مـن الزائريـن لجناحهـا. لفـت نظـري عـدد مـن الأوراق الممتلئـة

في جــدول القوائــم المسـجل عـليهــا عــدد المســتفيدين يوميــاً

وفــق عــدد أيــام المعــرض والتــي وصلــت إلــى المئــات إن لــم

نقـل الآلاف، وأن النسـبة العاليــة مــن الأشــخاص بشــكل عــام

لديهـم سـكري ونسـبـة لابـأس بهـا مـن النــاس تفاجــؤوا أنهــم

مصابـون بالسـكري. وهنــا كانــت ربمـا الغرابــة والمفاجــأة حســب

تعبيـر السـيدة لبنيــة المشـرفة على هــذا الإجـراء ضمـن مهــام

الجمعيــة في المعــرض. فهــؤلاء النــاس كانــوا يحللــون مــن أجل

التحليــل فقــط دون أن يكــون لديهــم معرفــه أنهــم مصابــون.

المنــذرة لــه بينــت المثقـف لبنيــة أن الأعــراض تكمــن بفقــدان

الــوزن، والعطــش الشــديد، قلــة النشــاط، التبــول المتكــرر، مــع

ملاحظــة أن داء السـكري قــد يصيــب أي إنســان. أمــا الخدمــات

المقدمـة فهـي كثيـرة. ونسـبـة كبيـرة مـن النـاس اكتشـفت عن

طريــق الجمعيــة الســوريـة لرعايــة الســكريين والتــي مقرهــا في

دمشـق، شـارع خالــد بــن الوليــد أنهــم مصابــوا سـكر. ونوهــت

على أن جميع المراجعيـن للجمعيـة ومـن كل المناطـق صغـارا

وكبارا يقدم لهم استشارة مجانية ويتم إخبارهم بآلية

عمــل الحبــوب الفمويـــة لأنهــم غالبــاً مــا يكونــون في حالــة

وفي ســـؤال حـــول فهـــم داء الســكري ومعرفـــة العلامـــات

ما دفعنــى لكتابــة تلـك السـطور هــو مــا أظهــره فحــص الســكر الطعامــي للجمعيــة الســورية لرعايــة الســكريين أثنــاء

المشاريع النسائية الصغيرة..

معركة ناعمة بين الطموح والواقع المعيشي

• الثورة - ثناء أبودقن:

تمثل المشاريع النسائية الصغيرة نقطة انطلاق نحو بناء مستقبل أفضل للمرأة وأسرتها ومجتمعها، ولاسيما في المناطق التي تعانى من بطالة.

ومع توفر الإرادة والتخطيط والدعم المناسب، تستطيع المرأة أن تتحول من باحثة عن فرصة عمل إلى صانعة للفرص، ومن مستهلكة إلى منتجة مؤثرة.

ولعل التطريز وأعمال الصوف والشموع والحفر على الخشب، من أهم وأجمل المشاريع اليدوية النسائية التي تجمع بين الفن والإبداع، والتراث والأصالة، وهي من المشاريع التي يمكن أن تتحول الى مجال واسع للنجاح والربح.

الشغف والمهارة

المدربــة مديحــة حسـين من مركــز كفرسوســة لتدريب السـيدات على أعمــال الصــوف والكروشــيه توّجــه رســالتها لــكل ســيدة أو صبيــة تريــد البــدء بمشــروعها الشــخصى، ابدئـــى مــن شــغفك ومهاراتـكِ في الفكـرة التـي سـتنطلقين لتأسيسـها ،لا تركضـي وراء أمــور لاتحســنّين العمــل بهـّـا ولا تملكيــن اي خبــرة فيهــا، احرَّصــي على المعرفــة والتدريــب وأن تتعلمــى وتُلمــى بالتفاصيــل كافـــة، لتسألي كثيراً ذوات الخيرة وتستفيدي من خُبرتهن وتجاربهن، لتسعي دوماً أن تكونـي الافضـل بيـن الجميـع، واجهـي صعوبـات العمــل وتحمليهـــا، ناقشـــي واقترحـــي، وأضيفــي موهبتــك وروحــك ولمستك الخاصـة بـك، و لا تسـعي أن تكونـي نسـخة مـن الآخريـن، ولتكن لديك بصمتك الخاصة فيّ منتجاتك، عندها فقط النجاح يبــدأ حينمــا يكــون المشــروع نابعــاً مــن شــغف وطمــوح حقيقــي

خطة واضحة

وتضيف السيدة مديحة: على كل صاحبة مشروع أن تستشير أصحاب الخبرة الناجحيـن في عملهـم، لتضع خطـة واضحـة ومرنـة تشــمل أهــداف المشــروع، الميزانيــة، الفئــة المســتهدفة، وأســاليب التســويق، ولا تنســى أن تســتثمر في التعلــم والتطويــر، مــن خــلال حضــور دورات تدريبيـــة في الإدارة، التّســويق، أو تعديــل في اتجـــاه المجال الـذي تعمـل فيـه.

وعليها أستخدام وسائل التواصل الاجتماعي بنكاء فهي وســيلة فعالــة ومنخفضــة التكلفــة للوصــول إلـــى جمهـــور واســـع.

مرونـة في إدارة الوقت

تمنــح المشــاريع الصغيــرةُ المَــرأة القــدرة على التوفيــق بيــن متطلبــات العمــل والحيـــاة الأســرية.

فهــى بإمكانهــا العمــل ضمــن المنــزل أو بغرفــة ملحقــة بهــا، أو استغلال سطح البيت أو القبو، وهذا يتيح لها أن تقوم بواجباتها المنزليــة ورعايــة أســرتها وإدارة مشــروعها الخــاص، حيــث يمكــن إنجـــاز العمــل في المنـــزل دون الحاجـــة للخـــروج، وهـــو مـــا يُناسب النساء اللواتـي لديهـن مسـؤوليات أسـرية يصعـب خروجهـا مــن المنــزل لفتــرات طويلـــة، مثــل وجــود معــاق أو شــخص كبيــر

مشاريع نسائية ناجحة مشـروع الطبــخ المنزلــي: حيــث تقــوم المــرأة بإعــداد وجبــات

صحيّــة بيتوتيــه ،وبيعهــا عبــر وســائل التواصل أو التطبيقـات المحليــة. التجـارة الإلكترونيــة : بيع منتجات عبر الإنترنت

مثــل الإكسســوارات، الملابــس، أدوات التجميـــل، وغيرهــــا. المهارات اليدويــه: كصناعــة

الشــموع، الصابــون الطبيعــي، قطـع الزينــة والهدايــا، مشـغولات السـنارة، تطريـــز المفـــارش

وصناعــة المجوهــرات. ا لخد ما ت التعليميـــة: كـــدروس خصوصيــة للأطفـــال، أو تعليــم مهــارات معينــة مثــل اللغة الإنجليزية أو العزف والسباحة.

تحديات تواجه المشاريع النسائية الصغيرة تشرح السيدة هـدى وهـي تعمـل بحياكـة الدمـى والحيوانات والكثيـر مـن الاشـياء مـن الصـوف أن الكثيـر مـن النسـاء تعانـي مـن عــدم توفــر رأس مــال كاف أو تجــد صعوبـــة في الحصــول على

وان معظــم المشــاريع تحتــاج إلـــى تمويـــل، والحـــل أن يبـــدأ المشـروع بقطـع وأدوات بسـيطة صغيـرة ومـن ثـمّ زيـادة الإنتـاج. كما أنها ســـتواجه محدوديـــة التســويق وضعــف المــردود المادي والوقـت الطويـل لإنتـاج القطـع، هنـا تقـدم السـيدة هـدي

قلة الوعي الإداري والتسويقي تفتقـر بعـض سـيدات المشـاريع إلـى الخبـرة في إدّارة المشـروع أو تســويقه بشـكل فعــال. والحل هو الاستعانة بمنصات التواصل الاجتماعي مثل

إنستغرام، تيك توك، سناب شات، حيث يمكن عرض المنتجات

ونصحت المدربة السيدات بضرورة تطوير وتجديد المهارات الشخصية باستمرار وتعلم تقنيات جديدة من خلال الحورات

والاستثمار في التغليف فإن طريقة تقديم المنتج تلعب دوراً كبيــراً في جــذب العمــلاء، خاصــة إذا كان «ملفوفــاً» باحترافيـــة

داعيــة إلــى السـعي والتميــز واختــار ألوانــاً واشــكالاً رائجـــة، مــع استخدام خامـات عاليــة الجــودة، وقالــت: ضعــى لمســتكِ الخاصــة، وتواصلـي مـع الزبائـن وقدمـي عـروض مخفّضـة وعمـل خصومـات تشجيعية للطلبـات الأولـى أو للهدايــا الجماعيـــة.

تحــدى مشــاكلك وتغلبــى عليهــا، بإمكانــك تحويــل موهبتــك

إلـى مشـروع نسـائي صغيـر ناجـح يحقـق لـك دخــلاً واسـتقلالية، وإحساســاً بالفخــر. المهــم أن تؤمنــي بقدراتـك، وتبــدأي مــن حيــث أنـت، بأدواتـك البسـيطة، وبصبـرك وإبداعـك.







