

يومية سياسية| السنة الـ 59 |العـدد 17950| 16 صفحـة تصدر عن مؤسسة الوحدة للصحافة والطباعة والنشر والتوزيع الأربعاء 23 ربيع الآخر 1447 هـ | 15 تشرين الأول 2025 م



# ســوريا وروســيا.. نحو علاقات ندية تعكس التغيير والتحول



## افتتاحية الثورة

## هل تسلم موسكو الأسسد؟

#### بقلم: رئيس التحرير نور الدين الإسماعيل

«السياســـة هـــي فــن الممكــن»، هـــذا القـــول منســـوب للمستشـــار الألمانــــي الســـابق أوتـــو فـــون بســـمارك، ويعنــــي أن السياســـة لا تعتمـــد على النظـــرة الحالمـــة الرومنســـية والأمنيـــات والعواطـــف، بـــل هــــي تحقيـــق مـــا يمكـــن تحقيقـــ على أرض الواقـــع ضمـــن الظـــروف المتاحــة، لتحقيــق المصلحــة العامــة، بعيـــدأ عــن الشـعبوية والخطابــات والشـعارات التـــي لا تحقــق ســـوى المزيـــد مـــن المعانـــاة.

وبذلك فــإن السياســـة تقــوم على المصالــح وليــس على العواطـف والمشــاعر، فعــدو الأمــس ربمــا يصبــح صديـــق اليـــوم، بتبـــدل الظــروف والواقــع ســيراً خلــف المصالــح العامــة، وهــذا مــا دفع اليابان لفتح صفحة جديدة مع الولايات المتحدة عقب خسارتها الحرب العالميــة الثانيـــة، بهـــدف إعـــادة بنـــاء الدولـــة المدمـــرة، رغـــم رؤيــــة البعــض أن الواقـــع الســـوري يختلـــف نوعــاً مــا في مفهــوم الهزيمــة والانتصــار، لكــن التشــابه بيــن الحالتيــن هـــو في محاولــة النهــوض بعــد الحــرب، والحاجــة لإعــادة بنــاء الدولـــة المدمـرة، وأن الطـرف الآخــر هــو دولــة عظمــى لا يمكــن مواجهتهــا بالشــعارات والخطابــات، الأمــر الــذي فعلــه نظــام الأســد طيلــة 55 عامــاً مــع واشنطن، ولم يحقق نتيجة سوى تجويع وتركيع الشعب السوري. اليــوم يــزور الرئيــس أحمــد الشــرع روســيا

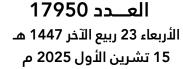
ليلتقــي بالرئيــس فلاديميــر بوتيــن، في أول زيــارة لـــه منــذ التحريــر، وســقوط نظــام الأســد المخلــوع، وذلــك برفقــة وفــد يضــم وزيــر الخارجيــة أســعد الشـــيباني ووزيـــر الدفـــاع مرهـــف أبـــو قصـــرة، وعـــدداً مــن المســؤولين العســكريين والأمنييــن. وبحســـب مـــا أعلــن الكرمليــن اليـــوم، فـــان مباحثــات الرئيســين الســـوري والروســـي ســـتتناول تطويــر العلاقــات بيــن البلديــن، وتطــورات الأوضـاع نفي الشـــرق الأوســـط، في حيـــن ذكـــرت وكالـــة هي الشـــرق أن الرئيـــس الشـــرع ســيطالب خـــلال الزيــارة بتســليم المخلــوع بشــار الأســد، لمحاكمتــه الزيــارة بتســليم المخلــوع بشــار الأســد، لمحاكمتــه

بسـبب جرائمــه تجــاه الشــعب الســوري.
مــا نعرفــه عـــن روســيا خـــلال الســنوات
الســابقة يجعــل مــن إمكانيـــة تســليم بشــار
الأســد للمحاكمــة أمـرأ مســتحيلاً، وهــو الصنــدوق
الأســود الــذي قــد يكشــف كثيــرأ مــن التفاصيــل
حـــول العلاقـــة بيـــن البلديـــن خـــلال ســـنوات
الحــرب، وخصوصــأ أنــه المتهــم الأول باســتخدام
الكيمــاوي، إضافــة إلــى شــن حــرب الإبــادة ضــد

متناه مـن روسـيا.
موسـكو، على خـلاف الغـرب، لا تسـتغني موسـكو، على خـلاف الغـرب، لا تسـتغني عـن عملائهـا بهـذه السـهولة، فرغـم مطالبـات الولايــات المتحــدة الأمريكيــة المتكــررة بتسـليم إدوارد ســنودن، الموظــف الســابق في وكالــة الأمـن القومــي الأمريكيــة (NSA)، والــذي سـرّب وثائــق ســرية تكشــف برامــج تجســس أمريكيــة، وفــرّ إلــى روســيا عــام 2013، فإنهــا ترفـض إلــى اليــوم تســليمه ضمــن أي صفقــة مــع واشــنطن، إضافــة إلـــى أن قــادة ورؤســاء كثــراً كانـــوا إمناهــة إلـــى أن قــادة ورؤســاء كثــراً كانـــوا يذكــر حتــى الآن تســليم شـخصية واحــدة منهــم، مـن بينهــم الرئيــس الأوكرانــي الأســبق فيكتــور يانوكوفيتــش، والقائــد الأوكرانــي الموالــي لروســيا إيغــور ســـتريلكوف.

بعُـض المحلّليـن يتوقعـون أنــه ربمــا قــد تلجــاً موســكو إلــى التخلـص منــه في لحظــة مــا، مســتندين إلــى حــوادث مشــابهة، مــن بينهــا مــا لاقــاه زعيــم قــوات فاغنــر الروســية يفغينــي بريغوجيــن عــام 2023، حيــث قضــى في حــادث تحطــم طائــرة، والــذي نفــت موســكو أي علاقــة لحــا للهــادث.

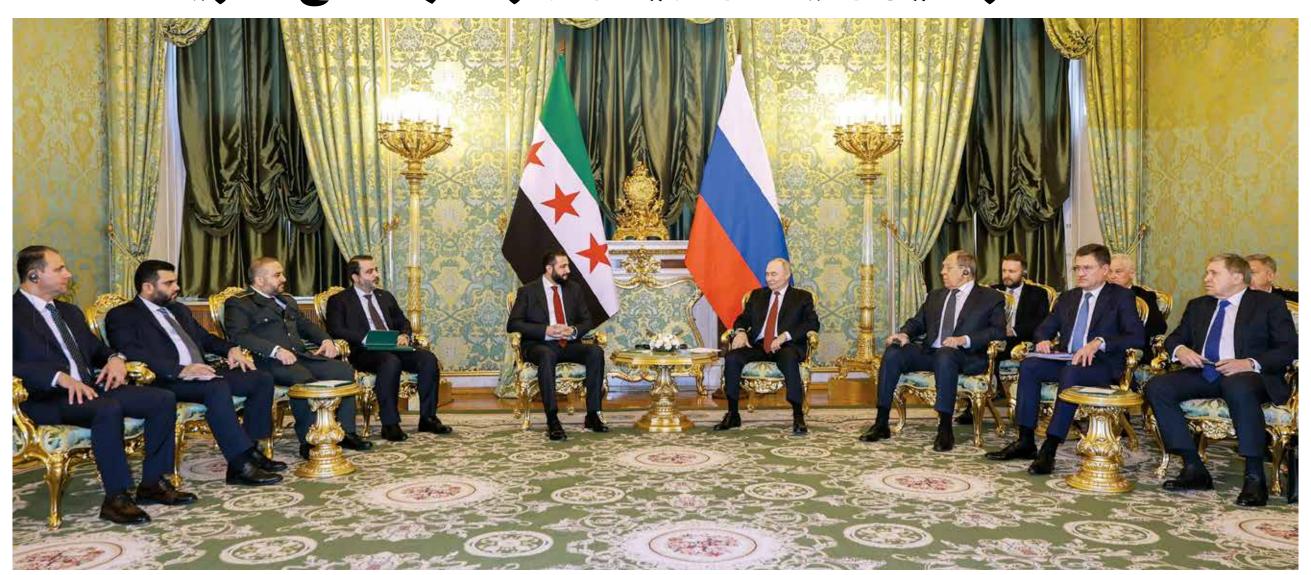
ربما تحقـق زيـارة الرئيـس أحمـد الشـرع بعـض المكاسـب على المسـتويات الاقتصاديـة والعســكرية والأمنيــة، وخصوصــاً أن الســلاح والعســكرية والأمنيــة، وخصوصــاً أن الســلاح الاســتغناء عنــه في ظـل الحاجــة إلــى إعــادة المتهالـك، وقــد تــؤدي المحادثـات إلــى حــل مشــكلة الاســتثمارات والقواعــد الروســية في ســوريا، لكـن، وبحسـب توقعــي، فــإن موسـكو لــن تســلم بشــار الأســد تحــت أي صفقــة، إلا الســتجد شــيء ليــس بالحسـبان، وخصوصـاً أن مجـــرد الحديــث عــن هـــذه الزيـــارة لـــم أن مجــرد الحديــث عــن هـــذه الزيـــارة لـــم أكثــر المحلليــن السياســيين شــطحاً وتفــاقلاً، قبــل عــام، ولــو فعلهــا أحــد منهـــم لاتّهــم الحنــون.







# الشرع وبوتين: علاقات البلدين وثيقة وقوية وترتبط بمصالح شعبيهما



#### • الثورة – فؤاد الوادى:

أكُـدُ الرئيـسُ أحمـد الشُّـرع، أن سـوريا الجديـدة تعيـد ربـط العلاقــات مــع كل الــدول الإقليميــة والعالميــة، مشــيراً إلــى أن هنــاك علاقـات ثنائيـة ومصالـح مشـتركة تربـط سـوريا مـع روسـيا، وتحتـرم كل الاتفاقيات معها.

وقـــال الرئيـــس الشــرع خـــلال لقائـــه اليـــوم الرئيـــس الروســـي فلاديميــر بوتيــن في موسـكو: لدينــا علاقــات وثيقــة مــع روســيا، وجــزء كبيــر مــن قطــاع الطاقــة في ســوريا يعتمـــد على الخبــرات

بــدوره أوضــح الرئيــس الروســي أن العلاقــات الروســيـة الســـوريـة علاقـات صداقــة، وأنــه لــم تكــن لروســيا أي علاقــات منوطــة بالحالــة السياسية، أو المصالح الضيقـة وهـي مرتبطـة بالمصالـح المتبادلـة ومصلحـــة الشــعب الســوري.

وقال: « أرحب بالرئيس أحمد الشرع ولدينا علاقات قوية مع

سـوريا منــذ أكثـر مــن 80 عامــاً». وأضاف الرئيس الروسى: «نحتفظ بعلاقات وثيقة مع الشعب الســوري ونســعى إلــى تطويــر العلاقــات مــع دمشــق، واللجنــة

الحكوميـــة المشـــتركة بيـــن روســيا وســوريا ستــــــتأنف عملهـــا».

وكان الرئيــس الشـرع قــد وصــل إلــى روســيا ظهــر اليــوم في أول زيارة رسمية لروسيا، لإجراء مباحثات مع نظيره الروسي فلاديمير بوتيــن حـــول العلاقـــات الثنائيـــة بيـــن البلديـــن والمســـتجـدات الإقليميــة والدوليــة ذات الاهتمــام المشــترك.

وفي وقت سابق، أعلن الكرمليـن أن محادثات الرئيسـين الشـرع وبوتيــن ســتركز على آفــاق تطويــر العلاقــات الروســية الســورية والتطــورات في الشــرق الأوســط.

وأضاف الكرمليــن في بيــان لــه: إنــه «مــن المقــرر بحــث الوضــع الراهــن وآفــاق تطويــر العلاقــات الروســية الســورية في المجــالات السياسـية والتجاريــة والاقتصاديــة والإنســانيـة، وآخــر التطــورات في الشــرق الأوســط».

وكان الرئيـس الشـرع تلقـى اتصـالاً هاتفيــاً مــن نظيــره الروســى فى شــباط الماضــى هنّـــأه فيـــه على توليـــه منصــب رئاســة الجمهوريــة خــلال المرحلــة الانتقاليــة، وأكــد خلالــه دعــم بــلاده لوحـــدة الأراضـــي الســـورية وســـيادتها واســـتقرارها، إلـــى جانـــب استعداد بــلاده لإعــادة النظــر في الاتفاقيــات التــي أبرمتهــا روســيا مع النظام السابق، أما الرئيس الشرع فقد أكد خلال الاتصال على العلاقــة الاســتراتيجية الوطيــدة بيــن البلديــن، وانفتــاح ســوريا

على كل الأطـرف بمـا يخـدم مصالـح الشـعب السـوري ويعـزز الأمـن والاســـتـقرار في ســـوريا.

وفي 12 أيلــول الماضــي قـــال الرئيــس الشــرع في مقابلـــة مـــع قنـاة الإخباريــة:» إن قــوات «ردع العــدوان» عندمـا وصلـت حمـاة جــرت مفاوضــات مــع روســيا، وعنــد وصولنــا إلــى حمــص، ابتعــد الروســي عـن المعركــة، ضمـن اتفــاق جــرى بيننــا وبينهــا، وهـــذا كان لــه أثــر إيجابـي»، مضيفــاً :» إن قــوات «ردع العــدوان» وخــلال المفاوضــات مــع الــروس رأت أن روســيا «ليســت متمســكة» بشــخص النظــام، وأن مــا يهمها في سـوريا مصالـح وعلاقـات قديمـة وتاريخيـة واسـتراتيجية».

وعــن مســـتقبل العلاقــة مــع الــروس، قــال الشــرع خــلال المقابلـة:» إن ســوريا لا تريــد حالــة مــن القلــق والتوتــر مــع أي دولــة في العالـم، وإن سـوريا تبحـث عـن الهـدوء التـام في العلاقــات مــع كل دول العالـم والمنطقـة بمـا فيهـا الـدول التـى كان لديهـا موقـف سلبي»، وتابع: إن «هنـــاك روابــط وثيقــة بيــن روســيا وســوريا ولــدت منــذ نشــأت ســوريا عــام 1946»، مضيفــًا :» إن ســوريا لديهــا ارتباطــات بروســيا في مجــالات الســلاح، والطاقــة، والغــذاء، وإنــه «ينبغــي الحفــاظ عليهــا وإدارتهــا بطريقــة هادئــة ورزينـــة، إضافــة إلــى أن ســوريا عليهــا عقوبــات كثيــرة منهــا مرتبطــة «بمجلــس الأمــن،

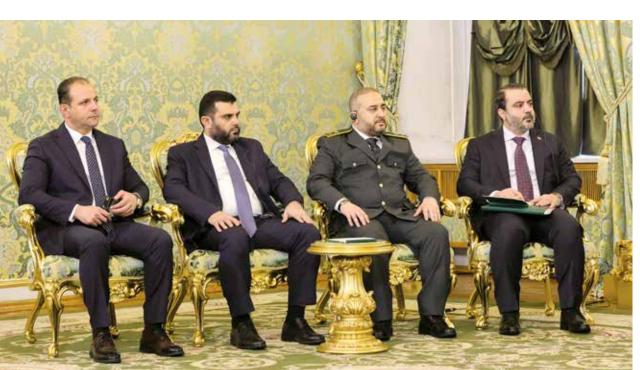
وروسيا تمثـل مقعـداً دائمـاً، وصوتهـا يجـب أن يكـون هادفـاً». والخميـس الماضـي، جـدد وزيـر الخارجيــة الروسـي سـيرغي لافروف، استعداد موسكو للتعاون مع سوريا واستمرار جميع المشــاريع، لكنـــه أشــار إلـــى أنـــه يجـــب تعديلهـــا وفقـــا للظــروف الجديدة، لافتاً إلى أن هذا الأمر ينطبق أيضاً على إعادة تنظيم

مهـــام القواعــــد الروســيـة في الأراضــي الســـوريـة. وأُشــار لافــروف في مقابلـــة لقنـــاة «آر تـــي» الروســيــة إلــــى أن الرئيس فلاديمير بوتين، صرح مراراً بأن موسكو لن تتصرف ضد إرادة الحكومــة الســورية.

وأضــاف المســـؤول الروســـي «مــن المفهـــوم أن الحكومـــة الســورية، إلــى جانــب بعــض دول المنطقــة، ترغــب في الحفــاظ على وجودنــا هنـــاك، بالطبــع، وجودنــا في ســـوريا ليــس لدعـــم الحكومـة الشـرعية عسـكرياً ضـد قـوى المعارضـة، لـذا يجـب إعـادة هيكلـــة مهـــام القواعـــد».

ولفـت لافـروف إلــي إمكانيــة اســتخدام القواعــد الروســية في ســوريا كنقــاط للمســاعـدات الإنســانيـة، مشــيراً إلـــى أنـــه يمكـــن استخدام الموانئ والمطارات لإيصال المساعدات الإنسانية من روســيا ودول الخليــج إلــى الــدول الإفريقيــة.





## ملامح العلاقة الجديدة بين سوريا وروسيا

#### • الثورة - عدى جضعان:

وصـل السـيد الرَّئيـس أحمـد الشـرع، اليـوم الأربعـاء، إلـى العاصمـة الروسـية موسـكو في زيـارة رسـميـة وصفـت بأنهـا محوريــة لتحديــد شـكل العلاقــة السـوريـة الروسـيـة في مرحلــة ما بعـد سـقوط نظـام بشـار الأسـد.

وتتصدر أجنحة المباحثات مع نظيره الروسـي فلاديميـر بوتيـن ملفـات شـائكة، ومنهـا المطالبــة بتســليم الرئيــس المخلــوع بشــار الأســد للمحاكمــة، ودور روســيا في عمليــة إعــادة الإعمار للبلاد التي عانت من ويلات الحرب. يـرى الأكاديمـي والمحلـل السياسـي عصمـت عبسـي أن زيـارة الرئيـس أحمـد الشـرع إلـى

موسـكو لا تــدور حــول الــدور الاقتصـادي، بــل هــي تأســيس لمعادلــة جديــدة، إذ لــم تعــد روسـيا «الحليـف المطلـق» بـل «شـريك مشـروط» في أفضـل الأحــوال.

ويشـير عبسـي إلـى أن الحكومـة السـورية الجديـدة، رغــم عدائهــا لنظــام الأســد، تواجــه واقعـاً دوليـاً معقـداً بسـبب اسـتمرار العقوبــات الغربيــة، مشــدداً عـلى أن موســكو لــم تعــد تحتــل موقــع «الحليــف المطلــق» القــادر على فــرض الإرادة، بــل أصبحــت طرفــأ يُمكــن التفـاوض معـه ضمـن معادلـة جديـدة.

ويقــول عبســي في حديــث خــاص «للثــورة»: «موســكو قــد تســعى للحفــاظ على نفوذها عبـر تقديـم تنــازلات مشــروطة، لكـن الحكومــة الجديــدة، بفضـل علاقاتهــا الممتــازة مع دول الخليج والغرب، تمتلك أوراق ضغط مضادة، ما يحـد مـن قـدرة روسـيا على فـرض

ويؤكـد عبسـي أن التحـرك الروسـي داخـل الأمـم المتحـدة لرفـع العقوبــات سـيـظل أحــد أدوات موسـكو، لكـن فعاليــة هــذا التحــرك سـتتوقف عـلى مــدى اسـتعداد الحكومــة الســوريـة الجديــدة للتعــاون أو التفــاوض معهـــا، وليــس الخضــوع لهــا.

ويرفض عبسي الصيغ القديمـة التـي كانـت تمنـح امتيـازات غيـر متوازنـة لروسـيا في قطاع الثروات، مؤكداً أن الحكومـة الجديـدة تنطلـق مـن مبـدأ السـيادة الوطنيـة ويوضح أن سـوريا تسـتطيع الآن، في ظـل علاقاتهـا القويــة مـع دول الخليــج والغـرب، أن تضـع شـروطاً

وبشأن الديـون الضخمـة المسـتحقة لروسـيا على سـورية، يعتبـر عبسـي أنهـا لـم تعـد ورقـة ضغـط أحاديـة الجانـب بيـد الكرمليـن. ويدعـو الحكومـة الجديـدة إلـى اسـتغلال هـذه الورقـة عبـر المطالبـة بمراجعـة هـذه الديـون، «خاصـة إذا ثبـت أنهـا ترتبـت في ظـروف غيـر قانونيــة أو غيــر شــفافة، وربــط إعــادة الهيكلــة بمشــروعات تنمويــة حقيقيــة، تخدم الشــعب الســوري وتخضــع لرقابــة وطنيــة ودوليــة صارمــة، واســتخدام الدعــم الغربــي والخليجــي لتقليـل الاعتمـاد على التمويـل الروسـي، مـا يضـع موسـكو «أمـام خيــار التعــاون أو خســارة

يختتــم عصمــت عبســي تحليلــه بالتأكيــد أن ســورية اليــوم أمــام فرصــة تاريخيـــة لإنعــاش اقتصادهــا عبــر بوابــة الانفتــاح غيــر المســبوق، مضيفــاً: إن الفرصــة متاحــة الآن لإجراء إصلاحات داخليــة جذريــة تشــمل مكافحــة الفســاد وتحديــث القوانيــن.

والْأهـم هـو الدخـول في شـراكات اسـتراتيجية مـع دول الخليـج في مجــالات الطاقــة، الزراعــة، والســياحـة، إضافــة إلــى إمكانيــة جــذب اســتثمارات غربيــة مباشــرة في حـــال تــم ضمــان الاســـتقرار السياســـي والشــفافية، الهـــدف هـــو إعـــادة دمـــج ســـورية في المنظومـــة الاقتصاديــة العربيــة بشــكل كامــل.

ويخلـص عبسـي إلـى أن نجـاح الشـرع في موسـكو لا يُقـاس بحجـم التعهـدات الروسـية، بـل بمـدى قدرتــه على فـرض شـروط السـيادة والشــفافية، واسـتخدام الأوراق الاقتصاديــة الجديــدة التــي بحــوزة دمشــق.

بــدوره يــرى الباحــث والمحلــل السياســي محمــد ســليمان مــن مركــز جســور للدراســات أن مسـألة تسـليم الرئيــس المخلــوع إلــى دمشــق للمحاكمــة لــن تكــون قــراراً سياســياً تتخـــذه موسـكو في الوقــت الحالــي، بــل إن وجــوده لديهــا يمثــل ميــزة تفاوضيــة وورقــة ضغــط 

ويشحد سليمان على أن ملـف تسليم الأسـد منفصـل عـن التفاهمـات السياسـية والعسـكرية الجاريــة بيــن الجانبيــن، مثــل مســتقبل القواعـــد العســكرية الروســية في السـاحل السـوري أو تسـليح الجيـش السـوري، التـي لا تـزال مسـتـقرة بـفضـل التوافــق القائــم منــذ التحريــر.

ويؤكــد ســليمان» للثــورة «أن المخلــوع بشــار الأســد يُعــد مجــرم حــرب، وأن مــا كان يحميه ليـس الحصانـة الرئاسـية، بـل «التواجـد العسـكري لحلفائه».

ويذهب إلى القول بـأن لـولا رغبـة الفصائـل العسـكرية السـورية خــلال عمليــة التحريــر في الانخـراط ضمـن التفاهمـات الدوليــة وإســقاط النظـام بأقــل الخسـائر البشـرية، لـكان الثـوار قــد حاسـبوه بأنفسـهم داخــل قصـره في دمشــق. ويوضح سليمان أن الأسد حصل على لجوء إنساني استثنائي بقرار مباشر من

الرئيــس الروســي فلاديميــر بوتيــن، مــا يجعــل أمــره مرتبطــاً بالقــرار الشــخصي للرئيـــس الروســي، وليــس بنــص قانونــي رســمي.

ومـع ذلـك، لا يسـتبعد سـليمان أن تبـدي موسـكو اسـتعدادها لتسـليمه لاحقــاً إلــى السـلطات السـورية، إذا مـا «رأت أن مصالحهـا الطويلــة الأمــد تكمــن في التعــاون مـع العهــد الجديــد في ســوريا.»

وتنبع أهميــة المطالبــة بتسـليم الأســد لمحاكمتــه في ســورية مــن كونــه جــزءاً أساسـيـاً مـن ملفـات الهيئـة الوطنيـة للعدالـة الانتقاليـة.

ويؤكد المحلـل السياسـي تصريحـات رئيـس الهيئـة الأسـتاذ عبـد الباسـط عبـد اللطيف، بشأن سعيهم لتطبيـق العدالـة ومحاسـبة المخلوع. ويشــدد ســليمان على أن هــذا التســليم يمتلــك رمزيــة كبيــرة لــدى الشــعب الســوري،

نظـراً للمســؤولية التـــي يتحملهـــا الأســد ووالــده عـــن المجـــازر والمآســـي التـــي عاشـــها الســوريون طــوال العقــود الماضيـــة. ولهــذا، تعمــل الهيئــة الوطنيــة للعدالــة الانتقاليــة على المضــي قدمــاً ليــس فقــط في هـذا الملـف، بـل في جميـع الملفـات المتعلقـة بمحاسـبة مرتكبـي الجرائـم ضـد الشـعب

وفي الختـام، يـرى محمــد ســليمان أن العلاقــة بيــن روســيا وســورية ســتبقى مســتقرة منــذ ســقوط النظــام البائــد، ومــن المتوقــع أن تســتمر بمــا تحملــه مــن مصالــح سياســية واقتصاديــة وعســكرية مشــتركة. ولهــذا الســبب، ســتبقى التفاهمــات والتوافقــات بيــن الجانبيــن حاضــرة في العديــد مــن الملفــات خــلال المرحلــة الراهنــة وفي المســتقبل.



## الشرع في موسكو..

## تصحيح لجوهر العلاقات وتثبيت لسياسة التوازنات

#### • الثورة – فؤاد الوادى:

تأتُّى زيارة السبد الرئيُّس أحمد الشرع الـي موسكو البوم لتعلن افتتاح صفحة جديدة في العلاقات السورية الروسية بعد سنوات طويلة من خلل أصاب ينيتها وجوهرها، لاستما يعبد أن تحولت من علاقات تعاون وشراكة من أجل مصالح الشعب الســوري، إلــى علاقــات تبعيــة وتوســل لحمايــة مصالــح النظــام المخلـوع وزبانيتــه.

حــول أثــر هــذه الزيــارة في تصحيــح جوهــر العلاقــة بيــن ســوريا وروسيا، أكـد الباحـث السياسـي المحامـي فـراس حميـدو، أن زيـارة الرئيــس الشــرع إلــى موســكو تهــدف بالدرجــة الأولــى إلــى تأكيــد وتوثيــق الارتبــاط التاريخــي بيــن البلديــن، والــذي أكــد عليــه الرئيــس الشـرع في أكثـر مـن مناسـبـة، كمـا إن هــذه الزيــارة تهــدف بالدرجــة الثانيــة إلــى بحــث ومناقشــة الكثيــر مــن الملفــات والقضايــا المؤجلــة

أمــا الملفــات المؤجلــة، يضيــف حميــدو، فهـــي مســتقبل القاعدتيــن الروســيتين في ســوريا (حميميــم وطرطــوس)، كونهمــا محـور التواجــد الروســى في المنطقــة، وإعــادة تنظيــم الاتفاقيــات المتعلقـة بهـا بمـا يتوافـق مـع السـيادة السـورية، كمـا مـن المتوقع بحث التعاون في مجالات التدريب وتبادل الخبرات والاستخبارات، وإعــادة تســليح وتحديــث الجيــش الســوري في إطــار إعــادة بنــاء المؤسســـات العســكرية بعـــد ســقوط النظــام الســـابق.

أما الملفات العاجلـة، فهـى بحسـب الباحـث السياسـي تلـك التــى تتعلــق بالجانــب الاقتصــادى، لجهــة الدفــع بعجلــة التعــاون الاقتصادي والتنمية والاستثمار في محالات الطاقية والنفيط والبنيــة التحتيــة، والمشــاريع التـــى تعــزز التعــافى الاقتصــادى الســوري، كمــا إن مــن أبــرز الملفــات العاحلــة هـــى ملــف تســليم الرئيس المخلوع، حيث من المتوقع أن يطلب الرئيس الشرع من الرئيــس بوتيــن وبشــكل رســمي تســليمه لمحاكمتــه على خلفيــة الجرائــم المرتكبــة بحــق الشــعب الســوري.

وأوضح حميـدو، «أن أهميــة هــذه الزيــارة تكمــن في أبعادهــا، كونها خطوة على طريـق تصحيـح وترميـم العلاقـات السـورية الروسية التي شابها الكثير من الخلل البنيوي خلال عهد النظام البائــد كونــه اسـتغلها واسـتثمرها مــن أجــل بـقائــه في الحكــم وقتل



الشعب السوري، أي أنها جاءت لتعلن بدء صفحة جديدة في العلاقـات بيـن البلديـن في إطـار المصلحــة الاسـتراتيجية المتبادلــة

وختــم حميــدو حديثــه بالقــول:» إن زيــارة الرئيــس الشــرع هــي إيــذان ببــدء مرحلــة وصفحــة جديــدة في علاقــات دمشــق وموسكو، لكنها لـن تطـوي صفحـة الماضـي دون أن يكـون هنــاك معالجــة حقيقيــة لإرث وملفــات الماضــي الثقيلــة، والتــي ســتبـقى حجــر عثــرة أمــام التقــدم نحــو المســتقبل وتطويــر تلــك العلاقــات

وكانت موسكو قــد حــدّدت في وقــت ســابق اليــوم الأربعــاء 15

تشـرين الأول/أكتوبـر موعــداً لعقــد القمــة الروســية العربيــة الأولــى مــن نوعهــا، غيــر أن الكرمليــن أعلــن تأجيلهــا إلــى شــهر تشــرين الثاني/نوفمبــر المقبــل، مبــرّراً القــرار بإنشــغال الأطــراف العربيـــة بسلســـلة اجتماعـــات دوليـــة متصلـــة بمســـاعـي وقـــف الحـــرب في غــزة. ورغــم هـــذا التأجيــل، تمسّــك الجانبـــان الســـوري والروســـى بإبقاء قنـوات التشـاور مفتوحـة، وعقـد لقـاء ثنائـي مسـتقل على مســـتوى الرئاســـة، في إشــارة إلــى خصوصيـــة العلاقــة بيــن الطرفيــن

بمعـزل عـن الأجنـدة العربيــة الأوســع. وتكتسب زيـارة الشـرع بعـداً إضافيـاً كونهـا تأتـى بعـد أيـام مـن

ورغبــة موسـكو في الحفـاظ على موقعهـا الإسـتراتيجي في سـوريا،

زيـارة وفــد ســوري رفيــع المســتوي إلــي موسـكو ضــمٌ مســؤولين مــن وزارة الدفاع والأجهزة الأمنيـة، في إطار اجتماعـات ناقشـت ملفـات التعـاون العسـكري ومراجعــة ترتيبــات الوجــود الروســي في الأراضــي

وبحسب باحثين في الشأن السياسي فإن تلك الزيارة كانت تحضيريـة لوضع الأسـس للمحادثـات السياسـية العليـا، حيـث حمـل، الوفــد رســائل تتعلــق بتحديــث آليــات التنســيق الميدانــي وتطويــر منظومــات الدفــاع الجـــوي المنتشــرة في الســاحل الســوري ومحيــط العاصمـــة دمشـــق، إضافـــةً إلـــى بحــث ترتيبــات إعــادة التموضــع الجزئــي لبعــض الوحــدات الروســية خــلال الأشــهر الماضيــة.

وفي 12 أيلــول الماضــي قــال الرئيــس الشــرع في مقابلــة مــع قنــاة الإخباريــة:»إن قــوات «ردع العــدوان» عندمــا وصلــت حمــاة جرت مفاوضات مع روسيا، وعند وصولنا إلى حمص، ابتعد الروسي عــن المعركــة، ضمــن اتفــاق جــرى بيننــا وبينهــا، وهـــذا كان لــه أثــر إيجابــي»، مضيفـــًا:»إن قـــوات «ردع العـــدوان» وخـــلال المفاوضـــات مـع الــروس رأت أن روســيا «ليســت متمســكة» بشــخص النظــام، وأن مــا يهمهـــا في ســـوريا مصالـــح وعلاقـــات قديمـــة وتاريخيــــة

وعـن مسـتقبل العلاقـة مـع الـروس، قـال الشـرع خـلال المقابلة: «إن ســوريا لا تريــد حالــة مــن القلــق والتوتــر مــع أي دولــة في العالــم، وإن ســوريا تبحــث عــن الهــدوء التــام في العلاقــات مــع كل دول العام والمنطقة بما فيها الدول التي كان لديها موقف سلبي».

وتابع: إن «هنـــاك روابــط وثيقــة بيــن روســيا وســوريا ولــدت منــذ نشــأت ســوريا عــام 1946»، مضيفــًا:» إن ســوريا لديهــا ارتباطــات بروسيا في مجـالات السـلاح، والطاقـة، والغـذاء، و»ينبغـى الحفـاظ عليها وإدارتها بطريقة هادئة ورزينة، إضافة إلى أن سوريا عليها عقوبات كثيرة منها مرتبطة «بمجلس الأمن، وروسيا تمثــل مقعــداً دائمــاً وصوتهــا يجــب أن يكــون هادفــاً».

وفي التاســـع مـــن ســـبتمبر/أيلول الماضـــي، زار دمشـــق وفـــد روســـى رفيـــع المســـتوى برئاســـة ألكســندر نوفـــاك نائـــب رئيـــس الــوزراء الروســـى، حيــث عقــد اجتماعــاً مــع الوزيــر الشــيبانى بحثــا فيــه مختلــف مجــالات التعــاون بيــن البلديــن، وأشــار نوفـــاك حينهـــا إلــــى أنـــه جــاء «مــن أجــل فتــح صفحــة جديــدة في علاقاتنــا».

### صفحة جديدة في العلاقات

• الثورة - راغب العطيه:

تأتـي زيـارة الرئيـس أحمـد الشـرع إلـى روسـيا اليــوم، ولقـاء الرئيـس الروسـي فلاديميـر بوتيـن، في فتـرة ذات حساسـية كبيـرة في تاريـخ ســوريا الجديــدة والمنطقــة برمتهــا، لجهـــة أن موســكو ذات مركــز دولــي وازن إلــى جانــب الولايــات المتحـــدة الأميركيـــة، وسـيتم خــلال هــذه الزيــارة إعــادة رســم العلاقــات الثنائيــة بيــن البلديــن وفــق رؤيــة تتناســب مــع التطــورات الجيوسياســية في المنطقــة والعالــم، وكذلــك بحــث العديــد مــن القضايــا ذات الاهتمــام المشــترك، وفي مقدمتهــا تســليم الفــار بشــار الأســد.

الأستاذ في الإعلام السياسـي بكليــة العلــوم السياســية بجامعــة دمشــق والباحــث في مركــز البحوث والدراســات الاســتراتيجيـة في الجامعــة الدكتــور أيمــن عبــد العزيــز، أكــد أنــه منــذ ســقوط النظــام البائــد حرصــت روســيا على فتــح قنــاة للاتصــال مــع الحكومــة الســورية الجديــدة، فكانــت زيــارة وزيــر الخارجيــة والمغتربيــن أســعد الشــيباني إلــى موســكو في تمــوز 2025، والتــي أكـــد خلالهــا عـلى أهميـــة التعــاون المشـــترك بيــن البـلديــن، بالمقابــل أكــدت موســكو وبشــكل دائــم عـلى ضــرورة فتــح صفحـــة جـديــدة في العلاقــات الســـوريـة الروســيـة وعلى كل المســـتويات.

وأشــار عبـــد العزيــز إلـــى زيــارة الوفــد الروســـي إلـــى دمشــق في كانــون الثانــي برئاســة ميخائيــل بوغدانــوف، الــذي أكــد رغبــة روسيا الحقيقيــة في فتــح صفحــة جديــدة مـع الدولــة الســورية.

وبيــن عبــد العزيــز أنــه يرافــق الرئيــس الشــرع في هــذه الزيــارة مســؤولين عسـكريين واقتصادييــن، إلــى جانــب وزيــر الخارجيــة والمغتربيــن، لافتــاً إلـــى أن الزيــارة كانــت مقــررة مــن خــلال مشــاركة ســوريا في القمــة العربيــة الروســية، التــي تــم تأجيلهــا بســبب انشــغال القــادة العــرب بموضــوع التوقيــع عـلى اتفــاق

وكانت روسيا الداعم الأبرز للمخلوع بشار الأسد، إذ قدمت دعماً كبيراً لـه بعــد انــدلاع الثــورة الســورية عــام 2011 في مجلــس الأمــن الدولــي، واســتخدمت حــق النقـض الفيتــو مــرات عديــدة دفاعــاً عــن النظــام، وتدخلــت عســكرياً إلـــى جانبـه عـام 2015.

