



يومية سياسية| السنة الـ 59 |العـدد 17953| 16 صفحـة تصدر عن مؤسسة الوحدة للصحافة والطباعة والنشر والتوزيع الاثنين 28 ربيع الآخر 1447 هـ | 20 تشرين الأول 2025 م

# الملتقى السوري النمساوي الألماني.. آفاق جديدة للاستثمار



محافظ دمشق: المرسوم 66 قيد المراجعة التشريعية



5

«كافيتريات» تحتل الأرصفة وتبيع أملاك الدولة



تصحيح الرواتب والأجور..

والظروف المعيشية

الجوّال.. أداة ذكية أم سجن رقمي؟









### نوار نجمة لـ «الثورة»: انتخاب أعضاء مجلس الشعب في تل أبيض ورأس العين الخميس المقبل

#### • الثورة - منذر عيد:

أفاد المتحـدث باسـم اللجنـة العليـا لانتخابـات مجلـس الشـعب الدكتـور نـوار نجمـة اليـوم الاثنيـن، بـأن صناديـق الاقتـراع سـتفتح يـوم الخميـس المقبـل، في مدينتـي رأس العيـن وتــل أبيـض، في محافظتـي الرقــة والحسـكة، وكذلـك في مقــر مجلــس الشـعب بدمشـق، لاختيــار 3 أعضــاء عــن جـــزء مـن الدوائـر الانتخابيـة في المحافظتيـن.

. الدكتور نجمة وفي تصريح لـ»الثورة» أوضح أنه سيتم انتخاب عضوين عن تل أبيض، وواحد عن رأس العين.

وأشار إلى أن بقيـة مناطـق محافظتـي الرقـة والحسـكة تبقـي مقاعدهـا شـاغرة مـع مقاعـد محافظـة السـويداء حتـي تتوفـر الظـروف الأمنيـة والسياسـية الملائمـة لإجـراء الانتخابـات التكميليــة، مشــدداً على أن المقاعــد الشــاغرة لـن تؤثــر على موعــد انعقــاد جلســات مجلــس الشــعب أو على شـرعية قراراته.وبيـن الدكتــور نجمــة أن اللجنــة عملــت وفــق النظـام الانتخابــي على ضمــان تمثيــل عــادل ضمــن الهيئــات الناخبــة، وأن الأمــور تســير بشكل سلس ضمـن الشـروط المتوفـرة والظـروف الراهنــة.

واليوم الاثنين أصدرت اللجنـة قائمـة المترشـحين لعضويـة المجلـس فى الدائـرة الانتخابيـة فى تـل أبيـض بمحافظـة الرقـة، والدائـرة الانتخابيـة في رأس العيـن بمحافظـة الحسـكة، حيـث تضمنـت قائمـة أعضاء الهيئـة الناخبـة في تـل أبيـض 100 اسـم، في حيـن تضمنـت قائمـة رأس العيـن 50

وفي وقت سابق حـددت اللجنــة العليــا يومــي السـبت والأحــد موعــداً لتقديــم طلبــات الترشــح، على أن تبــداً بعدهــا مرحلــة الدعايــة الانتخابيــة لمحة ثلاثـة أيـام، ويكـون الاقتـراع يـوم الخميـس القـادم.

وفي الخامـس مـن الشـهر الحالـي، أجريـت عمليــة اختيــار أعضـاء مجلـس الشـعب في ســوريا للمـرة الأولــى منــذ ســقوط نظــام الأســد، وفــق آليـــة اســتثنائية تعتمـد على هيئــات ممثّلــة عــن المناطــق تتولــى مهمــة انتخــاب أعضـاء مجلــس الشــعب مــن المرشــحين.

وبعــد اكتمــال النتائــج، ترفــع اللجنــة العليــا أســماء الفائزيــن إلــى رئاســة الجمهوريــة، ليصــدر مرســوماً يســمي فيـــه أعضــاء مجلــس الشــعب إلــى جانب ثلث الأعضاء المعيّنين من قبل الرئيس.