بطريقية جذابة وملفتية للنظر وعليهــا دومــاً أن تطــوّر قدراتهــا على التصويــر

الإبداعــى وإنتــاج مقاطــع فيديــو جميلــة لمراحــل الإنتياج للسبلعة لبنياء الثقية والشيغف والاهتميام وجبذب العمــلاء وهـــذا يتطلــب صــوراً جذابـــة وعرضــاً احترافيـــاً للمنتجــات، والتســويق عبــر المتاجــر الإلكترونيـــة أو إنشــاء متجــر إلكترونــي أو حســاب خــاص بهــا.

كمــا أن عليهـــا الســعي دومـــأ للمشــاركة في معــارض محليـــة أو فعاليـــات تراثيـــة لعـــرض المنتجـــات وهــــذا يدعــــم الانتشــار والترويــج.

نصائح للنجاح

المجانيــة أو المدفوعــة.

وقومـــي بتقديـــم المنتجـــات في صناديـــق أو أكيـــاس ورقيـــة



تخفيض الحصص الترفيهية وإلغاء الوجداني.. إصلاح تربوي أم ضغط إضافي 🍣

• الثورة - زهور رمضان:

أصدرت وزارة التربية والتعليم مؤخراً ومع بداية انطلاق العام الدراسي الجديد تعميماً بشأن الخطة الدراسية للعام الدراسي 2026/2025 ، تضمن إلغاء التّاريخ والجغرافية من الصف العاشر العلمي. وكذلك إلغاء العلوم والفيزياء والكيمياء من العاشر الأدبى.

هُذا فضلًاً عن إلغاء الرَّسم والرِّياضة والموسيقا من الثّالث الثانوي العلمي، وأيضاً تمّ إلغاء الحصّة السّابعة لجميع الصفوف والمراحل بالنسبة للمرحلة الثانوية، وللحلقة الثانية من التعليم الأساسي.

كما تم إصدار تعميم بإلغاء مادة التعليم الوجداني الاجتماعي لجميع الصفوف في الخطة الدراسية الطارئة للعام الدراسي 2026/2025 مع إضافة مادة اختيارية لصفوف الحلقة الأولى من التعليم الأساسي.

قرار صائب

وبناء على ذلك كان لابد من إلقاء الضوء على النتائج المترتبة على ذلك بالنسبة للمعلمين والطلاب والأهالي حيث أجرت الثورة استطلاعاً في بعض المحارس للتعرف على أراء بعض المدرسين بشأن هذا التعميم، حيث أكدت الآنسة أسماء البلخي مديرة مدرسة ضاحية الفردوس بأن سعادتهم كانت غامرة عندما سمعوا بقرار إلغاء مادة الوجداني من المنهاج فهو قرار صائب وممتاز خاصة أنه تم الاستعاضة عن هذه الحصص بحصص إضافية للرياضيات واللغة الغربية عن هذا يصب حقاً في مصلحة الطالب لأنه فرصة تمكنه من تحسين وضعه في هذه المواد، وأضافت البلخي أن إلغاء الحصة السابعة أيضا هو قرار ممتاز لأن المعلم والطالب يكون يعانون سوياً من هذه الحصة خاصة وأن الطالب يكون متعباً ومرهقاً ولا يعير أي انتباه للمعلم لأنه ينتظر بفارغ متعباً ومرهقاً ولا يعير أي انتباه للمعلم لأنه ينتظر بفارغ

فيمــا وصفــت الآنســة ناريمــان قرارإلغــاء الوجدانـــي بالرائــع وكذلــك الحصــة الســابعة ولكــن يوجــد صعوبــة حاليــاً في تقســيم البرنامــج وتوزيــع المنهــاج، حيــث تــم تخفيــض حصــص الموســيقا والرســم إلــى نصــف النصــاب بمعنــى ســيكون مثـــلاً في الأســبوع الأول مـــن حصـــة موســـيقا، وفي الأســبوع الثانـــي حصـــة رســم، وهـــذا يجعلهــم في حيــرة في كيفيــة اســـتكمال نصــاب معلمــي

ضغط كبير

بينمـا عبـرت عبيـر زينـب مدرسـة في الحلقــة الأولــى عــن رأيهــا بهــذا القــرار، حيــث وجــدت بــأن إلغــاء الوجدانـــي أمــر ممتــاز، ولكــن تــم وضـع حصــص اختياريــة بــدل ذلــك مــا يشــكل ضغطــاً كبيــراً على معلــم الصــف فلــم يعــد لديـــه إلا حصــة واحــدة فــراغ وباقـــى الحصــص إعطــاء.

رع ربي الرياضيات محمّد عيد فقـال إن قــرار إلغــاء أمــا مــدرس الرياضيــات محمّـد عيــد فقــال إن قــرار إلغــاء الوجدانــي والاســتعاضة عنــه بالرياضيــات زاد مــن كميــة الضغــط



على معلــم الرياضيــات فلــم يتبــقَ لــه حصــة فــراغ كذلــك لــم يعــد بإمكانــه أن يجــد أي متســع مــن الوقــت للراحــة خــلال اليــوم.

فسحة إبداع

أمــا الآنســة زينــب طــراف فذكــرَت بأنــه مــن المعلــوم للجميــع بـــأن حصــص الرياضــة والموســيقا والفنــون هـــي ليســت اســـتراحة للطـــلاب فقـــط بـــل فســـحة للإبـــداع وتفريـــغ الطاقـــة، وتنميـــة المهــــارات الجســـدية والذهنيـــة والوجدانيـــة لأنهـــا تعلمهـــم الانضبــاط، وتســاعد على اكتشــاف مواهبهـــم.

وتمنــتُ طــراف أن تأَحــذ هـــذه المــواد حقّهــا أكثــر مــن ذلــك، مبينـــة أنهــا كمعلمـــة وأمّ تعــرف مـــدى فــرح ابنهــا عندمــا يكـــون لديـــه حصـــة رياضـــة أو رســـم أو موســـيقا لأن كل حصـــة برأيهـــا تســـهم فى تكويــن شــخصية الطالــب المتكاملـــة.

سسم في تحويل سخطية التعادب المحتادات. وبدورهم عبـر الأهالــي عــن رأيهــم بإلغــاء الحصــة الســابعة حيــث قالــت الســيدة أم زيــن إنهــا فرحــت كثيــراً عندمــا ســمعت بقــرار إلغـــاء الحصـــة الســابعة حيـــث أصبـــح بإمـــكان أبنائهـــا

العــودة بوقــت مبكــر إلــى المنــزل. فهــذه الحصــة كانــت حســب تعبيرهــا حشــو بالمنهــاج وهــي غيــر هامــة وإنمــا زيــادة بالضغــط على الطالــب أثنــاء اليــوم.

قرار ممتاز

بينمــا الطالبــة غــزل صــارم رأت بــأن إلغــاء التاريــخ والجغرافيــة مــن الصــف الأول الثانــوي فكــرة صائــب وجــودة فطالــب العلمــي يعانـــي صعوبــة كبيــرة في الحفــظ وهـــذه المــواد بالنســبة لـــه زيــادة في الضغــط لأن المنهــاج ضخــم جـــداً في هـــذه المرحلــة لافتــة إلـــى أن الطالــب لا يجــد وقتــاً للراحــة أثنــاء اليــوم، واتفقــت الطالبــة شــام مـع رأي زميلتهــا لكنهــا أعقبــت على قــرار تخفيــض حصــص الرســم معللــة كلامهــا بــأن الرســم هوايتهــا المفضلــة حصــص الرســم معللــة كلامهــا بــأن الرســم هوايتهــا المفضلــة

وهــي تنتظـر هــذه الحصــة بفــارغ الصبــر لترســم وتعبرعمــا يجــول بداخلهــا مــن خــلال هــذه الفســحة الجميلــة.

فيمـا عبـر الطالـب زيـن عـن اسـتيائه مـن إلغـاء الرياضـة مـن الصـف الثالـث الثانــوي كونهــا فرصــة للطالــب لينســى ضخامــة المنهــاج ويفـرغ بعـض مـن همومــه بممارســة الأنشــطة الرياضيــة مـع زملائــه بعيــدأ عــن ضغــط المــواد العلميــة وغيرهــا.

بينمــا تســـاءل المعلمــون على مواقــع التواصــلُ الاجتماعــي عــن مصيــر معلــم الموســيقا والرســم بعــد تخفيــض نصابهــم حيــث لــم يبــق لهــم غيــر ثمانــي ســاعات بســبب إغــلاق بعــض الشــعب ومــن جهــة أخــرى المــدارس مكتفيــة.. فكيــف ســيكون النصــاب.

تربية مؤذية.. كيف نخلق جيلاً هشاً دون أن ندرك؟

• الثورة - منال السماك:

في الزمـن الصعـب لا مـكان للاتكالييـن، فالاعتمـاد على النفـس والقـدرة على التحمـل و التأقلـم مـع شـتى أنـواع الظـروف الحياتيـة، ضـروري جـداً للاسـتمرار و عامـل مهـم للنجـاح ، كمـا أن التعـود على خدمـة النفـس، والتدريـب العملـي على اتخـاذ القـرارات الشـخصية، اسـتراتيجيات هامـة للتربيـة و التنشـئة الوالديـن، وهنـا على الوالديـن اتخـاذ القـرار المصيـري بشـان الأبنـاء، و ذلـك لتحديـد طـرق التربيـة الواجـب عليهما اتباعهـا، هـل نريـد أبنـاء اتكالييـن بـكل شـؤونهم الحياتيـة، أم أبنـاء يعتمـدون على أنفسـهم و لهـم شـخصيتهم المسـتقلة ؟.. نسـمع مـن هنـا شـكوى و نلمح مـن هنـاك المتعاضـاً مـن قبـل الأهـل، وغالبـاً مـا يلقـى هـؤلاء الأبنـاء انتقـاداً مـن قبـل الأهـل، وغالبـاً مـا يلقـى اعتـادوا الاتكاليـة و نشـؤوا على عـدم تحمـل المسـؤولية، الاعتماء على الأهـل جـزء لا يتجـزأ عمـن يومياتهـم الحياتيـة، انتظـار الخدمـة والعـون و المسـاعدة مـن الآخريـن، بـات سـلوكاً مـن يومياتهـم الحياتيـة، الزائـدة والحمايـة الفائقـة و الـدلال المبالـغ بـه.