وأشــار عبـــد العزيــز إلـــى تأكيــد الرئيــس الشــرع عـلى الاتصــال مــع الــروس خــلال معركــة ردع العــدوان، والــذي أفضــى إلــى خــروج روســيا تمامــاً مــن المعركــة بالتنسيق مع إدارة العمليات العسكرية، وذلك بعد دخول قوات الثورة إلى مدينــة حمـص، لافتــاً إلــى الاتصــال الــذي أجــراه الرئيــس الروســي مــع الرئيــس الشـرع في شـباط الماضـي وتأكيــده خــلال الاتصـال على رغبــة موسـكو تحسـين العلاقات مع دمشق.

وأوضح أُسـتاذ الإعــلام السياســى أن هنــاك أهدافــاً لهـــذه الزيــارة للجانبيــن، ومـن أهمهـا بالنسـبـة للروسـى: هـو ضمـان اسـتمرارية وجـود القواعــد العسـكرية الروســية في حميميــم وطرطــوس، وكذلــك إعــادة تنظيــم العلاقــات الســورية 

أمـا المطالـب السـورية بحسـب عبــد العزيــز، فهــي: اتفاقيــات اســتثمار في المجال الاقتصادي، وإعادة تسليح الجيش السوري في المجال العسكري، إلى

جانب موضوع تسليم المجرم الفـار بشــار الأســد، مـع ضـرورة أن يقــدم الــروس اعتــذاراً عــن مــا قامــوا بــه مــن عمليـــات عســكريـة

اســـتهـدفت المواطــن الســـوري بـشــكل أساســـي.

وقـال الباحـث فى مركـز البحـوث والدراسـات الاسـتراتيجية: إن النتائـج المتوقعـة مـن هــذه الزيـارة، ممكــن أن يصدر عــن الرئيس الروســـى أن روســيا أرادت محاربــة الإرهــاب في ســـوريا، لكــن كان هنـــاك خطــأ في تقديــر الموقــف، هـــذا الخطــأ أدى إلــى فهــم غيـــر . حقيقـي لمجريـات الأوضاع على السـاحة السـورية، مـع التأكيـد الروسـي على ضـرورة فتـح صفحـة جديـدة في العلاقـات وعلى مختلـفُ المســتويات، وكذلَّـك التأكيــد على دعــم روسـّيا لوحــدة الأراضــّى الســورية ورفضهــا للاعتــداءات الإســرائيلية المتكــررة، وأيضاً في هـذا الخصـوص سـتدعم روسـيا توجــه «قســد» إلــى الاندمـاج بالدولـة السـورية وتشـجيعها عـلى فعـل ذلـك، والتأكيــد على أهميــه ترســيخ الســلم الأهلــي داخــل البــلاد عــن طريــق الحــوار الديمقراطــي.

وتأتــي هــذه الزيــارة لتؤكــد على سياســة الدولــة الســورية الهادفــة إلــى ترســيخ العلاقــات مــع جميــع الــدول الفاعلــة على الساحة الدوليــة، فالعلاقــات مـع روســيا لا تقــل أهميــه عــن العلاقــات مـع الولايــات المتحــدة والــدول الأوروبيــة، وذلــك بمــا يحقــق الهــدف الأساســـي وهــو إعــادة بنــاء علاقــات الدولــة الســورية مــع كل الــدول التــي تدعــم وحـــدة ســوريا أرضــاً وشـعبـاً ومؤسســـات.

• الثورة – على إسماعيل:

وسلط تحلولات أقليميلة تتقاطع فيها الحسابات العسكرية بالرهانــات الاقتصاديـــة، وفي توقيــت بالــغ الحساســية، يتجـــه الرئيــس أحمــد الشــرع إلــى موســكو في زيــارة رســمية تُعــدٌ مؤشــراً لبــدء إعــادة تموضـع اســـتراتيجي بيــن دمشــق وموســكو.

يدخــل الطرفــان محادثــات مغلقــة هدفهــا ترســيخ شــراكة طويلــة الأمــد في مرحلــة مــا بعــد الصـراع، وحــول هــذه الزيــارة تحــدّث المختــص في القانــون الجنائـــي الدولـــي والعلاقـــات الدوليـــة الأســـتاذ المعتصـــم

الزيــارة التـــي تأتــي بعـــد أشــهر مــن تغيّــر المشــهد السياســـى الســـورى، تحمل بين طياتها أكثر من مجرد لقاء بروتوكولي، بل تمثّل لحظـة مفصليـــة لإعـــادة صياغـــة العلاقـــات مــع الحليـــف الروســـي على قاعـــدة المصالح المتبادلـة، مـن القواعـد العسـكرية إلـى ملفـات الإعمار والتسـليح.



الكيلانـى: «مـن وجهـة نظـرى الحقوقيـة والسياسـية، أعتبـر زيـارة الرئيـس الشـرع إلـى موسـكو ذات أهميــة اســتثنائية مـن حيـث الشـكل والمضمـون، فهـــي تأتـــي في مرحلـــة دقيقــة مــن التحـــول السياســـي في ســـوريا، إذ يُعـاد تعريـف مفهـوم السـيادة والعلاقـات الخارجيـة على أسـس جديـدة قائمــة على العدالــة والمســاءلة والاحتــرام المتبــادل.

ويضيف: إن أهميــة الزيــارة تنبــع أولاً مــن كونهــا تحمــل طابعــاً ســيادياً وقانونيــاً، إذ تتيــح للدولــة الســورية أن تطــرح بشــكل مباشــر ملفــات كانــت مؤجلــة لســنوات، وعلى رأســها ملــف الوجــود العســكري الروســي و ارتكابــات روســيا في ســوريا التــي تعــد كجرائــم حــرب، كمــا يمكــن طلــب تعويضات للضحايا و ذويهم كنوع من آليات تطبيـق العدالـة الانتقاليـة وتحديــد مســؤوليـة روســيا عــن تلــك الوقائــع الجـســيمة في ســوريا، وأيضــاً

بين التعاون السيادي والمصالح البراغماتية

إعادة تموضع استراتيجي

ملف تسليم المطلوبين للعدالة. وتابع الكيلانــي: إنــه مــن الواضـح أن الرئيــس الشــرع يذهــب إلــى موسكو ليـس لإعـادة إنتـاج تحالفـات الماضـي، بـل لإعـادة صياغتهـا بمـا يخــدم مصلحـــة الشــعب الســوري، وضمــن إطــار قانونـــي يحتــرم الدولــة الســورية ككيــان مســتقل، لا كمنطقــة نفــوذ.

وحـول مـا يمكـن أن ينتـج عن هـذه الزيـارة وأبعادهـا للنتائـج المتوقعة قــد تتجــه في الاســتراتيجية، يقــول الكيلانـــي: إن النتائــج المتوقعــة مــن الممكن أن تأخذ أحـد مسارين: إما فتـح بـاب حـوار جـدي حـول انسـحاب تدريجـــى ومنظّــم للقــوات الروســية، وإمــا تفاهمــات سياســية جديــدة تُعيــد التـوازن للعلاقــة بيــن الطرفيــن، خصوصــاً في مــا يتعلــق بالســيادة والقــرار الوطنــى المســتقل.

وحـول توقيـت الزيـارة المتزامـن مـع التحـولات الإقليميـة والدوليـة يشير الكيلانـي إلـى أن توقيـت الزيـارة دقيـق ومعبّـر، إذ يأتـي بعـد مرحلــة مـن إعـادة الاصطفـاف الإقليمـي والدولـي، وفي وقـت تسـعى فيه موسـكو إلـــى تثبيــت مكاسـبـها السياسـيـة قبــل أي تحــوّل في الملــف الســوري دوليــأ، لذلك، الزيـارة تُعـدّ محطـة مفصليــة لإعـادة تعريــف العلاقــة الســورية -الروسية على قاعدة الاحترام المتبادل والمصالح المشروعة.

أمــا ملــف تســليم المســؤولين المتورطيــن بجرائــم ضــد الشــعب ـــوري و المتواجديــن في روســيا قــال الكيلانـــي: قانونيــاً، لا يوجـــد مــا يحمـى المخلـوع بشـار الأســد أو غيــره مـن المســؤولين المتورطيــن بجرائــم حــرب أو جرائــم ضــد الإنســانية مــن المســاءلة والملاحقــة الدوليــة.

فالقانون الدولي واضح في هذا الشأن: الجرائم الجسيمة لا تسقط بالتقادم، ولا تُغطّيها الحصانات السياسية، حتى لـو كان مرتكبها رئيـس دولــة أو مســؤولاً ســابقاً، مضيفــاً: ومــن الناحيــة المبدئيــة، مبــدأ عــدم الإفلات من العقاب أصبح ركيـزة أساسـية في العدالـة الجنائيـة الدوليـة، وبالتالـي، وجـود الأســد المخلـوع في موسـكو لا يمنحــه أي حمايـــة خاصـــة، لأن روســيا ليســت ملزمــة باتفاقيــات تضمــن لــه حصانــة أمــام الجرائــم الدوليــة، بــل على العكــس، يمكــن للحكومــة الســورية الجديــدة أن تطلـب رسمياً تسليمه بموجب مبدأ الاختصاص القضائى الوطنى، أو ضمن إطـار اتفاقــات التعــاون القضائــي الدولــي، متــى مــا توفــرت الضمانــات القانونيــة للمحاكمــة العادلــة.

وتابع بالقـول : وهنــا أريــد أن أؤكــد أن تســليم المتورطيــن بجرائــم ضـد الشـعب السـوري ليـس مطلبـاً سياسـياً بـل حـقٌ قانونـي وإنسـاني، فالعدالــة لا تُبنــى على الانتقــام، بــل على المحاســبة والاعتــراف بالمســؤولية، وأي تســوية أو تفاهــم لا يمــر عبــر هـــذا البـــاب، لــن يؤســس لســــلام حقيقـــى ولا لمســـتقبل مســـتقرّ في ســـوريا.

وبينما يُنتظر من اللقاء بين الرئيس الشرع ونظيره الروسي أن يحمـل دلالات سياسـية وعسـكرية واقتصاديــة متعــددة، تبقــى الأنظــار متجهــة إلــى مــا ســتحمله هــذه الزيــارة مــن خطــوات عمليـــة تُترجــم على الأرض، ســواء في شــكل تفاهمــات اســتراتيجية أو تحــولات ملموســة في العلاقــة، فهــل ســتكون هــذه الزيــارة نقطــة انطــلاق فعليــة لمرحلــة سـورية- روسـية جديـدة، أم أنهـا سـتُضاف إلـى قائمـة محـاولات ترتيـب الأولويــات في مشــهد مــا بعــد الحــرب، بانتظــار نضــوج توافقــات أوســع

## العلاقة على أساس الاحترام المتبادل

#### •الثورة - هبه على:

في تحليـل معمـق لأُبعـاد زيـارة الرئيـس أحمـد الشــرع إلـــى روســيا، يوضــح الكاتـــب والباحــث في الشــؤون الدوليــة والأمنيــة عزيــز موســى، أن هـــذه الزيـــارة تأتـــي في ســـياق إعـــادة ضبـــط للعلاقـــات الســورية- الروســية التــى تحمــل بعــداً تاريخيــاً هامــاً. ويشــدد موســى عـلى أهميــة ســوريا فى المنظــور

الاســـتراتيجي الروســـي، والعمـــل على بنـــاء هـــذه العلاقــة على أســس الاحتــرام المتبــادل للســيادة والتعاون المشترك، بعيـداً عـن أي شـكل مـن أشـكال الاصطفــاف السياســـى أو التبعيـــة. وأشــار موســـى إلـــى أن مــن أبـــرز القضايـــا التــــي

ســـتتصدر المباحثــات بيــن الجانبيــن هـــى قضيــة تســـليم الفـــار بشـــار الأســـد إلـــى ســـوريا لمواجهـــة محاكمـة عادلـة عـن الجرائـم التـي ارتكبهـا بحـق الشعب السـوري، لافتــاً إلــي أن هــذه القضيــة تحمــل طابعاً سياسياً وتخضع لحسابات الحول ومقارباتها المختلفــة، كمــا قــد تتطــرق المباحثــات إلـــى مستقبل القواعــد الروسـية في اللاذقيــة وطرطـوس، إذ صـرّح وزيــر الخارجيــة الروســي ســيرغي لافــروف

سابقاً بإمكانيــة تحويــل هــذه القواعــد إلــى إطــار للعمـل الإنسـاني، كصلـة وصـل مـع القـارة الإفريقيــة، وكمنفخ لاستثمار الوصول إلى البحر المتوسط بالنسبة لــدول المنطقــة.

مــن جانــب آخــر، يبــرز موســى أهميــة مســألة تســليح الجيــش الســوري وإمــدادات الســلاح، خاصــة وأن الترســانة العســكرية الســورية تعتمـــد بشــكل أساســـي عـلى الســـلاح الروســـي، مشــيراً إلـــى إمكانيـــة تنويــع مصــادر التســليح مســتقبلاً، بالتعــاون مــع الجانــب الأميركـــي أو الأوروبـــي.

وأكحد موسحى ضرورة استثمار موقع روسيا وأهميتهــا كعضــو دائــم في مجلــس الأمــن الدولــي، وذلــك في ســبيل موازنــة العلاقــات السياســية الدوليــة لســوريا مــع مختلــف دول العالــم، عـلى أســاس مبدأ السيادة واحترام مصالح الشعب السوري. كمـا تُلقــي مســألة الجنــوب الســوري وإشــكالية

الاعتداءات الإسرائيلية بظلالها على أجندة الزيارة، وفي هــــذا الســـياق، يـــرى موســــى أن روســـيا يمكـــن أن تلعــب دوراً في طــرح مقاربـــات تضمــن الســيادة الســـورية وتمنـــع أي اشـــتباك، عـلى الحـــدود مـــع الاحتــلال الإســرائيلي.

#### • الثورة - منهل إبراهيم:

تمتــد العلاقــات بيــن دمشــق وموســكو إلــى مــا قبــل تفــكك الاتحــاد السـوفييتي مطلـع تسـعينيات القـرن الماضـي، فهــي علاقـات قديمــة وراسـخـة اسـتمرت لأكثـر مـن سـبعين عامـاً، وسـارعت موسـكو إلـى فتـح السـفارة السـورية على أراضيها، ورفع العلـم الجديـد بعـد سـقوط نظـام الَّاسـد، في إشـارة رمزيــة ســريعة إلـــى اعتــراف روســيا بالواقــع الجديــد، وأرســلت رســائل إيجابيــة لترســيخ موقعهــا كشــريك في إعــادة الإعمــار وضمـــان الاســتقرار.

وفي 12 شـبـاط 2025 أجــرى الرئيــس الروســي فلاديميــر بوتيــن اتصــالاً هاتـفيــاً مع الرئيس أحمـد الشـرع، هنـأه فيـه على توليـه القيـادة، وتمنـى لـه النجـاح في مواجهــة تحديــات ســوريا، مؤكــداً على روابــط الصداقــة والتعــاون ذي المنفعــة المتبادلـــة، كمــا شـــدد على اهتمــام روســيا بســيادة ســـوريا وســــلامة أراضيهـــا، وقــد مثــل هــذا الاتصــال أول تواصــل مباشــر يُعلــن عنــه بيــن الكرمليــن والقيــادة الجديــدة بعــد ســقوط نظــام الأســد، بحســب بيــان رســمى للكرمليــن.

وفي 20 آذار 2025 بعث بوتيــن رســالة رســميـة إلــى الرئيــس الشــرع، أعـرب فيها عـن دعمـه لجهـوده في تحقيـق الاسـتقرار داخـل سـوريا، وعـرض تعاونـاً عمليـاً في مجموعــة واسـعة مـن القضايــا، وهــو مــا عـــد إشــارة واضحــة إلــي اســتعداد موسكو للتفاعل مع القيادة الجديدة، والحفاظ على مصالحها الاستراتيجية. وترغـب الحكومــة الســورية انطلاقــاً مــن رؤيتهــا المســتقبلية التـــى تســتنـد على قواعــد وأسـس كثيـرة مـن المصالـح المشـتركة، في إقامـة أفضـل العلاقــات مع روسيا، وبناء على ذلك أكد وزير الخارجيـة والمغتربيـن أسعد الشـيباني

في مناسبات عديــدة أن القيــادة الســورية ترغــب في بنــاء علاقــة صحيحــة مــع موسكو، على أساس الاحتـرام المتبـادل.

الروســيـة العربيـــة في موســكو في تشــرين الأول الجـــاري.

ومـن موسـكو وفي أول زيـارة رسـمية لمسـؤول بالحكومـة السـورية الجديـدة إلــــى روســيا منــــذ الإطاحـــة بنظــام الأســـد، أكـــد الشــيبانـى فى مؤتمــر صحفـــى مشــترك مــع نظيــره الروســي ســيرغي لافــروف في تمــوز الماضــي، أنــه «هنــاك فرص عديدة لسوريا موحدة وقوية، ونأمل أن تقف روسيا إلى جانبنا في هذا المســار»، وحينهــا وجــه لافــروف دعــوة إلــى الرئيــس أحمــد الشــرع لحضــور القمــة

ولفت الشيباني إلى أن العلاقات تمر منـذ سـقوط الأسـد بمنعطـف حـاد وتاريخي، مؤكداً أن دمشـق تتطلـع إلـى تعـاون روسـي صـادق، وتريــد روسـيا شــريكاً في جهــود إعــادة الإعمــار والاســتقرار.

وتؤكــد شــبكة الأخبــار البريطانيــة «بـــي بـــي ســـي» أن موســكو تشــدد على وحــدة أراضــى ســوريا، مشــيرة إلــى أن الثقــة بيــن دمشــق وموسـكو قــد ترسـخت بشكل أكبـر منــذ ســقوط نظــام الأســد، حيــث تجــري روسـيا والحكومــة الســورية محادثات بشأن مصالح مشتركة.

وتلفـت الشـبكة البريطانيــة إلــى أنــه في أول مقابلــة أجرتهــا معــه «بـــي بــى ســى» فى 18 كانــون الأول 2024، «وصــف الشــرع العلاقــات مــع روســيا بأنهــا «اســـتراتيجية»، وأكــد أن موســكو «ثانـــى أقـــوى دولـــة فى العالــم ولهـــا أهميـــة كبيـرة»، مضيفــًا أن دمشــق لا تســعى إلــى إخــراج روســيا مــن ســوريا بطريقــة لا تليــق بتاريــخ العلاقــة الطويلــة.



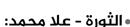
العــدد 17950 الأربعاء 23 ربيع الآخر 1447 هـ 15 تشرين الأول 2025 م





## التجربة التركية تبتسم في «دمشق»





تتقد «جامعة دمشق» اليوم بنبض علمي جديد يضع طب الأسنان في قلب التطور، حيث احتضنت المؤتمر الأُول للتسويق الذكي لطب الأسنان في مدرج كلية طب الأسنان.

أطباء وخبراء من سوريا وتركيا اجتمعوا ليؤسسوا لمرحلة جديدة في الممارسة السنية، تنطلق من فكرة وطنية عنوانها: العلم طريق الإعمار.

ومــن بيــن أروقــة الجامعــة التــي تجــاوز عمرهــا قرنــاً، ارتفــع صــوت الانتمــاء قبــل العلــم، حيــث أوضــح الشــيخ الدكتــور محمــد خيــر الشــعال في حديثــه لصحيفــة «الثــورة» أن هـــذا المؤتمــر امتــداد لمســيرة «جامعــة دمشـــق» العريقــة التـــي أنشــأها كبــار الأســاتذة وحملــوا لواءهــا جيـــلًا بعــد جيــل، فاليــوم، كمــا يقــول، تواصــل الجامعــة رسـالتها بالتعــاون مــع نقابــة أطبــاء الأســنان، لتســتقبل أطبــاء جــاؤوا إلــى الشــام وفــاءً لُّمهــم ســوريا، ناشــريّن العلــم كمــا نُقــش على شــعارها الأول: «وقــل ربّ زدنــي علمـــأ».

جسر العلم والتجربة

على الضفــة الأخــرى مــن هـــذا الحــدث، يؤكــد نقيــب أطبــاء الأســنان في ســوريا الدكتــور بشـير الاسـماعيل للثـورة أن المؤتمـر يحمـل قيمـة علميـة اسـتثنائية، إذ يدمـج بيـن المحاضـرات النظريــة والتجــارب العمليــة للأطبــاء الســوريين الذيــن عـــادوا بخبراتهــم مــن الخـــارج.

ويشــير إلـــى أن أهميـــة الحـــدث تكمــن في نقـــل تجربـــة دوليـــة قريبـــة «التجربـــة التركيـــة» إلـــى الداخــل الســـوري، بمــا تحملــه مــن تقـــدم في الأتمتـــة الإداريـــة والتســـويق الرقمــي للعيــادات، وهــي تجربــة وصفهــا بأنهــا «نقلــة نوعيـــة» في طريقــة إدارة العمــل الســنى وتســويـقه بوعـــى ومهــارة.

ويضيــف إن هـــذا المؤتمــر المســـتقل، الأول مــن نوعـــه، أعـــاد تعريــف العلاقـــة بيـــن الطبيـب وإدارتــه لعيادتــه، مؤكــداً أن التســويق الطبـــي ليــس ترفــاً بــل ضــرورة علميـــة

خارج الصندوق

ومـع دخـول الجانـب الأكاديمـي على الخـط، تحـدث عميـد كليـة طـب الأسـنان في «جامعــة دمشــق» الدكتــور عمــر أحمــد حشــمة عــن خصوصيــة هــذا المؤتمــر الــذي اختــار التفكيــر خــارج الإطــار التقليــدي للطـب، فهــو لا يقتصــر على الطبابــة، بــل يفتــح المجــال أمــام التســـويق الذكـــي والســياحـة العلاجيـــة كمســارين متكامليــن في خدمـــة المهنـــة.

ويــرى أن مشــاركة المحاضريــن القادميــن مــن تركيــا تســلط الضــوء على كيفيــة إدارة العيـادة بطريقــة علميــة واقتصاديــة، تواكــب تضخــم عــدد الأطبــاء والخريجيــن في ســوريا، مشــدداً على أن التســويق الإلكترونــي الســليم بــات حاجــة ضروريــة، شــرط أن يتــم بطــرق قانونيــة وأخلاقيــة بعيــدة عــن أســاليب التضليــل. مــن هنــا، بحســب قولــه، يشــكّل المؤتمــر منصــة للمعرفــة والتطويــر، تفتــح أمــام الطلاب والأطباء آفاقاً جديدة نحو العمل بذكاء واحتراف.

أمــا الدكتــور ياســر ســطاس، أحــد المشــاركين مــن تركيــا، فقــد حمــل معــه رؤيـــة مختلفــة للســياحة العلاجيــة، لا كقطــاع تجــاري بـــل كمجـــال إنســاني يكــرُس القيـــم

ويعتبر أن نشر ثقافــة العــلاج الآمــن هــو واجــب أخلاقــى قبــل أن يكــون مهنــة، وأن كل سنّ يعامـل ككائـن حــى يجــب الحفــاظ عليــه.

كمــا يبيــن أن الهــدف مــن المؤتمــر، تعريــف الســوريين بكيفيــة ممارســة الســياحة العلاجيــة النظيفــة التــى تضـع ســوريا في موقــع متقــدم على خريطــة العــلاج العالمــي، مســتندة إلــى العلــم والنزاهــة لا إلــى الربــح السـّـريع.

**مثّلث النجاح الذهبي** في جانــب الإدارة والقيــادة الطبيــة، لفــت الدكتــور الأيهــم عثمـــان، بخبــرة تمتـــد ً لعشــرين عامــاً بيـــن تركيــا والســعودية، إلــى أن تأســيس العيــادة ليــس قــراراً عشــوائياً بــل فـنّ وهندســة قائمــة على التخطيــط العلمــى.

قــدّم خــلال المؤتمــر محاضرتــه الشــهيرة حــول «المثلــث الذهبـــى، الـــذى يقــوم عـلى ثلاثــة أركان لا غنــى عنهــا: الجاهزيــة النفســية، الســريرية، والماليــة، ويــرى أن الطبيــب الــذي لا يمتلــك هــذه الجاهزيــة يخاطــر بمهنتــه ومريضــه على

كمــا حـــذر مــن ظاهــرة الخصومــات والعــروض التجاريـــة التـــي تحـــوّل المهنـــة إلـــى تجــارة وتشــوّه صورتهــا الإنســانيـة، مؤكـــداً أن الطبيــب الحقيقـــى لا يســاوم عـلى المبـــدأ، ولا يتاجــر بجمــال المريــض، لأن مــن يوافــق على تدميــر الأســنان الســليمة يرتكــب خطــأ مهنيـاً لا يختلـف عـن تجـارة الأعضـاء.

ولأن التسـويق ليـس إعلانـاً بقـدر مـا هـو تواصـل، فقـد ركـزت الأسـتاذة الدكتـورة شــذى قوشــجـى مــن قســم طــب الأطفــال فى «جامعــة دمشــق» على البعــد الإنســانى للتســويق في التعامــل مــع الطفــل، فعيــادة الأطفــال، كمــا تقــول، تحتــاج إلــي ذكاء في الجــذب أكثــر مــن مهــارة في العــلاج، لأن الطفــل لا يأتـــي إلـــى الطبيــب طوعـــاً، بــل يحتــاج إلــى مــن يطمئنــه ويثــق بــه.

وأكــدت على أهميـــة المحاضــرات التـــى تناولــت مهـــارات التواصـــل، إذ تشــكّل هـــذه المهــارات جــزءاً مــن جوهــر المهنــة الحديثــة، وتكمــل المعرفــة الطبيــة بأســلوب يخاطـب المريـض قبــل أن يعالجـــه.

بهـــذا الزخـــم العلمـــى والإنســاني، قـــدم المؤتمــر الأول للتســويق الذكـــي لطـــب الأســنان نموذجـــاً جديـــداً لمســتـقبل المهنـــة في ســـوريا، ليكـــون بدايـــة تحـــوّل يضــع الطبيـب السـورى على خريطــة العالــم بخبرتــه وفكــره وانتمائـــه.

## رقم الأمل الجديد في منظومة الطوارئ

#### • الثورة – ناديا سعود:

في وقت تواجه فيه سوريا واقعاً صحياً مثقلاً بتداعيات الحرب ونقص الموارد، تسعى وزارة الصحة إلى إعادة بناء منظومة الإسعاف والطوارئ من الصفر، في محاولة لإعادة الثقة إلى واحدة من أهم حلقات النظام الصحى.

مديـــر الإســعاف والطـــوارئ في وزارة الصحـــة، الدكتور نجيب النعسان، تحدث في لقاء خاص مـع صحيفــة الثــورة عــن تفاصيــل خطــة الإصــلاح، مشـيراً إلـــى أن مــا يجــري اليـــوم ليـــس إنجـــازاً بـــل واجـب تأخــر كثيــراً.

بداية من نقطة الصفر

يقــول النعســان: إن أولــى الخطــوات كانــت إجــراء تقييـــم شـــامل لجميـــع منظومـــات الإســـعاف في المحافظـــات وأقســـام الإســعاف في المشــافي العامـــة، ليتبيـــن أن الواقـــع كان مدمّـــراً بشـكل شــبه كامــل.

ويضيف: لــم تكــن هنــاك بروتوكــولات واضحـــة، ولا أجهــزة طبيــة داخــل ســيارات الإســعاف، كمــا أن الكـــوادر العاملــة لـــم تتلـقّ التدريـب الـكافي. بدأنـا مـن نقطـة الصفـر تقريبـاً.

مــن هـــذا الواقــع الصعــب، انطلقــت خطــة عمـــل منظمــة بجــدول زمنــي واضـح، لتحديــث المنظومــات على المســـتويين الفنـــي والبشــري، وتحســين ســرعة الاســـتجابة لرقــم الطــوارئ الموحــد 110، الــذي أصبــح اليــوم يعمــل في معظـم المحافظـات.

أولوية لإنقاذ الأرواح

يؤكــد النعســان أَن تَطُويــر خدمــات الطــوارئ يمثــل أولويـــة وطنيــة، نظـراً لدورهــا المباشــر في إنقــاذ الأرواح وتقليــل الوفيــات الناتجــة عــن الإصابـــات أو التأخــر في النقــل إلـــى المشـــافي.

ويشـــرح: المســــتجيب الأول في أي حالـــــة إســــعافية هـــــو منظومــة الإســعاف، وهــي مــن تنقــل الحــالات الحرجــة والمهــددة للحيـــاة، لذلـــك فــــإن تأهيـــل الكــــوادر ورفـــع جاهزيــــة الســـيارات والمعــدات هــو أســاس عملنـــا.

تعمـل الــوزارة حاليــاً على اســتقدام ســيارات إســعاف جـديـــدة وتوزيعهـــا على المحافظـــات، مـــع تجهيزهـــا بأحـــدث الأجهـــزة

كمـا يجــري تجهيــز 50 ســيارة إســعاف مخصصــة للنقــل الآمــن لحديثــي الــولادة، وهــي الأولــى مــن نوعهــا في البــلاد.

ويقـول النعسـان: لـم يكـن لدينــا سـابقاً أي سـيارات مجهــزة لنقــل الأطفــال حديثــي الــولادة، نحــن الآن في المراحــل النهائيـــة قبـل إدخــال هــذه الســيارات إلــى الخدمــة.

إلـــى جانـــب ذلــك، تُنفُـــذ برامـــج تدريبيــــة شـــاملة تســــتهدف جميــــع العامليــــن في منظومـــــات وأقســــام الإســعاف، مــن المســعفين والســائقين إلـــى الإدارييـــن، ضمــن خطــة موحــدة تهــدف إلــى رفــع الكفــاءة الفنيــة 

تحديات قاسية ورغــم هــذه الخطــوات، ما تــزال التحديــات كبيــرة، يقــول النعســان: إن ســوريا تحتــاج بيــن 1200 و1500 سيارة إسعاف لتغطيـــة جميے المحافظات وفــق المعاييـــر العالميــــة، بينمـــا لا يتجاوز العدد الحالى 302 ســيارة فقــط، بعــد أن كان لا يزيــد على 150 عنــد بــدء

ويضيف: الكثيــر مــن السيارات القديمـة تفتقـر إلـى التجهيــزات الطبيـــة الأساســيـة، كمـــا أن الكـــوادر تحتـــاج إلـــى تدريب مستمر بعد سنوات مـــن تراجـــع أداء المنظومـــة نتيجـــة الحـــرب والظـــروف الاقتصاديـــة.

أما البنيـة التحتيــة لمنظومات الإسعاف فيصفها النعسان بأنها مدمرة بالكامل تقريباً، مشـيراً إلــى نقــص المقــرات والتجهيــزات وحتـــى الحقـــوق الأساســـية للعامليــــن.

التكنولوجيا تدخل الميدان

في خطــوة نحــو تحديــث القطــاع، تعمــل الــوزارة على تفعيــل غــرف عمليــات مركزيــة في دمشــق وجميــع المحافظــات، مرتبطـــة بالرقـــم الموحـــد 110، لتكـــون نظـــام قيـــادة وتحكـــم

وتتضمـن الخطــة إنشــاء نظــام تتبــع مباشــر لســيارات الإسعاف بهدف تقليص زمن الاستجابة وتحسين التنسيق بيـن المحافظـات.

ويقـــول النعســــان: إن المركــــز الرئيســــي في دمشــــق في

مراحلــه النهائيـــة، وســيكون مقــره في الطابــق الأخيــر مـــن مجمــع هيئـــة البـــورد.

يؤكــد مديــر الإســعاف والطــوارئ أن المواطــن بـــدأ يلمــس تحســناً واضحــاً في مســتوي الاســتجابة والخدمــة. ويقـول: المؤشـرات الشـهرية الـواردة مـن المحافظـات تظهـر زيادة كبيـرة في عـدد الإحـالات المنقولـة عبـر سـيارات الإسـعاف، وهــذا يعنــى أن ثقــة المواطنيــن بــدأت تعــود تدريجيــاً.

ويضيــف: إن ترميــم أقســام الإســعاف في المشــافي العامـــة وتدريب الكوادر على بروتوكولات الجودة والاستجابة السريعة انعكـس بشـكل مباشــر على أداء القطــاع.

الشراكات مع الجامعات يشــير النعســـان إلـــى أهميـــة الشــراكات المحليـــة والدوليـــة

الســورية أساســي لتأهيــل الكــوادر وفــق أســس أكاديميــة حديثــة. ويقــول: الجامعـــات هـــي المصـــدر الأكاديمـــي للمعرفـــة العلميـــة، الشــراكة معهــا تتيــح لنــا تطويــر المناهــج التدريبيـــة، والبروتوكولات الموحدة لعمل المسعفين.

في دعــم عمليــة التطويــر، موضحــاً أن التعــاون مــع الجامعــات

كمــا تشــارك منظمــات دوليـــة في دعــم هـــذا القطــاع مــن خــلال تجهيــزات أو برامــج تدريبيـــة، مــا بـــدأ يظهــر أثــره الميدانـــي في أداء المشافي ومنظومات الإسعاف.

يختــم الدكتـــور النعســـان حديثـــه قائـــلًا: نســـعى خــــلال، السـنوات القادمــة إلــى بنــاء منظومــة إســعاف وطــوارئ وطنيــة بمعاييــر عالميــة، تعمــل على مــدار الســاعـة، وتقــدم الخدمــة بــأعلى جــودة ممكنــة، هدفنــا أن نقلــل الوفيــات إلـــى الحـــد الأدنـــى، وأن تكـــون ســرعة الاســـتجابة هـــي عنـــوان العمـــل





## ازدحام مروري خانق في دمشق والمعالجة قاصرة

#### • الثورة - ثورة زينية:

بدأت مديرية هندسة المرور في محافظة دمشق مؤخراً بأعمال تنفيذ وتركيب مواقف سيارات جديدة في منطقة فكتوريا كخطوة ميدانية تهدف إلى تنظيم عملية الاصطفاف وتسهيل التنقل في واحدة من أكثر مناطق العاصمة ازدحاماً وحيوية، إضافة لتركيب شاخصات مرورية جديدة في محور ابن عساكر لتعزيز وضوح المسارات والإشارات وتقليل الحوادث و تسهيل حركة المشاة .

وبحسـب مــا أعلنــت عنــه المحافظــة فــإن هـــذه الإجــراءات تأتــي ضمــن خطــة أشــمل لتحســين الخدمــات المروريــة، وتطويــر البنيــة التحتيــة للنقــل بمـا ينعكـس إيجابـاً على انسـيابيـة الحركــة ويرفــع مــن جــودة التنظيــم في الشــوارع العامــة.

إن تركيـب مواقـف وشـاخصات جديـدة قــد لا يغيــر المشــهد العــام بيـن ليلــة وضحاهـا، لكنــه يؤشــر إلــى أن هنــاك بـدايــة وربمــا نيـــة لطــرح الأســئلة الكبــرى: كيــف نعيــد تنظيــم المدينــة لتكــون صالحــة للمشــي وليــس فقــط للقيــادة ؟ وكيـف يمكــن للتكنولوجيــا أن تحـــل محـــل الفوضـــى؟ والأهــم متـــى يصبـــح تنظيـــم المـــرور أولويــة لا إجــراءً شــكلياً؟

فعنــد كل صبــاح وعلى امتــداد المحــاور الرئيســية تتكــدس الســيارات في طوابيــر طويلــة وتختنــق المحــاور الطرقيــة وتبــدأ سـاعة الانفعــال، وكأن التنقــل في شــوارع المدينــة قــد تحــول إلــى اختبــار أعصــاب دائــم.