. وخــلال أســبوع مــن صـــدور المرســوم، يعـُقــد المجلــس أولــى جلســاته، برئاســة العضــو الأكبــر ســناً وأمانــة ســر الأصغــر ســناً، وفي هـــذه الجلســة يُنتخـب رئيــس المجلــس ونائبــاه وأميــن السـر، ويكــون الانتخــاب بالاقتــراع الســري وبالأغلبيــة، وفي الجلســة الثانيــة يــؤدي الأعـضـاء القســم أمــام الرئيــس وفـق المـادة «27» مـن الإعــلان الدسـتورى.

### البكور: السويداء تتلقى القوافل دون انقطاع وصرف الرواتب مستمر



أكــد محافــظ الســويداء، مصطفــى البكــور، أن حركــة القوافــل التجاريـــة والإغاثيـــة إلـــى المحافظــة مســـتمرة دون أي عراقيـــل، موضحــاً أن الحكومـــة الســورية تواصــل تقديـــم الدعـــم، وضمــان صــرف الرواتـــب لجميـــع العامليــن في المؤسســات الحكوميــــة، رغـــم التحديــات التـــى تمــر بهــا المنطقــة.

وقـــال البكـــور، في حديثـــه لقنـــاة الإخباريــــة الســـوريـة، إن الجهــات الرســمية تعمــل على تســهيل دخــول المــواد الأساســية إلـــى الســويداء وتأميــن احتياجــات الســكان، مشــيراً إلـــى أن القوافــل التجاريـة وصهاريـج الوقـود تصـل بشـكل منتظـم لتغطيـة احتياجات الأسواق وضمان استمرار الخدمات الأساسية.

وأضاف: إن عملية صرف الرواتيب لـم تتوقيف، وتمـت تليد جميع الطلبات المقدمـة مـن المواطنيـن عبـر البريـد، لافتـاً إلـي أن المحافظـة تولـى أولويــة لاســتمرار الخدمــات في قطاعــات الكهربــاء والميــاه والاتصــالات والمؤسســات العامـــة، رغـــم الصعوبـــات التـــي فرضتها الظروف الراهنــة.

وبيّــن المحافــظ أن وزارة الماليــة وافقــت على صــرف رواتــب العامليــن في ســت مؤسســات حيويـــة داخــل المحافظـــة، وهـــي المؤسســـة العامـــة للتأميــن والمعاشــات، الشــركـة العامـــة للكهربــاء، المصــرف التجــاري الســوري - فــرع شــهبا، مركــز البحــوث العلميــة الزراعيــة، منشــأة الدواجــن، ومديريــة المحروقــات.

وأوضح أن هــذا القــرار جــاء بعــد تنســيق مــع المديريــات المعنيـــة، مشــيراً إلـــى أن بعــض المؤسســات كانـــت قـــد واجهـــت

تأخيــراً في صــرف الرواتــب بســبب خــروج عــدد مــن البنــوك في الســويداء عــن ســلطة الدولــة خــلال الأشــهر الماضيــة. وتحــدث البكــور عــن افتتــاح بئــر ميــاه جديــد في منطقــة

المزرعـــة لتأميــن حاجـــة الســكان مــن الميـــاه، مؤكـــداً أن المشــروع يأتــي ضمــن خطــة أوســع لتطويــر البنيــة التحتيــة وتحســين الخدمـــات في المحافظـــة. وأضاف: إن العمــل جــار لإطــلاق مشــاريع خدميـــة أخــرى

تستهدف تعزيــز اســتقرار الشّــبكات الحيويــة وتلبيــة احتياجــات المواطنيــن اليوميـــة.