الآن بعـد أن شـب أبنـاء السـيدة ميسـون أحسـت بأنهـا ارتكبـت خطـأ بتربيــة أبنائهـا، تقــول: كنــت حريصــة جــداً على راحتهــم، فـكل طلباتهــم تصلهــم دون ان يبذلــوا جهــداً، و لكــن مــع مــرور الوقــت أحسســت بالإرهــاق والتعــب، فهــم اعتــادوا أنــي بخدمتهــم، ولا يتقنــون أي عمــل منزلــى ولا حتــى يقــدرون على خدمــة أنفســهم.

بينمــا تعانــي الســيدة آمــال مــن الفوضــى العارمــة التــي تتســبب بهــا ابنتهــا ذات الثامنــة عشــرة في غرفتهـا، تقــول: هــي لــم تعتــد أن تشــارك بالأعمــال المنزليــة، كمـا أنهــا تزيــد مــن أعبائــي بســبب اضطــراري لخدمتهـا، وكانــت حجتهـا الانشــغال بالدراســة، ولكنهــا كذلــك بالعطلــة الصيفيـــة ترفــض خدمــة نفســها، بينمــا تنشــغل لســاعات طويلــة على الفيــس بــوك والواتــس آب، وتلقــي كل شــي خلفهـا لتخــرج مـع صديقاتهــا، وهــذا يشــعرني بالقـــق كيــف ســـتتمكن مــن تحمــل المســؤولية مســـتقبلاً.

أمــا الســيد فرحـــان فقــد نـــدم على طريقتــه في تربيـــة ابنــه وعلى دلالـــه، فقــد بلـــغ الســابعة عشــرة مــن عمــره، فشــل في دراســته وتــرك المدرســة قبــل نيــل الشــهادة الإعداديــة، ويقضــي وقتــه في النــوم والتســلية مــع أصدقائــه و تضييــع الوقــت بــلا فائـــدة، كمــا أنــه يرفــض تعلــم مهمــة تنفعــه وتكفيــه ماديـــاً في المســـتقبل، والآن يشــعر الأب بالقلــق على مســـتقبله.

إفراط بالحماية والدلال

دون أن يقصـد هـؤلاء الآبــاً و الأُمهــات أنهــم أُسســوا أبنــاء معوقيــن نفســياً، غيــر قادرين على خدمــة أنفســهم، أو حتــى القيــام بأبســط شــؤونهم الخاصــة، وكأنهــم ضيــوف، فــالأم تقــوم بــكل شــؤون خدمتهــم، بينمــا هــم منشــغلون على وســائل التواصــل الاجتماعـــي، أو يلهـــون مــع أصدقائهــم، أو يغرقـــون بالنـــوم ســـاعات النهـــار و الليـــل، يلقـــون كتبهـــم المدرسـية هنــا و هنـــاك، و يخلقــون فوضــى مرهقــة لــلأم فقــد اعتــادوا الاتكاليــة، وأدمنــوا التراخــي و عــدم المســؤولية، فطلباتهـم مجابــة دائمــاً، لا يغرقــون بيــن الممكن والمســتحـيل، ولا يتقنــون إلا لغــة الأوامــر و الطلبــات، و كأنهــم ضيــوف في البيــت، وكل ذلـك نتيجــة أمهــات

حريصـات على تدليـل أبنائهـن، وآبـاء يعدونهـم ليكونـوا عبئــًا وعالــة على المجتمـع. مـا سـبق كان بدايــة حديـث المرشــدة النفســية شـيرين أسـعد و التــي تابعـت بالقــول:

الكثير مـن الآباء والأمهـات يحرصـون أشـد الحـرص على حمايـة أبنائهـم، ويتفانـون معدد حتى بأبس ط أمواهـم، ويعملـون على تقديـم الحلـول لأبسـط مشـكلاتهم،

الكثيــر مــن الآبــاء والأمهــات يحرصــون أشــد الحــرص على حمايـــة أبنائهــم، ويتغانــون بخدمتهــم حتــى بأبســط أمورهــم، ويعملــون على تقديــم الحلــول لأبســط مشــكلاتهم، ولكنهــم بهــذه الطريقــة يحرمونهــم مــن فرصــة التعلـم، و خــوض التجــارب لاكتســاب الخبــرة، و التأهــل لتحمــل المســؤوليـة.

وتلفــت أســعد إلـــى أن الطفــل الـــذي تحملــه والدتــه بشــكل دائـــم لــن يتعلــم المشـــي، وكذلــك الأبنــاء الذيــن منـــذ صغرهــم تقـــدم لهـــم الرعايـــة الزائـــدة والحمايـــة المبالــغ بهــا، لدرجــة يصبــح الطفــل غيــر قــادر على جلــب كأس المــاء أو ارتــداء ملابســه او إعــداد طعامــه وكأنــه معــوق، لأنــه لــم يتعلــم القيــام بهــذه المهــام، ومــن المؤكــد أن لا أحــد مــن الأهــل يتقصــد أن ينشـــىء أبنــاء معوقيــن واتكالييــن، ولكــن طريقـــة التعامــل

مع الأبنـاء منـذ ولادتهـم قـد تحـرف مسـار التربيـة، فيخطـئ الأهــل الهــدف عــن حســن نيــة، فتكــون النتيجــة مســتقبلاً جيــلاً غيــر ناضـج اجتماعيــاً، يتصـف بالاتكاليــة، واعتيــاد

تابعــة للغيــر وغيــر ناضجــة. وأخيـــرأ قدمــت الاختصاصيــة نصيحـــة إلـــى الأهـــل مغادهـــا: مــا تزرعونـــه اليـــوم تحصدونــه غــداً، فتربيـــة أطفالكــم بالاعتمــاد على النفــس، قـــدراً مــن تحمــل المســـؤولية مســــتقبلاً، فدعوهـــم يتعلمـــوا، واخلقـــوا لهـــم الفـــرص ليكتســـبوا الخبـــرات الحياتيــــة، ودربوهـــم على القيـــام ببعــض الأعمـــال المنزليـــة البســـيطة ليخدمـــوا أنفســـهم على

الأُقـل، في البدايـــة ربمــا ســيقعون أو يفشــلون، ولكنهــم ســينهضون وينجحـــون.

انتظــار المســاعدة مــن الغيــر بــكل شــؤونه الحياتيــة، مــا يجعــل شــخصيته مهــزوزة

• الثورة - ميساء العجى:

من المفترض أن تكون عملية التربية سهلة وسلسة ومسيرة ، وهي بالحقيقة تضم الكثير من الأفعال وردود الأفعال وتنتج بين أفراد الأسرة الواحدة ونجد دائماً أن كل فعل يستوجب رد فعل مطابق له بالقوة والعمق.

مطابئ لله بالعوه والعلمي. فإذا نتج عن التربية ردان فعليان مختلفان داخل الأسرة الواحدة اختلطت القواعد الأساسية على الأبناء واختلفت الآراء حول أي الأبوين رأيه صحيح لهذه الحالة، ولمن سيسمعون وغيرها من الأسئلة التي تبدأ بشق الطريق إلى عالمهم الصغير إلى أن ينقسم إلى قسمين اثنين ويحدث فيه خللا غير قابل للعلاج.

اختلاف

الباحث النفسي عبد الحليم الحسني يقول: إن اختلاف الأبويـن في تربيـة أبنائهـم تسـبب للأبنـاء مشـاكل عـدة فيضيـع الطفـل بينهمـا ولا يعـد يعـرف أيهمـا الصـح والأفضـل لـه، ومـع تطـور الوضـع نجـد أن الأسـرة تواجـه العديـد مـن المشـاكل بأبسـط أمورهـا، فيبـدأ الأطفـال يمتنعون عن الإسـتجابة إلـى تعليمـات الأهـل مثـل ترتيـب أغراضهـم الخاصـة ورفـض الأطعمـة والعنـف الزائـد والخـوض بمناقشــات طويلــة ومرهقــة لهــم ولأهلهــم هــذه بعـض العلامـات القليلـة والأوليــة التــي تــدل على أن الأهــل (الأب والأم) يواجهـان مشـكلة تربويــة بالتعامـل مـع أبنائهـم وبالطبـع كلمـا كبـر الأبنـاء كبـر الشـرخ بينهــم وبين أهلهــم.

ويضيــف الحســني: قــد يتمســك الأبنــاء بآرائهــم التــي تخالــف التقاليــد والأعــراف دون أي ســبب، لمجــرد أنهــم يريــدون هــم أيضــاً داخــل المنــزل أن يكــون لهــم رأي مخالــف لــرأي أهلِهــم ويعتــزون بـــــم.