#### ساحة انتظار مفتوحة

مصدر في مديريـة هندسـة النقـل والمـرور بمحافظـة دمشـق قــال لـ»الثــورة»: قــد ينظــر إلــى تركيــب المواقــف وغيرهــا مــن الإجــراءات التــي تقــوم بهــا المديريــة كمبــادرة بســيطة للوهلــة الأولــى إلا أنهـا تكتسـب معنــى أعمــق حيــن توضــع ضمـن ســياق أوســـع تســـعى فيـــه المدينــة لإعــادة تعريــف مفهـــوم الحركــة والتنقــل فيهــا، فدمشــق لا تــزال تعتمــد على شــبكة طــرق تقليديــة ونقــل عــام مترهــل وحلــول آنيــة لا ترتقــي إلــى مســتوى الأزمــة المتفاقمــة، لكـن هــذه الإجــراءات اليــوم تعتبــر بمثابــة حلول إســعافية بانتظــار الوصــول لحلــول اســـتراتيجيــة .

وأوضح :المشكلة تتعمق حيـن نلاحـظ أن التوسع العمرانـي في دمشـق قــد ســبق بكثيــر أي تحديــث في البنيــة المروريــة والضواحــي التــي أنشـئت على عجــل لاحتــواء الكثافــة الســكانية الجديــدة لـم ترفـق بشـبكات طـرق مناسـبة أو وســائل نقـل فعالــة، فـكان الحــل العفــوي ســابـقاً هــو الاعتمـاد المفــرط على الســيارات الخاصــة، مضيفــا: هـــذا أدى إلــى مضاعفــة الضغــط على شــبكة طــرق لــم تكــن معــدة أساســاً لتحمــل هــذا الكــم مــن المركبــات، فـازداد التزاحــم وتراجعـت فاعليــة النقــل العــام وتحولــت المدينــة إلــى مــا يشــبه ســاحة انتظــار مفتوحــة.

ُ ولفت إلـى أنــه في المقابـل فـإن منظومــة النقـل الجماعــي تعانـــي مــن ضعــف واضــح ســـواء مــن حيــث التـــوزع الجغــرافي للمســـارات أو انتظـــام الخدمـــة أو حتـــى جـــودة وســـائط النقـــل المســتخدمة، ولعــل غيــاب للبنيــة التحتيــة الداعمــة كالمحطــات المنظمــة أو المســـارات المخصصــة للباصــات زاد مــن تهميــش هـــذا القطــاع، عـلى الرغــم مــن أنــه يشــكل في الأســاس العمـــود الفقــري

لأي منظومة نقـل ناجحـة في المـدن الكبـرى، مؤكـداً أنـه لا يمكـن تصــور تخفيــف الازدحــام مــن دون إحيــاء فعلــي للنقــل الجماعـــي يترافــق مـع سياســات تشـجع المواطــن على اســتخدامه بــدلاً مــن الاعتمــاد الكامــل على ســيارته.

وأضــاف في نهايــة حديثــه: في مدينــة يســتهلك ســكانها سـاعات طويلــة مـن يومهــم عـلى الطرقــات يصبــح الإصــلاح المروري أكثــر مـن مشــروع خدمــي، إنــه مســؤوليـة أخلاقيــة وحضاريــة وجــزء أساســـي مــن بنــاء مدينــة قابلــة للعيــش.

#### توقیت تقلیدی لا یتغیر

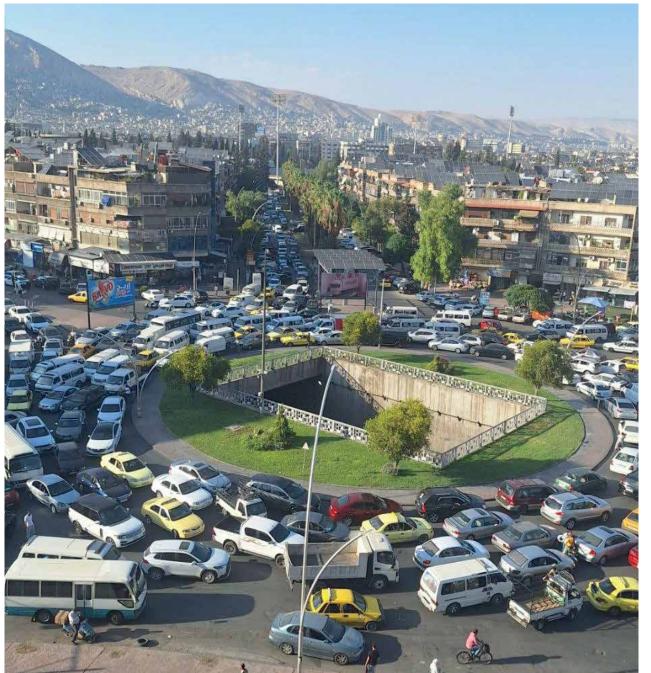
يــرى الأكاديمــي المتخصــص في هندســة النقــل بــدر الحنــاوي أن هندســة المـرور كمجــال تخصصـي لا تقتصـر على تنظيــم إشــارات ضوئيـــة أو إنشــاء جســور علويــة، بــل هــي منظومــة متكاملــة تبــدأ من التخطيــط الحضـري مــروراً بــإدارة البيانــات المروريــة، وصــولاً إلــى تطويــر وســائل النقــل الجماعــي وربطهــا بتقنيــات حديثــة، موضحــاً: في دمشــق يبــدو هــذا المفهــوم غائبــاً أو مؤجــلاً كمـا لــو أن تنظيــم الحركــة يتــم بمنطــق رد الفعــل لا المبــادرة، فالطرقــات ذاتهــا منـــذ عقــود والإشــارات تعتمــد غالبــاً على توقيــت تقليــدي لا يتغيــر، فيمــا تغيــب أنظمـــة المراقبــة الذكيـــة التـــي تســـتخدم في مـــدن أقـــل ازدحامــاً وأكثــر تنظيمــاً.

إن تحسين الواقع المروري في دمشـق يتطلـب أن تتحـول الخطـوات الجزئيـة إلـى رؤيـة شـاملة كمـا يـرى الخبيـر الحنـاوي، مضيفـاً: تشـترك فيهـا الجهـات الحكوميـة مـع الخبـراء المحلييـن والجامعـات والمجتمـع المدنــي، لبنـاء نمــوذج مــرور إنســاني ومتطــور يراعــي تفاصيـل الحيـاة اليوميــة، ويســتند إلــى تقنيــات المــدن الذكيـة بــدلاً مــن الركــون إلــى إدارة يدويــة لــم تعــد قــادرة على مواكبــة تعقيــد المشــهد المــروري في مدينــة بحجــم وتاريـخ على مواكبــة تعقيــد المشــهد المــروري في مدينــة بحجــم وتاريـخ حدثــاً طارئــاً، بــل أصبــح جــزءاً مــن النظــام اليومـــي للحيــاة، وهـــذه الصــورة المتكــررة ليســـت نتيجــة طبيعيــة لازديــاد عـــدد الســيارات الصــورة المتكــررة ليســت نتيجــة طبيعيــة لازديــاد عــدد الســيارات فقــط حســب وصــف الخبيــر، بــل نتيجــة مباشــرة لغيــاب مقاربــة فقــط حســب وصـف الخبيــر، بــل نتيجــة مباشــرة لغيــاب مقاربــة علميــة لهندســة المــرورو فشــل في مواكبــة التغيــرات الديموغرافية والعمرانيــة التــى شــهددها العاصمــة في العقديــن الأخيريــن.

#### بيانات غائبة = قرارات عشوائية

وأكــد أن الخطــوة الأولــى لحــل الأزمــة تبــدأ بتوفيــر بيانــات حقيقيــة عــن حركــة الســير وأنمــاط التنقــل وتــوزع الرحـــلات اليوميــة، مضيفــًا: لا يمكــن لأي مدينــة أن تطــور نظامهــا المــروري مــن دون أن تفهــم كيـف يتحــرك سـكانها ومتــى ولمــاذا، فالبيانــات الغائبــة تعنــي قــرارات عشــوائيـة، ومــن المفتــرض أن تتــاح أدوات رقميــة لمراقبــة الحركــة بشــكل لحظــي وتحليلهــا مــن أجــل بنــاء خطــط مروريــة واقعيــة تســتند إلــى الوقائــع لا التقديــرات.

حلول ذكية و تكنولوجية وشـدد على أن مـا تحتاجـه دمشـق اليـوم ليـس حــلاً مؤقتـاً،



..... ويختتــم حديثـــه: في ظــل الصمــت الطويــل تبـــدو إشـــارات

المرور أكثر انضباطاً من السياسات المتبعة، ومع استمرار الحال على مـا هـو عليـه قـد نحتـاج يومـاً لإعـادة تعريـف الحركـة في دمشـق ليـس كتنقـل بـل كأمنيـة مؤجلـة، منوهـاً بـأن الاختنـاق المـروري لـم يعـد عائقـاً أمـام الوصـول إلـى الوجهـات فحسـب، بـل أصبـح عائقـاً أمـام الإحسـاس بـأن المدينـة تنتمـي إلـى القـرن الحالـي، فغيـاب التنظيم وتراجـع ثقافـة احتـرام الرصيف،وانعـدام ممـرات المشـاة الآمنـة، كلهـا عوامـل سـاهمت في تحويـل الشـارع مـن فضـاء مدنـي إلـى مسـاحة فوضويــة تهـدر فيهـا الطاقــة والوقـت وكرامـة الإنسـان.

# الكي الما يتحول العمل الأهلي إلى أداة تنمية



في مرحلة تتطلب تضافر الجهود وتجاوز التحديات الاقتصادية والخدمية، تتقدّم الشراكة بين الحكومة والمجتمع الأهلي كخيار تنموي واقعي وضروري فلم تعد التنمية شأناً إدارياً بحتاً، بل أصبحت مسؤولية جماعية تُترجمها مبادرات محلية تستمد قوتها من وعي الناس وانتمائهم، ومن انفتاح الجهات الرسمية على العمل

مـن بيـن هـذه المبـادرات مـا شـهدته بلـدة عيـن الفيجــة في ريــف دمشــق مؤخــراً، حيــث نفــذ الأهالــي على نفقتهــم الخاصــة المرحلــة الثانيــة مــن مشــروع تركيــب أجهــزة الإنــارة العامــة تحــت شــعار «عيــن الفيجــة للجميــع»، وإعــادة بنائهــا مســؤولية الجميــع»، وبتمويــل شــعبي وجهــد أهلــي تطوعــي، أعــاد أبنــاء البلــدة الإضـاءة إلــى طرقهــا وشــوارعها، في مشــهد حمــل الكثيــر مــن المعانـــي حـــول روح التكافــل والوعـــي الجماعـــي بضــرورة إعــادة الحيــاة إلـــى البلــدة بعــد ســنوات صعبــة.

#### نموذج وطني مصغّر

يقـول المهنـدس محمـد الغضبـان مـن أهالــي عيــن الغيجــة:
هــذه المبـادرة لــم تكــن مجــرد عمــل خدمــي بســيط، بــل نموذجــًا
مصغــراً لمــا يمكــن أن تكــون عليــه التنميــة المحليــة إذا اجتمــع
وعــي المواطنيــن مــع اســتعداد المؤسسـات العامــة لدعــم المبـادرات
الأهليــة، فالمشــروع الأهلــي نُفــذ بتمويــل مباشــر مــن أبنــاء البلــدة مــن
دون أي حمــلات لجمـع أمــوال، بــل عبــر شــراء كل متبــرع لجهــاز الإنــارة
بنفســـه وتســليمه إلـــى اللجنــة المشــرفة على التركيــب بحســب مــا
أفــاد الأهالــي، هــذه الآليــة الشــفافة عـــززت الثقــة، وخلقــت نوعــاً مــن
الانتمــاء للمشــروع بوصفــه عمـــلاً جماعيـــاً يخـــص الجميـــع ويخــدم

تبيـن الخبيـرة التنمويـة سوسـن السـهلي في حديثهـا «للثـورة»: إن مبــادرة عيــن الفيجــة تمثــل تحــولاً نوعيــاً في مفهــوم التنميــة المحليــة، لأنهــا أعــادت النــاس إلــى مركــز الفعــل التنمــوي، مضيفــة : حيــن يبــادر المواطــن بنفســه، ويدفــع مــن مالــه وجهــده لتحســين بيئتـــه المحليـــة، فهــو لا يشــارك في مشــروع فقــط، بـــل يؤســس لثقافــة جديــدة عنوانهــا المســؤولية المشــتركة.

#### من المبادرة إلى الشراكة

توضح السهاي أن تجربة عيـن الفيجـة فتحـت البـــاب أمـــام نمــط جديــد مــن التفاعــل بيــن المؤسســـات المحليــة والمجتمــع الأهــــي، يقــــوم على التعــــاون لا التلقـــي، والمبــــادرة لا الانتظــــار، فقــد تعاملــت الجهـــات المعنيـــة في البلـــدة مـــع المشـــروع بـــروح الشـــراكة، وقدّمــت التســـهيلات الفنيــة والتنظيميـــة، فيمـــا تولـــى الشـــراكة، وتحـــس هـــذا التكامــل بيــن الأهـالـــي التمويـــل والتنفيــذ الميدانـــي، وعكــس هـــذا التكامــل بيــن

الدوريــن الحكومــي والمجتمعــي- بحســب الســهاي- توازنــاً صحيــاً في إدارة الشـــأن المحلـــي، وهـــو في الوقـــت نفســـه يمهـــد لبنـــاء نمـــوذج جديـــد مـــن الحوكمـــة المحليـــة القائمـــة على المشـــاركة والشـــفافيـة.

وتشـير إلــى أن مثــل هــذه المبــادرات تســهم في تعزيــز الثقــة بيــن المواطــن والدولــة، لأن النجــاح لا يُقــاس بمــا أُنجــز ماديــاً فقــط، بــل بمــا زرع مــن روح تعــاون وتضامــن في نفــوس النــاس،

في أكثـر مـن منطقــة في دمشــق وريفهــا، تتكــرر مشــاهد العمــل الأهلــي التشــاركي بصيــغ متعــددة، ففــي بعـض أحيــاء العاصمـــة، تعـــاون الســـكان مـــع الجمعيـــات المحليـــة لترميـــم الأرصفــة وتجميــل الحدائـــق العامـــة، بينمـــا نفــذ متطوعـــون في ريـــف دمشـــق حمـــلات لصيانـــة شـــبكات الميـــاه وتنظيــف المـــدارس قبـــل افتتـــاح العـــام الدراســـي، وتؤكـــد الســـهاي أن هـــذه التحــركات، مهمــا كانــت صغيــرة في مظهرهــا، تحمــل أثــرأ تنمويـــاً عميقـــاً، لأنهـــا تعيــد تعريــف العلاقـــة بيـــن المواطــن والخدمـــة العامـــة، وتجعـــل مـــن المشـــاركة ســــلوكاً طبيعيـــاً وليــس اســـــثنـاءً.

#### الوعي ركيزة التنمية

وتربـط الخبيــرة التنمويــُّـة بيــن نجــاح هــُـذه النمــاذج ومســـتوى الوعــي المجتمعــي، مشــيرة إلــى أن المواطــن اليــوم أصبــح أكثــر إدراكاً لمحدوديـــة المـــوارد الحكوميـــة، وأكثــر اســـتعداداً لتحمــل جـــزء مــن المســـؤولية، وتوضــح أن التحـــول مــن ثقافــة المطالبــة إلــى ثقافــة المشــاركة هـــو مـــا يميـــز المرحلــة الحاليـــة في بعــض المجتمعــات المحليـــة، وأن هــــذا الوعــــي يمثـــل ركيـــزة لأي تنميـــة مســـتدامة

وتـــرى الســـهلي أن التجربـــة الســـورية في هـــذا المجـــال تحمـــل بعـــدأ اجتماعيـــــاً مهمـــاً، لأنهـــا تجمــع بيـــن البعـــد التنمـــوي والبعـــد القيمـــي، أي أنهــا لا تقتصــر على تحســـين الخدمـــات، إنمــا تـــزرع قيـــم التعـــاون والتكافـــل والثقــة بالمؤسســـات العامـــة، وهـــي قيــم أساســية في مرحلـــة إعـــادة البنــاء.

ونوهــــت الخبيـــرة الســـهلي بـــأن القيمـــة الحقيقيـــة لهـــذه المبــادرات لا تكمــن فقــط في إنــارة شــارع أو إصــلاح بنيــة خدميــة، بــل في مــا تبعثــه مــن رســائل إيجابيــة عــن روح الانتمــاء والمســؤولية، فـــكل مشـــروع محلـــي ينجـــح في ظـــل التعـــاون الأهلـــي الرســـمي يــزرع مزيـــداً مــن الثقــة بيــن المواطــن والدولـــة، ويؤكـــد أن التنميـــة ليســت قــرارات مركزيــة فقــط، بــل ســلوك جماعـــي يبــداً مــن الأحيــاء

ُ وختمــت حديثهــا: حيــن يــرى المواطــن أن جهـــوده تُـقــدًر وأن صوتــه مســموع، تتشــكل الثقــة، وحيــن يشــعر أن الدولــة لا تحتكــر الفعـــل بـــل تفتـــح المجـــال أمــام المبـــادرة، تنشـــأ علاقـــة جديـــدة قوامهـــا الاحتـــرام المتبــادل والهـــدف المشـــترك.





العـدد 17950 الأربعاء 23 ربيع الآخر 1447 هـ 15 تشرين الأول 2025 م





## المكتب القنصلي في حلب.. طوابير وساعات من الانتظار

• الثورة – راما نسريني:

في معانـــاة قــد تســـتمر لأَيـــام، يتحشّــد عشــرات المواطنيــن يوميــاً ضمــن طوابيــر طويلـــة أمــام المكتـب القنصلـي بحلـب، في مشـهد بــات مألوفـــاً في الآونـــة الأخيـــرة، في ظــل الإقبـــال الكبيـــر، و خاصــة الذيــن كانــوا خــارج البــلاد، لتصديــق أوراقهــم

إذ اشـــتكى العديـــد مـــن المواطنيــن ضعــف التنظيم والازدجام الشحيد، وما يترتب عليه من تأخيـر لمعاملاتهـم، التـي لا تحتـاج لأكثـر مـن عشـر دقائـق للتصديـق، بينمـا قــد تطـول المــدة لسـاعات

#### انتظار لساعات

«جئت لتصديـق وكالـة خارجيـة، انتظـرت حتـى الآن لمــدة 4 ســاعات، ولا أعلــم إن كانــت المعاملـــة ستنتهي اليــوم أم سـتحتاج للعــودة غــداً؟» يتحــدث محمـد جبـارة أحـد مراجعــى المكتــب القنصلــى لـ»الثـورة»، مبينــاً أن حالــه حــال جميــع المراجعيــن، الذيبن يأتون منبذ الصباح وينتهون في المساء بأحسـن الأحــوال.

وأكــد أحمــد السبســبي، وهــو أحــد المراجعيــن أيضـاً، أنـه انتظـر أمـس لأكثـر مـن خمـس سـاعات، ولم يأت دوره، ما اضطره للعودة مرة أخرى بدايـة اليــوم، وطالــب بوجــود نظــام دور اَلـــى أســوةً بمديريـــة البريد، ما يسهل عمل المكتب، ويساعد المواطن أيضاً على استثمار الوقت في إنجــاز أعمالــه الأخــري، لافتــاً إلــى أن عــدم التــزام عــدد كبيــر مــن الأهالــى بالــدور، يســهم أيضــاً في زيــادة الفوضــي، فضــلاً عــن مشكلة التزاحــم التــي تتيــح التلاعــب بالــدور.

#### من أجل ختم..!

يستغرب شادي الحسين من انتظاره لساعات مـن أجـل ختـم بسـيط، لا يسـتغرق دقائـق، مبينــاً أنــه اســتطاع أن ينهـــى عملــه فى القصــر العدلـــى بــكل ســهولة ومرونــة رغــم كثــرة الأوراق والتواقيــع المطلوبــة منــه، والعمليــة برمتهــا هنــاك لــم تأخــذ منـه أكثـر مـن نصـف سـاعة فقـط.

أمــا فيمــا يخــص دور الســيدات، فالوضــع قـــد لا يبــدو بهــذا الســوء، نظــراً لقلــة عددهــن، وفقــاً لـــ «داریـن صقـال» خریجـة جامعیـة وإحـدی مراجعـات المكتب، والتبي أكبدت لــ «الثبورة»، أنهبا جباءت

لتصديــق شــهادتها، و انتظـرت قرابــة النصـف ســاعـة خــارج المبنــى، ومثلهــا تقريبــاً في الداخــل، للانتهــاء مـن عمليــة التصديــق بالكامــل.

«سـفري غـداً، وأحتـاج لتصديـق أوراقـي اليـوم، وإلا فلـن أسـتطيع تسـجيل أطفالــي في المدرســة خــارج ســوريا»، يعبــر المواطــن خالــد حــزوري عــن تخوفــه من انقضاء سـاعات العمـل الرسـمي مـن دون أن يتمكــن مـن تصديـق أوراقـه، الأمـر الـذي سيشـكل لديـه أزمـة

كبيرة، قـد يترتـب عليهـا تأجيـل سـفره بالكامـل. فيمـا شـرح محمـود عثمـان، وهـو أحــد مواطنــى مدینــة منبــج شــرق حلــب، صعوبــة ذهابــه وعودتــه قائــلاً: أتيــت لتصديــق الوصايــة الشــرعيـة، الأمــر الــذي لـم أتوقـع أن يسـتغرق منـى أكثـر مـن نصـف سـاعـة، لكننــي أقــف اليــوم منــذ التاســعة صباحــاً، ولا يبــدو أننــي ســأنتهي منهــا اليــوم، إذ لا يــزال أمامــي العشــرات في الانتظــار.

حلول على الطاولة

في حديثــه لــ «الثــورة»، أكــد مديــر المكتــب القنصلـــى ياســر الحســين، أن عمــل، المكتــب يشــمل، تصديــق الوثائــق الصــادرة مــن ســوريا للخــارج وبالعكـس، وأي ورقــة لا تكتســب الصفــة القانونيــة إلا إذا كانــت مصدقــة مــن المكتــب، و بالتالــى فــإن المكتــب يقــدم خدمــات شــتى، مــا يســهم في تضخـــم أعـــداد المراجعيـــن.

أما فيما يخص الازدحام الشديد، فإن ذلك يعـود لأسـباب عــدة، أهمهـا عـودة المغتربيـن ممـن لــم يتمكنــوا في الأعــوام الســابقة مــن تســجيل أطفالهــم في ســوريا، ويســارعون الآن لتصديــق أوراقهـم وتثبيـت أحوالهـم المدنيــة، ليتمكنــوا مــن إلحــاق الأطفــال بالمــدارس، الأمــر الــذي يشــكل الجــزء الأكبر من مشكلة الازدحام، على حـد تعبيره. وكذلك الأمر بالنسبة لطلاب الجامعات،

القادميـن مـن الخـارج، لاسـتكمال دراسـتهم ويحتاجــون لتصديــق الشــهادات، في وقــت قصيــر، وذلــك ليتمكنــوا مــن التســجيل في المفاضلــة الجامعيــة، مــا تســبب في تدفــق عــدد هائــل، لا

وأوضح أن المراجع يحتاج للذهاب والعودة مـرات عـدة حتــى ينتهــي مــن الإجــراءات بالكامــل، فعلــى ســبيل المثــال لا يوجــد مــكان في المكتــب لتحصيـل الرسـم المالـي بالـدولار، مـا يجبـر المواطـن دفع المبلغ في البنـك ومــن ثــم يعــود بالإيصــال لإتمام إجراءات التصديق في مشهد يضاعف عدد

يتناسب وقدرة المكان الاستيعابية.

وكشف الحسين عن عزمه لإيجاد مكان أفضل للمكتب، يضم صالات استقبال واسعة، إضافة لحديقـة صغيـرة في الخـارج ليتمكـن الأهالـي مـن الانتظار فيها، كبديـل عـن المـكان الحالـي الضيـق،

لقاء نوعي يجمع وزير الطوارئ

وعدد من ذوي الإعاقة لتعزيز التواصل

خطوات جديدة

الـذي يشـكل أزمـة للمراجعيـن والموظفيـن على حــد

وصلتنا وعود من جهات عديدة، لكن حتى الآن

المســؤولة لزيــادة عــدد الموظفيــن، إذ التحــق أربعــة موظفيــن جــدد بالمركــز، لكــن وبســبب اســتكمال

إجراءات التعييـن، مـا زالـوا يخضعـون حاليــاً للتدريـب،

ومــن المفتــرض أن يبــدأ عملهــم رســمياً خــلال

الأسبوع القـادم، الأمـر الـذي سـيرفع عــدد الموظفين

إلـى سبعة، في حـل إسـعافي على حـد وصفـه.

لـم يتـم ذلـك بشـكل عملـي.

مضيفاً : تقدمنا رسمياً به ذا الطلب، وقد

كما أكد الحسين تقديمه طلبات للجهات

محليكات

منــذ قرابــة الشــهر تــم تفعيــل اللصاقــة الإلكترونيــة، وهــى تمثــل عرضــاً للمصداقيــة وتخفيفاً للتزويـر، كمـا وصفهـا «الحسـين»، منوهـاً بـأن هنـاك أعــداداً كبيــرة مــن الأوراق المــزورة في حلــب، الأمــر الــذى أفقــد الورقــة المصدقــة مــن الدولــة الســوريـة جـزءاً مـن مصداقيتهـا في الخـارج، لذلك كنـا بحاجـة لحــل جــــذرى لمواجهـــة المشــكلة، الــــذى تمثـــل باللصاقــة الإلكترونيــة، والتــى أســهمت بشــكل كبيــر في إعــادة الثقــة بالمصدقــًات الســورية في الخــارج.

وعــن إمكانيــة البحــث عــن حلــول بديلــة، تتمثـل بتفعيـل نظـام موعــد إلكترونــى، يســتطيع المواطن من خلالـه الحجـز قبـل يـوم أو عـدة أيـام، في خطـوة تسـهم بتحديـد يـوم وسـاعة موعـده، وتجنيبــه الوقــوف لسـاعات طويلــة في الانتظــار، اعتبــر الحســين أن أمــراً كهــذا لا يســتطيع المكتــب أن يباشـره بمفـرده، وهــو يحتــاج لتخطيــط وزارى وتنظيمــى شــامل، مؤكــداً أن الأمــر موضــوع ضمــن الخطــة الوزاريــة القريبــة.

وأشـــار إلـــى أن الأزمـــة تشــكلت في الشـــهرين الماضييــن وذلــك للأســباب الطارئـــة التـــى ذكرهـــا، الأمــر الــذي جعــل الموظفيــن يعملــون لســاعات إضافيـــة، بشــكل شــبه يومـــى لتســهيل الوضــع

وفی ختـام حدیثـه، بیّـن أنـه نتیجــة لزیـادة عـدد الموظفيـن بحلـول الأسـبوع القـادم، سـيكون هنــاك تحســن وســرعــة أكبــر في إنجـــاز المعامـــلات، الأمـر الـذي سيسـهم في تخفيـف معانــاة الأهالــي

## لوحات دائمة بدل التجريبية للمركبات في طرطوس

#### • الثورة - مها يوسف:

أطلقت مديرية النقل في طرطوس، اليوم، خدمة تسجيل المركبات التي تحمل لوحة تجربة لتضاف إلى خدماتها المقدمة

وبيّن مدير النقل، المهندس غيث عبد الرحمن مرشان في تصريح خاص لصحيفة «الثورة»، أنه ضمن خطوات الانطلاق بالعمل في المديرية، صدر منذ يومين القرار الوزاري رقم /166/، الذي يتضمن آلية منح لوحات تجربة وتسجيل المركبات التي تحمل هذه اللوحات، إضافةً إلى تجديد رخص التجربة وتنظيم معاملات الفراغ الخاصة بالمركبات المسجلة بلوحات

وأوضح أن القـرار يشـمل أيضـاً آليــة تسـجيل المركبات الحاملــة للوحــات تجربــة، ومنحهــا اللوحــة الســوريـة الدائمــة، مشــيراً إلــى أن إجــراءات التسجيل تبدأ بإجراء فحص بصرى شامل للمركبــة مــن قبــل اللجــان الفنيــة في المديريــة، يتـم خلالـه توصيـف المركبـة مـن حيـث اللـون ورقم الهيكل ونوع المحرك والكبين، بهدف توثيــق حالتهــا الفنيــة بشــكل دقيــق.

ولفــت مرشــان إلــى أنــه عقــب الفحــص البصـري، تُجــري عمليــات الفحــص الفنــي على المسارب الخاصــة المتوفــرة فى محافظــة طرطـوس لتقييــم الحالــة الفنيــة للمركبــات، ولا ســيما التـــى يتجـــاوز عمرهـــا خمــس ســـنوات. ولتسهيل الإجراءات وتخفيـف الضغـط على مديريــة النقــل، تــم توزيــع عناصــر اللجــان الفنيــة

على ثلاثــة مراكــز فحــص خاصــة معتمــدة في

مبيناً أن السيارات الكهربائيــة خُصـص لهــا رســم إنفــاق اســتهلاكى قــدره 500 ألــف ليــرة ســورية فقــط، في إطــار تشــجيع اســتخدام المركبـــات الصديقـــة للبيئـــة.

و دعــا مديــر النقــل في طرطــوس جميــع مالكـــي المركبـــات، التـــي تحمـــل لوحـــات تجربـــة إلــى مراجعــة مديريـــة النقــل أو أحـــد مراكـــز الفحـص الخاصـة المعتمـدة في المحافظـة لاســـتكمال إجـــراءات التســـجيل والحصـــول على اللوحـــات الســـورية الدائمـــة، مؤكـــداً اســـتعداد المديريــة لتقديــم كل التســهيلات اللازمــة للمواطنين لضمان سرعة إنجاز المعاملات وفق الأصــول القانونيــة والفنيــة المعتمــدة.

تصوير : رياض علي

المحافظـة، إذ يمكـن للمواطنيـن اختيـار التوجــه إلــى هـــذه المراكـــز أو إلـــى المديريـــة مباشــرة لإتمــام الفحصيــن البصــري والفنـــي. و بعــد الانتهــاء مــن الفحــوص المطلوبـــة،

يتوجــه المواطــن إلــى مديريــة النقــل مصطحبــاً الأوراق الجمركيــة و الثبوتيــة والملــف الجمركــى وتقاريـر الفحصيـن البصـري والفنــي، سـواء بصفته مالـك المركبــة أو بموجــب وكالــة قانونيــة، لاستكمال معاملــة التســجيل والحصــول على اللوحـــة الســورية الدائمـــة.

ونـــوه م. مرشـــان بـــأن الرســـوم المفروضـــة على المركبــات، تتضمــن رســم الرفاهيـــة (رســم الإنفاق الاستهلاكي)، الذي يختلف تبعاً لسعة المحـرك وسـنة الصنـع، إذ تـم تصنيـف المركبـات ضمـن ثــلاث شــرائح متتابعــة، الشــريحة الأولــى المركبات ذات سعة محارك حتاى 1600 سم3، والشريحة الثانيــة المركبــات ذات ســعة محــرك مـن 1600 حتــى 3000 ســم³، والشــريحة الثالثــة المركبــات ذات ســعة محــرك فــوق 3000 ســم3.



#### • الثورة - نيفين أحمد

استقبل وزير الطوارئ وإدارة الكوارث رائد الصالح اليوم عدداً من الأشخاص ذوى الإعاقة وممثلي الجمعيات المعنية بشؤونهم في لقاء هدفه تعزيز جاهزيتهم وتمكينهم من الوصول السريع إلى خدمات الإنقاذ والإسعاف أثناء الكوارث والأزمات.

وفي تصريح خاص «للثورة» أوضح الوزير أن اللقاء يأتي ضمن خطة الوزارة لتوسيع مظلة خدماتها لتشمل جميع فئات المجتمع دون استثناء، مؤكداً أن الأشخاص ذوى الإعاقة يمثلون جزءاً أساسياً من منظومة الطوارئ الوطنية وينبغى أن يحظوا بفرص متكافئة في الحماية والتدريب والمشاركة.

وأشــار الوزيــر إلــى أن الــوزارة تعمــل على تطويــر منظومــة اتصــالات تفاعليــة تتيــح اســتمرار التواصــل حتــى في حــال انقطــاع التغطيــة خـــلال الكــوارث أو الــزلازل، بحيــث لا يُحـــرم أحـــد مـــن الوصـــول إلـــى

مشيراً إلــى أنــه خــلال الاجتمــاع تــم عــرض عــددٍ مــن المبــادرات والتطبيقــات التـــي ستُســتخدم لتدريب غرف العمليات وفرق الإطفاء والإسعاف على كيفيــة التعامــل مـع ذوي الإعاقــة، بمــا يضمــن ســـرعـة الاســــتجابـة وحـســـن التصـــرف في المواقـــف

وأكــد الوزيــر أن الــوزارة بــادرت إلـــى إدمــاج عــدد مـن ذوي الإعاقــة ضمــن كوادرهــا العاملــة وأن خططــأ قريبــة تشــمل توســيع هــذا الإدمــاج في مختلــف

الإدارات ليكونــوا شــركاء فعلييــن في تقديــم الخدمــة وصنع القرار، لا مجرد مستفيدين منها. مــن جهتهـــا عبّـــرت هـــدى محمـــد وهـــي أول

شـخص مـن ذوي الإعاقــة يحمــل درجــة الماجســتير في ســوريا عــن تقديرهــا لهــذه الخطــوة مشــيرة إلــــى أن الأشـــخاص ذوي الإعاقـــة يواجهـــون صعوبـــات يوميـــة في فهـــم إشـــارات الطـــوارئ أو التفاعـــل مـــع سيارات الإسعاف أثناء الحوادث وهو ما يستدعي برأيها إطلاق برامج تدريب وتوعية موجهة لهذه الفئــة حــول أســاليب التعامــل مــع الــزلازل والحرائــق. كما شددت على ضرورة تدريب كوادر وزارة الطــوارئ على لغــة الإشــارة لضمــان التواصــل الفعّــال مـع الصـمّ وضعـاف السـمع بمـا يتيـح الاسـتفادة القصــوى مــن الخدمــات المقدمــة.

#### الإعاقة انطلاقة

بدورها أوضحت منى عمقي رئيسة مجلس إدارة جمعيــة الإعاقــة انطلاقــة أن هــدف الجمعيــة يتمثـــل في تأهيـــل ذوي الإعاقـــة ودمجهـــم في ســوق العمــل مــن خـــلال التدريــب المهنـــي وتأميــن فـرص عمـل مسـتدامة. وبيّنـت أن أهميــة الاجتمــاع مــع وزارة الطــوارئ تكمــن في التشــبيك المؤسســي بيــن القطــاع الحكومــى والجمعيــات الأهليـــة، مشــيرةً إلــــى أن الجمعيــــة أطلقـــت مؤخـــراً مبـــادرة لتدريـــب كــوادر على لغــة الإشــارة والتعامــل الإنســاني مــع ذوي الإعاقــة في مواقــع العمــل والشــارع والجهـــات

وعبّـر حسـن عــوض صاحــب مبــادرة مــع الكرســي في محافظــة حلــب عــن ســعادته بالمشــاركة مؤكــداً أن هــذه هــي المــرة الأولــى التــي تتــاح لــه فرصــة الحضـور إلــى العاصمــة بدعــم رســمي، حيــث أمّنــت

الــوزارة وســائل النقــل الخاصــة بــه. واعتبــر أن هـــذا الموقـف يعكـس اهتمامـاً حقيقيــاً بقضيــة الإعاقــة وحرصــاً على إدماجهــا ضمــن السياســات العامـــة حتـــی مـــن قبـــل وزارات قـــد تبـــدو بعیـــدة ظاهریـــاً عـن هـذا الملـف.

## تأهيل البنى التحتية

كمــا أكــد عبــد الحكيــم البكــر رئيــس اللجنــة الطلابيـــة لــــذوي الإعاقـــة في المدينـــة الجامعيـــة بدمشــق على ضــرورة تحســين البنـــى التحتيـــة والخدمات العامــة بمــا يضمــن وصــول ذوي الإعاقــة إلـــى مراكـــز الطـــوارئ بســـهولة داعيـــأ الـــوزارة إلـــى عقد جلسات توعويــة دوريــة تتضمــن تدريبــات على التعامــل مــع الكــوارث وإطــلاق تطبيــق ذكــي بلغــة الإشــارة والصــوت يتيــح التواصــل المباشــر مــع فـــرق الطـــوارئ مـــن أماكـــن تواجــــد الأشـــخاص ذوي

اللقـاء الـذي حمـل عنـوان «الاسـتجابة للجميـع» تميّــز بــروح المشــاركة والتفاعــل الإيجابــي، إذ ناقــش الحضور أهميــة تغييــر النظــرة التقليديــة لمصطلــح «ذوي الإعاقـــة» إلـــى «ذوي الهمــم» تأكيـــداً لقدرتهــم على العطاء والمساهمة الفاعلة في المجتمع خاصـــة أن كثيـــراً منهـــم يمتلــك مهـــارات تؤهلـــه لتقديــم المســاعدة أثنــاء الكــوارث وليــس تلقيهـــا

وفي ختـــام اللقـــاء تـــم الاتفـــاق على مواصلـــة التعــاون بيـــن الـــوزارة والجمعيـــات المتخصصـــة لإطلاق برامج تدريب وتأهيل مشتركة تشمل فــرق الطـــوارئ وذوي الإعاقـــة معـــاً بمـــا يضمـــن اســـتجابة وطنيـــة أكثــر عــدلاً وشــمولاً وإنســانية في وجــه الكــوارث المســتقبلية.