وأشــار إلـــى اســتمرار التعــاون بيــن الســلطات المحليــة والمنظمــات الإنســانية لضمــان وصــول المســاعـدات إلـــى جميـــع الأســر المســتحقة، مؤكــداً أن المحافظــة تفتــح أبوابهـــا أمـــام عــودة جميــع الأهالــي إلــى منازلهــم، وأنهــا مســتعدة لتوفيــر كل التســهيلات اللازمــة لضمــان عودتهــم الآمنــة والكريمــة.

وجدد المحافظ تأكيده أن السويداء جزء لا يتجزأ من الدولة الســورية، وأن فكــرة الانفصــال «مســتحيلة تمامـــاً»، مشــدداً على التـزام الحكومــة بسـيادة البــلاد ووحدتهــا.

كما أعلن استعداد السلطات لتسهيل دخول لجنة التحقيق الدوليـــة إلـــى المحافظــة، في إطــار تعزيــز الشــفافية وبنــاء الثقــة بيـن الدولـة والمجتمـع المحلـي.

وأشــار محافــظ الســويداء إلـــى أن الحكومــة الســورية مســتمرة في دعــم المحافظــة وتأميــن احتياجــات ســكانها، وأن الســويداء ستبقى مثـالاً على تماسـك الدولـة السـورية وقدرتهـا على تجــاوز التحديــات وتحقيــق الاســتقرار رغــم كل الظــروف.

### • الثورة:

أكــد الســفير الأميركــي تــوم بـــاراك أن ســوريا ولبنــان تمثــلان «القطعتيــن التاليتيــن في فسيفســـاء الســــلام الإقليمــــي»، مشـــيراً الشــرق الأوســط تفتــح البــاب أمــام تســوية شـاملة تمتــد مــن غــزة إلــى دمشــق فبيــروت، في إطـــار رؤيــــة الرئيـــس الأميركـــي دونالـــد ترامـب الجديــدة للســلام والتنميــة. وقــال بـــاراك، في مقـــال تحليلــــي نُشـــر

عقب قمـة شـرم الشـيخ للسـلام في الثالـث عشــر مــن أكتوبر/تشــرين الأول 2025، إن الاجتمـاع الــذي جمـع قــادة العالــم شــكّل «لحظــة فارقــة في الدبلوماســية الشــرق أوسطية»، مشـيراً إلـى أن مـا بـدأ كهدنــة في غــزة تحــوّل إلــى مشــروع ســـلام إقليمـــي متكامــل يقــوم على عشــرين نقطــة أعلنهــا

الرئيــس ترامــب لإعــادة الإعمــار وتعزيــز التكامــل الاقتصــادي. وأوضح أن إدارة ترامـب تبنـت سياســة «الســلام مــن خــلال الازدهـار»، معتبــراً أن مــا يجــري حاليــاً يمثــل انتقــالاً مــن منطــق الإكراه والعقوبـات إلـى منطـق الشـراكة والتعـاون، وهـو مـا ينعكس - بحسـب قولــه - على الملــف الســوري بشــكل خــاص.

ووصــف بــــاراك ســــوريا بأنهـــا «القطعـــة المفقـــودة في بنـــاء الســـلام»، مؤكـــداً أن اســـتقرارها يشــكل اختبـــاراً حقيقيـــاً لقـــدرة النظـام الإقليمـــى الجديــد على الصمــود. وقــال إن الشــعب الســوري «لا يمكــن أن يظــلّ رهينــة لعقوبــاتٍ وقيــودٍ وُضعــت في زمــن الحـرب»، في إشـارة إلـى قانــون قيصــر الــذي فرضتــه واشــنطن عــام 2019 ضــدّ نظــام الأســد المخلــوع.

وأضــاف أن مجلــس الشــيوخ الأمريكــي أظهــر «بُعــد نظــر سياســـي» بتصويتـــه على إلغــاء القانـــون، داعيـــاً مجلـــس النـــوابً إلـى اســتكمال الخطــوة نـفســها، لان «ســوريا الجـديــدة بعــد ديســمبر 2024 ليســـت ســـوريا 2019».