يكـون لهـم راي مخالـف لـراي اهلهـم ويعتــزون بــه.
ويضيـف الحســني: لا ننكــر أنــه على الرغــم أن الجميــع يمــر بمواقــف
ومشــاكل مـن هـذا النــوع إلا أن اســتمرار هـذه العلاقــات لفتــرة طويلــة يحتــاج
مـن العائلــة الاعتــراف أنهــا تواجــه أزمــة حقيقيــة وجديــة بتربيــة أبنائهــا لذلك
لا بــد مـن التحلــي ببعـض الشــجاعة والصرامــة لإنقــاذ عمليــة تربيــة أبنائهــم
مـن الســقوط إلــى الهاويـــة، كمــا أنــه يجــب على الآبــاء التخلــي عــن سياســة
شــد الحبــل كل باتجاهــه والعمــل على مصلحــة الأبنــاء ورســم مســـتقبل واضح
لــــم دون أن يكــون هنــاك العديــد مــن المشــاكل والأزمــات بيــن الأبنــاء التــي
قــد تتطــور في المســـتقبل إلــى أمــور لا تحمــد عقباهــا أبــدأ.





رامي عيسى رئيساً جديداً لاتحاد كرة السلة





• الثورة - هراير جوانيان:

انتخبت الجمعية العمومية لاتحاد كرة السلة رامي عيسى رئيساً جديداً للاتحاد، وذلك خلال المؤتمرالانتخابي الذي عُقد في وزارة الرياضة والشباب بدمشق، كما انتخبت الجمعية أعضاء الاتحاد الجديد وهم:

رولا جبری (27 صوتاً) وجیسی دکرمنجی (23 صوتاً) وعمار جمال الدين (21 صوتاً) وعبد الكريم فاخوري ومحمد أشتر (20 صوتاً) ومهند حمادة (عضو شباب) وضمت الجمعية العمومية لاتحاد كرة السلة في الانتخابات (39) عضواً، فنال عيسى (27) صوتاً، فيما نال منافسه المباشر مازن أبو سعدى (11) صوتاً.

عملية التصويت

قبـل عمليــة التصويـت، جـرى انتخـاب عضويـن مقرّرين للجلســة، وهمــا عدنـــان العانـــي ويحيـــى السبســبي، وانتُخبــت لجنــة مــن

ثلاثــة أســماء، لتســيير العمليــة الانتخابيــة، ضمــت هشــام الشــمعة وأنورعبــد الحــي وعدنــان العانــي، وشــهد منصـب الرئاســة تنافــس ثلاثــة مرشـحين، هــم:

رامـــى عيســــى، وخلـــدون عبـــد العزيـــز، ومـــازن أبــو ســعدى،

وفازعيســـى برئاســـة الاتحــاد بعــد أن نــال تأييــد غالبيـــة أعضــاء المؤتمـر، فكمــا ذكرنــا حصــد(27) صوتــاً، في حيـــن جمــع منافســـه الأقـوى أبـو سـعدى (11) صوتـاً، وحقـق المرشـح خلـدون عبــد العزيــز صوتـــاً واحـــداً فقــط. وبعدها اتجه المجتمعون لانتخاب أعضاء الاتحاد، بعــد أن

تقدّم خمسـة عشـر مرشـحاً، مثلـوا جميـع الأنديــة السـورية تقريبـاً، وبعــد معركــة انتخابيــة نزيهــة وشــفافة جــرى انتخــاب ســتة أعضاء، مـن بينهـم عنصـر شـبابى وآخـر نسـائى، وهـم: محمـد الأشتر، عمار محمود جمال الدين، جيسى دكرمنجى، رولا جبرى، مهند حمادة، عبد الكريم الفاخوري، ففاز في انتخابات عضوية مجلـس الإدارة كل مـن: مهنــد حــاج حمــادة (عضــو شــباب) ورولا جبـري، التــي حصلـت على (27) صوتــاً، وجيســي دكرمنجــي بــ(23) صوتــاً، وعمــار جمــال الديــن بـــ(21) صوتــاً، إضافــةً إلــى عبـــد الكريـــم فاخــوري ومحمــد الأشــتر، اللذيــن نــالا (20) صوتــاً لــكلّ منهمــا.

من رامی عیسی ؟

رامـي عيسـى رائـد أعمـال سُـوري، مـن مواليـد مدينـة اللاذقيـة عــام (1982) حاصــل على بكالوريــوس إدارة أعمــال، اختصــاص تســويق، جامعــة تشــرين عـــام (2007).

بدأ ممارسـة رياضـة كـرة السـلة عـام (1994) في نـادي حطيـن، وتــدرّج بــكلّ فئاتــه العمريــة حتــى عــام (2004) احتــرف بعدهــا في صفوف نــادى الاتحــاد (الأهلــى حاليــاً) بيــن عامــى (2005-2007) حصل معـه على بطولـة الـدوري، ثـم انتقـل عـام (2008) إلـى نـادي الكرامــة، بثانــي أعلى صفقــة في ذلـك العــام، واســتمر معــه حتــى اعتزاله عام (2012).

خـلال فتـرة احترافـه كـرة السـلة لعـب عيسـى أيضـاً للمنتخـب الأول، وإلـى جانـب اسـتمراره في احتـراف كـرة السـلة، أسـس رامـي في مدينــة اللاذقيــة أكبـر مدرســة خاصــة لتعليــم كــرة الســلة في ســوريا، واســتطاع مــن خلالهــا جــذب عقــود رعايــة فــاق حجــم بعضهـا عقـود الرعايــة لأنديــة كبيــرة في ســوريا.

في عــام (2012) انتقــل رامــي إلــى دولــة قطــر، واســتمر تألقــه كنجـم رياضـي في كـرة السـلة، حيـث لعـب لصالـح النـادي العربـي

(3x3) وحصــل مــع فريقــه على المرتبــة الثالثــة لســنتين (2019 و2020) كما يحتـل رامـى عيسـى المرتبـة الأولـى، كأفضـل لاعـب ســورى الجنســية لكــرة الســلة، في لعبــة (3x3) في عــام (2020) بحسب تصنيـف الاتحـاد الدولـي لكـرة السـلة (FIBA).

وخــلال تواجــده في قطــر، انتقــل رامــي للعمــل في مجــال المــوارد البشــرية، وتنقّــل مــن موظــف في القســم، إلــى نائــب مديـــر، إلـــى مديـــر المـــوارد البشـــرية في مجموعـــة شـــركات الصفوة، لكـن مجــال المــوارد البشــريـة لــم يكــن يســتهوي رامــي، فهــو يُعــرّف عــن نفســه كمدمــن تســويق، فـكان يخصـص أوقات فراغــه للعمــل في مجــال التســويق، حتــى تفــرّغ بشــكل كامــل لــه، فعمــل مديــراً للتســويق للعديــد مــن الشــركات المحليـــة في قطـر، إلـي جانـب ذلـك أسـس رامـي عـدداً مـن المشــاريع الرياديـــة، منهــا مشــروع شــبكة (أنطلــق) المختصــة بالتوظيــف، بالإضافـة إلـى تقديـم دورات تدريبيـة في التسـويق، كمـا يعمــل في تقديــم الاستشــارات التســويـقيـة لعدد من الشــركات الناشــئـة في كلّ مــن ســوريا وتركيــا وقطــر، منهــا مؤسســة (هارفــرد قطـر) التــي يشــغل فيهــا منصــب رئيــس قســم الاستشــارات

الشارع الرياضي بحمص غير راض عن قرارات الجمعية العمومية لكرة القدم

• الثورة - هانى شاهرلى:

يقال (المكتوب باين من عنوانه) إلّا أنّنا هنا سنقول الصورة أبلغ من أي تعليق، فلربّما للوهلة الأولى، يظهر ۖ أنّ أصحاب البطاقات الخضراء يصوّتون لصالح قرار شرط وجود شهادة جامعية، وإتقان اللغة الإنكليزية مثلا لمن يريد الترشح لمنصب رئاسة وعضوية اتحاد كرة القدم، لكن الواقع كان عكس ذلك، هذه الموافقات الخضراء كانت من أجل الغاء الشهادة العلمية من عين أصلها، لمن يريد الترشُّح لمنصب رئاسة وعضوية اتحاد كرة القدم في سوريا!! طبعاً الإلغاء ليس للشهادة الجامعية بل حتى لشهادة السادس !!(الزبدة) ممكن لأي جاهل أمّى لا يفقه ألف باء اللغة ولا يجيد الكتابة يمكنه الترشِّح وقيادة اتحاد كرة القدم في سوريا ؟! فاكتب يا تاريخ وسجّل يا زمن..فبالأمس عُقدَ اجتماع الجمعية العمومية لاتحاد كرة القدم وانتهى، إلَّا أنَّ صداه لم ولن ينتهى بَعد، وللحديث أكثر حول آراء الرياضيين في مدينة حمص كان لـ(الثورة) هذه الوقفة السريعة.