## «زووم» تعيد وصل سوريا بالعالم بعد عزلة رقمية

#### •الثورة – ناديا سعود:

بعد أعوام من العزلة الرقمية، عادت منصة Zoom للعمل في سوريا، في خطوة تُعدّ تحولاً مهماً نحو تعزيز التواصل التقنى والمهنى داخل البلاد.

الباحث في هندسة الاتصالات بإحدى الحامعات الألمانية الدكتور نضال ظريفة أكد في تصريح خاص لصحيفة الثورة أن السماح باستخدام المنصة يمثل نقلة نوعية في بيئة العمل السورية، مشيراً إلى أن المؤسسات باتت بأمس الحاجة إلى أدوات رقمية تتجاوز محدودية البنية التحتية والتحديات التقنية

وأوضح ظريفـة أن Zoom يوفـر وسـيلة عمليــة لتنظيــم الاجتماعــات الافتراضيــة مــن دون الحاجــة إلى الحضور المباشـر، مـا يسـهم في خفـض تكاليف التنقـل وزيـادة كفـاءة العمـل، وأضـاف أن المنصــة تمتــاز بقدرتهــا على الحفــاظ على جــودة عاليـــة في الصوت والصورة حتى في ظل بطء الإنترنت، وهو مـا يجعلهـا مناسـبـة تمامـاً للواقــع الســوري.

وبيّـن الباحـث أن اسـتخدام Zoom» يرفـع مـن إنتاجيــة المؤسســات مــن خــلال إمكانيــة مشــاركة الملفـات والعـروض التقديميــة والشاشـات في الوقت الفعلــي، مــا يســرّع عمليــات اتخــاذ القــرار وإنجـــاز



المهام، مؤكداً أن البرنامـج متـاح مجانـاً بميــزات متعــددة، ويمكــن تشــغيله على مختلــف الأحهــزة مــن الهواتــف الذكيــة إلــى الحواســيب المكتبيــة.

نافذة نحو الانفتاح الاقتصادي وأشـــار ظريفـــة إلـــى أن أهميـــة الســـماح

باســـتخدام Zoom تتجــاوز التواصــل المحلــي، إذ يفتـح المجـال أمـام شـراكات اقتصاديــة واستثمارية عابرة للحدود، ويتيح لرواد الأعمال وأصحـــاب الخبـــرات في ســـوريا الانخـــراط في الأســواق العالميــة، وتقديــم خدماتهــم عــن بُعــد، الأمر الذي ينعكس إيجاباً على تنشيط الاقتصاد

المحلـــى وتبـــادل المعرفـــة. وأضــاف أن المنصــة يمكــن أن تـــؤدى دوراً محوريــاً في جهــود إعــادة الإعمــار، مــن خــلال تمكيــن الشــركات والمنظمــات الإنســانية مــن تنسيق مشاريعها ومتابعــة أعمالهــا مباشــرة مــع

الفـرق المحليــة، مـا يعــزز سـرعـة التنفيــذ وكفاءتــهـ.

عودة المعلمين المفصولين.. وفاء للرسالة التربوية

نحو مستقبل أكثر تواصلا

كما تسهم في خلق فرص عمل عن بُعد

وفى المجـال التعليمــى، أكــد الدكتــور ظريفــة

وتطويــر مهـــارات الكـــوادر الســـوريـة، لتخفيــف أثــر

خســائر رأس المـــال البشــري الناتجـــة عـــن الهجــرة

أن «Zoom» يشكل ركيــزة أساســية في تعزيــز التعليــم عــن بُعــد وتنظيــم الــورش التدريبيــة،

بما يساعد على نقل الخبرات وتنمية الكفاءات

لـــدى الطـــلاب والعامليـــن، مشـــيراً إلـــى أن ذلـــك

يمثــل إضافــة نوعيــة للمنظومــة التعليميــة في

والنــزوح في الســنوات الماضيــة.

ظـل التحــول الرقمــي العالمــي.

وختــم ظريفــة بالقــول إن إعــادة تشــغيل المنصــة تمثــل بدايــة لوضـع ســوريا مجــدداً على الخارطـــة الرقميـــة العالميـــة بعـــد ســـنوات مـــن القيــود التقنيـــة، معتبــراً أن مــا يحـــدث اليـــوم هــو خطــوة أولــی فی مســار طویــل نحــو انفتــاح تقنــى وتواصــل فعّــال مــع العالــم.

ولفــت إلــى أن كثيــراً مــن العامليــن في الشركات الخارجيــة والمنظمــات الدوليــة كانــوا يعتمــدون ســابقاً على شــبكات VPN متقطعـــة للالتفاف على الحظـر، أمــا اليــوم فقــد أصبــح بإمكانهم العمل بمرونة وشفافية، ما يجعل مـن هـذه الخطـوة تحـولاً رقميـاً حقيقيـاً نحـو مستقبل أكثـر تواصــلاً وتكامــلاً مــع الاقتصــاد

## الصناعات البلاستيكية في حلب تحت ضغط منافسة المستوردة

#### • الثورة - جهاد اصطيف:

عقُّدت لجنــة الصناعــات البلاســتيكية في غرفة صناعــة حلـب اجتماعهــا الــدوري اليــوم، في مقـر الغرفـة، بحضـور نائـب رئيـس غرفـة صناعـة حلب إسماعيل حـج حمـد، في إطـار الجهـود المســـتمرة لدعـــم القطــاع الصناعـــي الوطنـــي وتطويــر بيئــة العمــل والإنتــاج.

وخـــلال الجلســـة، ناقــش الحاضــرون واقـــع الصناعــات البلاســتيكية في محافظــة حلــب، ومــا تواجهــه مــن صعوبــات ومعوقــات تتعلــق بتأميــن المــواد الأوليــة، وارتفــاع تكاليــف الإنتــاج، وصعوبــة المنافســة مــع المنتجــات المســتوردة، إضافــة إلــى التحديــات المرتبطــة بتســويق المنتجــات المحليــة في الأســواق الداخليـــة والخارجيـــة.

و أجمـع الصناعيــون على ضــرورة اتخـــاذ إجراءات فعالــة لحمايــة الإنتــاج المحلــي، وتحفيــز الاستثمارات الجديدة في هذا القطاع، باعتباره مــن القطاعـــات الصناعيـــة المهمـــة التـــي ترفـــد الاقتصاد الوطنـي، وتشـغل عـدداً كبيـراً مـن الأيـدي

#### تحدً كبير

وأكحد المشاركون أن المنتجات البلاستيكية الوطنيـــة تتمتــع بجــودة عاليـــة، وتلبـــي مختلــف احتياجــات الســـوق المحلـــي، إلا أن المنافســـة مــع السلع المستوردة بأسعار منخفضة تفرض تحديـاً كبيــراً على الصناعييــن المحلييــن، مــا يســتدعى إعادة النظر في السياسات الجمركيــة لحمايــة المنتــج الوطنــي، وفي هــذا الســياق، طالــب الحضور برفع الرسوم الجمركيــة على المنتجــات البلاســـتيكية المســـتوردة التـــي تدخـــل الأســـواق الســورية بأســعار تقــل عــن تكلفــة الإنتــاج المحلــي، مــا يضــر بالصناعـــة الوطنيـــة، ويحــد مــن قدرتهــا على الاســـتمرار والمنافســـة.

في المقابــل، دعـــا الصناعيـــون إلـــى تخفيـــض الرســوم الجمركيــة على المــواد الأوليــة الداخلــة في صناعـة المنتجـات البلاسـتيكية، باعتبارهـا الأسـاس في عمليــة الإنتــاج، وذلـك لتخفيـض تكلفــة المنتــج النهائــي وتعزيــز تنافســيتها في الأســواق الداخليــة والخارجيــة، كمــا تمـت الإشــارة إلــى ضــرورة تســهيل عمليــات الاســتيراد لهــذه المــواد عبــر تبســيط الإجراءات الإداريــة و التخليــص الجمركــي.

خطة عمل مشتركة

وشدد المجتمعون كذلك على أهميـة الانفتاح على الأســواق الخارجيــة مــن خـــلال المشــاركة الفاعلــة في المعــارض التخصصيــة الإقليميــة والدوليــة، مؤكديــن أن هــذه المشــاركات تتيــح فرصــاً كبيــرة للتعريــف بجــودة المنتــج الســوري،

# DODO DO DO DE DISTORIO DE LOS DELOS DECOR OF CHICAGO, CHIM COCCOCCOCCO COCCO

وفتــح آفــاق تصديريـــة جديــدة تســهم في تنميـــة القطاع الصناعي وتعزيز موارد الاقتصاد الوطني مـن القطـع الأجنبــي، وتــم الاتفــاق على إعــداد خطـة عمـل مشـتركة بالتعـاون مـع غرفـة الصناعـة لتنظيــم مشــاركة أوســع للشــركات الصناعيــة في هــذه المعــارض خــلال الفتــرة القادمــة.

مـن جانبـه، أكـد نائـب رئيـس غرفـة صناعـة حلـب لــ» الثــورة»، أن غرفــة صناعــة حلــب تولــى قطاع الصناعـات البلاسـتيكية اهتمامـاً خاصـاً، لمـا لـه مـن أهميــة اقتصاديــة كبيــرة، ســواء مــن حيــث القيمــة المضافــة أم فــرص العمــل التـــى يوفرهــا. وأوضح أن الغرفــة تعمــل بالتنســيق مــع

الجهات المعنيــة على تذليــل الصعوبــات التـــى تواجــه الصناعييــن، ســواء على صعيــد تأميــن الطاقــة أم المــواد الأوليــة أم تســويق المنتجــات، إضافـــة إلـــى المتابعـــة المســـتمرة لقضايـــا الرســـوم الجمركيـــة والدعـــم الحكومـــي.

تتطلب تعاوناً وثيقاً وأضــاف نائــب رئيــس الغرفـــة: إن المرحلـــة القادمــة تتطلــب تعاونــاً وثيقــاً بيــن القطاعيــن العــام والخــاص، مــن أجــل تعزيــز الإنتــاج المحلـــي

وتقليــل الاعتمــاد على الاســتيراد، مشــيراً إلـــى أن دعـم الصناعـات التحويليـة، مثـا ، صناعة البلاسـتيك يسهم في تحقيـق الاكتفـاء الذاتــي في العديــد من القطاعـات، ويعـزز مـن مكانـة الصناعـة السـورية كركيــزة أساســية في عمليــة التنميــة الاقتصاديــة.

واختتم الاجتماع بتأكيد الجميع على أهمية استمرار الحوار، والتنسيق بيـن الصناعييـن والغرفـة والجهات الرسمية لتوفيئر الدعم البلازم للصناعية الوطنيـــة، والحفــاظ على اســـتمرارية الإنتـــاج في ظـل الظـروف الاقتصاديــة الراهنــة، والعمـل، على بناء قاعلدة صناعيلة قويلة تواكلب التطلورات العالميـــة في مجــــال صناعـــة البلاســـتيك وتطبيـــق معاييــر الجــودة البيئيــة.

كمــا أكــد المجتمعــون أن الصناعـــى الحلبـــى أثبت خلال السنوات الماضية قدرة كبيرة على الصمود والإبداء، وأن دعه هذا القطاع الحيوي هـو دعـم الاقتصـاد الوطنــى برمتــه، وعبــروا عــن تفاؤلهــم بــأن الجهــود المشــتركة ســتثمر عــن خطوات ملموسة لتحسين الواقع الصناعى وتعزيز ثقــة المســتثمرين ببيئــة العمــل فى ســوريا بشــكل عــام، وحلــب بشــكل خــاص، باعتبارهــا عاصمــة الصناعــة الســورية، وعنوانــاً للإنتــاج والإبـــداع رغــم

### •الثورة - لينا شلهوب:

بعد سنوات من الغياب القسري، الذي أرخى بظلاله على شريحة لابأس بها في المجتمع، يعود المعلمون الذين كانوا في قلب الحراك الوطنى إلى مدارسهم، حاملين معهم تجارب قاسية وآمالاً متجدّدة، إذ لم تكن عودتهم مجرد إجراء إداري، بل خطوة تحمل أبعاداً إنسانية وتربوية ووطنية عميقة، تؤكد أن التعليم لا يقاس فقط بعدد الدروس والكتب، بل بعمق الوفاء لمن صنعوا دروب ومسارات الأجيال.

مديــر التنميــة الإداريــة في وزارة التربيــة والتعليــم عبــد الكريــم قــادري أكــد في تصريــح لصحيفــة الثــورة أن الكــوادر التربويــة التــي فُصلـت مــن عملهــا بســبب مواقفهــا الوطنيـــة وتضحياتهــا في خدمـــة الثـــورة الســـوريـة، تعــد اليــوم في صميــم أولويــات الــوزارة، مضيفــاً أن الوفــاء لأبنـــاء الميـــدان التربـــوي هـــو وفــاء لقيمـــة التعليــم ذاتهــا، وأشــار إلــى أن هـــذا التوجـــه يأتـــي في ســياق أوســع مــن الجهــود الحكوميــة الراميـــة عـن مدارسـها قسـراً خـلال السـنوات الماضيـة، بمـا يضمــن اســتقرار العمليــة التربويــة وتعزيــز الثقــة بيـن الـكادر والـوزارة.

فيما كشفت وزارة التربيــة والتعليــم أنهــا وبالتنسيق مع الأمانة العامنة لرئاسة الجمهورينة ووزارة التنميــة الإداريــة، عملــت خـــلال الأشــهر الماضيــة على معالجــة ملــف المفصوليــن وتســويـة أوضاعهم القانونيــة والوظيفيــة، حيـث بلــغ عــدد المفصوليـــن الـــواردة أســـماؤهم في القائمتيـــن الأولــى والثانيــة الصادرتيــن عــن وزارة التنميــة الإداريــة (25,907) عمـال، مـن بينهــم (20,300) قــد اســتكملوا بياناتهــم لــدى المديريــات التربويــة تمهيــداً لمنحهــم قــرارات المباشــرة، وهــو مــا وصفــه قــادري بأنــه العــدد الأكبــر مقارنــة بباقــي القطاعــات الحكومية.كمــا تتابــع الــوزارة اســتقبال الأسـماء التــي لـم تــرد في القوائــم الســابـقة، حـيــث بلغ عددهم حتى تاريخه (1,991) عاملاً، يجري العمــل على تســوية أوضاعهــم وفــق الأصــول القانونيـــة والإداريـــة المعتمـــدة.

حين يعود الضوء الى الفصول وبحسب مصادر في مديرية التربية بدمشق، فــإن توزيـــع المعلميــن العائديــن جـــرى وفــق الاختصــاص والمــكان الســابق للعمــل، مــع مراعـــاة

احتياجات المحارس والكثافــة الصفيــة، وقــد شـملت العـودة المدرسـين والمعلميـن والموجهيـن التربوييــن والإدارييــن، إضافــة إلــى عــدد مــن العامليـــن في الشـــؤون الماليـــة والخدمــــات، في خطـوة وصفـت بأنهـا الأوسـع منــذ عــام 2011. هــذا وحرصــت الــوزارة على أن تكــون المباشــرات تدريجيـــة ومنظّمـــة، تفاديــاً لأى خلــل في البنيـــة

الإداريـــة أو التربويـــة، مــع فتــح قنـــوات تواصــل

مباشــر لاســـتقبال الشــكاوي والاستفســـارات.

وتشــير المؤشــرات الأوليـــة إلـــى أن عـــودة هـــذا لعــدد الكبيــر مــن الكــوادر التربويـــة ســاهمت بســد النقـص في الــكادر التدريســي، لاســيما في مــواد الرياضيــات والعلــوم واللغــة الإنكليزيــة، وهلى الاختصاصات التلى عائلت خللال السلنوات الأخيـرة مـن عجـز واضـح، كمـا أن عـودة الموجهيـن والمشــرفين التربوييــن أعــادت الحيويـــة إلـــى عمليات المتابعة والتقويم داخل المدارس، وســـاهمت في رفــع ســوية الأداء التربــوي، وإعـــادة التــوازن بيــن الخبــرة القديمــة، والدمــاء الجديــدة التـــي دخلــت القطــاع في الســـنوات الماضيـــة.

العودة لخدمة الجيل الناشئ يقــول أحــد المعلميــن العائديــن إلــى عملــه في ريف دمشـق، إن قـرار الإعـادة، أعـاد إلينـا الكرامـة قبــل الوظيفــة، إذ لــم نعــد نشــعر بأننــا خــارج المنظومــة التــى أفنينــا فيهــا ســنوات عمرنــا، وكانــت مواقفنــا ســبباً في الاســتبعاد.

أما الموجهة التربوية سمر الخطيب فتضيف: اســـتقبالنا في المـــدارس كان مؤثـــراً، وزملاؤنـــا والطـــلاب اســـتقبلونا بالـــورود، وكأننـــا نعـــود إلـــى بيتنــا الأول، بعــد الفصــل التعســفي الـــذي تـــم تنفيــذه بحــق عــدد مــن المعلميــن.

## حملات التشجير.. استعادة الحياة الخضراء بعد سنوات الحرب والحرائق

#### • الثورة - إيمان زرزور:

تشـهد عُــدة مناطـق ســورية، حمــلات تشــجير وطنيــة ومجتمعيــة، تهــدف إلــى إحيــاء الغطــاء النباتـــى المتدهــور بعــد عقود مـن الحـرب والحرائـق التـي أتـت على مسـاحات شاسـعة مـن الغابــات والأحــراج والمناطــق الزراعيـــة، وتُعــد هــذه الحمــلات، التــي تتوســع في مختلـف المحافظــات، جــزءاً مــن رؤيــة وطنيــة لإعــادة التــوازن البيئــي وترميــم مــا دمرتــه ســنوات طويلــة مــن الإهمال والدمار.

تعرضت ســوريا منــذ عــام 2011 إلـــى أكبــر تراجــع بيئــي في تاريخها الحديث، حيث أحرقت المعارك مساحات واسعة مـن الغابــات الطبيعيـــة، وتســببت العمليــات العســكرية والحرائــق المتكـــررة في تدهــــور مئــــات آلاف الهكتــــارات مـــن الأراضــــي

كمـا أدت موجــات الجفــاف وقطــع الأشــجار العشــوائي إلـــى فقــدان جــزء كبيــر مــن الغطــاء النباتـــى فى الســاحل والجزيــرة والســهول الداخليــة، ممــا انعكــس ســلباً على التنــوع الحيــوي، واستقرار التربــة، وتــوازن المنــاخ المحلــي.

وتشـير تقديـرات خبـراء البيئــة إلــى أن نحــو 60٪ مــن الثــروة الحراجيــة في ســوريا تضــررت خــلال ســنوات الحــرب، الأمــر الــذي جعـل مـن التشـجير مهمـة وطنيـة ذات أولويـة قصـوى.

تأتــي حمــلات التشــجير الحاليــة كمؤشــر على مرحلــة التعـافي وإعـادة الإعمـار البيئــي، فهــي لا تقتصـر على زراعــة الأشجار فحسب، بـل تمثـل اسـتعادة لرمزيــة الحيــاة والاسـتمرارية في مجتمع أنهكته الكــوارث.

وتسعى المبـادرات المحليـة مثـل حملـة «عفريـن تسـتاهل»



وغيرها إلى إشراك المواطنيـن، والطـلاب، والمنظمـات المدنيــة في جهـود إعـادة اللـون الأخضـر إلـى الجبـال والسـفوح والمناطق الزراعيــة المتضــررة، تأكيـــداً على أن التنميــة البيئيــة لا تنفصــل عـن التنميـة الإنسـانية.

هـذه الحمـلات تـزرع ثقافـة جديـدة في الوعي العـام عنوانها «البيئــة مســؤوليـة الجميــع»، إذ تحوّلت مــن نشــاط موســمي إلــى

حركــة مجتمعيــة مســتدامة تشــارك فيهــا الــوزارات والبلديــات والنقابـات والجمعيـات التطوعيــة على حــد ســواء.

تمثــل الأشــجار المزروعـــة اليــوم اســتثماراً للمســتقبل، فهـــي تســهم في تثبيــت التربــة ومكافحــة الانجــراف، وتســاعـد في تخفيف درجات الحرارة وتقليل الانبعاثات الكربونية، كما صمـود الأرض وخصوبتهــا. تســاهم في تحســين جــودة الهــواء وزيــادة الرطوبــة النســبية.

ويؤكــد المهندســون الزراعيــون أن اســتعادة الغطــاء النباتــي تمثـل خـط الدفـاع الأول ضــد آثـار التغيــر المناخــي، خصوصــاً في المناطــق التـــي فقـــدت غاباتهـــا بـفعــل الحرائـــق المتكـــررة في

كمـا أن إعــادة تشــجير الأراضــي المهملــة تســهم في إحيــاء الاقتصاد الريفي عبر توفير فرص عمل جديدة في مجالات الزراعــة والإرواء والعنايــة بالغــراس، وهــو مــا ينعكــس على الأمــن الغذائــي المحلــي واســتقرار المجتمعــات الريفيــة.

الســاحل أو القصــف الســابق في مناطــق الريــف الشــمالي.

تتعاون في هــذه الحمــلات عــدة جهــات رســمية ومدنيــة، منهــا وزارة الزراعـــة، ومديريــات الحـــراج، والبلديـــات المحليـــة، ووزارات التعليـم والإدارة المحليـة، إلـى جانـب منظمـات المجتمـع المدنــى والمبــادرات الطلابيـــة.

ويتـم تنفيــذ مراحــل التشــجير تحــت إشــراف فــرق هندســية متخصصة تضمىن التوافيق بيين نبوع الأشجار المزروعية وطبيعية المنـــاخ والتربــــة في كل منطقـــة، لضمـــان ديمومــــة المشـــروع واستمرار نمو الغراس.

ولايمكـن اعتبــار حمــلات التشــجير في ســوريا مجــرد اســتجابة بيئيــة، بـل فعــل رمــزي يعبــر عــن نهــوض وطـن مــن رمــاده، فــكل غرســة تُــزرع تحمــل معنــى الحيــاة والتجــدد، وتعيــد إلــى الأرض التــي أنهكتهــا الحــرب لونهــا الأخضــر المفقــود.

وهــي رســالــة أمل مــن الســوريـين إلى أنـفســهم أولاً، بــأن البيئـة يمكــن أنّ تُشــفى كمــا تشــفى البــلاد، وأن التعــاون بيــن الدولــة والمجتمع قادر على تحويل مساحات الدمار إلى مساحات حيــاة، لتعــود الغابــات الســورية يومــاً كمــا كانــت، شــاهدةً على





## العملة الجديدة تحاكي احتياجات المكفوفين

#### • الثورة - رولا عيسى:

أعلن حاكم مصرف سوريا المركزي، عبد القادر الحصرية، أنه تم اتخاذ قرار بتضمين ميزة الطباعة النافرة في العملة السورية الجديدة، كي يتمكن المكفوفون من تمييز الفئات النقدية بسهولة. مضيفاً في منشور له على حساب الـ»فيسبوك» بتاريخ اليوم: قررنا تضمين ميزة الطباعة النافرة (البارزة) في العملة السورية الجديدة، لتتيح للأشخاص المكفوفين ومن يعاني من مشكلة ضعف البصر تمييز فئات العملة بسهولة واستقلالية.

> وأشــار إلـــى أنـــه تـــم التواصــل مــع وزيــرة الشــؤون الاجتماعيـــة والعمـــل، هنــد قبـــوات، التـــي أبلغتنـــي بـــأن هنــاك مطالــب مــن أشــخاص ذوي إعاقــة بصريـــة لإدخــــال لغـــة برايـــل على العملـــة

ولفت إلى أن هــذا الطلب مشــروع تمامــاً ويعبّــر عــن حاجــة حقيقيــة لا يمكن تجاهلها، لأنه لا يجوز إقصاء أحـــد أو إغفـــال احتياجاتــــه.

بعد انساني

مبيناً أن التصميـم الجديـد للعملــة أخــذ بعيــن الاعتبــار بالفعــل تمكيــن الأشخاص المكفوفيان مان التميياز بيان الفئــات المختلفــة بشــكل مســتقل.حول ما صرح به حاكم المصرف المركزي رأت الباحثــة الاجتماعيــة و التنمويــة ميرنـــا الســـفكون أن خطـــوة تضميـــن الطباعـــة النافـــرة في العملـــة الســـورية إنساني كبيـر، وتعــد مــن أبــرز المبــادرات التــي تعكــس التــزام الحكومــة بتحقيــق شــمولية أكبـــر للأشــخاص ذوي الإعاقـــة

ووفقــاً لــرأى الباحثــة الســفكون، فــإن هـــذه المبـــادرة تمثـــل تحـــولاً نوعيـــاً في

كيفيــة تعامــل المجتمــع مــع احتياجــات الأشــخاص المكفوفيــن.

وأكدت في حديثها لصحفة الثورة أن الطباعــة النافــرة تمثــل عامـــلًا مهمـــاً في تعزيـــز اســـتقلالية المكفوفيـــن، حيــث تمكنهـــم مـــن تمييـــز فئـــات العملـــة بســهولة ودون الحاجـــة إلـــى مســـاعـدة

وتعتبر هذه الخطوة هامة وضرورية نحــو إدمــاج الأشــخاص ذوي الإعاقــة في النشاطات الاقتصاديـة والاجتماعيـة، وأيضــاً هـــذه المبــادرة تمثــل تقدمــاً في احتــرام حقــوق الإنســان، وخاصــة حقــوق الأشــخاص ذوي الإعاقــة، ممــا يعــزز مــن كرامتهــم ويســاعدهم على التفاعــل مــع المجتمــع بشــكل أكثــر فعاليـــة.

التعاون المؤسساتي ولفتـــت إلـــى أن طباعــــة الْعملـــة النافرة يوضح التعاون بين المؤسسات ووزارة الشـــؤون الاجتماعيــــة والعمـــل، لإيجاد حلول عملية تلبي احتياجات مــن شـــأنه أن يرفــع مســـتوى التفاعـــل والاستقلالية للأشخاص المكفوفين،



مما يجعل هذه المبادرة من الركائيز الأساسية نحو تحقيق مجتمع أكثر شــمولية وعدالـــة.

CENTRAL BANK OF

•فراس اللباد - صحفى سورى - باريس: يعتمد المواطن السوري منذ فترة طوبلة على مصادر دخل متنوعة، تشمل الزراعة والتجارة والوظائف في مختلف القطاعات الاقتصادية. بالإضافة إلى ذلك، تشكل التحويلات

المالية من الخارج مصدراً حيوياً للدعم المعيشي، وغالباً ما تُرسل من قبل الأبناء أو الأزواج أو البنات وغيرهم من أفراد

لم تتمكن المعاناة المتراكمة التي عانى منها الشعب السورى، والتي بدأت منذ الثمانينيات وما قبلها،من إبطال حجج الحصار الأمريكي أو دحض مزاعم النظام الأسدى البائد. وصولاً إلى عام 2011، حيث تم استخدام التجويع الممنهج كأداة للسيطرة، بالإضافة إلى السيطرة الكاملة على التجارة والمال الوطنى من خلال مصادرة ممتلكات المواطنين، ما أدى إلى تفشي الفساد والجشع بين بعض التجار والسلطات آنذاك.

استمر هذا الوضع حتى يومنا هذا للأسف، حيث استُغل المواطن السوري في أبسط مقومات العيش، وتمت المساومة عليها لتحقيق مكاسب شخصية للتجار

وعلى الرغم من ذلك، لا يزال التجار في سوريا يعتمدون على الأساليب التقليدية الموروثة، مع غياب الرقابة الفعالة من قبل المؤسسات الحكومية والحهات المسؤولة عن تنظيم الأسعار والتجارة وضبط أحوالها بشكل مستمر وفعال.

لم تجد التحذيرات المتكررة التي أطلقها المواطنون السوريون عبر مختلف القنوات آذاناً صاغية، والحكومة أيضاً، حيث

بدا التاجر غير مبال بما يحدث في البلاد أو بالمعاناة التي يعيشها المواطنون، مُركزاً فقط على تعظيم أرباحه وزيادة ثروته، مُتعاملاً مع البلاد كمصدر للثروة، ومخفياً البضائع ومُبالغاً في أسعارها في الأوقات والمواسم التي تُثقل كاهل المواطن السورى وتجعله يتمنى الزوال بسبب الغلاء الفاحش، مع تجاهل تام لمعاناته وأوضاعه الصعبة.

الأسعارية ارتفاع..

والأمهات السوريات يستغثن

بالنظر إلى الأوضاع المعيشية في سوريا، فيمكن قول المثل المعروف «الأسعار أوروبية والحياة موزامبيق» الذى يعكس الواقع، وذلك بسبب غياب الاهتمام بأحوال المواطنين وعدم تفعيل آليات رقابية صارمة لمكافحة التلاعب بالأسعار والاحتكار في جميع المحافظات

وهنا، لا نكتب لمجرد الكتابة، بل نكتب استجابةً لمن يعانون ويسعون جاهدين نحو حياة أفضل وأكثر ازدهاراً. نقدّر ونثمّن الدعم الحكومي، ولكننا نرى ضرورة لمزيد من الجهود.

السادة التجار، هل تريدون تكرار المشهد السابق في الثمانينات؟ حيث كان المواطن السورى يحتفل بحصوله على عبوة زيت، معبراً عن فرحته الغامرة أمام الجميع، الجميع يعي تلك المرحلة الصعبة من السوريين، فلا تجعلوها صعبة

على المواطنين أكثر. ( منذ فترة وجيزة، أصدرت وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية السورية قرارأ يلزم جميع المنتجين والمستوردين بتضمين السعر النهائى للمستهلك بشكل واضح ومقروء باللغة العربية، وبخط واضح

ودائم على المنتجات، حيث يهدف هذا الإجراء إلى تعزيز الشفافية في الأسواق وتنظيم عمليات البيع) هل سيتم الالتزام بهذا القرار على نطاق واسع في جميع أنحاء سوريا؟ أم إن التنفيذ سيكون مجرد إجراء شكلي، وبعد ذلك سيتم التلاعب والتحايل من قبل التجار، كما يحدث دائماً دون أى خوف أو رادع؟

وهنا نود أن نشير أيضاً، إلى ضرورة إيلاء اهتمام بالغ ومراقبة مستمرة للعناصر الحيوية الأخرى في البلاد، بما في ذلك أسعار العقارات(شرّاء وتأجير)، والفنادق، والمطاعم، والسيارات، وغيرها من الجوانب الهامة التي تؤثر على المواطنين السوريين،والزوار القادمين بغرض السياحة أو العمل وممكن الإقامة.

لا أحد يرغب في إلحاق الأذى بأى فرد في البلاد، ومع ذلك، فإن أمهاتنا يناشدن وأطفالنا يعانون من جوع البطون، الحديث في الأمر يطول، ولكن هدفنا هو تذكير الحكومة الموقرة باستمرار، وأن المواطن السوري هو الأولوية القصوى، وحياته مرتبطة بصلاح البلاد وتقدمها، ودمتم .

## إصدار نقدي جديد.. خطوة نقدية تعزز الشمول والمساواة

#### • الثورة - إيمان زرزور:

في خطوة تحمل بعداً إنسانياً واقتصادياً في آن واحد، أعلن حاكم مصرف سوريا المركزي عبد القادر الحصرية عن إدراج «ميزة الطباعة النافرة» في الإصدار الجديد من العملة السورية، لتمكين المكفوفين وضعاف البصر من تمييز الفئات النقدية بسهولة.

ورغــم أن الإعــلان بــدا للوهلــة الأولــى تفصيــلاً فنيــاً في تصميــم العملَـــة، إلا أنـــه في جوهـــره يعكـــس تحـــولاً نوعيـــاً في مفهـــوم الشـمول الاجتماعــى والمالــى داخــل سـوريا الجديــدة، ووعيــاً متزايــداً بحقوقٌ ذوى الاحتياجـات الخّاصـة كجـزء أصيـل مـن المجتمـع.

أوضح الحصريــة أن القــرار جــاء اســتجابة لمطالــب أشــخاص ـن ذوى الإعاقــة البصريــة بضــرورة اعتمــاد تصميــم نقــدى أكثــر عـدلاً وشـمولاً، بعـد تواصـل مباشـر مـع وزيـرة الشـؤون الاجتماعيــة والعمـل هنـد قبـوات.

وتكمـن أهميــة هــذه الخطــوة في أنهــا تنتقــل بالسياســات النقديــة مــن البعــد الإداري إلــى البعــد الإنســاني، حيــث تُـــدرج احتياجــات فئــة طالمــا تــم تجاهلهــا في تفاصيــل الحيــاة اليوميـــة، ومنهــا التعامــل مــع النقــود.

إدخـال الطباعــة النافـرة لا يرمــز فقــط إلــى تحســين ســهولة الاســـتخدام، بـــل إلـــى اعــــراف رســـمي بحـــق المكفوفيـــن في الاستقلالية الكاملـة، وهـو مـا يشـكل ترجمـة عمليـة لالتزامـات ســوريا الجديــدة تجــاه اتفاقيــة حقــوق الأشــخاص ذوى الإعاقــة، التـــى تؤكـــد مبـــدأ «النفــاذ إلـــى الحيـــاة العامـــة دون تمييـــز». على المستوى الاقتصادي، يمثل تضمين هـذه الميـزة جـزءاً

مـن توجــه أوســع نحــو تعزيــز الشــمول المالــي، الــذي بــات معيــاراً رئيســياً في أنظمــة النقــد الحديثــة، فوجــود فُئــات نقديــة يمكــن تمييزهــا باللمــس يمكّــن ذوي الإعاقــة مــن التعامــل النقــدي دون وســيط، مــا يوســع قاعـــدة المشــاركة في النشــاط الاقتصــادي،

تعـد هـذه الخطـوة امتـداداً لمـا يسـمى في السياسـات الماليــة المعاصرة بـ الاقتصاد المتاح»، أي الاقتصاد الذي يضمن لـكل فئــات المجتمــع إمكانيــة الوصــول إلــى خدماتــه واســتعمال أدواتــه. وبذلك يصبح الإصدار النقدي الجديد رمزاً لشمول مالي وإنساني يتجاوز حدود المظهر الجمالي للعملة.