كفي مراهقة

فـواز منــدو، نجــم ســابق مــن نجــوم نــادى الكرامــة، بيّــن (للثـورة) رأيــه الشـخصي فيمــا جـرى في الجمعيــة العموميــة لاتحــاد الكـرة قائــلاً: كفــى أرجوّكــم، فمــا أصــابَ الرياضــة الســورية منــذ (15) عامـاً مـن تراحـع وإخفاقـات وانتكاسـات وفسـاد لا نربـد أن بتكـرر، وحُـل مِـن تواحـد بالأمـس كانَ حـزءاً مِـن هـذا الفشـل والانتكاسـات، التصويــت على إســقاط الشــهادة العلميــة كارثــة كبــرى، مَــن أصحــاب البطاقــات الحمــراء، وأضــم صوتــي لأصواتهــم وأســأل لمــاذا أبعدتــم الإعــلام وســط المؤتمــر ..!؟

كأنك يا أبازيد ماغزيت

رافع خليـل، لاعـب سـابق ومـدرب في نـادي حمـص الفـداء، بيّــن رأيــه فيمــا جــرى قائلاً:(تـــى تـــى مثــل مــا رحتـــى مثــل مــا جيتـى) وكأننـا نـرى نفـس المؤتمـرات السـابـقة، إمـلاء عـلى الأنديــة مايريــدون تمريــره مــن قــرارات، والأغلبيــة ترفــع اليــد بالموافقــة، تغيّرت الوجــوه لكــن لــم تتغيــر العقــول، فآليــة العمــل هـــى ذاتهــا والأســـلوب كذلــك، بالنهايـــة نتمنـــى لبلدنـــا ورياضتنـــا الازدهـــار والارتقاء بكل مفاصل الـوزارات، الأشـخاص لاتهمّنــا، مــا يهمّنــا هــو

تحفظ على القرارات عبد القادر الرفاعـي، لاعـب ومـدرب سابق في نادي الكرامـة:

هناك تحفّظ على بعض القرارات، طبعاً جميع البنود مقبولة نوعـاً مـا، وغيـر مؤثّرة، باســتثناء شــرط الشــهادة لابــد مــن وجــود أشخاص مثقفيان ولهم علاقاتهم ومكانتهم خاصةً الخارجياة، كنــت أتوقــع أن يُضــاف إتقــان اللغــة الإنكليزيــة كشــرط أساســـى للمرشّـحين، لكـن حــدث العكـس تمامـاً ؟! وكذلـك أســتغرب رفـض اقتـراح أَنْ تنتقـل حصّـة اتحـاد الكـرة الــ(10٪) مـن عقـود اللاعبيـن لتصبح دعماً لقواعـد الأنديـة والمنتخبـات، والأغلبيـة هنـا صوّتـت لعدم قبول هذا الأمر، شيء غريب صراحةً! علماً أنّ من يصوّت هُـم ممثّلـون عـن أنديتهـم.

لاجديد يُذكر

ســـامر قـــدم، إداري فريـــق شـــباب حمــص الفـــداء: بالنســبـة للقــرارات التـــي اتُخـــذت بمؤتمــر الجمعيـــة العموميـــة برأيـــي الشخصي لــن تغيّــر شــيئاً مــن هويــة الكــرة الســورية، وأهمهــا مــا يتعلـق بموضـوع عـدم اشـتراط الشـهادة العلميــة للمرشـحين لرئاســة الاتحــاد أو الأعضــاء، فمــن غيــر المنطقــى كان إلغــاء الهبــوط للموســم (2025/2024) خاصــة أنــه سـيزيد عــدد الأنديــة المشــاركة الموســم القــادم إلــى (16) فريقــاً، ودورينــا لا يحتمــل هـــذا العــدد مــن ناحيــة المســتوى الفنــى أُولاً ومــن ناحيــة الملاعــب عــدداً وجَـوْدَتهــا مـن ناحيــة أخــرى، كمـا كانَ مــن الأجــدى أن يكــون هنــاك تصويــت

عبدالقادر الرفاعى

على إدراج دوري الفئـات العمريــة تزامنــاً مـع دوري الرجــال، واعتمـاد الصعود والهبوط من حيث نقاط المجموع العام للنادي، وربما يكون هـذا الاقتـراح مكلفـاً ماديـاً للأنديــة، لكنــه يدفـع الأنديــة للاهتمــام أكثــر بالنســبة للفئــات العمريـــة.

الاعتراف بالخطأ فضيلة

أيمن المبيّض، لاعب ومدرب سابق في نادي الكرامة قال: للأسـف جميـع القـرارات التــي اتُخــذّت في اجتمـاع الجمعيــة العموميــة لــم تغيّــر شــيئاً مــن واقــع الكــرة الســورية، طبعــاً عـــدا قـرار إلغـاء الشـهادة العلميــة، والــذي أثــار ضجّــة كبيــرة، والغريــب في الأمــر أنّ التبريــر هــو أنّ الفيفــا لا يمانــع ذلــك، وهــو ضمــن قواعــد الفيفــا وقوانينهــا وأنظمتهــا، فمثــلاً تركنــا كل مــا هــو إيجابي في قوانيـن الفيفـا وطبّقنـا الأمـر السـلبي، نتمنّـى إعــادة النظـر مجــداً بالقــرار، والاعتــراف بالخطــأ فضيلــة بــكل تأكيــد، ربمـا يقـول البعـض إنّ القـرار تـم التصويـت عليـه بقبـول الأغلبيـة صحيح، ولكن الطّرح من الأساس فيـه خطـأ وخطـأ كبيـر.

لماذا كل هذا الضجيج؟ عبد الحليم بيريني، لاعب ومحرب سابق في نادي حمص الفداء: جميع القرارات عاديـة ولهـا مـا يبررهـا باسـتثناء قراريـن،

وليد الكردى



الأول إلغـاء شــرط امتـــلاك الشـــهادة لمــن يرغــب بالترشــح، وهنـــا أُقــول ومــا فائــدة وجــود الشــهادة العلميــة إذا كان المرشــح متســلّـقاً وربّما لا يفقـه ألـف بـاء كـرة القـدم، يريـد فقـط الشـهرة والسـياحة والســفر، مــا يهمّنــي في المرشــح أنْ يكــون مــن أســرة كــرة القــدم لاعبـــاً مدربـــاً حكمـــاً، يـــداه بيضــاء، يتّصــف بالنّزاهـــة والشــخصية الحازمـة، والأهـم هـو مـا برنامجـه وسياسـته التـي سـوف يتّبعهـا ويعمـل عليهـا لانتشـال كـرة القـدم مـن الحضيـض، صحيـح أنّ الشــهادة والثقافــة أمــران مهمــان لكــن ليســا الأهــم، القــرار الثانــي آنـف الذّكـر هـو السـماح بالتعاقـد مـع لاعبيـن أجانـب، وهـذا هـو العَجِبِ العُجِـابِ بِعِينــه، والســؤال مــاً مســتوى اللاعـب الأجنبــي الـذي سـتتعاقد معـه الأنديـة؟ سـتتعاقد الأنديـة مـع لاعبيـن درجــة رابعــة بمســتوى لاعبينــا أو أقــل مســتوى ربّمـا ؟! الأنديــة جميعها مفلسـة وتعتمـد على التبرعـات والداعميـن، وإنْ أراد نـاد ما التعاقـد مـع لاعـب جيـد، ولا أقـول بالنجـم، فيحتـاج إلـى ميزانيةٌ اتحاد كرة القَّدم أولاً، وثانياً إن كان فعـلاً لاعباً جيـداً فلـن يلعـب في دوري غيــر ناجــح.(45) يومــاً تفصلنــا عــن الانتخابــات، الجميـــع يجب أنْ يتحمّل المســؤولية، وأن يعطــى صوتــه للأفضـل وللأكثــر كفاءة رياضيــة، تصويتكــم شــهادة، فاحــذروا أن تكــون شــهادة زور.

أهلاً بأندية المحرر

وليــد الكــردي، مشــرفُ الفئــاتُ في نــادي حمــص الفــداء: هنــاك بعــض القــرارات الإيجابيــة في المؤتمــر، وهنـــاك قــرارات استثنائية يمكن غض النّظر عنها، مثل رفع عدد الأندية الموســـم المقبــل إلـــى (16) ناديــاً، طبعــاً لموســـم واحـــد، وهـــذا أمـر مقبـول، لكـن أرى أنّ الحـد المنطقـي لعـدد الأنديــة في دورينــا يجــب ألّا يتجــاوز الــ(12) ناديــاً كحــد أقصـــى، نتمنـــى أن يُعـاد النَّظـر بموضـوع الشـهادة، ويجـب على مَـن يريـد الترشَّـح لمنصب رئاســـة الاتحــاد أو العضويـــة، أن يكــون أكاديميــاً، مــارسَ اللعبـة سـابقاً ولديـه الخبـرة الكافيـة والكفـاءة، كذلـك وبالنسـبـة للسماح بالتعاقد مع محترفين أجانب قرار جيد، لكن يجب أن يكــون وفــق معاييــر محــددة، وأنــا أميــل للاعــب المحلّــى أكثـر، وخاصــة إنّ مــن يتــم التعاقــد معهــم مــن الأجانــب هَــم أقـل مسـتوى مـن لاعبينـا، موضـوع القوائــم الــذي سـيُعمل بــه، أراه أمـراً إيجابيــاً، حيــث تكــون هنــاك (كيميــا) معيّنـــة، وتوافقــاً بيـن أسـماء كل قائمـة، وأخيـراً لا بـد مـن الترحيـب بقـرار الاعتـراف بــدوري الشــمال المحــرّر، واليــوم نــرى أنّ بلدنــا الحبيـب قــد حُــرّرَ بالكامـل، فأهـلاً ومرحبـاً بأنديــة الشــمال في أســرة اتحــاد العربــي الســورى لكــرة القــدم.

الشهادة والخبرة تكملان بعضهما

الكابتـن وسـام الشـيخ، مديـر أكاديميــة نــادى حمـص الفــداء: صراحــةً كل مــا تــمّ اتخــاذه مــن قــرارات في كفّــة، وقــرار إلغــاء الشهادة العلميــة في كفّــة أخــرى، فأنــا لا أســتطيع أن أفهــم كيــف ولمـاذا حصـل هـذا ؟! الخبـرة الرياضيــة الميدانيــة ضروريــة بالتأكيد، لكـن خبـرة مـن دون علـم وشـهادة تبقـى ناقصـة، فاليـوم جناحَـا التَّطـور الكـروى أَنْ يمتلـك الشـخص العلـم والخبـرة معـاً، أنــا اليــوم بفضـل مـن الله قبـل كل شــىء، أول رياضــى في ســوريا يمتلــك دكتــوراه في التربيــة الرياضيــة باختصــاص كــرة القــدم، كانــت هناك سنوات من التعب والدراسة حتى نلت هذه الدرجة وهــذه الدكتــوراه، فمــا بيــن دراســة أربــع ســنوات في كليــة التربيــة الرياضيــة، ومــن ثــمّ ثــلاث ســنوات ماجســتير، وبعدهــا أكملـت الدكتـوراه، وبقيـت خمـس سـنوات، أنـت أمـام (12) عامــاً مـن التعـب والجـد والدراسـة، فـلا يمكـن أن يأتـى أحـد لينسـف كل هــذا العمــل وهــذا المجهــود ويقــول إنّ الشــهادة العلميــة ليســت ضروريـــة، أو إنهــا ليســت مقياســاً على كفــاءة الشــخص، فهـــذا فيـــه ظلم وإجحاف كبيـر للحـق وللعلـم وللإنسـان.



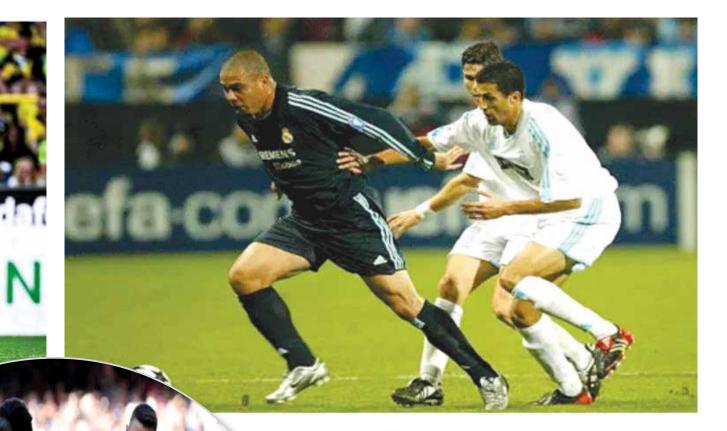




العــدد 17929 الاثلاثاء 24 ربيع الأول 1447 هـ 16 أيلول 2025 م

اليوم انطلاق دوري الأبطال..

جوفنتوس يواجه دورتموند في أقوى المواجهات



• الثورة - هراير جوانيان:

تنطلق اليـوم الثلاثاء، منافسات دوري أبطال أوروبا لكـرة القـدم، في نسـختها الــ(71) حيــث يســتعيد جوفنتــوس الإيطالــي وبروســيا دورتمونــد الألمانــي ذكريــات التسعينات حيــن يتواجهــان في مســـتهل مشـــوارهما في دور المجموعـــة الموحـــدة على ملعـب أليانــز ســتاديوم في تورينـــو.

وانتظر جوفنتوس حتى المتر الأخير من الموسم الماضي كي ينال المركز الرابع في الــدوري، ويحجــز بطاقتــه إلــي دوري الأبطــال، متقدمــاً بفــارق نقطــة فقط على روما الخامس، على غرار دورتموند الذي نال بدوره المركز الرابع الأُخيــر المؤهــل إلــى المســابـقة القاريــة الأم بـفــارق نقطتيــن عــن فرايبــورغ الخامس. وستكون مواجهــة اليــوم الأولــى بيــن الفريقيــن منــذ موســم (2014–2015) حيــن

خـرج جوفنتـوس منتصـراً ذهابــاً وإيابــاً (2-1) و(3-0) في الــدور ثمــن النهائــي، لكــن اللقـاء بيـن الفريقيـن اليــوم، يعيــد إلــى الأذهـان بشــكل خــاص خصومتهمــا فى التسـعينات، حيــن تواجهــا أربــع مــرات، أولهمــا في نهائــي مســابقة كأس الاتحــاد الأوروبــى عــام (1993) حيــن فــاز جوفنتــوس ذهابــاً خــارج الديــار (3-1) وإيابــاً (3-0) ثــم في نصف نهائــي المســابقة ذاتهــا عــام (1995) حيــن تعــادلا ذهابـــاً (2-2) ثــم فــاز عمـلاق تورينــو إيابــاً (2-1) وعــاد الفريقــان للتواجــه مجــدداً في الموســم التالــي لكــن في دور المجموعــات لمســابـقة دورى الأبطــال، ففــاز جوفنتــوس ذهابـــاً خــارج الديـــار (3-1) ورد دورتمونــد إيابــاً في تورينــو (2-1) لكــن المواجهــة الأهــم على الإطــلاق كانــت في نهائــي دوري الأبطال عـام (1997) على الملعـب الأولمبـي في ميونيـخ، حيـن رد دورتمونـد اعتبـاره

مـن السـيدة العجـوز، وأحـرز اللقـب للمـرة الأولـى والوحيـدة في تاريخـه، بالفـوز عليـه (3-1). ويمـر عمـلاق تورينـو في فتـرة جفـاف نـادرة، إذ وبعدمـا احتكـر لقـب الـدوري الإيطالـي طيلـة تسـعة مواسـم، اكتفـى منـذ (2020) بمشـاهدة إنتـر وميـلان ونابولـى تتنـاوب على العرش، فيما يعانى كي يحجز مقعده في دوري الأبطال، والأمر أسوأ بالنسبة لدورتموند أيضاً، أنـه لـم يفـز بلقـب الـدورى منــذ (2012) واكتفـى بمشـاهدة غريمــه بايــرن ميونيــخ يحتكر منصة التتويج منذ حينها وحتى الموسم الماضي، باستثناء مرة واحدة حين تـوج بايـر ليفركـوزن عـام (2024) لكـن بدايـة هـذا الموسـم كانـت واعـدة تمامـاً بالنسـبة لجوفنتـوس بقيـادة مدافعـه السـابق إيغـور تـودور، إذ فـاز بجميـع مبارياتـه الثــلاث الأولــى في الـدوري، آخرهـا بسـيناريو مثيـر على إنتـر (4-3) ووضـع دورتمونــد ليـس سـيئاً أيضـاً، إذ

بلباو يستقبل أرسنال

ويســــتهـل أرســـنال الإنكليـــزي حـلمـــه بإحــراز لقــب دوري أبطـــال أوروبـــا للمــرة الأولـــى فى تاريخــه، بمواجهــة مضيفــه أتلتيـك بلبــاو الإسـبانى، بعــد أن عــزز هجومــه بفضــل إنفاقـات المدفعجيــة الصيفيــة الكبيــرة، ووصـل فريــق المــدرب الإسـباني ميــكل أرتيتــا الموســم الماضــى إلــى نصـف نهائــى المســابـقة القاريــة العريقــة لأول مــرة منــذ عـــام (2009) قبـل أن يخسـر أمـام باريـس سـان جيرمـان الفرنسـى الـذى تـوج باللقـب لاحقاً على حساب إنتـر ميلانـو الإيطالـي، كمـا فشـل أرسـنال في الـدوري الإنكليـزي، حيـث احتـل المركـز الثانـي للموسـم الثالث على التوالـي، ويعـود ذلـك جزئيــاً إلـى ضعـف التنويـع في خــط الهجــوم.

وشرع أرتيتا في معالجة هذه المشكلة خلال فترة الانتقالات الصيفية، حيث أضاف السويدي فيكتـور يوكيريـس ونونـي مادويكـي وإيبيريتشـي إيـزي قـوة هجوميـة وعمقـاً إضافيـاً لهجـوم أرسـنال، ومـع غيـاب الجنـاح الدولـى بوكايـو سـاكا، والألمانـــى كاي هافيرتــز، والبرازيلـــى غابريــال جيســوس، بســبب الإصابــة في الأســابيع الأولى من الموسم الجديد، أثبتت هذه الإنفاقات باهظة الثمن أنها استثمار حكيم. وفـــاز أرســــنال بـثــــلاث مـــن مبارياتـــه الأربـــع الأولـــى في الــــدوري هـــــذا الموســـم، ولـــم يخسـر سـوى أمـام ليفربـول حامـل اللقـب (٥-١) ولـم يفـز أرسـنال بـدوري أبطـال أوروبـا قـط، وآخــر لقــب لــه في الــدوري الإنكليــزي الممتـــاز كان عـــام (2004).