الجديــدة بســت فئــات مختلفــة خاليــة مــن الصــور والرمــوز التقليديـة، في محاولــة لإرســاء تصميــم بصــري حديــث وبســيط يعكــس الثقــة بالاقتصاد الوطنــي، ويأتــي هــذا التوجــه ليكمــل الجانــب الإنســاني في السياســـة النقديـــة الجديـــدة، عبـــر تصميـــم يُراعــــي التنـــوع البشـري ويعتمـد الجمـال في البسـاطة، بعيـداً عـن رمزيــة السـلطة أو الأيديولوجيــا التــي ارتبطــت بالعملــة ســابـقاً. تترافـق عمليــة إصـدار العملــة الجديــدة مـع خطــة شــاملة أعدها المصرف المركزي لضمان استقرار السوق النقديـة وضبـط حركــة الســيولـة ومنــع المضاربــات، مــا يشــير إلــى أن القــرار لا يهــدف فقـط إلـى اسـتبدال للأوراق التالفـة أو تحسـين المظهـر الخارجــى،

للسيادة والاستقرار. كمـا أن اســتجابـة مصــرف ســوريا المركــزى لمطالــب ذوى الإعاقــة البصريــة تمثــل تحــولاً في الثقافــة المؤسســية نحــو نهــج أكثــر انفتاحــاً وتفاعــلاً مـع المجتمــع، فهــي تعبّــر عــن إدراك متزايـــد بـأن التنميــة لا تكتمــل دون إشــراك الفئــات المهمّشــة في صُنــع اسباس ات العلم ة

بــل إلــى إعــادة بنــاء الثقــة بالعملــة الوطنيــة بوصفهــا عنوانـــأ

فمـن خــلال خطــوة واحــدة في تصميــم العملــة، ترســل ســوريا رســالة إلـــى الداخــل والخـــارج مفادهـــا أن الإصـــلاح الاقتصـــادي لا ينفصـل عـن الإصـلاح الإنسـاني، وأن بنـاء الثقـة بالليـرة الجديـدة يبــدأ مــن بنــاء الثقــة بالإنســان نفســه، بــكل تنوعــه وقدراتــه

بهــذا المعنــى، لا يمكــن النظــر إلــى الطباعــة النافــرة على العملـة الجديـدة كمجـرد تعديـل تقنـي، بـل كإعـلان عـن تحـول ثقــافي وسياســـي في مفهـــوم الدولــة ومؤسســاتها، مــن نمـــوذج الإقصـاء إلــى نمــوذج الشــمول والمشــاركة، وهـــي خطــوة رمزيـــة تحمــل في طياتهــا معنـــى العدالـــة، وتؤســـس لمشــهد نقـــدي جديـــد يجعــل مــن الورقــة الماليــة أداة مســـاواة لا تمييـــز، وجـســـراً

#### ويقلـل مـن مظاهـر العزلـة الاجتماعيـة التـي كانـت تُفـرض عليهـم بيـن الاقتصـاد والكرامــة الإنســانية. سبق أن تحدث المصرف المركزي عن نيته إصدار العملة بحكـم ضعـف الأدوات الميسّـرة. تبديل العملة بين الإصلاح النقدي ومخاطر «الدولرة»

#### •الثورة - سمرحمامة:

يواصل سعر الصرف تذبذبه بشكل يومى ما يجعل العملة المحلية تفقد قيمتها أمام العملات الأجنبية، وتتسارع معدلات التضخم لتلتهم ما تبقى من القوة الشرائية للمواطن.

في هذا الوقت يبرز مجدداً النقاش حول تبديل العملة الوطنية وحذف صفرين منها، كإجراء نقدي يحمل بين طياته الكثير من الجدل والآمال في آن معاً. الخبير الاقتصادي والمصرفي الدكتور إبراهيم نافع قوشجي، وضع الخطوة

في إطارها العلمي والاقتصادي، وشرح أبعادها المحتملة على السياسة النقدية، النظام المصرفي، والأسواق، كاشفاً عن الشروط التي تحدد نجاحها أو فشلها في أن تكون رافعة اقتصادية حقيقية لا مجرد تعديل رمزي في أوراق

#### إعادة هيكلة

ويـرى الخبيـر قوشـجي أنـه في ظَـل الأزمـة الاقتصاديـة العميقـة التـي تعصـف بسـوريا، وتجلُّت بانهيـار قيمــة الليــرة الســورية، وتضخــم هائــل، وتراجــع حــاد في القــوة الشــرائية، يبــرز قــرار حـــذف صفريــن مــن العملــة الوطنيــة كخطــوة نقديــة تحمــل أبعــادأ تتجـــاوز الشـكل الرمـزي نحــو إعــادة هيكلــة النظـام المالــي وتعزيــز الثقــة بالعملــة المحليــة. هـــذه العمليــة، التــي تعنــي تحويــل كل 10,000 ليــرة قديمــة إلــى 100 ليــرة جديــدة، لا تغيّــر القيمــة الحقيقيــة للنقـود، لكنهــا تُبسّــط المعامــلات اليوميــة، وتُســهّل الفوتــرة والمحاســبة، وتُقلــل مـن الأخطـاء التشـغيلية في المؤسسـات العامــة والخاصــة، مــا يُعيـــد الاعتبـــار لوظائـــف العملـة كمخــزن للقيمــة ووسـيط تبــادل.

ويقـول: مـن الناحيــة النفسـية، يُمكـن لهــذا التغييــر أن يُعــزز الثقــة بالليــرة الســورية، خاصــة إذا ترافــق مــع إصلاحــات اقتصاديــة وإعلاميــة ممنهجــة، كمــا حـــدث في تجــارب ناجحــة مثــل تركيــا والبرازيــل.

أما الاقتصار على البعــد الرمــزي، كإزالــة صــور رمــوز النظــام الســابق مــن العملــة، دون إصلاحــات اقتصاديــة موازيــة، فســيجعل الخطــوة أقــرب إلــى تغييــر شــكلي لا يمــس جوهــر الَّازمــــة، وفقـــاً للخبيــر قوشــجـي.

تبديــل العملــة لا يُعــد علاجــاً مباشــراً للتضخــم، بــل هــو أداة مســاندة ضمــن حزمــة إصلاحــات أوســع، فالتضخــم في ســوريا ذو طبيعــة هيكليــة، ناتــج عــن عجــز الموازنــة، ضعف الإنتـاج المحلـي، الاعتمـاد على الاسـتيراد، وفقـدان الاحتياطـي الأجنبـي. ومـع ذلـك، فـإن 



إشارات إيجابيــة للأســواق، مــا يُبطــئ مــن وتيــرة التهافــت على شــراء العمــلات الأجنبيــة، ويُسـهم في تثبيـت سـعر الصـرف إذا ترافـق مـع ضبـط الإنفـاق وتحفيـز الإنتـاج.

#### اتار هذا القرار

وعـن أبـرز آثـار هـذا القـرار يلفـت الخبيـر قوشـجي أنـه يُتيـح للمصـرف المركـزي فرصـة لإعــادة ضبــط الســيولة، عبــر حصــر الكتلــة النقديــة المتداولــة خــارج النظــام المصــرفي، وتشـجيع الأفـراد على إدخـال أموالهــم إلــى البنــوك.

معتبـرأ أنــه يُســهم في تعزيــز الشــمول المالــي، وتوســيع خدمــات الدفــع الإلكترونــي، وتقليـل مخاطـر غسـل الأمـوال، خاصـة إذا تـم تنفيــذ العمليــة عبــر الحســابات المصرفيــة وتحـت رقابـة صارمـة مـن هيئـة مكافحـة غسـل الأمـوال.

ويبـدي تفاؤلـه بـأن عـودة الأمـوال المدخـرة أو المهربـة مـن الخـارج، خصوصـاً مـن لبنــان ودبــي والعــراق، قــد تُســهم في زيــادة الســيولة داخــل الجهــاز المصــرفي، لكنهــا تحمــل خطـراً كبيــراً إذا لــم تُحكــم الرقابــة على اســتخدامها، إذ قــد تُســتخدم للمضاربــة على الــدولار، ممــا يُســبب تـدهــوراً جـديــداً في قيمـــة الليــرة الســوريـة.

أمــا العلاقــة بيــن الأســعار وســعر الصــرف، يقــول قوشــجي إنهــا حساســة للغايــة في هـذه المرحلـة، فالسـعر للـدولار نحـو 11,000 ليـرة سـورية يجـب أن يُعـاد ضبطـه ليصبـح 110 ليـرات جديـدة، وإذا ارتفـع إلــى 112 ليــرة مثــلاً، فهــذا يُعــد مؤشــراً على تدهــور جديــد في قيمـة العملـة. كذلك، فـإن أي ارتفـاع في أسـعار السـلع بعـد التبديـل، ولـو بنسـبـة بسـيطة، يُترجم إلى زيادة في معدل التضخم، ما يستدعي رقابة صارمة على التسعير، وتحديث



جـداول الرواتـب، وسـن قوانيـن تحمـى القـوة الشـرائية للطبقـات الهشـة، وتنظـم العلاقـة بيـن الدائنيـن والمدينيـن لضمـان العدالـة في الأثـر الاقتصـادي.

وفي حال غياب الإصلاحات الهيكليـة، يـرى قوشـجي أن خطـر الدولـرة يصبـح حقيقيـاً، ففقـدان الثقــة بالعملــة الوطنيــة قــد يدفــع الأفـراد والمؤسســات إلــى التعامــل بالــدولار في التسعير، الادخـار، وحتـى العقـود، كمـا حـدث فى دول مثـل فنزويـلا وزيمبابـوى.

كمـا أن الدولـرة ليسـت مجـرد خيـار فـردي، بـل انعـكاس لفشـل السياسـات النقديــة في حمايـة القـوة الشـرائية للعملـة الوطنيـة، وإذا لـم تُرافـق عمليـة تبديـل العملـة بإصلاحـات حقيقيــة تشــمل ضبــط الإنفــاق العــام، مكافحــة الفســاد، وتحفيــز الإنتــاج، فــإن الليــرة الجديــدة قــد تفقــد قيمتهـا بسـرعة، وتُصبــح مجــرد واجهــة شـكلية لأزمــة أعمــق.

في المحصلــة يبيــن الخبيــر قوشــجي أن نجــاح عمليــة حــذف الصفريــن مــن العملــة السـورية مرهـون تمامـاً بمـا يليهـا مـن إجـراءات جذريــة، تشـمل ضبـط الكتلــة النقديــة، تحفيــز الإنتــاج المحلـــي، مكافحـــة الفســاد، وتنســيق السياســات الماليـــة والنقديـــة.

و إذا أحسـن التخطيـط والتنفيـذ، يُمكـن أن تتحــول هــذه الخطـوة مـن مجــرد تعديــل رمـزي إلــى رافعــة اقتصاديــة تدعــم مرحلــة إعــادة الإعمــار والنمــو، وتُعيــد تعريــف العلاقــة بيـن المواطـن والعملــة، وبيـن الدولــة والســوق، على حــد تعبيــره.

# شراكات تصنع الأثر.. تعاون مجتمعي نحو تعافٍ مستدام

#### • الثورة - مها دياب:

تحدث خالد عثمان، الممثل القطرى لبرنامج الأغذية العالمي، خلال لقاء امتد على مدى يومين في غرفتي تجارة دمشق وريفها، عن أهمية التعاون مع المؤسسات الأهلية والشركات المحلية الراغبة في تقديم خدمات

اللقاء شكل مساحة تفاعلية تهدف إلى بناء جسور الثقة، وتعزيز الشراكة المجتمعية، وتطوير آليات الدعم بما يخدم أهداف التنمية المستدامة في سوريا.

تميز الحوار بالروح الإيجابية، والتأكيد على أن الإنسان هو محور العمل، وأن التنمية تبدأ من الداخل، بالشراكة مع كل من يسعى للإنتاج والمساهمة.

عثمــان قــال: إن المنتــج الســوري يســتحق أن يكــون الخيــار الأول في كل عمليــة شــراء، لمــا يتمتــع بــه مــن جــودة وقــدرة عـلى وأوضح أنــه يوجــه دائمـاً فريــق البرنامـج بالتحقـق مــن توفــر

البضائـع محليـاً، ومراجعـة جودتهـا وسـعرها، قبـل اللجـوء إلـى وأكـد أن الهـدف القـادم هـو تحويـل المنتـج المحلـي إلـي

مصـدر للتصديـر، وتعزيـز حضـوره في الأسـواق الإقليميــة والدوليــة، مشيراً إلـى أن دعــم الصناعــة الوطنيــة هــو خطــوة أساســية نحــو الاستقلال الاقتصادي.

وأضاف أن البرنامـج لا يكتفـى بشـراء المنتـج المحلـى، بـل يســـعى إلـــى تطويــره عبــر تقديــم ملاحظــات تقنيـــة للمورديــن، وتشجيعهم على تحسين التغليف، وضبط الجودة، وتخفيض

وأشــار إلـــى أن هــــذا التوجـــه يخلــق دورة اقتصاديـــة داخليـــة، تعــزز مــن فــرص العمــل، وتقلــل مــن الاعتمــاد على الخــارج.

كما تحدث عن الشركات الجديدة التي تسعى للدخول في منظومــة التوريــد، وقــال: إن البرنامــج يرحــب بهــا متــى امتلكــت سـجلاً تجاريــاً، ومــن الممكــن تجــاوز شــرط أن يكــون لديهــا حضــور لمــدة ثــلاث ســنوات في الســوق، موضحــاً أنهــا رغــم التحديــات، تحمــل أفــكاراً مبتكــرة، وتســتحق فرصـــة للمشـــاركة في بنـــاء

وبيــن أن البرنامــج يعمــل على تســهيل الإجــراءات، وتقديــم الدعــم الفنــي، بمــا يضمــن دمجهــا في منظومــة العمــل بشــكل

وأضاف أن البرنامج لا يضع شـروطاً تعجيزيــة، بـل يسـعى إلـى احتضان المبادرات الجـادة، ويمنحهـا فرصـة للتعلـم والتطـور، عبـر ورشـات تدريبيــة ومرافقــة تقنيــة.

وأكــد أنّ الشــركات الناشــئة تمثــل طاقــة متجــددة في الســوق، وأن دعمهــا يســاهم في خلــق بيئــة أعمــال أكثــر ديناميكيـــة

#### آلية شفافة

وبين عثمان أن كل طُلب يقدم للبرنامج يعتبر فرصة شــراكة، وليــس مجــرد معاملــة إداريــة.

أوضح أن التسـجيل يتــم عبــر آليــة واضحــة، وأن التواصــل مـع الْأقسـّام المختصـة متـاح بشـكل مباشـر، سـواء عبــر البريــد الإلكترونـــى أو اللقــاءات الشــخصية.

ونــوه بــأن الشــفافية هــى أســاس العلاقــة مــع المورديــن، وأن البرنامـج يحــرص على الــرد الســريع، وتقديــم المعلومــات الكاملــة



لـكل جهــة راغبــة في التعــاون.

. لافتــاً إلــى أن البرنامــج يعتمــد نظامـاً دوريـاً لتحديـث قاعــدة المورديـن، ويمنـح الأولويـة للجهـات التـي تلتـزم بالمعاييـر وتظهـر . اسـتعداداً للتطويــر.

كمـا شــدد على أن كل جهــة تتواصـل مــع البرنامـِج تعامــل باحتـرام، وتمنـح فرصـة متكافئـة، بعيـداً عـن أَى تمييـز أو تفضيـل وتحـدث عثمـان عـن فـرص الشـركات متوسـطة الحجـم في التوريد، وقـال: إن البرنامـج يفتـح المجـال أمـام كل جهــة تلتــزم بالمعاييــر الفنيــة واللوجســتيـة، وأن هنــاك برامــج تدريبيــة لتطويــر مهــارات المورديـــن في مجــــالات سلاســـل التوريــــد، والمراقبــــة، والمعاييـــر الدوليـــة، وحتــى الأجهــزة الطبيـــة.

وذكــر أن المشــاركة تمتـــد إلـــى بنــاء قــدرات محليـــة، وتمكيــن الشــركات مــن المنافســة في الســوقين المحلــي والدولــي.

وأضاف أن البرنامج يسعى إلى خلق بيئة أعمال متكاملة، حيث لا تقتصر العلاقـة على البيـع والشـراء، بـل تشـمل التوجيـه، والتقييـم، والتحسـين المسـتمر.

وأشــار إلـــى أن الشــركات التـــي تنخــرط في هـــذه المنظومـــة تكتسب خبرات جديدة، وتصبح أكثر قدرة على التوسع والنمو.

#### أطفال مهمشون

أيضاً من خلال الرد على التساؤلات بين عثمان أن البرنامج يولــي اهتمامــاً خاصــاً للأطفــال ذوي الاحتياجــات الخاصــة، مثــل المصابيـن بالتوحــد أو ذوي الإعاقــات الحركيـــة.

وأوضح أن هنــاك تعاونــاً مســتمراً مـع وزارة الشــؤون الاجتماعيــة لتوفيــر الدعـــم والرعايـــة، ضمــن لجنــة مشــتركة تتابــع تنفيـــذ البرامـج وتقييـم الاحتياجــات.

وشــدد على أن كل طفــل يســتحق فرصـــة، وأن الجمعيـــات العاملــة في هــذا المجــال تعتبــر شــريكاً أساســياً في تحقيــق الأثــر

الإنســاني، وأن البرنامــج يعمــل على تصميــم تدخــلات مخصصــة حسـب نــوع الإعاقــة، ويحــرص على إشــراك الأهــل في عمليــة الدعــم، بمــا يضمــن اســتدامة الأثــر.

وأشــار إلـــى أن الأطفــال في الشــوارع، والأيتــام، والفئـــات غيـــر المستهدفة سابقاً، أصبحت ضمن أولويات البرنامج، ويتم العمل على إدماجهم في برامج الحمايـة والدعـم النفسـي والاجتماعـي. وطلب من ممثلي الجمعيات ضرورة التسجيل في وزارة الشــؤون الاجتماعيــة،لأن هــذا الإجــراء يفتــح البــاب أمامها للمشــاركة

الفاعلــة في البرامــج. وأوضح أن البرنامـج يتعامـل مـع جميـع المحافظـات بنفـس الآليـــة، ويولـــي اهتمامـــأ خاصــاً للمناطــق التـــي تواجـــه تحديـــات

كما أكد أن التسجيل يمنح الجمعيات فرصة أكبر للحصول على الدعــم، والمســاهمة في تحقيــق الأهــداف الإنســانية المشــتركة، وأن البرنامــج يســعى إلــى تطويــر قدراتهــا، عبــر تقديــم تدريبات في مجالات الإدارة، والتوثيــق، والمســاءلة، بمــا يضمــن جـودة الخدمـات المقدمــة للمجتمــع.

#### تواصل مباشر

وبيـن ان بــاب التواصــل مــع البرنامــج مفتــوح دائمــا، وإن أي جهــة ترغـب في التسـجيل أو الاستفســار يمكنهــا التواصــل مباشــرة. وذكــر أن الفريــق يــرد بســرعـة، ويشــرح الآليــات، ويرافــق كل جهـــة فى خطواتهـــا الأولـــى.

حيث يعتمـد البرنامـج سياسـة البـاب المفتـوح، ويسـتقبل الملاحظـات والاقتراحـات، ويعتبرهـا جــزءاً مــن عمليــة التحســين المستمر، لأن هــذا النــوع مــن التواصــل يعكــس احتــرام البرنامــج للشـركاء المحلييـن، ويعـزز مـن الثقــة المتبادلــة.

وتحـــدث عثمـــان عـــن الخطــط المســـتقبلية للبرنامـــج في

ســوريا، مؤكــداً إن المرحلــة القادمــة تحمــل فرصــاً جديــدة لتعزيــز الاستقلالية والتمكيــن.

و أن البرنامــج يعمــل على إطــلاق برامــج مســاعدات نقديــة مباشرة للمواطنين، بما يمنح العائلات حرية اختيار احتياجاتها، ويعــزز مــن قدرتهــا على التخطيــط لحياتهــا.

وهنـــاك تنســيق مســـتمر مـــع المصـــرف المركـــزي لتأميـــن السـيولة اللازمــة، وأن شـركات الحــوالات الماليــة المحليــة مدعــوة للتسجيل والتعاون.

منوهـــاً أنـــه في حـــال تعـــذر تقديـــم النقــد مباشــرة، يتـــم تحويــل الدعــم إلــى بطاقــات إلكترونيــة تســتخدم في المحــلات

وأوضح أن الهدف هنــا يتجــاوز تقديــم المســاعدة، ليصــل إلــى تمكيـن المجتمعـات، وتدريـب الكـوادر السـورية، وخلـق فـرص عمـل

وشــدد على أن البرنامــج يســعى ليكـــون جســراً للتعــافي والبناء، لا مجرد جهة إغاثة.

وعبـر عـن التزامـه بقولـه: «نحـن هنـا لتبـادل المنفعـة، نتعلـم منكـم كمـا نأمـل أن تتعلمـوا منــا، هــذه الشــراكة ليســت لمرة واحدة، بـل هـي رحلـة طويلـة نحـو تعـافي وطنـي شـامل». ختــم الممثــل القطــري الحـــوار بقولـــه: «هـــدف البرنامــج في ســوريا بنــاء مجتمــع منتــج، متكافــل، ومتطــور».

وأكــد أن التعــاون بيــن المؤسســات المحليــة والدوليــة يشــكل حجــر الأســاس في مســار التعــافي، وأن الإنســان الســوري يبقـــى في صلب الاهتمــام، والمنتــج المحلــي يشــكل رافعــة اقتصاديــة، والشــراكة تضمــن الاســتمرارية.

وعبــر عــن ثقتــه بقــوة المجتمــع الســوري، قائــلاً: «ســوريا تستحق الأفضل، وشعبها قادر على النهوض، ومعاً نخطو بثبــات نحــو مســتقبل أكثــر إشــراقاً، وأكثــر عـدالـــة، وأكثــر كرامـــة».

# الفساد المصريف. أهم العقبات

#### • الثورة - وعد ديب:

تظــل قضيــــة الفســاد المصــرفي في ســوريا مــن أبــرز التحديــات التـــي تواجـــه الاقتصاد الوطنـي، وتعرقـل جهـود الإنقـاذ

فبيــن ضعــف الشــفافية وغيــاب الحوكمـــة، وتصاعـــد حـــالات التلاعـــب بالقــروض والتحويــلات، تتراجــع الثقــة المحليــة والدوليــة بالنظــام المالـــى، مــا يزيـد مـن عزلـة القطـاع المصـرفي ويضعـف البيئــة الاســتثمارية.

ولایخفی علی أحید ما تیم فتحیه من تحقيقات واسعة وإجراءات كف يــد وحجــز احتياطــي للأمــوال المنقولــة وغيــر المنقولـة بحـق عـدد مـن مديـري المصـرف العقــاري في الإدارة العامــة وبعــض الفــروع، إذ شملت الإجراءات أيضاً عدداً من أمناء الصناديـــق والمديريـــن المالييـــن، بالتـــوازي مـع حــركات نقــل طالــت مديريــن في الفــروع والإدارة العامــة.

#### خروقات متعددة

الباحث الاقتصادى الدكتور خالـــد التـركاوي، يشـرح في حديثـه مـع صحيفـة الثـورة أن الفسـاد المصـرفي لا يقتصـر على تجاوزات فرديــة، بــل هــو انعــكاس لخلــل هيكلــي عميــق في النظــام المالــي.

ويضيف: «هــذا الفســاد يُدخــل الاقتصــاد الســـوري في عزلـــة مصرفيــــة، إذ تتهرب المؤسسات الدوليــة مــن التعامــل

مـع البنــوك المحليــة خشــية الانــزلاق في مخالفات قانونيـة أو شـبهات غسـل أمـوال، وحيـن تكـون قنـوات التمويـل معطوبــة، لا المواطــن يــرى نتائــج ملموســـة، ولا 

أن يتحقـق دون إصــلاح الجهـــاز المصــرفي أُولًا، لأنــه الرافعــة الأساســية لأى عمليــة تنميــة أو جــذب اســتثمار، ولا يمكــن الحديث عــن بيئـــة اســـتثمارية صحيـــة أو دعـــم للقطاع الإنتاجـي مـا لـم يكـن لدينـا قطـاع مصرفي يعمل وفق قواعد واضحة

ملفات فساد مصرفي

موضحــاً أن «تضـارب المعاييــر وغمــوض

السياســـات يخلقــــان ســــوقاً غيـــر رســـميـة تمتـص المدخــرات وتزيـــد هشاشــة

وردًا على ســـؤال «الثـــورة» عـــن عـــدم شــعور المواطــن بتحســن رغـــم الخطــط الماليـــة، يؤكـــد التـــركاوي أن الســـبب هـــو «أن الفســاد المصــرفي يســحب الثقــة مــن الجــذور، والمواطــن لا يــرى نتائــج لأن قنــوات التمويــل معطوبــة، والثقــة تآكلــت بفعــل تضارب المعاييــر وغمــوض السياســات، فلاخطط تنجح دون منظومة مصرفية

مبيناً أن «الإصلاح الاقتصادي لا يمكن وبمســـتوى عـــال مــن الشـــفافية والعدالـــة.

تكشفت خـــلال الســـنوات الْماضيـــة عــدة ملفــات فســاد مصــرفي عبــر تقاريــر



محليـــة ودوليـــة موثقـــة، حســـب تقاريـــر إعلاميــة رسـمية موثقــة، وفتحــت الجهــات الرقابيــة تحقيقــات في ملفــات فســاد مصرفي مرتبط بأسماء بـارزة في النظـام السابق، مـن هـذه الجهـات التــي تعمــل على هــذه القضايــا الجهاز المركزي للرقابة المالية، كشف

عـن فسـاد مالـى فى الــوزارات والمؤسسـات الهيئـــة المركزيـــة للرقابـــة والتغتيــش

ذكــرت في تقاريــر أنهــا تشـــارك في التحقيقــات، وتشــكيل لجـــان متخصصـــة لمتابعــة ملفــات الفســاد. وتــم اســتهداف أشــخاص في قضايــا

منح قروض مشبوهة وتلاعب مالي، مع اتخــاذ إجــراءات قانونيــة وإداريــة بحقهــم في إطــار حملــة مكافحــة الفســاد.

بالعــودة إلــى الدكتــور التــركاوي، وبنــاءً على ماســبق فإنــه يؤكــد ضــرورة وضــع دليــل حوكمــة مكتــوب لجميــع الإجــراءات المصرفيـــة مــن فتــح حســـابات ومنــح قــروض وإدارة الاعتمــادات، مــع تشــكيل جهـة رقابيـة مسـتقلة تتمتـع بصلاحيـات فعليـــة في المراقبـــة والتحقيـــق.

مـع التركيــز على نشــر تقاريــر ماليـــة دوريــة تخضـع لتدقيــق خارجــي ومتاحــة للــرأي العـــام، إضافـــة إلـــى تبنـــي أدوات رقميــة متقدمــة لرصــد المعامــلات المشبوهة وتفعيـل آليــات الإبـــلاغ الآمــن عـن الفسـاد مـع حمايـة قانونيــة للمبلغيــن وفقــاً للخبيــر التــركاوي.

وشــدد على أن هــذه الإجــراءات ليســت مجـرد توصيـات نظريــة، بــل ضـرورة عمليــة لبنــاء نظــام مصــرفي شــفاف ونزيـــه يعيـــد الثقــة ويحفــز الاســتثمار والتنميــة.

ويمكــن القــول: إنــه يبقــى الفســاد المصرفي أحـد أهـم العقبـات التـي تعيـق التعــافي الاقتصــادي في ســـوريا، ورغـــم الخطـوات والإصلاحـات الرسـمية، يبقـى التحـــدي الأكبــر في التطبيـــق والشـــفافية. كمــا أن تعزيـــز الحوكمـــة ومكافحـــة الفساد يمثلان مفتاح استعادة ثقلة

المواطــن والمســـتثمر، بحســب الخبيــر التـركاوي، وبنــاء قطـاع مصـرفي نزيــه وقــادر على دعــم التنميــة المســتدامة، مؤكــداً على الشــفافية ليســت خيــاراً بــل ضــرورة

## للمقاييس عدالة لكن من يضبط الميزان؟



#### • الثورة - جاك وهبه:

رغــم أن المســتهلك العــادي قــد لا يـــدرك يوميــاً مــا تعنيـــه كلمــة «الميترولوجيــا»، إلا أن هــذا العلــم - علــم القيــاس - يشــكّل أساسـاً غيـر مرئـي، لكنـه بالـغ الأثـر في حمايـة الحقـوق الاقتصاديـة للمواطنيــن وتنظيــم أســواق العمــل والإنتــاج والخدمــات، فــكل سلعة تُباع وكل خدمـة تُقـدُّم تمـرٌ عبـر آليـة منضبطـة للقيـاس، تجعـل مـن العدالـة معيـاراً فعليــاً وليــس مجــرد شــعار.

فبحسب استبيانات أجرتها مؤسسات بحثية عالمية أن أكثر مــن 64بالمئــة مــن المســتهلكين يشــكون مــن فروقــات بيــن مــا يُعلـن في المواصفـات أو الأسـعار وبيـن مـا يُقـدَّم فعليــاً في السـوق وخاصـة في مجـالات الطاقـة، الاتصـالات، والمبيعـات بالتجزئـة، كمـا عبّـر نحـو 70 بالمئـة مـن الصناعييـن، المسـتطلع عـن آرائهـم، عـن الحاجــة لتطويــر أدوات القيــاس والمعايــرة ضمــن خطــوط الإنتــاج، معتبريــن أن غيـــاب الانضبـــاط القياســـي يعيـــق جـــودة المنتـــج الســوري ويؤثــر ســلباً عـلى قدرتــه التنافســية في التصديــر.

### شرط أساسي

في ظـل هــذه المؤشــرات، يؤكــد متخُصصــون أن الميترولوجيــا لـم تعـد ترفـاً علميـاً أو اختصاصـاً هامشـياً بـل باتـت شـرطاً أساسـياً فى إدارة الاقتصاد الحديث وضمان النزاهـة فى التبـادل التجـارى، وفى هـذا السـياق تحـدث مديـر المركـز السـورى لخبـراء الايـزو وعضو مجلُّس إدارة الجمعيــة العلميــة الســورية للجــودة، المهنــدس هانــي العلــى، عــن الأبعــاد الاقتصاديــة العميقــة لهـــذا العلـــم، موضحـــاً أن الميترولوجيــا لــم تعــد مجــرد مصطلــح تقنــى بــل تحوّلــت إلــى وسيلة لحمايــة المجتمـع والاقتصــاد على حــد ســواء.

وأكــد العلــي، في تصريـح خــاص لـ»الثــورة»، أن غيــاب الدقــة في القياســـات يفتــح البـــاب واســـعاً للغــش والتلاعـــب، مشــيراً إلـــى

أن كل شــيء مــن حولنــا يرتبــط بشــكل مباشــر بالقيــاس، بــدءأ مــن عــدادات الميــاه والكهربــاء وصــولاً إلــى أنظمــة الدفــع الإلكترونــي، وبيّــن أن المســألة لا تتعلــق فقــط بدقــة الأرقــام بــل بالعدالــة في المحاسبة وضمــان حقــوق الأفــراد والمؤسســات.

وأوضــح أن المواطــن البســيط قــد لا يـــدرك أن أي خلــل في ضبط العدادات مثلاً يعني دفع مال أكثر أو أقل من القيمة الحقيقيـة للاسـتهلاك، مضيفاً: إن الأمـر نفسـه ينطبـق على قطـاع الطـب إذ تــؤدي أي أخطــاء في الجرعــات أو أجهــزة التحليــل إلـــى نتائــج كارثيــة على حيــاة المرضــى، مــا يجعــل مــن الميترولوجيــا عامــلاً داســماً في ضبــط الأداء الصحــى.

#### اتفاقية «المتر»

وأشــار العلــي إلــى أن الســوق الســورية قــادرة عـلى تبنّــي هـــذا التوجـه العلمـي، لكـن النجـاح يتطلـب تحديـث البنيـة التشـريعية بمـا ينسـجم مـع المعاييـر الدوليـة وتوفيـر إرادة فنيـة وإداريـة على مســتوى القطاعيــن العــام والخــاص لضبــط الجــودة في مختلــف حلقات الإنتاج والخدمة.

ولفــت إلـــى أن ســـوريا مـــن الـــدول الموقّعـــة على اتفاقيـــة «المتـر» الدوليــة التــي وُقعـت منــذ أكثــر مــن 150 عامــاً، موضحــاً أن هـذه الاتفاقيــة جــاءت لتوحيــد أنظمــة القيــاس عالميــاً وضمــان أن تكـون وحــدة القيــاس في دمشــق هــي ذاتهــا في أي دولــة أخــرى، وهـو مـا ينعكـس بشـكل مباشـر على صدقيـة المنتجـات الوطنيــة فى الأســواق الخارجيـــة.

وأشــار العلــي إلــى أن ضبــط القياســات ليــس ترفــاً تقنيــاً، بــل هــو أداة أساســية لحمايــة الاقتصـاد والمســتهلك الســوري، ويجــب أن يُنظــر إليــه كجــزء لا يتجــزأ مــن منظومــة الإصــلاح الصناعـــي والاقتصادي المقبلــة.







## «خزان المصطبة»... عشر سنوات من الانتظار ومع التجريب بدأ التسريب إ



## 👊 الشبكة الحالية لم تكن مصممة لاستيعاب التضخم العمراني الذي شهدته صحنايا 🚜

#### • تحقيق - مها دياب:

بدأ العمل في مشروع خزان المصطبة بمنطقة صحنايا بريف دمشق عام 2014، وبعد عقد من الزمن، وتحديداً في نهاية الشهر الماضي دخل حيز التجريب، لكن فرحة الأهالي لم تكتمل، إذ تبين وجود تسرّب في جسم الخزان بعد تعبئته، فتوقف تشغيله إلى حين إصلاح العيب الفنى.

هذا التوقف المفاجئ أثار موجة من التعليقات والتكهنات بين المواطنين، إذ أشار البعض إلى وجود خلل في التنفيذ، وآخرون تحدثوا عن عبوب في التمديدات، بينما تداول البعض فرضيات عن فشل في التشغيل أو تواطؤ إداري.

نحاول في هذا التحقيق كشف التفاصيل...

#### شبكة لا تحتمل

لتوضيح الصورة، التقت «الثورة» بالمسؤولين عن المشروع في ر. . . . وحدة مياه صحنايا، وفي الشركة العامة للطرق والمشاريع، إضافة إلى المدير العام لمؤسسة مياه صحنايا.

كانت البداية مع مدير وحدة مياه صحنايا منيب الضاهر، الذي . أوضح أن المنطقة كانت في السابق قرية صغيرة، وأن الشبكة الحالية نُفّذت منذ أكثر من خمسة وعشرين عاماً، ولم تكن مصمّمة لاستيعاب التضخم العمراني الذي شهدته صحنايا بعد عام 2005، حيث أنشئ أكثر من ألف بناء جديد، بعضها يصل إلى سبعة أو ثمانية طوابق، في حين أن الشبكة القديمة صُمّمت لتغذية منازل بطابقين أو ثلاثة. وبيّن أن عدد السكان في صحنايا والأشرفية تجاوز ستمئة ألف نسمة، وأن المياه تُضخ ليوم واحد فقط في الأسبوع ولمدة ست ساعات، وهي مدة لا تُكفي لتغطية أكثر من عشرين بالمئة من حاجات السكان. كما أن ضغط الماء ضعيف، والخطوط القديمة ذات الأقطار الصغيرة لا تتناسب مع الكثافة السكانية الحالية.

وأكد أن صحنايا كانت تعانى من مشكلة مياه مزمنة حتى قبل التضخم السكاني، وأن الحل الوحيد لتجاوز هذه الأزمة هو تشغيل خزان المصطبة بشكل دائم، لأنه الوحيد القادر على تأمين ضخ مستمر يغطى حاجة السكان ويعيد التوازن إلى الشبكة، لكنه أشار إلى أن تشغيل الخزان توقف بعد أول تجربة بسبب ظهور تسربات في جسمه، وأنهم بانتظار استكمال أعمال العزل لإعادة تشغيله.

جرادات، وهو تابع للشركة العامة للطرق والمشاريع، قال إن شركته تولت تنفيذ خطوط التعبئة والضخ لمنطقتي صحنايا والأشرفية، إضافة إلى الكسوة والباردة.

وأوضح أن أعمال الخزان استُلمت منذ عشر سنوات، وتم تنفيذ أعمال التعبئة والتفريغ، لكن عند تجربة الضخ ظهرت رشوحات في جسم الخزان.

وأضاف أن أعمال التنفيذ انتهت، وأنهم بانتظار تنفيذ العقد الخاص باستكمال الموقع العام، والذي يتضمن مادة العزل. مبيّنا أن خطوط التعبئة والتفريغ ثبتت على أكمل وجه، وأن

تحربة الضخ في صحنانا كانت ناحجة حداً، حيث ضخت المياه لمدة عشر ساعات، ووصلت إلى نحو خمسة وستين إلى سبعين بالمئة من الشبكة، بينما لم تُضخ إلى الأشرفية بسبب التسرب.