الريال يستقبل مرسيليا

ويفتتح ريال مدريد، حملته الجديدة في دوري أبطال أوروبا، ضد مارسيليا الفرنسي، على ملعب سانتياغو برنابيـو، وجـدد ريـال مدريـد، تشكيلته هـذا الصيـف، بضـم العديـد مـن اللاعبيـن، بتكلفـة بلغـت (170) مليـون يـورو، كمـا تعاقـد مـع لاعبـه السـابق تشـابي ألونســو، خلفــاً للمــدرب الإيطالــي المخضـرم كارلــو أنشــيلوتي، الــذي انتقــل بــدوره لتدريــب

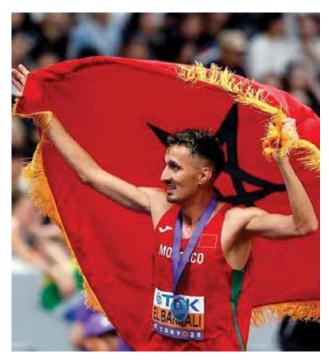
وهنا برنامج مباريات اليوم:

أيندهوفـن - يونيـون سـانت جيلـواز، أتلتيـك بلبـاو - أرسـنال، بنفيـكا- كارابـاخ، جوفنتــوس - بروســيا دورتمونــد، ريــل مدريــد - مرســيليا، توتنهــام هوتســبر -

وبعدما تعادل فريـق المـدرب الكرواتـي نيكـو كوفاتـش افتتاحـاً مـع سـانت باولـي (3-3) فــاز بمباراتيــه التاليتيــن عـلى أونيــون برليــن (3-0) وهايدنهايــم (2-0) وشــاءت الصــدف أن يتواجــه دورتمونــد وجوفنتــوس قبيــل انطــلاق الموســم الحالــي في لقــاء ودي أقيــم الشـهر الماضـي وخـرج منــه الفريــق الإيطالـي منتصـراً (2-1) في ملعـب منافســه.

مونديال أم الألعاب..

البقالي يكتفي بالفضية ورقم عالمي لدوبلانتيس



فشُــل العــداء المغربِــي ســفيان البقالــي في

الاحتفاظ بلقبــه بطــلاً لســباق (3000 م) موانــع

للمـرة الثالثــة تواليــاً، مكتفياً بالميداليــة الفضية في

النسخة الــ(20) مــن بطولــة العالــم لألعــاب القــوى

المقامــة في العاصمــة اليابانيــة طوكيــو، وفيمــا كان

البقالي البطل العالمي والأولمبي يتجه لاجتياز

خـط النهايــة، فاجــأه النيوزيلنــدي جــوردي بيميــش،

لينتـزع منـه المركـز الأول، بتوقيـت قـدره (8,33,88)

دقائــق، متقدمــا بفــارق (7) بالمئــة مــن الثانيــة

فقـط على الفائـز بالذهبيـة في مونديالـي يوجيـن

(2022) وبودابســت (2023) والــذي ســجل (8,33,95)

دقائــق، وحــلٌ الكينــي إدمونــد ســيريم ثالثــاً وأحــرز

التتويـج في البطـولات الكبـرى الأخيـرة، فإلـى جانب

وهيمـن البقالـي على أعلى عتبـة على منصات

الميداليـــة البرونزيـــة (8,34,56 د).

• الثورة - هـ. ج:



بطـولات العالـم، أحــرز ذهبيتــى أولمبيــادى طوكيــو

صيف (2021) والمؤجل لمدة عام بسبب تداعيات

دوبلانتيس وذهبية ثالثة

الأولمبـــى وحامـــل الرقـــم القياســــى، بذهبيـــة

مسابقة القفـز بالزانــة للمـرة الثالثــة تواليــاً، وضمــن

ابــن الــ(25) عامــاً اللقــب العالمـــى بقفــزه (6,15)

أمتـــار، متقدمـــاً عـلى اليونانـــى إيمانويـــل كاراليـــس

(6 أمتــار) والأســترالي كورتيــس مارشــال (5,95 أمتــار)،

قبـل أن يطلـب رفـع العارضـة لارتفـاع (6,30) أمتـار،

في محاولــــة لتحطيـــم رقمـــه القياســـي العالمـــي

الارتفاع، وحطّم الرقـم القياسـي العالمـي للمـرة

ونجـح السـويدي في محاولتـه الثالثـة على هذا

وتــوج الســويدي أرمانــد دوبلانتيــس، البطــل

فيـروس كورونــا، وباريــس (2024).

البالــغ (6,29) أمتـــار.







مفاجـــأة بإحرازهـــا ذهبيـــة ســـباق (100م) حواجـــز، وســجلت كامبوندجـــى رقمــاً وطنيــاً بلــغ (12,24) ثانيـــة، متقدمـــة على حاملـــة الرقـــم العالمـــى النيجيريــة تووبـــى أموســان (12,29 ث) والأميركيــة غرايــس ســـتارك (12,34ث) مــن جهتهـــا، اكتفــت الرابع بزمـن (12,44) ثانيــة.



مفاحأة سويسرية

البطلــة الأولمبيــة الأميركيــة ماســاي راســل بالمركــز

جـــي جـــاو (77,60م) وجيالـــي جانـــغ البالغـــة (18)

الصباحيــة الحــارة والخانقــة، أبرزهــم الإثيوبــي تاديسي تاكيلي الـذي اضطـر إلـى الانسـحاب بعـد (33) كلــم.

رودغرز تحتفظ بذهبية رمى المطرقة واحتفظت البطلـة الأولمبيـة، الكنّديـة كامريـن رودغــرز، بلقبهــا في مســابقة رمـــي المطرقـــة، وكانت رودغـرز الوحيـدة التـى تتخطـى عتبــة (80) متــراً، بتســجيلها (80,51 م) في ميــدان الاســتاد الوطنــى بالعاصمــة اليابانيــة، وتقدمــت الصينيتيــن

> عامــاً (77,10م). وعــززت ابنـــة السادســـة والعشــرين ســجلها

> تفـوّق على رقـم الفرنسـى رينــو لافيلنــى بتجــاوزه

(6,17) أمتـــار، عــــام (2020) وأضـــاف دوبلانتيـــس

الألقــاب العالميـــة الثلاثــة إلـــى تتويجــه بالذهـــب

في أولمبيــاد صيــف (2021) الــذي أقيــم في طوكيـــو،

وأولمبيــاد الصيــف الماضــى فى باريــس.

وفجَّــرت السويســرية ديتاجـــى كامبوندجـــى،



ذهبية الماراثون لسيمبو

وتفوق التنزانى ألفونس فيليكس سيمبو في الرمــق الأخيــر على الألمانــي أمانــال بيتــروس ليحــرز ذهبيــة الماراثــون، وحقــق كل مــن ســيمبو وبيتــروس، المولــود في إريتريــا توقيتاً قــدره (2,9,48 س) في أكثـر النهايـات إثـارة لأطـول حــدث للعـرس الرياضـــى فى العاصمـــة اليابانيـــة، ونـــال الإيطالـــي إليــاس عوانـــي الميداليـــة البرونزيـــة بوصولــه ثالثـــاً (2,09,53 س).

وشـــارك فى الماراثـــون (88) عـــداءً مـــن (47) تنافســـوا في شـــوارع طوكيـــو لاجتيـــاز (42,195) كلــم، لكــن الكثيــر منهــم عانـــى مــن الظــروف



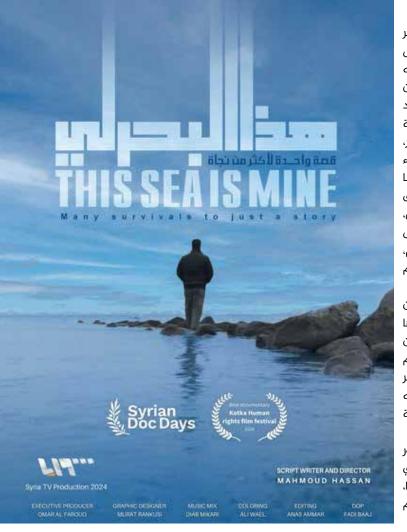
www.thawra.sy

الثلاثاء 24 ربيع الأول 1447 هـ 16 أيلول 2025 م العدد 17929

محمود حسن مخرج فيلم "هذا البحر لى" الذي يُعرض اليوم في افتتاح العروض ضمن صالة كندي دمشق، خط على صفحته فى الفيسبوك قبل عرض فيلمه ضمن تظاهرة أفلام الثورة السورية قائلاً: "احنا ولاد الثورة، وهي أفلامنا، أفلام الثورة السورية راح نعرضها لكم، وهالمرة، مو بالمهجر، ولا بروابط سرية، وما عاد نستخدم أسماء حركية، اليوم بأسمائنا الحقيقية، بوجوهنا وأصواتنا، اليوم تحت سماء دمشق، وبكرى تحت سماء كلّ محافظة سوريا، قبل دمشق، عرضنا أفلامنا بعواصم عريقة، ودورعرض مهمة، لكن يبقى الفخر هو عرضها بالشام، بدور عرض في دمشق، ولجمهور كنا عم نحاول نحرس حكايته بمهاجرنا".

ويصف شعوره بأنه "عارم بالفرح، أن نشهد أفلامنا وهى تعرض على أرضها وبين جمهورها، شعور بالخجل والتواضع من كلّ الشهداء اللى سمحوا أن يتحقق هالحلم بطرد الطغاة، واستعادة مجالنا العام"، ويشير إلى أنه لن يكون حاضراً "فيزيائياً"، لكن قلبه هناك وروحه ستملؤها الغبطة، بلحظة

وينهي كلامه داعياً الجميع إلى حضور قائلاً: "تعالوا يا رفاقي تعالوا يا أصدقائي اللى عايشين بالشام تعالوا واحضروا، اقتسموا معي الفرح، وجودكم وحضوركم هو بالنسبة إلى حضوري الفيزيائي".