وأوضح أن الشبكة في صحنايا قديمة وتحتاج إلى خطوط دعم إضافية، وأن هناك دراسة لتنفيذ خط أو خطّي دعم لتشكيل حلقة



متكاملة، وأن الشبكة الجديدة تحتاج إلى ضخ مياه على مدار أربع وعشرين ساعة، لكن المتاح حالياً لا يتجاوز عشر ساعات، ورغم ذلك نجحت التجربة جزئياً. وأوضح جرادات أن أعمال

العزل ستبدأ في أماكن محددة داخل الخزان، وأن وزارة الموارد المائية ووزارة الأشغال العامة أجرتا

وذكر أن المشكلة بسيطة من الناحية الفنية، لكن الإجراءات الورقية تأخذ وقتاً، وهى قيد المتابعة حالياً. وأشار إلى أن العقد سيتم

بالتراضى لتسريع التنفيذ، وأن شركة المشاريع ستتولى تنفيذ العزل بالكامل، والخزان يمكن تشغيله جزئياً بنسبة خمسين بالمئة دون خطورة، وأن سعته تبلغ عشرة آلاف متر مكعب، بارتفاع

خمسة ونصف متر، حيث تعادل كل متر تعبئة ألفي متر مكعب. وقد تم تعبئته حتى ارتفاع مترين، أي أربعة اللف متر مكعب، وهى كمية ممتازة لدعم صحنايا.

تقییم فنی نهائي

وبين جرادات أن الرشح ظهر فقعً عند التعبئة فوق ثلاثة أمتار، بينما لم يسجل أي تسرب تحت المترين.

وأكد أن المياه في الخزان صالحة للشرب، وهي نفس المياه .. القادمة من مدينة دمشق، لكن استخدامها كان تجريبياً حفاظاً على سلامة المواطنين، وسيتم فحص المياه بشكل دوري. كما تحدث عن تفاصيل استلام الخزان، موضحاً أن الجهة المنفذة

كانت تعبئه حتى ارتفاع مترين فقط، وأنه تعرض للسرقة خلال فترة التحرير، وتم فتح المياه، وعند التجربة، ظهر الرشح فوق المترين. وأكد أن البناء سليم فنياً، وأن القواعد الإنشائية للخزان متينة ولا توجد فيها تشققات أو تقصفات.

كما أوضح أن المنطقة جبلية، ولا توجد فيها خطوط جاهزة، وأن شركته نفذت خطوط التعبئة والإيصال، حتى خط الطوارئ الذي لم يكن موجوداً، وأن تعبئة الخزان تتطلب آلاف الصهاريج نظراً لموقعه

وختم بالقول إن الملاحظات الوحيدة كانت عند التعبئة فوق المترين، وأن الخزان قابل للاستثمار والاستفادة، لكن الإجراءات الإدارية ما زالت مستمرة، ولا توجد عراقيل فنية حالياً.

مدير مؤسسة مياه ريف دمشق، أحمد درويش، قال إن المؤسسة أجرت تقييماً للاحتياج في جنوب دمشق، ووضعت أولوياتها بناءً على ذلك، حيث تبين أن صحنايا وأشرفية صحنايا من أفقر المناطق

وأشار إلى أن المؤسسة كانت قد أدرجت هذه المناطق ضمن خطتها الاُستراتيجية لتغذيتها بالمياه عن طريق خزان المصطبة، الذي بدأ بناؤه عام 2014، وانتهى العمل به مؤخراً.

#### توسع غير مدروس

وأوضح أن التوسع العمراني في صحناياً وأشرفية صحنايا كان غير مدروس، وأن الشبكات الحالية ذات أقطار صغيرة جداً ولا تلبّى الحاجة، ما استدعى العمل على ثلاثة مستويات: أُولاً: على مستوى الشبكة. ثانياً: على مستوى الخزان. ثالثاً: على مستوى المصدر الذي يغذى هذه الشبكات.

وَأَضاف: إن هناك ضعفاً في المياه الواردة، وأنه لم يكن محسوباً حساب تغذية هذا العدد الكبير من السكان، ما أدى إلى ضغط كبير

على الشبكات التي لم تواكب التوسع السكاني. وعن المصدر المائي، أوضح درويش أن العقدة الثامنة كانت تضم 24 بئراً، وكان يعمل منها اثنان فقط، وبخط كهربائي غير مستقر، فقامت المؤسسة بمد خط تقنين لتأمين الكهرباء على مدار الساعة، وارتفع عدد الآبار العاملة

وبيّن أنه تم توقيع عقد مع جهة مانحة لتشغيل كامل العقدة بالتعاون مع الدفاع المدني، عبر برنامج الملك سلمان، ما سيساهم في تأمين المياه من المصدر.

وأوضح أن المؤسسة دعمت الخزان أيضاً من مياه الفيجة، لكن بسبب الشح في دمشق وريفها، تم تطبيق القطع على أكثر من منطقة، لأن الغزارة لا تكفي لتغطية الجميع.

وعن الخزان، قال إنه تم استكمال مشروع خطوط الضخ والإيصال، وتابعت المؤسسة العمل مع الشركة العامة للطرق والمشاريع المائية، وتم تحويل المبالغ اللازمة لمتابعة التنفيذ. وأكد أن خطوطً الضخ تم استكمالها، وتمت تجربة البوارى وكانaت ناجحة، لكن ظهرت بعض المشاكل في الشبكة القديمة تتطلب إصلاحات بسيطة مثل السكورة والوصلات الصغيرة.

وبين أن المشكلة الرئيسية في جسم الخزان نفسه، حيث طلب المدير تعبئته بالكامل لتجربة الضخ، وأعلن عن ضخ تجريبي لصحنايا وجزء من الأشرفية، ولكن بعد بدء الضخ، ظهر تسريب في جسم الخزان، ما كشف عن وجود مشكلة فنية تمنع تعبئته مرة أخرى أو ضخ المياه منه بشكل آمن.

#### عقد جدید

وأشار درويش إلى أن المؤسسة بحاجة إلى عقد جديد بالتراضي مع نفس الشركة المنفذة، لكن ذلك يتطلب موافقة الوزارة. وأوضح أن هذا الإجراء قد يستغرق من ثلاثة إلى ستة أشهر، لأنه يتطلب دراسة فنية، ورفع الكميات، والاتفاق على الْأسعار، ثم الحصول على الموافقة، ومن ثم المباشرة بالتنفيذ.

وأكد أن العقد الحالي لا يشمل أعمال العزل، لأنه في دراسة العقد الأصلي، لم يحسب فيه بند العزل، ما يجعل من الضروري إعداد عقد مستقل. وأضاف أن التشغيل والعزل سيستغرقان عدة أشهر، وبالنسبة لتشغيله ضمن وضعه الحالي بين أنه غير ممكن، حيث إن العزل يحتاج إلى أن يكون الخزان جافاً تماماً قبل البدء بتفيذه، لكنه شدد على أن الناس انتظرت المشروع منذ عام 2014، ويمكنها أن تتحمل بضعة أشهر إضافية، خاصة أن الأزمة لم تكن بهذا الحجم سابقاً، وكانت المياه تصل مرتين أو ثلاث مرات أسبوعياً أثناء وفرة المياه، والآن العقدة الثامنة لا تكفى كونها تغذى الكسوة وضاحية

وعن الضخ وتوزيع المياه، أوضح أن المؤسسة بدأت بدراسة توزيع جديد سيصدر خلال أيام، وبالنسبة لمشاكل الشبكة التي تعوق وصول المياه إلى بعض المناطق، أشار إلى أن هناك دراسة لاستبدال أجزاء من الشبكة، خاصة في أماكن التوسع، لكن ذلك يحتاج إلى تمويل وجهد كبير. وفيما يتعلق بالصهاريج، أوضح أن المؤسسة تمنح الموافقة الفنية فقط، بينما تقع مسؤولية مراقبة النظافة والتوزيع على البلدية والمحافظة.

وختم حديثه بدعوة المواطنين إلى التعاون والصبر، والمساعدة في تقنين المياه، مشيراً إلى أن المؤسسة رصدت حارات فيها هدر كبير وأخرى لا تصلها المياه، مؤكداً أن المؤسسة تعمل بجهد، وأنها لا تتوارى خلف الَّاعذار، بل تواجه الواقع وتحاول حله خطوة بخطوة.

الوضع المائي في صحنايا تجاوز حدود الاحتمال، والشبكة القديمة لم تعد قادرة على تلبية الحد الأدنى من الاحتياجات. ومع ارتفاع تكاليف تعبئة الصهاريج، بات تشغيل خزان المصطبة

ضرورة لا تحتمل التأجيل. والتصريحات الرسمية تؤكد أن الخزان جاهز فنياً، وأن التسربات قابلة للمعالجة، لكن الإجراءات الإدارية ما زالت تعوق دخوله في

وبين الانتظار والتجريب، يبقى الأمل معلقاً على الإسراع في تنفيذ العزل وإطلاق الضخ المنتظم، لتعود المياه إلى مجراها الطبيعي في واحدة من أكثر مناطق ريف دمشق كثافة سكانية.

## 👥 سعة الخزان 10 آلاف متر مكعب وارتفاعه 5 أمتار والرشح بعد المتر الثاني 👪



## الأحرار يصوغون فصلاً جديداً من «الحكاية السوريّة»

#### • الثورة - رنا بدري سلوم:

شهدت المكتبة الوطنيّة بدمشق، أمس، انطلاق فعاليات ملتقى «الحكاية السورية»، الذي شكِّل منصة وطنية جامعة لتوثيق معاناة السوريين خلال سنوات الثورة المباركة، عبر سرديات فردية وجماعية تُعبّر عن واقع عاشه الأحرار والثوار في مواجهة الخوف والموت واللجوء، ضمن مشروع يسعى لإعادة كتابة التاريخ السوري من وجهة نظر أبنائه.

لــم یکــن الملتقــی مجــرد فعالیّــة ثقافیّـــة، بــل جلســـة وطنيّـــة جامعــة، تَحَــدَّث فيهـــا الســـوريّون عــن حكايتهــم مــع القمــع والاســتبداد، وطالبــوا بحقهــم في ســرد روايتهــم الخاصــة، التــي تعكــس آلامهــم وآمالهــم. حملــت الجلســة الحواريّــة عنــوان «انطلاق شرارة الثورة السورية والنهوض من تحت الرمـاد «قدمهـا الإعلامـي عمـار اسـماعيل، مسـتضيفاً مستشار رئيس الجمهورية للشؤون الإعلامية الدكتـور أحمـد زيـدان، وصِفَـت بأنهـا «مـن القلـب إلى القلب»، ناقشت بجـرأة وشـفافية معنــى الحريّــة والكرامـــة، وضــرورة كســر احتــكار السّــرد التّاريخـــى المزيــف الـــذي فُـــرض على السّـــوريين لعقــود.

ثقافة الحريّة ركيزة المرحلة المقبلة وفي تصريـح لصحيفـة «الثـورة»، أوضـح الدكتـور .. أحمـد زيـدان عقـب النـدوة، أن سـوريا اليـوم لـكل أبنائهـــا، وأن البـــلاد تدخــل مرحلـــة جديـــدة مـــن الوعـــي الوطنـــي. وقـــال: «نعــرض التاريــخ لنتعلــم



منـه، ونحاسب مـن تلطّخـت أيديهـم بدمـاء الأبريـاء، ونعيــد الحقــوق إلــى أصحابهــا». وشــدّد على أن ثقافــة الحريــة والعدالــة الاجتماعيــة والمســاواة لا يمكـن تحقيقهـا إلا بتكاتـف الجهـود، داعيـاً إلـى بنـاء ســوريا جديــدة حــرة مــن الفكــر المنغلــق.

الثقافة مظلة لكل السوريين وحـــول آفـــاق المشــهد الثقــافي، أكـــد زيـــدان



أن الثقافــة ســتكون مظلــة حامعــة لــكل الشــرفاء، ولـن تُقصــى فيهــًا الآراء أو تُحتكــر وحهــات النظــر. وأضــاف: «نعمــل على توثيــق المظالــم والانتهــاكات، واستقطاب المغيّبيـن والمظلوميـن لتوثيـق رواياتهـم، في مواجهـــة محـــاولات تشـــويه الثـــورة وإنكارهـــا». وتابع: «مـن أراد إفشـال الثـورة الفكريــة، فلـن

يصطاد في الماء العكر وحسب، بـل سـيصطاد في مــاء زمــزم، لأن أهدافــه مكشــوفة وستُفشــل بالوعــي والحقيقــة».



وعــن ســؤال «هــل انتصــرت الثــورة الفكريـــة كمـا انتصـرت الثــورة الشــعبية؟»، يجيــب زيــدان بالإشــارة إلـــى ضــرورة بلــورة خطــة وطنيـــة شــاملة تشــمل إعــداد الدراســات الأكاديميـــة وتأســيس هيئــة وطنيــة لحفــظ أرشــيف الأحــداث، والعمــل على توحيـد السـردية السـورية، بمـا يعـزز الانتمـاء والهويــة، بهكــذا نكــون قــد بنينــا ثقافــة فكريــة حقيقــة تعكــس جوهــر وجودنــا وتضحياتنــا لبنــاء ســـوريا حـــرة نســـتحقها جميعـــاً».

سموم إلكترونية وفي مداخلــة لــه، حـــدّر الدكتــور أحمــد طقــش مــن التحديـــات الكبيــرة التـــي تواجـــه ســـوريا في الفضاء الرقمــي، مؤكــداً أن «البــلاد لا تواجــه أزمــة عسـكرية بالدرجــة الأولــى، بــل أزمــة معلوماتيــة وقــال طقــش: إن «جيوشـــأ إلكترونيـــة معاديـــة»

تبــث الفوضــى والشــائعات، وتعمــل على تعميــق الانقسام بيـن السـوريين، مضيفـاً أن نشـر الإشـاعات خــلال الأزمــات يُعــد خيانـــة وطنيـــة.

ودعــا طقــش خــلال مداخلتــه إلـــى «إبــراز الإيجابيات، والنهـوض بـروح المحبــة والتآخــي، لبناء مستقبل مزدهر يعيد للوطن عافيته

وأكـــد المشـــاركون وجـــود حاجـــة ملحـــة إلـــى التمييــز بيــن مفاهيــم «التأريــخ والتاريــخ»، و»الشــهيد والقتيـل»، معتبريـن أن مـا يجـري مـن «مصطلحــات» يهــدف إلــى طمــس الحقيقــة، وأن الأحــرار الثــوار لا يســقطون بــل «يرتقــون»، في إشــارة إلــى تمسـكهم بخياراتهــم الوطنيّــة رغــم كل التحديّــات والظــروف.

وسبق أن أعلن وزير الثقافة محمد ياسين الصالح في كلمتــه أثنــاء افتتــاح الملتقــى عــن بـــدء إعـداد كتـاب توثيقـي شـامل، يوثـق أحـداث الثـورة والمرحلـة الانتقاليـة، ليكـون مرجعـاً للأجيـال القادمة والوفود الثقافية الزائرة. مؤكداً الصالح أن ملتقى «الحكايــــة الســـوريــة» يمثـــل الخطـــوة الأولــــى ضمـــن مشروع وطنـى متكامـل لتوثيـق الذاكـرة الشـعبية، مشــيراً إلـــى أن توحيـــد الروايـــة الســـوريـة مـــن أبنـــاء الداخـل والخـارج، خطـوة مهمــة على طريــق بنــاء دولـــة العدالـــة والمواطنـــة.

## جوان جان: المسرح ضرورة ثقافية تصوغ وعيا جماعياً

#### • الثورة - آنا عزيز خضر

يُعدّ المسرح أحد أهم أشكال التعبير الفنى والثقافي، وقد كان ولايزال مساحة لتجسيد القضايا المجتمعية والإنسانية بلغة درامية راقية.

ومـع عــودة النشــاط المســرحى إلــى الواجهــة مــن خـــلال مهرجانـــات مثــل «مهرجـــان محمـــد الماغـــوط المسـرحي»، تُطـرح العديــد مــن الأسئلة حــول واقــع المســرح اليــوم، وآفــاق تطــوره في ظــل الظــروف الراهنــة. وفي هــذا الســياق، أجــرت صحيفــة الثــورة لقــاءً مــع الناقـــد والكاتب المسرحي جـوان جـان، رئيـس تحريـر مجلـة «الحيـاة

المســرحية»، وأحـــد الفاعليـــن في المشــهد المســرحـي الســوري، للوقــوف عـنـــد أبــرز التحولات والتحديات والآمال التي تحيط بأبي الفنـــون في ســـوريا.

• بدایــة، کیـف تقیّمــون تجربــة مهرجــان محمــد الماغــوط المســرحي؟ وهــل تعتبرونهــا

• • لا شــك أن إقامــة مهرجـــان مســرحـي كمهرجــان محمــد الماغــوط ســيكون لهــا أثــر إيجابى على الحركـة المسـرحية بشـكل عـام؛ . فالمهرجانـــات تُشـــكّل دافعـــاً للعامليـــن في المسرح لبــذل المزيــد مــن الجهــد والإبــداع، كمــا أنها تُشـجّع الجهـات الأهليــة والخاصــة على الانخــراط في دعــم الفعاليــات الثقافيــة. ولابــد مـن الإشـارة إلـى أن هـذا المهرجـان أقيـم برعايــة

أهليـةً عبـر مُؤسسـة «الـرواد للتنميـة والتعـاون»، وهـو مـا يُمثّـل نموذجـاً إيجابيـاً

• كيــف وجدتــم مســتوى النصــوص المســرحية المشــاركة؟ ومــا الــذي تقترحونــه لتطويــر التجربــة مســـتقبلاً؟

• • تميّــزت النصــوص بتنوّعهــا في المضاميــن والأشــكال الفنيــة، وهــو مــا أَضفَــى على المهرجـــان حيويـــةً، ولبّـــى تطلعــات جمهـــور واســع ومتنـــوّع. ومـــن الضــرورى أن نُـــدرك أن المســرح ليــس ترفــاً ثقافيــاً، بــل هــو ضــرورة لتحصيــن المجتمـُع مـن الأفـكار الغريبــة والدخيلــة. وبنــاءً على مــا شــهدناه خــلال المهرجــان، اقترحــت لجنــة التحكيــم إصــدار نشــرة إعلاميــة يوميــة في الــدورات





أخرى، دون أن يتوقف عن الكتابة.

ويقـول: «كنـتُ مطلوبـاً، وكان علــيّ مراجعــة

فروع أمنيــة بســبب قصائــدى، لكــن ذلــك لــم

يمنعنــى مــن الكتابــة. فالشــعر بالنســبة لــى كان

دائمــاً ثــورة حقيقيــة ضــد هـــذا النظــام البائـــد.

أكثر من مجرد قصائد

قصيـــدة و50 نصــاً نثريــاً، تناولــت قضايــا المــرأة

تتنــاول التهجيــر، والقهــر، والحيـــاة في الغوطـــة.

«ليس بعد الموت إلا صوتُ حقٍّ لا يُمَلّ

والحب، الوطن والسياسة.

وتقــول بعــض أبياتهـــا:

رغــم القيــود، كتــب البردقانــي أكثــر مــن 200

مــن أبـــرز أعمالـــه قصيـــدة «المنفــــى»، التــــي

بينمــا التاريــخُ يبكـــي قـــد نجـــد للحـــزنِ

كمـا أُلّـف سـيناريو لفيلـم قصيـر، وكتـب روايــة

ونصوصــاً نثريـــة، كلهــا تعكــس الواقــع الاجتماعــى

الصعـب الـذي عايشــه، وتوثّـق تجربتــه الشـخصية

القادمــة تســلط الضــوء على الفعاليــات والعـروض، إضافــةً إلــى تنظيــم دورات تدريبيــة متخصصة في التمثيل، والإخراج، وتقنيات المسـرح، بالتــوازي مــع العــروض.

 في حال تـم رفـع العقوبـات الاقتصاديـة عـن سـوريا، هـل تعتقـدون أن • • بــلا شـك، الأزمــات الاقتصاديـــة تؤثــر بشــكل مباشــر في القطاع الثقافي والفنـي. وأي تحسّـن اقتصادي سينعكس إيجاباً على النشاط المسرحي مـن حيث التمويل، وتوفير البُنى التحتيـة، ودعـم الإنتـاج. نحـن نأمـل أن تتحسّـن الظـروف بمـا يسـمح للفـن بـأن يسـتعيد دوره الحيـوي في تشكيل الوعـي العـام وبنـاء الإنسـان.

• مـا الرسـالة التــى توجهونهـا للمســؤولين والمعنييـن بالشـأن الثقـافي والمسـرحي؟

● ● المسـرح ليــس مجــرد تــرف، بــل هــو ضــرورة ثقافيــة وفكريــة، ومنبــر حــواري يعكــس نبــض الشــارع ويصــوغ وعيــاً جماعيــاً. دعــم المســرح هــو اســتثمار في الفكر، وهــو ركيــزة أساســية لأي مشــروع تنمــوي حضــاري. لدينـــا طاقـــات إبداعيــة شــابة تســتحق الرعايــة والتشــجيع، وينبغــي ألَّا يُتــرك المسـرح وحيــداً في مواجهــة التحديــات.

ختامـاً، يظــل المســرح الســوري، رغــم كل الصعوبــات، مســاحةً للتعبيــر الإنساني العميــق، وجســراً للتواصــل الثقــافي بيــن الأجيــال. ولعــل عــودة الحــراك المسرحي بقوة إلى الساحة، بدعـم مؤسساتي وأهلـي حقيقـي، هـي الخطـوة الأهــم في طريــق نهوضــه مــن جديــد.

## «شراع الأمل»...

## دعوة إلى تحدي العتمة

#### • الثورة - همسة زغيب:

أطلقت الشاعرة أسيل مصطفى الأزعط إصدارهــا الأدبــي الجديــد «شــراع الأمــل» الصــادر عـن دار «بعـل» للطباعــة والنشــر. يقع الديــوان في 108 صفحــة، ويضـم نصوصاً

وتأمـلات تنبـض بالصـدق، وتغـزل بلغـة شـاعرية شــفافة قضايــا إنســانيـة ووجـدانيــة.

اختـارت الكاتبــة عنــوان ديوانهــا مــن إحــدى قصائـــده، ليكـــون دعـــوة مفتوحـــة للإبحـــار في الــذات، وتجــاوز العتمــة بالضــوء الداخلــي.

تقـول الأزعـط في حديثهـا لصحيفـة الثـورة: «اختـرت عنـوان الديـوان ليمنـح القـارئ انطباعـاً إيجابيــاً يبعــث على التفــاؤل، ويشــجعه على المضــيّ نحــو النــور رغــم العواصــف.

تنوع شعري يرسّخ القيم يتضمّــن الديـــوان نحــو 45 قصيـــدة يغلــب

عليها الطابع العمودي، وتتميّز ببلاغـة لغويـة، ورشــاقة في الأوزان، وتماســك بيــن الأبيــات يمنحهـــا أصالـــة شــعرية واضحـــة.

تتنــوع موضوعـــات القصائـــد بيـــن الشــعر

.. قيـم الحــق والخيــر والمحبــة، مؤكــدة أن هــذه القيــم تمثّــل الســبيل للنهــوض بالمجتمــع والمســاهمة في إعــادة إعمار الوطن بروح جماعية سامية. الحب المتسامى والطبيعة

القصائــد العاطفيــة في الديــوان تتنــاول الحــب المتســامي، أي ذلـك الــذي يســمو بالنفـس إلــى أرقــى المعانــي، وغالبـاً مــا تتداخــل فيــه الطبيعــة كعنصــر روحــى، على غــرار الشــعراء الرومانســيين الذيــن يــرون فيهــا مــلاذاً مــن قســوة المــادة وظلــم الحيــاة.

وأشارت الكاتبــة إلـــى أبــرز قصائــد الديــوان، منهــا قصيــدة «بالحـب نبنـــي»، التـــي تحمــل نــداءً للســلام والوئــام المجتمعــي، وتدعــو إلــى بنــاء الإنســان قبــل المــكان، بالكلمــة الصادقــة التــي تــرى فيهــا الكاتبــة أداة للتغييــر

من قصيدة «دعوة لشباب الوطن»: هبّوا إلى العلم، هيّا، واشحذوا الهمما واسعَوا إلى المُجدِ حتّى نسبقَ الأمما

النسيان، وعلى قــول الحقيقــة بحريـــة.

للإبداع، بعيداً عن الضوضاء والخوف.

وسيلة للبقاء، للتحدى، وللتغييـر.

يولــد مــن رحــم الألــم.»

الحيـــاة والإبـــداع.

وأُخلِصوا في سبيل العلم غايتَكم ولتبذلوا الجهدَ حتّى نرتقي القِمما

هيًا، بني أُمِّتي، نبِنَى بهَمِّتنا صروح عزٍّ، ونمضى للعُلا قُدُما فالصدقُ دينُنا، والعلمُ مشعلُنا والحبُّ شيمتُنا، أُعظِمْ بهِ نغما

وفي ختام حديثها، وجِّهت الشاعرة رسالة إلى شباب الوطن، دعتهم فيها إلى التمسك بالعلم والعمل، والمسـاهمة في إعـادة الإعمـار بأخـلاق سـامية، مؤكـدة: «إنّ الأمـل هــو الشـراع الوحيــد، لأنــه يقودنــا نحــو الضـوء،

مهمـا اشـتدّت العواصـف.»

«شـراع الّأمـل» ليـس مجـرد ديــوان شـعري، بـل وثيقـة وجدانيـة تنسـج مـن الحـرف ضـوءاً، ومـن التأمـل طريقـا، ومـن الحـب نـداءً إنسـانيًا يعانـق الوطـن والإنسـان في آن واحـد.

## علي البردقاني.. صوت الغوطة المنكوبة وابن الحريّة الثائرة

#### • الثورة – ميساء العجى:

في أحد أحياء معضمية الشام بالغوطة الغربية، حيث تعيش المناطق الفقيرة والمنكوبة صراعها اليومي بين الألم والأمل، ظهر صوت شعري استطاع أن يحوّل المعاناة إلى إبداع وحرية.

هذا الصوت هو على البردقاني، المحامي والشاعر الذي وُلدت موهبته الشعرية في ظروف صعبة، وتحولت حياته إلى شهادة حيّة على قدرة الإنسان على تحويل الحزن إلى إلهام وجمال.

في لقائـــه مــع صحيفـــة الثـــورة، يحكـــي البردقانـــي عـــن تجربتـــه: «ظهـــرت موهبتـــي الشعريّة مـن رحـم المعانــاة، مــن القهــر، مــن أحزانـــي ووجعي.»بـــدأ كتابـــة الشــعر والنثــر في ســن الخامســة عشــرة، متأثــراً بمشــاهد الألـــم التــــى أحاطـــت بــــه.

لـم تكـن الكتابـة لديـه وسـيلة للتعبيـر عـن الـــذات فحســب، بــل كانــت شــكلاً مــن أشــكال المقاومــة الناعمــة، ورســالة لنقــل معانــاة النــاس والمدينـــة التـــي نشـــأ فيهـــا.

كانــت معظــم قصائــد البردقانــى ممنوعــة مـن النشـر، وكل إصـدار يتطلـب موافقــة أمنيــة.

يؤمــن البردقانــى بــأن الشــعر الحقيقــى لا وبالإضافــة إلـــى ذلــك، كان مطلوبـــاً للخدمـــة العسكرية، وقضى سـت سـنوات هاربــاً بيــن يفتقــد إلــى المعنـــى. المحافظــات الســـوريـة، متنقــلًا مــن مدينـــة إلـــى والشعر الــذى لا يســتطيع حمــل المتلقــى

الثــورة وأبــاً لهــا؟"

صوتــه إلـــى جمهــور واســع رغـــم القيــود.

ويقول: «الحزن كان مصنع الإبداع بالنسبة لـــى، وكل تجربـــة صعبـــة حولتهـــا إلـــى نـــص أو قصيــدة، لأثبــت أن الحيــاة قــادرة على ولادة الفــن حتـــى فى أحلــك الظــروف.»

اليومـــى. ويؤكـــد: «نحــن أبنـــاء الحـــزن والتعـــب، لكننا قادرون على الإبداع، على مقاومة

يولــد إلا في فضــاء حــر، وأن القيــود تقتــل الإبــداع، ويقول:»الشـعر الــذي لا يتطايـــر منـــه الشـــرر،

إلـــى عوالـــم أخـــرى، لا يُســـمى شــعراً.» ويعتبــر أن الشــعر في ذاتــه شــكل مــن أشــكال الثــورة، ويضيــف: «فمــا بالــك إذا كان الشــعر وليــد

شــهادات وانتصــارات رغــم المصاعــب، نــال البردقانـــى عـــدة شـــهادات تكريـــم وتقديــر مـــن جمعيــات أدبيــة وفكريــة، كمــا نُشــرت أعمالــه في وكالات إعلاميــة عربيــة، مــا أتــاح لــه إيصــال

الولادة من رحم الألم يــرى البردقانـــي أن معضميـــة الشـــام وغيرهـــا مـن المناطـق المنكوبـة كانـت دائمـاً حاضنـة للمبدعيـــن والمفكريـــن، رغـــم قســـوة الواقـــع







## مدرسة «بالا» بالغوطة.. تشكو نقص المقاعد

#### • الثورة -ميساء العجي:

مشُّهُد لافت ومؤثر انعكشُّ سلباً على الطلاب منذ اليوم الأول من بداية العام الدراسي الحالي، في مدرسة «بالا» المختلطة بالغوطة الشرقية، نظراً لنقص مقاعد الجلوس داخل الصفوف الدراسية،إذ باتت الحياة داخل تلك الصفوف صراعاً بين التعلم والراحة.

ففي القاعبات المزدحمية، يحباول الطبلاب التكييف منع الوضيع القائيم، فبعضهم يجلنس على الأرض، وأخرون يتشباركون المقاعبد القليلية المتوفرة. وبالتالني تتقاطع الأصنوات بين أسبئلة المعلم، وهمسبات الطبلاب، وأحيانياً وقنع خطنوات سنريعة لمن يحباول العثنور على مكان مناسب للجلنوس.

فنقــص المقاعــد ليــس مجــرد مشــكلة لوجســتية، بــل لــه انعكاســات تعليميــة وصحيــة واضحة.العديـد مـن أطفــال المدرســة ذكــروا أن الجلــوس على الأرض لفتــرات طويلـــة يرهقهــم جســديًا، ويجعلهــم أقــل قـــدرة على التركيــز. كمــا يـــؤدي ازدحــام العــدد في القاعــات الصفيـــة إلــى صعوبـــة متابعــة المعلــم، مــا ينعكــس على تحصيــل الطــلاب الدراســي.إدارة المدرســـة توجهــت بنـــداء عاجـــل إلـــى الجهــات المعنيـــة والمجتمـــع المحلـــي، لتأميـــن مقاعـــد كافيـــة لجميــع الطـــلاب.

و هـذا بالتأُكيـد ليـس رفاهيـة، بقـدر ماهـو حـق أساسـي لـكل طالـب في التعلـم وتــرى إدارة المدرسـة في المبـادرات وتدخــل المجتمـع حــلاً إيجابيــاً وليــس صعبــاً، لكنــه يحتــاج إلــى تنســيق وتعــاون مــع الجهــات الرســمية وتحفيــز المجتمـع المحلـي لدعــم المدرســة مــن خلال:توفيــر مقاعــد إضافيــة لتغطيــة احتياجــات جميــع الطلاب،وتنظيــم حمــلات تبــرع محليــة تشــمل الأهالــي والطــلاب، مــع توفيــر مســاحات عمــل مشـــتركة لترتيــب الصفــوف بشــكل أفضــل، بمــا يتيــح للطــلاب الحركــة بحريـــة داخــل الصف.خاصــة وأن توفــر المقاعــد كافيــة للطــلاب لا توفــر المقاعــد كافيــة للطــلاب لا يحــل الأرمـة فقــط، بــل ســيكون خطــوة كبيــرة نحــو تعزيــز العمليــة التعليميــة في الغوطــة الشــرقية.

ولاســيما أن حجــم الصفــوف الدراســية تؤثــر على تحصيــل الطــلاب، على صحتهــم، وعلى شــعورهم بالراحــة النفســية والجســدية .

إن مدرســـة «بـــالا « المختلطــة تمثــل نموذجــاً حيــاً للتحديــات التـــي تواجـــه المـــدارس في المناطــق المتأثـــرة بالحـــرب، لكنهـــا أيضـــا رمـــز للأمـــل والإصـــرار على التعليــم رغــم الصعوبــات، ولعــل تأميــن مقاعـــد الطــلاب مــا هـــو إلا مجــرد بدايــة لإعــادة بنــاء بيئــة تعليميــة كريمــة، وضمــان حــق كل طفــل في التعلــم.



## الحقيبة المدرسية.. معاناة تتكرركيف نخفف من ثقلها؟



#### • الثورة - م . ع:

بجسده النحيل المتمايل كان يرفع حقيبته على ظهره الغض الصغير، ويتثاقل في مشيته بسبب وزنها الكبير، مشهد بات ظاهرة في يوميات مدارسنا.

أحمـد بعمـر ثمانـي سـنوات، يبعـد منزلـه عــن المدرســة مسـافة ربــع ســاعة ســيراً على المقـدام نجــده كل يــوم، وأمثالــه يترنحــون بمــا يحملــون على ظهورهــم مــن حقائــب مختلفــة الأوزان صباحــاً عنــد الذهــاب للمدرســة، وفي العــودة للمنــزل، وفي مشــهد آخــر نجــد العديــد من الســيدات يبــادرن إلــى حمـل حقائــب أبنائهن في مشــوار المدرســة اليومـــي، للتخفيــف مــن أعبائهــا الثقيلــة على أجســادهم الغضــة، على أحبائهــا المدرسـة أن تخفف مــن الدفاتــر في البرنامــج اليومــي ليكــون حمــل الحقيبــة خفيفــاً بعر من الدفاتــر في

حى المقاسي فعد تعاطيف منع وسينه تنفس أولادهــم مــع حقائبهــم إلــى المدرســة، بالرغــم مــن التكلفــة الماديــة، وذلـك ٍ تفاديــاً لوزنهـا، واختصـاراً للمســافة التــي سيمشــونها على الأقــدام.

وأجمع العديد من السيدات اللواتي يساعدن بحمل الحقيبة عن أولادهن أنه يجب على وزارة التربية والمدرسة إيجاد حل حول موضوع الحقيبة المدرسية الثقيلة، وذلك من خلال طلب الدفاتر ذات الخمسين أو الثمانين طبقاً، خاصة في الصفوف الأولى للمدرسة، وتوجيههم إلى العادات الصحيحة في حمل الحقيبة، والجلوس الصحي السليم في المقعد، لاسيما وأن دراسات عديدة تؤكد أن آلام الظهر تتضاعف بشكل مخيف في مرحلة نمو الطفل، وقد تسبب انحناء في العمود الفقري،

**تأثير سلبي على الطالب** الدكتــور زيــاد بعرينـــي اختصاصــي في أمــراض العظــام والمفاصــل

وجراحتها يوضح في هـذا الجانـب أن الحقيبـة الثقيلـة الـوزن تؤثـر سـلباً على الطالـب مهمـا كانـت المـدة التـي يحمـل بهـا الطالـب الحقيبـة، إذ بينـت حـالات التشـخيص وجـود الألـم في منطقـة الكتفيـن والظهـر مـع ميـل الطفـل لحنـي رأسـه للأمـام مـع تشـوه بمحـاور العمـود الفقـري، وتكـرار حمـل هـذا الثقـل بشـكل يومـي مرتيــن يـؤدي إلــى انزلاقــات غضروفيــة، وشـد عضلـي ومشـكلات بالرقبــة، وتكبـر الخطـورة عضلـي ومشـكلات بالرقبــة، وتكبـر الخطـورة ويضيـف الدكتـور بعرينـي أنــه يجـب أن يكـون عنـد سـقوط الطفـل بسـبب ثقـل الحقيبــة، وزن الحقيبـة لا يزيـد عـن 15٪ مـن وزن الطفـل، وأن تكـون الحقيبـة خفيفـة الـوزن مـع الانتبـاه وأن تكـون الحقيبـة يتـوزع الـوزن بالتسـاوي على الكتفيــن.

يجب الابتعاد عن الدّقائب المدرسية الجانبية التــي تعتمــد على حمــل الــوزن على كتــف واحــد، واعتمــاد الحقيبــة المدعمــة بحــزام البطــن، وذلــك لأنهــا تدعــم الظهــر، وتخفــف الــوزن عليــه، بحيــث يكــون الجــزء الخلفــي مــن الماد قالطة الــ

الحقيبـــة مبطنـــاً كـــي يوفــر المزيـــد مــن الراحـــة للطفـــل.

#### ممارسة التمارين

بدورهـا بينـت الاختصاصيـة التربويـة رشّـا النجـار أنـه يتوجـب على الطالـب ممارسـة التماريـن الرياضيـة للحافـظ على العمـود الفقـري و قـوة العضـلات، وأن الطريقـة الصحيحـة لحمـل الكتـب في الحقيبـة هـي وضـع الكتـب الثقيلـة في الجيـب الخلفـي مـن الحقيبـة تفاديـاً لانحنـاء الظهـر، وأن يكـون للحقيبـة أحزمـة تبتعـد عـن الرقبـة وتضبـط الحقيبـة على الظهـر تمامـاً، ونوهـت النجـار وفقـاً لدراسـات عديـدة أن الحقائـب التـي يتـم جرهـا على الأرض تأثيرهـا أقـل على الطفـل بحيـث تجعـل الأطفـال يتحركـون بحريـة أكثـر، ويتخلصـون مـن الحمـل الثقيـل على ظهورهـم، داعيـة إلـى ضـرورة إيجـاد حـل لـوزن الحقيبـة المدرسـية الثقيلـة تجنبـاً لاثارهـا على أجسـاد أطفالنـا ومسـتقبلهم..

## رائد مظلوم .. من شهادة الهندسة إلى صانع محتوى

#### الثورة - زهور رمضان:

انتشر اليوم العديد من صانعي المحتوى والتريندات على السوشيال ميديا، فلا يكاد يمر يوم إلا ونلاحظ وجود مقاطع فيديو جديدة للمؤثرين سواء منها الاجتماعية، والثقافية أو السياسية والترفيهية، على وسائل التواصل الاجتماعي، لدرجة أننا اعتدنا كل يوم على متابعتهما والاهتمام بها، بحيث أن أغلب المؤثرين أو صانعي المحتوى يظهرون بصور مشابهة لصورهم أو بأشكال مدبلجة.

كمـا انتشـر العديـد مـن الأشـخاص الذيـن يملكـون القـدرة على تقليـد أصـوات الآخريـن، بيـد أن القـدرة على تقليـد كل مـن أصـوات الرجـال والنسـاء بنفـس الوقـت فهـذا نــوع جديـد مـن الإبـداع. ولعـل مـن يمثـل هـذه الحالـة مـن الإبـداع ويعيـش بيننـا اليــوم، هــو صانــع محتــوى المبــدع رائــد مظلــوم المدبلــج الســوري، الــذي اشــتهر بمقاطعــه الكوميديــة القصيــرة والإعلانيــة المضحكــة المأخــوذة مــن أفــلام أجنبيــة عالميــة مدبلجــة بلهحتــه الســاحلــة.

دبلجـة مقاطـع مظلـوم ليـس شخصاً امتهـن متابعـة وسـائل التواصـل الاجتماعـي وخـرج بهـذه الفكـرة ،بـل هـو مهنـدس اتصـالات متخـرج مـن إحـدى الجامعـات السـورية، وفي حديثـه «للثـورة» ذكـر أن بداياتـه في هـذا المجـال كانـت عبـر دبلجتـه لمقطـع قصيـر مـن فيلـم التايتنـك الشـهير بـدور جـاك وروز الـذي لاقـى رواجـاً كبيـراً عبـر مواقـع التواصـل الاجتماعـي. وحققت لـه تـك الافتتاحيـة بدايـة لأعمـال ونجاحـات لاحقـة. لعـل أجمـل مـا يقـول، هـو دبلجـة أكثـر مـن شخصية بصوتـه، فيدبلـج صـوت امـرأه ورجـل في آنٍ واحـد، الأمـر الـذي نـال إعجـاب الكثيـر مـن المتابعيـن.



الموطرة التي التي المعروف بعالم الميديا باسم «المؤثرة عايدة» ابن مدينة مصياف، صاحب الصوت الذي دخل قلوبنا بدون استئذان، والضحكة التي لا كما يتميّز رائد مظلوم المعروف بعالم الميديا باسم «المؤثرة عايدة» ابن مدينة مصياف، صاحب الصوت الذي دخل قلوبنا بدون استئذان، والضحكة التي لا تعاد مرتين، المعروف بخفة الظل وأسلوبه الخاص في تقديم المواقف اليومية بروح فكاهية قريبة من الناس، تلامس مشاعرهم وتطرح المشكلة بطريقة احترافية. وانفرد بشكل خاص بتقديم شخصيتي عايدة وفاديا اللتين تصادفهما الكثير من المواقف الطريفة اليومية والاجتماعية مع أصدقائهما وجيرانهما، فأظهر لنا محتوى كوميدياً بحرفية عالية دخل من خلاله قلوب رواد مواقع التواصل الاجتماعية. وقد استطاع رائد من خلال أعماله أن يرسم الابتسامة على وجوه الجمهور، والضحكة على شفاههم، وتقديم محتوى يجمع بين الكوميديا الهادفة والرسالة الاجتماعية. كما أصبح رائد مدبلجاً كوميدياً من الطراز الأول، يحول أي مشهد أجنبي لفيديو يملأ القلوب من الضحك، وصاحب موهبة نادرة، صدمت الجمهور، وأثبتت أن رائد لا يقلّد فقط... بل يخلق عالماً خاصاً فيه.

يعد السوب من السب وسنب وسب مورية سبب سورة والبيت المراقب المر







العــدد 17950 الأربعاء 23 ربيع الآخر 1447 هـ 15 تشرين الأول 2025 م

## «الانشقاق» وهم يهدّد جدران الذاكرة

#### • الثورة - حسين صقر:

كثيرة هي الاضطرابات والأمراض النفسية التي تؤثر على المزاج، والتفكير، والسلوك، وتشمل طيفاً واسعاً من الحالات التي تبدأ عند المريض بشكل لا يلفت الانتباه وتتشكل خطورتها تدريجياً. من هذه الاضطرابات مرض عدم تصديق وقوع الأحداث، أو ما يسمى بالانشقاق أو النكران والاغتراب عن الذات.

وللإضاءة على هذا الموضوع وبعض الحالات المصابة بهذا المرض التقت الثورة مجموعة من الأشخاص، كان بعض من أقاربهم أو أصدقائهم أصيبوا بهذا الاضطراب.

وقالـت سـمية الزعفرانـي إن جارتهـا لـم تقبـل بقيـام موقـف عــزاء لابنهــا الــذي فقــد خــلال الحــرب في ســوريا رغــم شــهادة الكثيـر ممــن كانــوا معــه في المعــارك التــي شــارك فيهــا، ونقلــت عــن لســان تلــك الجــارة، إنهــا قالــت: ابنــي لــم يمــت، وغالبــاً مــا يتواصــل معــي واســمع صوتــه دائمــاً، وتــرد عليهــا ســمية، نعــم ســوف يبقــى حيــاً في ذاكرتـك، لتــرد عليهــا: لا لا .. إنــه لــم يمـت أصـــــد، أتظنيــن أننــى مريضــة مثــــد، لا فــــو البارحـــة كلمنـــى.

بحوره روى سعد الديــن الأميــر عــنُ أخيــه، أن الأخيــر، لــم يقتنــع أن الأخيــر، لــم يقتنــع أن ابنــه لــم يدخــل الجامعــة بعــد، بــل يقــول: إنــه في كليــة الطـب البشــري وبيــن طـــلاب الســنة الثالثــة، مــردداً أن ولــدي مــن الأذكيــاء جــداً، ولــن يــدرس ســـوى فــرع الطــب، وســيصبح طبيبــاً مشــهوراً ولامعــاً، وأمامـــه مســـتقبل مزهـــر، وذلــك رغــم تأكيــد ابنــه أن لــم يلــج أبــواب كليــة الطــب، وهــو بيــن طـــلاب الهندســة المدنيــة.

بيس صحيحة المستحدة المستحدة الم تصدق أن وقالت زهرة خياط عن صديقتها: أنها لـم تصدق أن أخيها قد أصيب أثناء ذهابه إلى عمله، وتردد أنه حذر جداً، لا يمكن لشخص مثله أن يصاب، فهو دائم التلفت حوله، ويحسب كل خطوة يتقدمها، وتضيف أنه اليوم مسافر في إحدى الدول الأوروبية منذ سقوط النظام السابق وتحرير سوريا، وأموره على ما يرام، في الوقت الذي يقول من يعرفها: إن شقيقها لـم يصب وحسب، بـل لقـي حتفه في ذلك الحيـن.

#### اضطرابات نفسية

ولتوضيح أسباب هـذه الأمـرض، تواصلّت صحيفـة الثـورة مـع الطبيـب وائـل عبـد الرحمـن الاختصاصـي في معالجــة الأمـراض النفسـية والاضطرابـات السـلوكية، حيـث عــرف المـرض المذكـور بأنــه مجموعــة مـن الأعــراض التــي قــد تشــير إلــى اضطرابـات نفســية مثــل اضطرابـات الانشــقاق، أو مــا يســمى تبــدد الواقــع أو فقــدان الذاكــرة، أو الإنــكار النفســي، حيــث يرفــض الشــخص الاعتـــراف بالواقــع أو يــرى الأحــداث وكأنهــا غيــر حقيقيـــة، وغالبــاً مــا يحــدث ذلــك كــرد فعــل للصدمـات النفســية أو التوتــر الشــخص بأنــه يعيــش في حلــم أو أنــه الشــديد، وقــد يشــعر الشـخص بأنــه يعيــش في حلــم أو أنــه مراقــب خارجـــى للأحــداث.

وأُضافُ أَن تَبدد الواقع هـو شـعور بـأن العالـم أو الأحـداث المحيطـة غيــر حقيقيــة، كمــا لــو كنــت تشــاهد فيلمـــا أو حلمــاً. وكذلــك تبــدد الشـخصية، وهــو شـعور بأنــه منفصــل



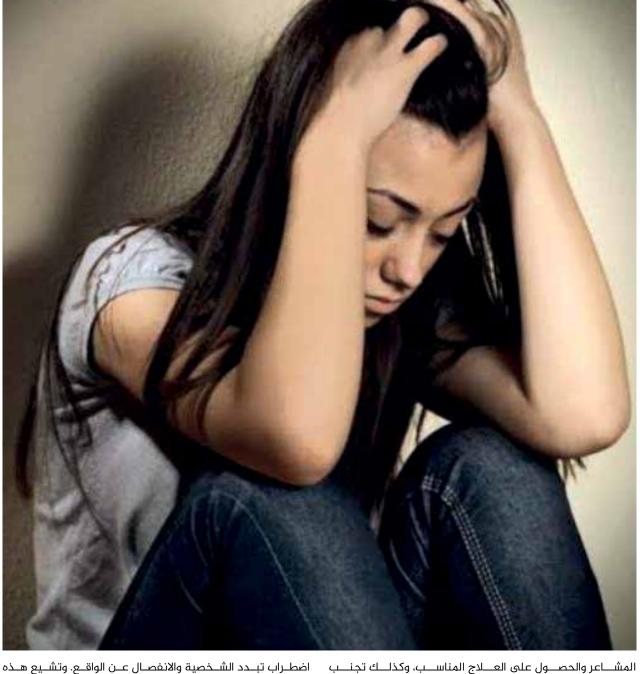
#### عــن جســده أو أفــكاره أو مشــاعره.

وأضاف عبــد الرحمــن أن ذلــك يـــؤدي مــع الزمــن لعــدم القــدرة على تذكــر حتـــى المعلومــات الشــخصية المهمـــة. وشــرح الطبيــب النفســـي أن الوصــول لحالــة الرفــض وعـــدم الاعتــراف بحقيقــة واقعــة أو حــدث مؤلــم، مثــل إنــكار الإصابــة بمــرض خطيــر أو وفــاة شــخص عزيــز، وتتضمــن التصــرف كمــا لــو لــم يحــدث شــيء، حتــى لــو كانــت الأدلــة واضحــة، وهــو مــا يســتنزف الطاقــة ويتطلـب جهــداً نفســياً كبيــراً للحفــاظ على يســتنزف الطاقــة ويتطلـب جهــداً نفســياً كبيــراً للحفــاظ على هــذا الإنــكار، مــا قــد يؤثــر على الصحــة النفســية على المــدى الطويــل، ويهــدد الذاكــرة بالفقــدان.

ونــوه عبــد الرحمــن أن مــن أعــراض مــرض الإنــكار، التعــرض لنوبــات قصيــرة مــن الاضطــراب والانفعــال والضحــك المبالـغ فيــه وكذلــك الحــزن، ويبــدو ذلــك واضحــاً في العمــل أوأثنــاء الدراســة أو في نــواح مهمــة أخــرى في الحيــاة، وقــال: أثنــاء هــذه النوبــات، يكـــون الشــخص مـــدركاً أن شــعوره بعـــدم الارتبـــاط بجســمه أو بمحيطــه مجــرد أحاســيس وليـــس الحقيقــة. وقـــد يصعــب أو بمحيطــه التجارب والأحاسـيس المرتبطــة بهــذه الحالــة المرضيــة، لأن ذلــك قــد يدفعــه للقلــق وحتــى «الإصابــة بالجنــون» إلــى أن ينصــب تركيــزه على التحقــق مــن وجــود الــذات ومعرفــة مــا هــو ينصــب تركيــزه على التحقــق مــن وجــود الــذات ومعرفــة مــا هــو حقيقــي. وتبــدأ الأعــراض عــادةً في مرحلــة متوســطة أو متأخــرة مــن البلــوغ.

#### العلاج

وقــال عبــد الرحمــن لابــد مــن استشــارة الطبيــب المختــص بالصحـــة النفســية، وذلــك لتحديــد الســبب الكامــن وراء هـــذه



المشــاعر والحصــول على العــلاج المناســب، وكذلـــك تجنــب، المشــاعر والحصــول على العــلاج المناســب، وكذلــك تجنــب الضغــط، ومحاولــة المريــض التعامــل مــع المواقــف المســببة للتوتــر بشــكل تدريجــي، والبحــث عــن الدعــم، أي التحــدث مــع شـخص يثــق بــه، مثــل صديــق مقــرب أو فــرد مــن العائلــة، فذلـك قــد يســاعد على تخفيــف الشــعور بالعــب، منوهـــاً أن المريــض يشــاهد نفســه مــن خــارج جســمه، أو أن الأشــياء مــن حولــه غيــر حقيقيـــة أو كلا الشــعورين. وأوضــح الاختصاصــي النفســي أنـــه عندمــا يســتمر هــذا الشــعور أو لا يختفــي تمامــاً، ويزيــد صعوبــة أداء المهـــام الأساســـية، فمــن المرجــح عندئــــذ أن يكـــون هـــو

اضطـراب تبـدد الشـخصية والانفصـال عـن الواقــع. وتشــيع هــذه الحالــة لــدى الأشـخاص الذيــن تعرضــوا لصدمــة نفســية، أو عاشــوا حيــاة مــلأى برفاهيــة معينـــة، أو يمكــن أنهــم تعرضـــوا للعنــف أو ســـوء المعاملــة أو غيرهمــا.

وقــد يؤثــر هــذا المــرض على علاقــات الشــخص وعملـــه. وفي الأنشــطة اليوميـــة الأخـــرى. وقـــال: إن العـــلاج الرئيســـي لاضطــراب تبـــدد الشــخصيـة والانفصـــال عـــن الواقـــع هــــو العـــلاج النفســـي، ويســــمى كذلــــك المعالجـــة بالمحادثــــة. وفي بعـــض الأحيــــان تُســـتخدم الأدويـــة أيضـــاً.

## بين الخير والشر تأثير البيئة الاجتماعية على قراراتنا

#### • الثورة - منال السماك:

في زمن تتزايد فيه التحديات يوماً بعد يوم ، وتحاصرنا فيه الأزمات بتنوعها لتشمل مناحي حياتنا كافة ، نحاول جاهدين أن ننجو بأنفسنا من هذا المعترك العنيف الذي لا يرحم من لا يتقن التجديف بنفسه إلى شاطئ الأمان ، فهل فكرنا يوماً بما تتركه تلك المشكلات و العقبات من خدوش عميقة في أرواحنا و ندبات تشوه نفوسنا، وكيف نتعامل مع الأزمات والمشكلات لنخرج منها بأقل الخسائر ؟

حــول ماتقــدّم كان محــور اللقــاء مــع الباحثــة الاختصاصيــة منـــال الجبــر مدرّبـــة مهـــارات حياتيـــة ، والتـــي أشـــارت إلـــى أن الأزمـــة هـــي حـــدث مفاجـــئ وغيــر متوقــع ، يختـــل بـــه تـــوازن نظـــام معيـــن كالنظــام الاجتماعـــى، أو الاقتصــادى، أو السياســــى

أو النفســي ، و يتطلــب اســتجابة عاجلــة لتجنــب مواقــف وخيمــة ، و تعتبرالأزمــات مــن التحديــات المصيريــة ، لكننــا نســتطيع معالجــة الآثــار الناجمــة عنهــا ، و ذلــك عـلى نحـــو يقلـــل أضرارهــا ، و يحــــوّل محنهــا إلـــى منـــح ، و يجعــل شـــدة وطأتهــا عطــاء .

و تابعـت، الإنســان يولــد و لديــه الخيــر و الشــر ، ولكــن البيئــة الخيــرة تشـجع ســلوك الخيــر لــدى الشـخص ، بينمــا البيئــة الســلبية التــي ينتشــر فيهــا الشــروالكراهية و التطــرف الأخلاقـــي ، تحفــز الســـلوك الســـلبي و الإجرامـــي داخـــل الإنســـان ، فـــإذا كانـــت البيئـــة

إيجابيـة و داعمـة ، ينمـو لديـه الخيـر و يتعـزز السـلوك الايجابـي ، و قلـة مـن النـاس يحافظـون على الخيـر بداخلهـم و سـلوكهم بغـض النظرعـن البيئـة ، و يختـارون طريقهـم بإرادتهـم الواعيـة ، و هنــاك مــن يتأثــر بالبيئـة و يكــون كالريشــة في مهــب الريـح ، فالبيئـة الإيجابـي و والمحبّـة ، توقــظ السـلوك الإيجابـي ، وقلــة مــن البشــر هــم خيــرون بغــض النظرعــن البيئــة ، أو أشــرار بطبيعتهـم ، و قــد اختـاروا طريقهـم بإرادتهـم الواعيــة و كمثـال توضيحــي ذكــرت الجبــر تجربتيــن شـهيرتين بعلـم النفـس ، تسـلطان الضـوء على تأثيــر البيئـة المحيطـة في ســلوك الإنسـان ، وكيـف تــم اســتخدام نتائــج هاتيــن التجربتيــن مــن قبـل بعـض الــدول للسـيطرة على الشـعوب ، و همـا تجربـة ســـجن ســـتانفورد ، التــي أوضحـــت أن إعطــاء الإنســان العــادي ســـحن ســتانفورد ، التــي أوضحــت أن إعطــاء الإنســان العــادي ســـحن المــاطة مطلقــة على الآخريـن ، و إشــعاره أنــه ليــس هنــاك رقابــة عليــه أو محاســـبة ، قــد يــؤدي إلــى نشـــوء ســلوكيات عنيفــة عليــة أو محاســـبة ، قــد يــؤدي إلــى نشـــوء ســلوكيات عنيفــة بـــــة أن أصــــة الأزمــات ، كمــا أن تجربــة و أن شــخاص مقربيــن لـــه في وقــت الأزمــات ، كمــا أن تجربــة أن أشــخاص مقربيــن لـــه في وقــت الأزمــات ، كمــا أن تجربــة أن أســــة أن أســــة أن أســــة أن أســــة أن أســـة أن أســـة أن أســـة أن أســـة أن أســــة أن أســـة أن أســـة أن أســــة أن أســــة أن أســـة أن أن تجربــة

مليغــرام ســـلطت الضــوء على موضــوع الطاعـــة العميــاء للســلطة ، فالأشــخاص عندمــا ينفـــذون أوامــر ســلطة معينـــة تعطيهــم مبــررات لبعــض الســلوكيات ، و ترفــع عنهــم المســؤولية ، فإنهــم قــد يقومــون بأفعــال ربمــا تضــرّ بالآخريــن ، و التصــرف فيمــا يخالــف ضميرهــم حتــى تجــاه أشــخاص بريئيــن و ليــس لهــم أي ذنــب ، فيقومــون بأفعالهــم مــن دون أي شــعور بالذنــب أو تأنيــب الضميــر

وإن زاويــــة رؤيـــة المشــكلة وكيفيـــة حــل المشــكلات التـــي تواجهنـــا بحياتنـــا اليوميـــة أجابـــت الجبـــر : مـــن الضــروري العمـــل مــن قبـــل الفـــرد على موضــوع تحويـــل الوعــــي مـــن

المشكلة إلى الحل ، فعندما ننظر إلى المشكلة من زاوية الضحية و المعاناة والألم ، فإننا نقع تحت تأثيرها بشكل كبير و تصبح ضاغطة علينا ، ونكون نحن الطرف الأضعف ، ولكن عندما ننظر إليها من زاوية أخرى كامتحان أو تحد لقدراتنا ، و كفرصة للتغلب عليها و الارتقاء بأنفسنا ، فإننا نتحرر من ضغط هذه المشكلة أو الأزمة و نبحاً بالاستفادة منها ، و بذلك فإننا ننجح و نرتقي بأنفسنا ، و نستثمر طاقاتنا و نتطور، فالأزمات إما أن تأخذنا بإتجاه أن نضعف أو أن نصبح أكثرقوة ، و هذا يتوقف على زاوية الرؤية ،وعن ضرورة رفع الوعي و الاستحقاق للخروج من الأزمات الجبر : إن رفع الاستحقاق لا يتم إلا بإدراك قوانين مهمة في الحياة كقانون الانعكاس ، فكل ما نرسله للآخرين يعود إلينا بنفس القوة ، فإذا أرسلنا المحبة تعود إلينا ، وإذا أرسلنا كراهية وشراً فإنه يعود إلينا ، فالخير يعود بالخير و الشر بالشر ، و مؤخراً سادت بعض المفاهيم الخاطئة و انتشرت بالمجتمع ، و هي تكرس الكراهية و تدعو لتأجيج الأزمات و افتعال المشكلات ، منها، «اللهم اضرب الظالمين، فخار يكسر بعضه».

« و كذلك عندما تتعلق المشكلة بأشخاص آخرين ، يعتقد البعض أنـه لا علاقـة لـه بهـا و ليكـن مـا يكـن ، و لكـن هـو لا يــدرك أن هــذه النيـات التــي يطلقهـا هــي ليسـت نيـات جيـدة ، بـل هــي نيـات سـيئة و هــو يتمنــى أذيتهــم ، و بالتالــي هــذه الأمنيــة سـتعود إليــه ، و سـيعاني هــو مـا تمنـاه للآخريــن ، بينمـا المفاهيــم الصحيحــة التــي يجــب أن يركــز عليهــا هــي أن يتمنــى الخيــر للآخريــن ، و التركيــزعلى مفاهيــم المحبّـة و تآلـف النفـوس ، للخــروج مـن الأزمـات و حــل المشــكلات بحــس النيـات ، حتــى المحبّــة و تآلـف النفـوس ، للخــروج مـن الأزمـات و هــذه النيـات تنعكــس على الإنســان ، فيصبــح يتــم حــل المشــكلات بو هــو بحالــة أكثــر اســتحقاقاً للخيــر و الأفضــل ، وبذلــك يســتطيع أن يخــرج مــن الأزمـات و هــو بحالــة تطــور و نمــاء و ارتقــاء .









## تأهل مستحق بأداء باهت.. منتخبنا يحتاج إلى المراجعة قبل السعودية 2027

#### •الثورة - سومر الحنيش:

تأهـل منتخبنــا الوطنـــى للرجــال بكــرة القــدم رســمياً إلـــى نهائيـــات كأس آســـيا 2027 في الســـعودية، بعدمـــا حقــق فـــوزاً مستحقاً على مستضيفه منتخب ميانمـار بثلاثــة أهــداف نظيفــة في المبـــاراة التــــي أقيمـــت أمـــس في العاصمـــة يانغــــون، ضمـــن إيــاب الجولــة الرابعــة مــن التصفيــات الآســيويـة لحســاب المجموعـــة

سـجل أهـداف منتخبنــا بابلــو صبــاغ هدفيــن في الدقيقتين 80 و85، ومحمــد الصلخــدي الدقيقــة 88، في لقــاء بــدا شــاقاً أكثــر ممــا كان متوقعــاً، إذ غـــاب الحضــور الفعـــال في الشـــوط الأول، قبــل أن تنقلــب المعادلــة في الدقائــق العشــر الأخيــرة. بهــذا الفــوز، عــزز منتخبنــا صدارتــه للمجموعــة الخامســة بالعلامــة الكاملــة (12 نقطــة مــن أربعــة انتصــارات)، ليضمــن التأهــل المبكــر إلــى النهائيـــات قبـــل جولتيـــن مـــن ختـــام

لــم يكــن الأداء في الشــوط الأول مقنعــاً، وخصوصــاً مــع الخيـارات التــى بــدأ بهــا «خوسـيـه لانــا» المبــاراة، والتــى فاجــأت الجميع، إذ بــدا المنتخـب متراجعـاً بــلا مبــرر، وتــرك المجــال أمــام أصحــاب الأرض للســيطرة والاســتحواذ، حتـــى إن الفرصــة الوحيحة التي سجلت لمنتخبنا كانت عبر انفراد ضائع لبابلــو صبــاغ، في وقــت بــدا فيــه الدفــاع الميانمــاري منظمــاً أكثـر ممـا توقـع الجميـع.

في الشــوطُ الثانــي، حـــاول الميانماريـــون المباغتـــة بحثـــأ عـن هـدف، لكـن تألـق الحـارس هدايـا منـع المفاجـأة، قبـل أن ينفجـر أداء لاعبينـا فى الدقائـق الأخيـرة بثلاثـة أهـداف حملـت معهــا التأهــل الرســمي، وجرعـــة أمــل بعــد شــوط أول للنســيان.

فرصة لإعادة التوازن..

سيخوض منتخبنا مواجعتين شكليتين في ختام التصفيات أمـام باكســتان في 20 تشــرين الثانــي المقبــل، وأفغانســتان في 31



آذار مـن العـام القـادم، وهمـا مناسـبتان لتجريـب عناصـر جديـدة، وإعـادة بنـاء الثقـة، والثبـات على شـكل المنتخـب، وتثبيـت أسـلوب لعب أكثر وضوحاً قبـل النهائيـات.

### التأهل للمرة الثامنة..

بهــذا التأهــل، يســجل منتخبنــا مشــاركته الثامنــة في تاريخــه في كأس آســيا، بعــد أن شــارك في نســخ 1980، 1984، .2023, 2019, 2011, 1996, 1988

وكانــت النســخة الأخيــرة في قطــر الأفضــل في تاريــخ الكرة السورية، بعـد بلـوغ دور الــ16 للمـرة الأولـى، قبـل الخـروج بـركلات الترجيـح أمـام إيـران.

اليــوم، ومــع اســتضافة الســعودية للبطولــة المقبلــة، يتطلــع الجمهـــور الســـورى لأن تكـــون المشـــاركة القادمـــة

مختلفة، عنوانها الاستقرار، الأداء المتوازن، والهويــة الغنيــة

مراجعة الأداء.. رغم الانتصار والتأهل، إلا أن الواقع لا يمكن تجاهله. المنتخب مازال يفتقـر إلـى هويــة لعـب واضحــة، وإلــى فلسفة أداء متماسكة يمكن البناء عليها أمام منتخبات

الاعتماد على الفرديات مازال يطغى، والانتقال من الدفاع إلـــى الهجـــوم لا يحمـــل الانســيابية المطلوبـــة في كــرة القـــدم الحديثــة، لاعبونــا يبــدون مشــتتين في كل مبــاراة، الخطــوط غيــر مترابطــة، لايوجــد هويــة للفريــق، وبصمــة المــدرب ماتــزال غائبــة. الفرحـــة حــق مشــروع، لكنهــا لا ينبغـــي أن تســكت النقــد البناء، لأن القادم أصعب، والمنافسات القاريـــة لا ترحـــم.

سـمواً وأهميــة فقــد كانــت تتبنــى إجــراء العمليــات الجراحيــة

للاعبيــن الســوريين في مختلــف الألعــاب في أهــم مشــفي

إن لــم تتــم مراجعــة مــا حــدث -لا ســيما الأداء الباهــت فى .. الشــوط الأول ضــد ميانمــار- فقــد نجــد أنفســنا أمــام نســخة آسـيوية جديــدة بـــلا ملامــح، رغــم وجــود عـــدة أســماء لامعــة ومحترفيــن في الخـــارج.

بهــذا الفــوز، يخــط منتخبنــا صفحــة جديــدة في سـجل مشاركاته القاريـــة، لكنـــه في الوقـــت ذاتـــه يضــع نفســه أمـام مسـؤولية مضاعفـة لإثبـات أن الانتصـارات لا تأتـى مـن الفوارق الفرديــة فقـط، بـل مــن هويــة جماعيــة واضحــة، وأداء متطور يليـق بطمـوح الجمهـور السـوري، فالطريـق إلـى السعودية لـم يعــد هدفــاً بحــد ذاتــه، بــل بدايــة مرحلــة جديــدة تتطلـب مراجعــة واقعيــة، وعمــلاً منظمــاً يعيــد للكرة السورية بريقها الحقيقي بعد سنوات من التقلب

## الرياضة في ظل الدعم القطري.. التأهل لنهائيات السلة ومعسكرات لمنتخباتنا

#### • الثورة - مهند الحسني:

عاشت العلاقة الرياضية بين دولة قطر والجمهورية العربية السورية أيام شد وجذب، ورغم التاريخ الرياضي العريق الذي يربط البلدين ببعضهما بعضاً من خلال بروتوكولات التعاون، والحضور الدائم للمدربين السوريين في دولة قطر، إلا أن هذه العلاقات لم تسلم بدورها من عبث فاسدى النظام البائد الذين حاولوا جاهدين تشويه هذه العلاقات الأخوية، والسعى بكل الوسائل لجعلها أداة من أدوات التحكم السياسي في مفاصل الحياة المدنية، وفق الاستراتيجيات التي كان يعززها النظام البائد، باستغلال جماهيرية الرياضة لأغراض بعيدة عن الرياضة ومنافساتها وروحها.

دعم أخوى

على الضفــة الأخــري، كان الموّقــف القطــري ناضجـــاً وواعياً، وإنسانياً وملتزماً بميثـاق التنافـس الأولمبــي، بفصـل السياســة عــن الرياضــة، فكانــت أبــواب الأنديــة والمنتخبــات الوطنيــة مفتوحــة لنخــب المدربيــن، للعمــل بحيــاد وضمــن بيئــة مثاليــة، واســتمرت دولة قطر في اســتضافة المنافســات الرياضيــة المختلفــة التــي فرضــت على المنتخبــات الوطنيــة



نتيجــة الظـروف الأمنيــة في تلـك الفتـرة، وقـد كانـت هــذه الاستضافات بقمــة الكــرم وحســن الضيافــة والترحيــب،



الســورية اختيــار أرض بديلــة، بســبب منــع إقامــة المباريــات \_\_ بشــهادة كل مــن عايــش تلــك الفتــرة. أمــا الخدمــات الأكثــر

قطـر الشـقيقة. تأهل سوري بدعم قطري

جراحــي متخصـص في الإصابــات الرياضيـــة، وكان لهـــذا الـــدور

النبيــلُ الفضــل في عــودة الكثيــر مــن اللاعبيــن لممارســة

تدريباتهـم وحياتهـم الرياضيــة بــكل سلاســـة، وهــو أمــر مــا

كان ممكنــاً لــولا جــودة الرعايــة الطبيــة المقدمــة مــن دولــة

بــدأ منتخــب ســورية لكــرّة الســلة تحضيراتــّـه المتواضعــة في العاصمـــة دمشـــق، والتـــي خلــت مــن أي مبـــاراة وديــــة، نظـراً لشــح الإمكانــات الماليـــة، نظــراً للظــروف الصعبـــة التـــى مـرت بهـا البـلاد بعـد سـقوط النظـام البائـد، بـدءاً مـن مباريــات النافـــذة الثالثـــة، مــن التصفيـــات الآســيويـة المؤهلـــة، الأمـر الـذي أوصـل القائميـن على أمـور المنتخـب إلـى طريـق مسـدود، ولاحـت بالأفـق نيــة الاعتــذار عــن المشــاركة، لتأتــى زيــارة ســمو أميــر قطــر الشــيخ تميــم لســوريا، مــا شــجع القائميـن على المنتخب بمخاطبـة الاتحـاد القطـرى، طالبيـن منــه الموافقــة على اســتضافة المنتخــب، ولــم يتــوان الجانــب القطــري في الـــرد على طلـــب الاتحـــاد الســـوري، وأرســـل موافقته على استضافة المنتخب بكل رحابة صدر ومحبة. وشــملت اســتضافة الاتحــاد القطــري للمنتخــب الســوري كل التســهيلات اللازمــة، مثــل تغطيــة تكاليــف تذاكــر الطيــران والإقامــة، إضافــة إلــى تنظيــم مباريــات وديــة مــع المنتخــب

## إنجاز للرياضة السورية عالمياً بـ 12 ميدالية لأجسامنا ببطولة «سانتوخا»

#### •الثورة - علاء حسن:

في مشهد رياضي مشرّف يعكس إرادة السوريين وعزيمتهم، تألق المنتخب الوطني لبناء الأجسام في بطولة كأس العالم (سانتوخا) التي استضافتها العاصمة اللبنانية بيروت، محققاً (12) ميدالية ملوّنة (خمس ذهبيات، خمس فضیات، ویرونزیتین)، إلی جانب بطاقات احتراف دولية تؤكد المكانة المتقدمة لسورية على خارطة هذه الرياضة عالمياً.

بـــدأت الاســـتعدادات للمشـــاركة في البطولـــة

منـــذ مطلــع أيلــول الماضــي، حيــن أطلــق الاتحــاد العربـــي الســوري لبنــاء الأجســام واللياقـــة البدنيـــة سلسلة من التجارب لاختيار أبـرز اللاعبيـن القادرين على المنافســة الدوليــة. وبحســب رئيــس الاتحــاد ورئيس البعثـة سامي بدلـة، فقـد شـهدت التجـارب «مشـــاركة واســـعة لأبطـــال اللعبـــة في مختلـــف الفئــات، وتـــم اختيـــار النخبـــة بنـــاءً على التقييـــم الفنــي ومــدى جاهزيتهــم لخــوض منافســات عـلى مســتوى عالمــي».

وضمّـت بعثــة المنتخـب إلــى بيــروت نخبــة مــن الأبطـال، ترأسـها سـامي بدلـة، وضمّـت: مصطفـى كرمـان (إداريــاً) عمـاد الديــن علــوان (مدربــاً) عمــار عنيفى (حكماً دولياً) إلى جانب 25 لاعباً مثُلوا مختلـف الفئــات والوزنـــيات، وكانـــوا خيــر ســـفراء للرياضــة الســورية.

إنجازات ميدانية لافتة

لــم يخيّــب الأبطــال آمــال الجماهيـــر، إذ اعتلـــوا منصات التتويـج بإصـرار وعزيمـة عاليــة، وكانــت النتائــج على النحــو التّالـــى: الذهبيـــات: ياســر حمدان: فئـة كلاسـيك بـدى رجـال + بطاقـة احتراف. محمد عمار الشطة: فئة كلاسيك فيزيك رجال + بطاقــة احتــراف. محمــد ملهــم وانلــى: فئــة ماســتر كلاسيك. فادى أحمد علاوى: فئة كلاسيك بدى رجال. مصطفى إبراهيم السعيد: فئة كلاسيك



الفضيات

فــادي ياســين يعقــوب: فضيتـــان في بـــدي

أمجــد قويــدر: مــاس كــولار فيزيــك. فــؤاد خــوام:

البرونزيات

ومحمد إسماعيل مراكز رابعة متقدمة في

ومن جانب آخر عبّر رئيس الاتحاد سامى

فئاتهــم، ممــا يعكــس عمــق التنافســية ضمــن

بدلــة عــن فخــره بالإنجــاز، مؤكّــداً أن «ســيطرة

المنتخب الســوري على منصــات التتويــج في

بطولـــة كأس العالـــم بلبنـــان هـــى تتويـــج لجهـــود

كبيــرة بذلهــا اللاعبــون والجهــاز الفنـــي، بدعـــم

عماد معتصم شمة: فئة بدي بلدنغ.

محمد فراس شرف: كلاسيك فيزيك.

ذو الفقار القيم: فئة كلاسيك بدى.

كما أحرز خالد الطباع، أحمد نشوقاتي،

عمر فوز: فئة كلاسيك فيزيك.