7,201 (200 (2000) 8 (2000) SOCO

برنامج اليوم لتظاهرة أفلام الثورة السورية

• صالـة الدرامـا «دار الأويـرا»: يعـرض عنــد السـاعـة الثالثــة عصــراً كل مــن الأفــلام «باتّجــاه الكعبــة المكرمــةِ، الداخــل مفقــود والخــارج مولــود، الشــفق،

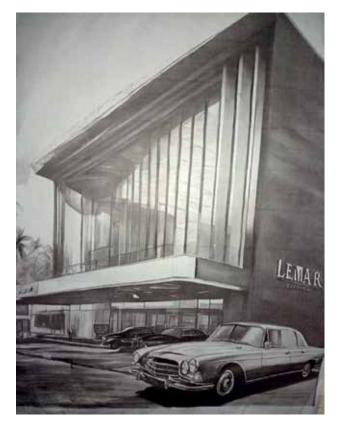
• كِمـا يعـرض عنـد السـاعِة السادسـة مسـاءً كل مــن الأفــلام «ســوريا نشــيد الأحــرار، ســكيت الرجــل القــوى، فقــدان».

• كُنــدى دمشــق:يعرض عنــد السـاعـة السادســة مساءً فيلتم «هــذا البحــر لــى».

 كنـدي دمـر: يعـرض عنـد السـاعة الثالثـة عصـراً فيلم «قضيـة الغربـاء»، كِمـا يعـرض عنـد السـاعـة السادســة مســاءً كل مــن الأفــلام «طائــر النــار، باتجــاه الكعبــة المكرمــة، الشــفق، حلــم الطفولــة».







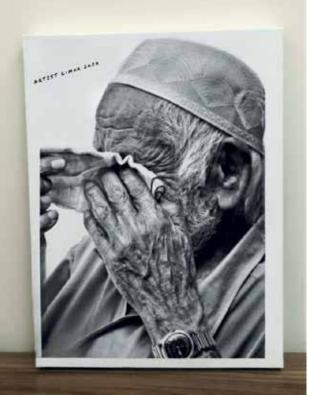
• الثورة - عبير على:

في عالـم الفـن، تتجلّـى معانـي الجمـال والإبـداع مـن خـلال قصـص مُلهمـة لأشـخاص يترجمـون مشـاعرهم وأفكارهـم عبــر لوحاتهـم، ومنهـم الموهوبـات الشـابـة ليمـار ماجــد زعزع، التــي بـدأت مسيرتها الفنيــة في ســن مبكــرة، حيــث قادتهــا موهبتها إلى رســم شخصيات الرســوم المتحركــة، لتتطــور فيمــا بعــد نحــو رســم مناظــر الطبيعـة والمشـاهير، بالإضافـة إلـى منمنمـات الوجـوه.

وتتجلـى موهبتهـا في قدرتهـا على التقـاط روح الوطـن مـن إذ تحس بعمق جمال بلدتها الخلابة، فتنطلق ريشة قلمها

لتغزل التفاصيل السـاحرة وتُجسـد الأماكـن فى لوحاتها التى أصبحت أسـيرة المكان، بحيث تحمل صفات وعلامات تجســد روح كل مشــهد. تعيـش ليمـار في تناغـم مع السـهول والطبيعـة الصامتة، حيث تبنـي حكاياتهـا على أسـاس فنـي دقيق، يظـل اللون عندهـا محوراً أساسياً، يأخــذ حيزاً فراغيــاً في عقلها ونمــط تفكيرها.

وحينما تشعر بمكان يلامس وجدانها، تهرع إلى لوحتها



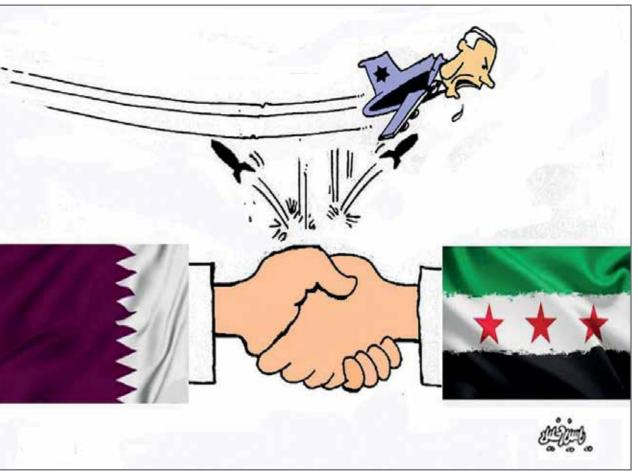
لترجمـة هـذا الإحسـاس إلـى عمـل فنـي، تعكس مـن خلالـه ذكريات الإنسـان ومكانــه، مــا يجعــل لوحاتهــا بمثابــة وثائــق تتحــدث عــن

كما تحمل ليمار رؤيـة فنيـة غنيـة، تجسـد تنوعهـا في رسـم الوجـوه والأشـكال التشـكيلية والأجسـاد، ولديهـا قـدرة عـلى التعبيـر مـن خـلال قسـمات الوجـوه وعواطفهـا الأكثـر شـفافية. هــذا الاختيــار يعكــس أســلوبها في تنــاول الحــالات الإنســانيـة

الكامنــة في دواخلنــا، مــا يجعــل أعمالهــا تعكــس مشــاعـر متداخلــة تعتبر الطبيعـة ملهماً دائماً لها، فتـرى في مشـاهدها عنصـراً

خصباً يستحق التجسيد، حاملةً قيماً جمالية وجودة فنية في أعمالها. وترتبط الألوان لديها بـالأرض والمكان، إذ تسـتخدم غالبية ألوانها مـن الألـوان الترابيــة التــي تعبــر عــن رمزيــة المكان. في بعض الأحيان، تنجـرف إلى الأسـود، كاشـفةً عن انكسـارات

الإنسـان ومـا يعتريــه مـن آلام من خلال رســم الوجــوه المتعبة. واليـوم تقـوم ليمـار برسـم صـورة بانوراميــة توثق آثـار الدمار في



فن «الماندالا» الهندي في أسواق اللاذقية

الثورة - ابتسام هیفا:

«فُـنَ المانـدالا» أحـد الفنـون التـى نشـأت في الهنـد للتعبيـر عـن الكـون وهـو عبـارة عـن أشـكال هندسـية، كل منهـا يمثـل حالـة معينــة موجــودة بالعقــل الباطـن عنــد الشـخص كحــال كل شــيء بالكــون يتمثــل بطبيعتــه وفصولــه.

حـول التعريـف بهـذا الفـن الراقـي أكـدت ميـس نـزار عثمـان لصحيفـة «الثـورة» أنهـا تعرّفـت على فـن «المانـدلا» مـن خـلال شـبكة الانترنـت، تقـول: «كانـت تجذبنـي التفاصيـل والأشـكال الهندسـية والألـوان الموجـودة فيــه، ومـع الوقـت تعمقـت بــه أكتـر وبـت أتابــع فيديوهـات لأتعلـم أكثـر، وأصبـح لـدي فضـول لمعرفـة المزيـد عنــه، وكيـف نشـأ ومـا الفكـرة منــه؟ والهـدف مـن هـذه الأشـكال الهندسـيـة والدوائـر وإلـى مـاذا ترمـز بألوانهـا الزاهيــة التــي مـا أن نراهـا حتــى نشــعر بأنهـا تنبــض بالحيــاة».

وأشارت عثمان أنها قرأت مقالات عـدة عـن هـذا الفـن ووجـدت دراسـات مفادهـا أنـه قـادر أن يبعـد الاكتئـاب والقلـق والتوتـر عـن

الأشخاص ويضعهم في جـو مـن الاسـترخاء، مثلـه مثـل اليوغـا والطبيعـة.

تقـول: «بـدأت ممارسـة هـذا الفـن وقمـت برسـم العديـد مـن اللوحـات وأنـا مسـتمتعة بالرسـم وبـات عنــدي خبـرة ولوحـات كثيـرة، وبتشجيع مـن الأهـل وبعـض الأصدقـاء قـررت المشـاركة مـع الآخريـن عبـر السوشـال ميديـا وعلى الواقـع المختلفـة، فشــاركت في ســوق الضيعــة، وهــو أحــد الأســواق الموجــودة في مدينتــي اللاذقيــة، وفيــه يتــم بيــع كل شــيء بأســعار رمزيــة وهــذا الســوق عبــارة عــن أشــغال يدويــة فقـط، وعرضـت لوحاتــي التــي لاقــت رواجــاً مــن النــاس ممــا ســاعدني على تنميــة مهاراتــي ونلـت ثقــة الآخريــن عبــر هــذا الفــن الراقــي»، وتشــير ميــس عثمــان إلــى أنهــا أنشــأت صفحــة على «السوشــيال ميديــا» لتســويق لوحاتهــا.



🛨 رئيس التحريـر

نور الدين الإسماعيل

🖈 مدير التحرير هنــس الحمــدان

🛨 أمينا التحريـر ناصر منذر - عادل عبد الله



دمشق - دوار كفرسوسة فـاكــس: 2150428 - ص.ب: 2448 - هاتف: 2150510 - 2151062 - 2138534 - 2138535 - 2138536 للإعلان: المؤسسة العربية للإعلان بدمشق ومكاتبها في المحافظات / هاتف: 2225219 للإعلان: المؤسسة العربية للإعلان بدمشق ومكاتبها في المحافظات / هاتف: 2225219