وكلاســيك بـــدي.

صفــوف المنتخــب.

بـودي رجـال.

ومتابعـةٍ حثيثـة مـن الاتحـاد، وهـي دليـل على المكانـــة البـــارزة التـــي وصلـــت إليهـــا ســـوريـة في عالم بناء الأجسام.»

خطة مستقبلية طموحة لا يتوقـف طمـوح الاتحـاد عنــد حــدود هــذا الإنجاز، إذ يستعد لتنظيم تجارب انتقاء جديــدة خــلال الشــهر الجــاري في مدينــة الفيحــاء الرياضيــة بدمشــق لاختيــار اللاعبيــن الذيــن سـيمثلون سـورية في بطولــة العالــم المقبلــة في السـعودية (مــن 27 تشــرين الثانـــي إلـــى 1 كانـــون

كما يواصل المنتخب استعداداته للمشاركة في بطولـــة غـــرب آســيا في البحريـــن المقــررة في 27 تشـرين الأول الجـاري، ضمـن خطـة الاتحـاد الراميــة لتأكيـــد الحضــور الســوري الفاعـــل على المســتويين الإقليمــي والعالمــي.

فمــن التحضيــر الجــاد إلــى صعــود المنصــات، أثبــت أبطـــال ســـورية لبنـــاء الأجســـام أن العزيمـــة والإصــرار قــادران على صنــع المجــد. إنجازهــم في بيـروت ليـس مجـرد حصـاد ميداليــات، بــل هــو رسـالة قــوة وأمــل بــأن الرياضــة الســوريـة ماضيــة بثقــة نحــو العالميـــة، رغــم كل التحديــات.

## عزت شقالو: نعيد تأهيل المركز الطبي والكوادر الطبية لا تأخذ حقها

#### • الثورة - هشام اللحام:

نشاطات مختلفة وجهود مكثفة لاتحاد الطـب الرياضــي الجديــد، ســعياً لأن يكــون هـــذا الاتحاد المهم متميزاً ومحل ثقـة الرياضييـن الباحثيــن عــن عــلاج بأيــدٍ خبيــرة وبإشــراف ومتابعــة مــن المختصيــن.

وقــد أقــام الاتحــاد مؤخــراً دورات متنوعـــة في اختصاصــات تهــم الرياضييــن وغيرهــم، فــكان الإقبال الملفت والفائدة الكبيرة. حـول جديــد اتحــاد الطــب الرياضــي وخططــه المســتقبلية تحــدث للثــورة الدكتــور عــزت شــقالو الخبيــر في الطـب الرياضـي وإصابـات الملاعـب فقـال: بعــد إعادة تشكيل اتحاد الطب الرياضي كان هناك خطـط لتطويـر هـذا الجانـب في الرياضـة وصحــة وسلامة الرياضيين، والبدايــة كانــت مــع دورة مركزيــة لمــدة أربعــة أيــام شــملت الإســعاف الأولــي لإنعـاش القلـب الرئــوي، التدابيــر والإصابــات في عالـم كـرة القـدم ولمحـة عـن العـلاج الفيزيائــي والتأهيلــي وإجــراء الملــف الطبـــي، وكان عـــدد الدارسين كبيـراً وكان هنــاك تجــاوب كبيــر والحمــد

وتابع: بعـد ذلـك كان هنـاك إعـادة ترتيـب لبيــت الطــب الرياضــي، حيــث لوحــظ أن عــدد الأعضاء كبيـر، فتـم تقليـص العـدد والإبقـاء على الأعضاء الفاعليـن والقادريـن على العمـل بشـكل

ومـن جهــة أخــرى بدأنــا بإعــادة تأهيــل المركــز الطبـي في مدينـة الفيحـاء، حيـث سـنقوم بشـراء عـدد مـن الأجهـزة العلاجيـة اللازمـة، ليسـتطيع هــذا المركــز تخديــم لاعبــي المنتخبــات الوطنيــة. وتــم اســتقطاب معالجيــن مــع وجــود طبيــب مختــص موجــود بالمركــز ليقــوم بتشــخيص الإصابــات وإجــراء مــا يلــزم، ومعالجـــة المصابيــن باستخدام الأجهـزة الحديثـة. وسـيكون هـذا المركز قــادراً على اســتقبال كل الحــالات عندمــا يتـــم تجهيــز المركــز مــن الناحيتيــن الفنيـــة والهندســية، حيث تـم إجـراء بعـض التعديـلات وإن شـاء الله مـع نهايــة العــام ســيكون كل شــيء جاهــزاً. وقــال الدكتـور شــقالو: وقــد أقمنــا منــذ أيــام قليلــــة دورة



جديــدة، حيــث انتقلنــا إلــى الــدورات التخصصيـــة، البدايــة كانــت مــع التدليــك الرياضــي وكان هنـــاك تفصيل في الجوانب النظريـة بعـد تقديـم لمحـة عـن جسـم الإنسـان، ثـم كان هنــاك ورشــة عمــل تضمنت شـرحاً عمليـاً أوفــى مــع بيــان الأخطـاء التــي يمكــن أن تقــع. وســيكون إن شــاء الله دورات في المحافظـات ضمـن خطــة الاتحــاد وبنــاء عـلى طلب النــاس، وهـــذا طلـب محــق لأنــه لا يســتطيع الجميع الانتقال وتارك محافظاتهم وخاصة بوجـود تكاليـف التنقـل والإقامـة.

ويعمــل الاتحــاد بالتنســيق مــع الــوزارة على الاطــلاع على الكــوادر الطبيــة في الأنديـــة وتصنيفها، وتنظيم العمل بحيث يكون التواجد للمختصيــن فعـــلاً لأهميـــة وخطــورة الأمــر. وأكـــد شــقالو أن الاتحــاد ســيعمل على التطويــر رغـــم أن هنـــاك صعوبــــات، ورئيـــس الاتحـــاد الدكتـــور نــوار رغــم ســفره ووجــوده خــارج القطــر يعمــل على تذليـل الصعـاب وتأميــن احتياجــات الاتحــاد وهــو دائــم التواصــل معنــا، ونأمــل أن نوفــق في مساعينا وتطلعاتنا في مجال الطب الرياضي، لأن هــذا الاتحــاد عبــر تاريخــه لــم يأخــذ حقــه مـن الاهتمـام، ونأمـل مـن الـوزارة تصحيـح المسـار والدعــم وخاصــة في الجانــب المعنــوي والمــادي، لأن العمــل بمــا يشــبه التفــرغ في المنتخبــات والأنديــة يتطلـب التعويـض والرواتــب المناســبة.





العــدد 17950 الأربعاء 23 ربيع الآخر 1447 هـ 15 تشرين الأول 2025 م

## المجرتؤجل فرحة البرتغال ورونالدو يكسر الأرقام

• الثورة - ف. ص:

أجُّلُت المجـر، التَّأهـل المبكـر للبرتغـال لنهائيـات كأس العالـم، بعدمـا فرضـت عليهـا التعـادل الإيجابـــى بهدفيـــن لهدفيـــن، في اللقـــاء الـــذي جمــع المنتخبيـــن في لشــبونة، في الوقـــت القاتـــل مـن عمـر المبـاراة، رغـم التألـق الكبيـر لكريسـتيانو روّنالـدو الـذي سـجل هـدفي برازيلـي أوروبـا في .. الدقيقتيـن (22 – 3+45) إلا أن الضيـوف نجحـوا أيضـاً بهـز شـباك ديوغـو كوسـتا مرتيـن، بواسـطة سـزالاي وسوبوســـلاي في الدقيقتيــن (8 - 1+90) لتحافــظ المجــر على وصافتهــا للبرتغــال لحســاب المجموعـــة السادســة، برصيــد خمـس نقــاط، بغــارق خمــس نقــاط عــن كتيبــة كريســتيانو رونالــدو.

يذكــر أن كريســتيانو رونالــدو بهدفيــه أمــس، أصبــح أفضــل هــدافي تصفيــات كأس العالــم لكــرة القــدم عبــر التاريــخ، بوصولــه للهــدف (41) متفوقــاً على كارلــوس رويــز مــن غواتيمــالا الــذي ســجل (39) هدفــاً، وليونيــل ميســـي صاحــب (36) هدفــاً. وفي لقــاء ثــان لحســاب المجموعـــة ذاتهــا، حققــت جمهوريــة إيرلنــدا فوزهــا الأول بالتصفيــات على حســاب منتخــبُ أرمينيــا بهــدف وحيــد، حمــل توقيــع إيفــان فيرجـســـون في الدقيقـــة (70) لترتقـــي للمركــز الثالــث بأربــع نقــاط، محتفظــة بآمالهــا بخطــف البطاقــة المؤهلــة للملحــق، على حيــن بقيــت أرمينيــا رابعــة بثــلاث نقــاط.



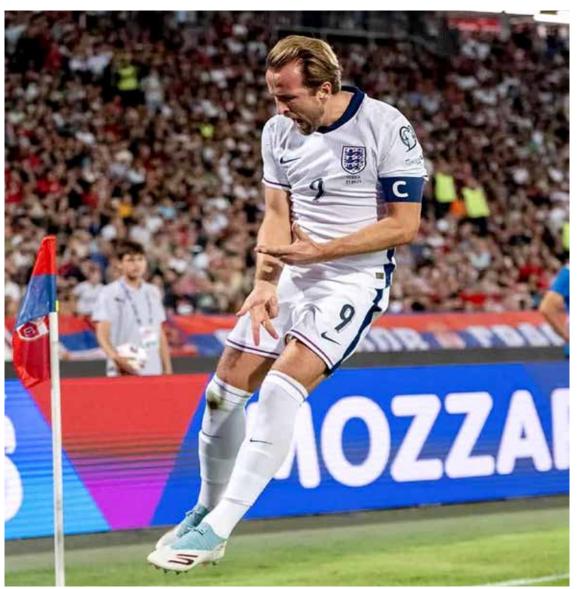
# الإنكليز أول المتأهلين أوروبياً للمونديال



نجُـح الألمانــي تومــاس توخيــل، بقيــادة منتخــب الأســود الثلاثــة إلــى نهائیـــات كأس العالـــم (2026) وهـــى المــرة الثامنـــة عشــرة التـــى يتواجـــد فيها الإنكليــز في العــرس العالمــي، رفاق هاري كيـن كانـوا أول المنتخبـات الأوروبيــة وصــولاً للمونديـــال، عقــب حسمهم لصدارة المجموعية الحاديية عشــرة برصيــد (18) بتحقيقهــم العلامــة الكاملــة بســتة انتصــارات، مـع إنجـــاز تاريخـــى بمحافظتهــا على نظافــة شــباكها، وآخرهــا كان أمــس على المنتخب اللاتيفي خارج القواعــد بخماسـية نظيفــة، حملــت توقيع كل مــن جــوردون وهــاري كيــن (هدفيــن) وماكســيمس (خطــأ فی مرمــاه) وإیـــزی، علی حیـــن بقـــی المنتخب اللاتيفي في المركــز الرابــع برصيـد خمـس نقـاط، تأهـل الإنكليـز جاء منطقياً للكم الكبيـر للنجـوم، ويأتـــى ذلــك انعكاســاً لقــوة الـــدورى الإنكليـزي (البريميرليـغ) حيـث بإمـكان الألمانـــى توخيــل تشــكيل منتخبيــن بــــذات القـــوة لكثــرة النجـــوم، وهــــذا مــا يذكرنــا بأســياد الكــرة العالميـــة البرازيـل، حينمـا كانــوا الأقــوى والأكثــر إنجابــاً للمواهــب، قبــل أن يتراجـــع نجــوم الســامبا في الســنوات العشــر الأخيرة عن ريادتهم للكرة العالميـة. وانحصرت المنافسة على بطاقـة الملحــق بيــن منتخبــى ألبانيــا (الثاني)

بإحـدى عشـرة نقطـة، ومنتخـب صربيا (الثالث) بعشر نقاط، حيث فازت الأخيـرة على مضيفتهــا أنــدورا بثلاثــة أهـداف لهـدف.

فوز جديد للإسبان والأتراك



## 10 نقاط تضع منتخب لبنان في موقع مريح آسيوياً

خرجـت برونــاى وبوتــان مــن المنافســة.

31 آذار القــادم حاســمة لحســم الصـــدارة.

الفلبيــن على تيمـــور الشــرقية 3-1

وستكون مباراة لبنان واليمن في

وفى المجموعــة الأولــى فــازت

•الثورة - هراير جوانيان:

رفع المنتخب اللبنانى لكرة القدم رصيــده إلــى 10 نقــاط ضمــن الــدور الرابع لتصفيــات كأس آســيا 2027، التــي تســـتضيفها الســعودية في الفتــرة مــن 7 كانـون الثانـي إلـي 5 شـياط مـن عـام 2027، بعـــد فـــوزه على بوتـــان 4-0، في مدينــة الوكــرة القطريــة.

وسجل أهداف رجال الأرز مالك فخــرو (9) وحســين شــكرون (16)، وتكفــل محمح صفوان بتسحيل الهجف الثالث (20)، وفي الشــوط الثانـــي أضــاف زيـــن فران الهدف الرابع (50).

ولعب لينان الخميس المنصرم، ضــد المنتخــب ذاتــه، وحقــق فــوزاً

وفى المجموعــة الثانيــة أيضــاً حقــق المنتخب اليمني فوزأ عريضاً على نظیـره منتخـب برونـای 9-0 سـجل منهـا ناصـر الغواشــى (5) أهــداف بمفـرده. وقبـل جولتيـن مـن النهايـة يتصـدر

لبنان الترتيب بـ 10 نقاط مقابـل 8 لليمــن و3 لبرونـــاي ونقطـــة لبوتـــان. وتتنافيس لينان مع اليمن على البطاقية المؤهلية للنهائبيات فيميا

ســنغافورة على مضيفتهـــا الهنـــد 2-1 وطاجكســتان على جــزر المالديــف 3-0 وتعادلت هونـغ كونغ مـع بنغـلادش 1-1. لتتســـاوى الفلبيـــن وطاجكســـتان نقطـــاً وتتقاسم هونغ كونغ مع سنغافورة في الصدارة (10 لـكل منهمـــا) مقابــل 3 الصدارة بـ 8 نقــاط مقابــل نقطتيــن لتيمـور الشـرقية ولاشـيء لجـزر المالديف. لبنغــلادش والهنــد. وفي المجموعــة الثالثــة فــازت

تايلنــد فــوزاً عريضــاً على مضيفتهــا تایــوان 6-1 کمــا فــازت ترکمانســتان علی ســـريـلانكا 2–1. وتتساوى تركمانســتان وتايلنــد نقاطــاً في الصــدارة (9) لــكل منهمــا،

وفى المجموعــة الرابعــة حققــت

مقابــل 6 لســريلانكا ولاشـــىء لتايـــوان. وفى المجموعــة السادســة فــازت ماليزيــا على لاوس 5-1 وفيتنــام على نيبال 1-0 لتبقى ماليزيا في الصدارة بــ 12 نقطــة مقابــل 9 لفيتنــام و3 لـــلاوس ولاشــىء لنيبــال.

وكان منتخبنا الوطناى قاد حسام بطاقــة التأهــل عــن المجموعــة الخامســة بفــوزه على ميانمــار 3-0، وفي نفــس المجموعـــة تعادلــت أفغانســـتان مـــع باكســـتان 1-1.

ورفع منتخبنا رصيحه إلـــى 12 نقطــة مقابــل 6 لميانمـــار ونقطتيـــن لأفغانســـتان وباكســـتان.

#### •الثورة - ف. ص:

اقتــرب المنتخــب الإســباني، مــن بلــوغ نهائيــات كأس العالــم (2026) بتحقيقــه الفوزالرابع على التوالــي، محققــاً العلامـــة الكاملـة، وبشـباك نظيفـة، بعدمـا أكـرم وفـادة ضيف منتخب بلغاريا يرباعية نظيفة، حملت توقيع مبكيل ميرينيو (هدفيين) وشــيرنيف (خطــاً في مرمـــاه) وأويارزابـــال في الدقائـق (35 - 57 - 79 - 90+2) في اللقـاء الـذي احتضنــه ملعـب بلــد الوليــد، ليرفــع اللاروخــا رصيـده للنقطـة (12) على حيـن بقيـت بلغاريـا متذيلـــة المجموعـــة بـــلا أي نقطـــة.

وتابع المنتخب التركي، ضغطه على الإسـبان، محافظاً على مركـزه الثانــى المؤهــل للملحــق الأوروبــي، برصيــد (9) نقــاط، بعدمــا تغلب على ضيفه الجورجي، الثالث بثــلاث تقاط، بأربعـة أهـداف لهـدف، سـحل أهـداف أبناء الأناضول الموهوب كنان يلديز، وديميــرال، ويونــس أكغــون، في الدقائــق (14 – 22 - 35 - 52) وللضيـوف جيورجــى في الدقيقة (64) لتضعف آمال رفاق كيفارا تسيخيليا في احتــلال الوصافــة، إن لــم تكــن قــد انتهــت، حيث بات منتخب جورجيا بحاجـة لانتصاريـن مع فارق أهداف، مقابل خسارة منتخب تركيــا لآخــر لقاءيــن لــه في التصفيــات.



## اليوم في الرياض ..

## عمالقة التنس العالميين يتنافسون



•الثورة - ريم عبدو: تنطلق اليـوم الأربعـاء منافسـات بطولـة Six

على أرض (إيه.إن.بـــى. أرينـــا) على أرض (إيه.إن.بــــى. ضمـن فعاليــات موســم الريــاض، بمشــاركة ســتة مـن كبــار نجــوم التنــس في العالــم. ويتنافــس الملــوك الســتة في أجـــواء

استثنائية تمتح لثلاث ليال، وتبدأ البطولة بمباريــات ربــع النهائــي، مــروراً بنصــف النهائــي، .. وتُختتـــم يـــوم الســبت بالمبـــاراة النهائيــــة، إلـــى . حانـــ لقــاء تحديــد المركزيــن الثالــث والرابــع. وتجمع البطولــة الإيطالــي يانيــك ســينر والإســباني كارلــوس ألــكاراز والصربـــي نوفـــاك دجوكوفيتـش، بالإضافــة إلــى اليونانـــي ســـتيفانوس تسيتســيباس، والألمانـــي ألكســندر

ويلتقــي زفيريــف مــع فريتــز اليــوم الأربعــاء في ربع النهائــي، ويواجــه ســينر نظيــره تسيتســيباس، فيمــا تُســتكمل البطولــة يـــوم

زفيريــف والأميركــي تايلــور فريتــز.

الخميـس بنصـف النهائـي، الـذي يشـهد دخـول

ألـكاراز ودجوكوفيتـش.

وتحظى البطولة بمتابعة واسعة نظراً لقيمة النجــوم المشــاركين، إذ يبــرز مــن بينهــم الإيطالــي يانيك سينر، حامل لقب النسخة الماضية، والـذى تُــوّج بالبطولــة بعــد فــوزه في نهائـــي مثيــر على كارلـوس ألـكاراز، والنجـم الألمانـي ألكسـندر زفيريـف المصنّــف ضمــن نخبـــة رابطـــة محتـــرفي التنـــس، واليونانــي ســتيفانوس تسيتســيباس المعــروف بأســلوبـه الهجومــى ومهاراتــه الفريـــدة.

وتتولـــى شــركة IMG، التابعـــة لمجموعـــة TKO Group Holdings, Inc. إنتاج البث والمحتوى الحصري للبطولـة، مـع استخدام أكثـر من 20 كاميـرا تشـمل تقنيـات الطائـرات المسـيّرة والكاميـرات الطائـرة والتصويـر الروبوتــي والواقــع المعــزز، إلـــى جانـــب تغطيـــة تحليليـــة وســرد بصــري مبتكــر يقــدّم تجربــة مشــاهدة عالميـــة

مسـرح لحلـم واقعـي يتجـاوز كل التوقعـات.

الْمنتخَـب في تاريخــه كلّــه.

لتطويــر اللعبــة بعنــوان (مســتقبل فــارو)، ركّــز على بنــاء

## معجزة جزر فارو.. كيف تحوّل الصغار إلى كابوس للكبار؟

#### • الثورة - هـ.ج:

على حافــة أوروبــا في منطقــة شــمال الأطلســي، حيث المطر لا يهداً، كتبت واحدة من أكثر القصص الكرويـــة إدهاشـــاً في أوروبـــا الحديثـــة. منتخـــب جـــزر فــارو، ذلــك الاســم الــذي كان يُذكــر دومــاً على ســبيل المجاملـــة أو الشـــفقة، صـــار اليـــوم يُتــــداول باحتـــرام ودهشــة، بعدمــا حــوّل تصفيــات كأس العالــم 2026 إلــى

قبـل أشـهر فقـط، لـم يكـن أحـد يتخيّـل أنّ فريقـاً من أرخبيل، لا يتجاوز عدد سكانه الــ 55 ألف نسمة، يمكـن أن يهـزم منتخبـات عريقـة مثـل تشـيكيا، بطلـة أوروبــا 1976، ووصيفــة بطــل العــام مرّتيــن، وســلوفينيا. لكــن المنتخــب الــذي كان مغمــوراً فعــل ذلــك، حيــث تمكـن مـن التغلـب على التشـيكيين 2-1 في تورشـافن، محققــاً ثالــث انتصــار متتــال، والرابــع في التصفيــات، ليصـل إلـى حاجـز الــ 12 نقطًـة، وهــو رقــم لــم يبلغــه

يقــول المــدرب الدانماركــي هولــد نيلســن بعــد الفوز الأخير: «لسنا نحلم... نحن نعمل. هذه الجزيرة الصغيـرة فيهـا قلـوب كبيـرة، وهــذا يكفــي». تختصـر كلماته فلسفة التغيير التى عاشها المنتخب منـذ تسـلّمه المهمـة قبـل ثـلاث سـنوات. فبـدلاً مـن الرضـا بالدفــاع والاستســـلام، زرع نيلســـن في لاعبيـــه جـــرأة جديــدة: أن يهاجمــوا، أن يؤمنــوا، أن يجــرّوا الكبــار إلــى معــارك لا يتوقعونها.التحــوّل لــم يكــن وليــد الصدفــة. منــذ 2020، أطلـق الاتحـاد الفـاروي مشـروعاً وطنيــاً

القاعدةُ الكرويــة مــن الأســاس: تدريب الناشــئين، اســـتـقدام مدرّبيـن أوروبييـن متخصّصيـن، وإنشـاء ملاعـب بعشـب صناعــيّ مقــاوم لطقــس الجزيــرة القاســي. يقــول رئيــس الاتحاد كريســتيان أندريســن: كنــا نعلــم أننــا لــن نغيّــر التاريـخ إن لـم نغيّـر ذهنيتنـا أولاً. أمـا اللاعبـون، فأغلبهـم أصبح محترفاً في الدوريات الإسكندنافية، من الدانمارك



إلى السويد، حيث نهلوا الخبرة واللياقــة والاحتــراف إذ لــم تكــن متاحــة في الــدوري المحلــي، وكانــت النتيجــة مثاليــة: منتخــب أكثــر نضجــاً، أكثــر تنظيمــاً، وأكثــر إيمانــاً بقدرتــه على المنافســة. وظَّـف المــدرب نيلســن عناصــره على أفضل نحو، معتمداً طرق لعب تناسب إمكاناتهم حيث يعتمـد على الكثافـة الدفاعيـة والتحـوّلات السـريعة. الفريــق لا يملــك نجومــاً عالمييــن، لكنــه يملــك نظامـاً يعـرف كل لاعـب فيـه دوره. لكـن السـر الحقيقـي في الطفرة الفارويـة هـو الـروح. فـارو تلعـب كمـا لـو كانت تمثـل أمــة كاملــة تحلــم بالاعتــراف. المشــجعون الذيــن يملــؤون المدرجــات الصغيــرة في تورشــافن يهتفــون كمـا لــو أنهــم في نهائــي كأس أوروبــا، واللاعبــون يــردّون التحيــة بــأداء بطولــي.

يقــول القائـــد روغفــي نيلســـن: حيـــن نرتـــدي

تنظـر أوروبــا الآن بدهشــة إلــى هــذا المنتخــب الــذى تحــوّل مــن (لقمــة ســائغة) في جــداول التصفيــات إلى خصم مرعب يقاتل على كل كرة. 12 نقطة في مجموعــة تضــم تشــيكيا وســلوفينيا وليتوانيــا ليســت رقماً بسيطاً، بل هـى إعـلان بـأنّ كـرة القـدم لا تعتـرف بالحجــم الجغــرافي، بــل بالإيمــان والمشــروع والرغبــة. في النهايــة، قــد لا تصــل جــزر فــارو إلــي نهائيــات كأس العالـم، لكـن مـا حققتـه حتـى الآن يكفـى ليُذكـر في كتب التاريخ كـ(معجـزة الشـمال). في زمـن تسـيطر فيــه الأمــوال والنجــوم والإعلانــات، تأتــى فــارو لتعيــد الأمور إلى نصابها، ولتذكّر الجميع بأنّ جوهر اللعبـة لايــزال بسـيطاً: شــغف، عمــل، وإيمــان بــأنّ المســتحيل

القميـص، ننسـى حجمنــا. نحــن نقاتــل كأننــا مليــون.



www.thawra.sy

الأربعاء 23 ربيع الآخر 1447 هـ 15 تشرين الأول 2025 م العدد 17950

#### • الثورة - عبير على:

تسَّتُعد الفنانَّةَ آيات أُلزعبي لإقامـة معرضها القــادم بعنـــوان :»مــكان»، والــذي يُفتتــح في الثامــن عشــر مــن الشــهر الحالــي ضمــن صالــة مشــوار ويســتمر لمــدة عشــرة أيــام، ويرتبــط المعـرض بفـن «الكـولاج»، وهـو فـن بصـري يعتمـد على تركيب ولصـق قطـع مـن مـواد مختلفـة مثـل الـورق والأقمشــة والصــورأو الأشــياء ثلاثيــة الأبعــاد لتكويــن عمــل فنــي جديــد .

تتحــدث آيــات لصحيفــة «الثــورة» عــن تجربتهــا مـع هـذا الفـن، تقـول: «علاقتـي بالكـولاج بصريــة متعلقــة بذاكرتــى منــذ الطفولــة.

كنــت أجلــس إلــى جانــب والدتـــي وهـــي تخيـط على الماكينــة، وأجمـع قصاصــات القمــاش، وأحــاول تشــكيلها. كمــا كنـــت أحتفــظ بالمجـــلات والقصــص

« مشـيرة إلـى أن تجربتهـا الأولـى بــدأت خــلال

دراستها في الجامعــة، حيــث لــم تكتــفِ بمــا هــو تقليـدي، بـل طـوّرت أعمالهـا حتــى عرضتهـا لأول مـرة في معـرض فـردي عـام 2022.

وعــن مفهــوم هــذا الفــن، تضيــف الزعبــي: «الكــولاج بالنســبـة إلــي، ليســت مجــرد أوراق ملصقــة، إنمــا دراســة للشــكل واللـون، ومحاولــة للاســتفادة مــن الرســوم وتوظيفهــا بشــكل يتناســب مــع موضــوع اللوحــة».

وتركزعلى أهمية دراسة المشهد من خلال الظل والنور وتبسيط الشكل، مما يضيف بُعداً جديداً لعملها الفني. وفيمـا يتعلـق بعنـوان معرضهـا «مـكان»، تقـول: «هـو أنـا وحقيبتـي وأوراقـي في كلّ مـكان، كل لوحــة هنـا هــي مـكان قمــت بزيارتــه. ومــن الأمــور المهمــة بالنســبة إلــي قبــل تنفيــذ أي لوحــة زيــارة المــكان وفهــم طبيعتــه والمشــاعر التـــي

في الختام، تكشف آيات عن الأثرالعميـق الـذي تحملـه الذكريـات والمشـاعر في أعمالهـا، ممـا يجعـل كلّ قطعـة منهـا ليست مجرد عمل فني فقط، بل قصة تُروى وتجسد تجارب حياة فريدة.

تحمـل آيــات الزعبــي إجــازة في الفنــون الجميلــة مــن جامعــة دمشــق، وتقــوم حاليــاً بتدريــس مــادة الرســم والتصويــر فيهــا، مُدرّســة في الجامعــة العربيــة الخاصــة «AIU»، شــاركت في العديــد مــن المعــارض الجماعيــة والملتقيــات الفنيــة







## «لبنى بي» عالم من الشغف مليء بالألوان

#### • التورة - رائيا حكمت صفر:

«الفن لم يكن مجرد هواية، بل كان شغفاً يلازم قلبى»، بهذه الكلمات بدأت الفنانة التشكيلية «لبنى بى» حديثها لصحيفة «الثورة» عن مشروع احترافي يمزج بين الأصالة والمعاصرة، ويجمع بين عمق الخط العربي وروح الفن التشكيلي، في قصة كفاح وإصرار تثبت أن الشغف الحقيقي لا تعوقه تحديات الواقع.

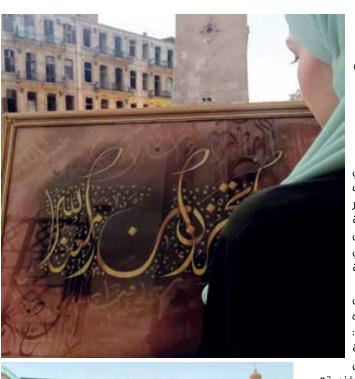
تكشــف عبـــر كلامهـــا عـــن بدايتهـــا الفنيــــة التـــي كانــت جــزءاً مــن كيانهــا منــذ الطفولــة، تقــول: «حرصــت على حفــظ رســوماتي والاعتنــاء بهــا كشــاهد على تطــور مســيرتي، ورغـــم تشــجيع المحيطيـــن بـــي مـــن عائلـــة ومدرســـات، إلا أننــــي شـــعرت أن الموهبـــة وحدهـــا لـــم تكـــن كافيـــة دون التوجيـــه والتدريــب الأكاديمـــي، ممـــا دفعنـــي لاتخـــاذ قـــرار مصيـــري بدخـــول كليـــة الفنـــون، محولـــة موهبتــي إلـــى تخصــص دراســي نميــت فيـــه الإبـــداع».

واجهــت لبنــى اعتراضــات مــن بعــض المحيطيــن الذيــن رأوا في الفـن مجــرد هوايــة، إلا أنهــا اســتطاعت تحويــل هـــذه التحديــات إلـــى دافــع لتحقيــق حلمهـــا، عـــن ذلــك تقــول: «توجـــت إصـــراري بالتفـــوق الدائـــم، وتخرجـــت بالمرتبــــة الأولـى في جميـع سـنواتي الدراسـية، متخصصـة في مجـال

الإعـــلان الـــذي وســـع الآفـــاق لـــدي وكســـر قيـــود الموهبـــة الفنيـــة». امتلكـت شـجاعة التجريـب في تقنيـات متعـددة، بـدءاً مـن أقـلام الرصــاص والفحـــم، مــروراً بألــوان الخشــب والتاتــش، ووصــولاً إلــى الألــوان الزيتيـــة والإكرليلــك، كمــا اســـتخدمت صبغــات ودهانـــات متنوعـــة على خامــات غيــر تقليديـــة كالزجــاج والملابــس والجــدران واللوحــات

ســجلت لبنـــى حضــوراً لافتـــاً في المشــهد الفنـــي مـــن خـــلال: الفــوز بالمركــز الأول في أول مســابـقة قبــل دخـــول الكليـــة، المشـــاركـة في معــارض متنوعـــة «نقابــة الفنـــون، مهرجـــان حلــب، أثــر الفراشـــة، لا للمخــدرات نعــم للحيــاة»، نيــل منحــة مشــروع «مبدعــات» للرســم على الزجــاج والألبســـة، الفــوز ضمــن المراكــز الثلاثــة الأولــى في مســابـقتين بعــد التخــرج «في التصميــم والرســم»، المشــاركة في فعاليــات الرســم على وجــوه الأطفــال. تختـــم الفنانـــة لبنـــى بــــي حديثهـــا برســـالة مؤثـــرة توجههـــا

للأهالــي، تقــول فيهــا: «مــن المهــم دعــم مواهــب الأطفــال منـــذ الصغـر، وتوجيههــا أكاديميــاً، وأنصــح كل شــاب وفتـــاة بعــدم التخلـــي عــن أحلامهـــم، والســعي لتحقيقهــا رغــم التحديـــات»، وتؤكـــد أن «النجـاح رغــم الصعوبـات يكــون نجاحيــن»، وأن تطويــر الموهبــة يحتــاج إلـى انتزاعهــا مــن إطــار الهوايــة العابــرة إلــى فضــاء الالتــزام والجديــة، «كلمــا أعطيتهــا مــن وقتــك أكثــر، كلمــا أعطتــك أكثــر».





#### التورة ـ سمر رقية:

صناعــة «مقلــي الفخــار» مهنــة تراثيــة تحمــل روح الطبيعـة وعبـق التاريـخ، لأن أساسـها مـن طينــة الأرض، ولاتــزال مزدهــرة في قريـــة «دويــر المشــايخ» في ريــف الشيخ بــدر، إذ يـكاد لا يخلــو بيــت قــروي في الســاحل مِـن منتــج فخـــاري، وخاصــة مقلـــي الفخـــار المرتبــط بأكلـة البرغـل بحمـص على الحطـب في تلـك القـرى. عـن تاريـخ المقلـي وطـرق صناعتــه أكــدت الحرفيــة

«مكان».. كولاج يروي الذكريات في صالة مشوار

هيــام ديـــوب لصحيفــة «الثـــورة»، أن هـــذه الصناعـــة قديمـــة جـــداً في القريـــة، فهـــي تحتفــظ في ذاكرتهـــا منئذ الطفولية كينف كاننت والدتهنا ونسنوة القرينة يصنعـن «مقلـي الفخـار» وأدوات فخاريــة أخـرى عديــدة، وحينها كانت تلـك الصناعـة حاجـة أساسـية وضروريـة. تقـول: «منــذ ذلـك الحيــن وإلــى اليــوم لازلـت أمــارس

هـــذه المهنــــة، وقـــد ورثتهـــا لبناتــــي، لســـببين: الأول مصــدر دخــل يســند مصاريــف المنــزل، والثانـــي لأنهــا مهنــة تحفـط تــراث المنطقــة وهويتــه».

وأوضحـت أن صناعــة «مقلــي الفخــار» تعتمــد على الخبـرة المكتسـبـة، ومــواده بسـيطة مــن خيــرات الأرض، حيث تحتاج إلى ماء وتراب خاص «مُغربـل ومنقـي مـن جميــع الشــوائب»، وحجــر ملحـــي يُطحــن ويخلــط مـع التربــة الخاصــة، ثــم ينقـع التــراب بالميــاه لمــدة ثــلاث ســاعات ويًعجــن، ويُضــاف لــه الحجــر الملحـــي المطحـون، يتــم العجــن جيــدأ لضمــان القــوة والتماســك

وتتابــع: «نقــوم بعــد ذلــك بإنجـــاز الأشــكال مقلــي فخـــار أخضــر، قبـــل أن يجـــف،

ثـم يوضـع في غرفـة لا يدخــل إليهــا هــواء أو ضــوء، ويبقـى فيهـا لمـدة عشـرة أيـام حسـب الطقـس، وبعـد ذلـك نعرضــه لأشــعة الشــمس حوالــي ســتة ســاعات لإزالـــة الرطوبـــة، لنصــل إلـــى مرحلـــة الشـــوي بالتنـــور ليخـرج لونــه أحمـر، وبعـد ذلـك يغمـر بــورق السـنديان الجــاف لمــدة خمــس دقائــق، وتســمى هـــذه المرحلــة بالصبغــة التــي تكســبه اللــون الأســود، وآخــر خطــوة يتــم فركـه بقطعـة قماشـية ناعمـة لزيـادة نعومتـه، ويصبـح بعــد تبريــده جاهــزأ للاســتخدام».

وتشـير «ديــوب» في نهايــة كلامهــا إلــى أن لــكل «مقلـي فخـار» قاعـدة يوضـع فيهـا بعـد رفعـه عـن النــار، وتســمى بــ»الســانونه»، وتكــون عـلى بشــكل ســلة مصنوعــة مـن أعــواد الريحــان، وتؤمــن الحمايــة الدائمــة



### 🛨 رئيس التحريـر نور الدين الإسماعيل

🖈 مدير التحرير

هنس الحمدان

🛨 أمين التحريــر ناصــر منـــذر