وأكـد أن رفـع العقوبـات ليـس منحـة، بـل «اسـتراتيجية تحـرّك الاستثمار الدولي لإعادة بناء البنيــة التحتيــة والكهربــاء والميـــاه والمـدارس والمستشـغيات»، وأن النشـاط الاقتصـادى هـو «الـدواء الحقيقــى للتطــرف».

وأشــار إلـــى أن القيـــادة الســـورية الجديـــدة، برئاســـة الرئيـــس أحمــد الشــرع، شــرعت منــذ توليهــا الحكــم في «مســار مصالحـــة شـاملة أعـادت العلاقـات مـع تركيـا والسـعودية والإمـارات ومصـر «تحــوُّلا تاريخيــاً يضـع دمشــق مجــدداً على خريطــة الدبلوماســية

#### وفي ما يتعلق بلبنان، قال بـــاراك إن اســـتقرار ســـوريا يهيـــئ الأرضيـــة لاســـتكمال الخطــوة الثانيــة مــن معادلــة الســـلام،



باراك: سوريا ولبنان القطعتان التاليتان

في مسار السلام بالشرق الأوسط

والمتمثلـــة في «نـــزع ســــلاح حـزب الله وبـدء مفاوضـات أمنيــة وحدوديــة مباشــرة مــع إســرائيل». وأشــار إلـــى أن اتفــاق وقـــف التصعيـد الـذي رعتــه إدارة بايــدن عــام 2024 «فشــل في تحقيــق ســـلام فعلـــي»، بســبب غيــاب إيــران لحـــزب الله» ممــا أدى إلـــى شــلل حكومــي وانقســام طائفــي في لبنـــان.

ورأى بــاراك أن الظــروف الحاليـة تجعـل مـن نـزع سـلاح حـزب الله «ضــرورة مزدوجـــة»، فهـــو مــن

جهــة «مطلـب أمنــي لإســرائيل»، ومــن جهــة أخــرى «فرصــة للبنــان لاســتعادة ســيادته وإنعــاش اقتصــاده». وأكــد أن الولايــات المتحـــدة وفرنســا تعمـــلان على خطــة جديــدة تدعـــم الجيــش اللبنانــي، وتربط المساعدات الاقتصاديـة بإجـراءات نـزع السـلاح التدريجــي وحــذر الســفير بــاراك مــن أن أي محاولــة لتأجيــل الانتخابــات

اللبنانيــة المقــررة في مايو/أيــار 2026 ســـتؤدي إلـــى فوضــى داخليـــة غيـر مسـبوقة، معتبـراً أن ذريعــة الحــرب أو الأمــن القومــي لا يمكــن أن تكـون مبـرراً لتعطيـل الحيـاة السياسـية. وقـال إن تأجيـل الانتخابـات سـيقوّض الثقــة بالدولــة اللبنانيــة

ويعيــد إشــعال الانقســام الطائفــي، محــذراً مــن أن البــلاد قــد تواجــه انهيــاراً مؤسســياً كامــلاً إذا اســتمرت الهيمنـــة الميليشــياوية على ورأى بــاراك أن اكتمــال مســار الســـلام الإقليمـــي لــن يتحقــق إلا

عبــر اســتقرار ســوريا وتعــافي لبنــان، مضيفــاً أن اتفاقيــات إبراهيــم الموسّعة باتـت أقـرب مـن أي وقـت مضـى، وأن السـعودية تسـتعد للانضمـام الرسـمي إليهـا، ممـا سـيجعل التحالـف الجديــد في المشــرق العربـــي خيـــاراً لا يُقـــاوم مدفوعـــاً بالازدهـــار لا بالإكـــراه.

وأكـد أن الولايــات المتحــدة، مــن خــلال تعييــن الســفير ميشــال عيســـى في ييــروت الشــهر المقيــل، تســعي إلـــى مرافقــة لينــان في هــذه المرحلــة الحساســة ودعــم خطواتــه نحــو الإصــلاح، وختـم بــاراك تصريحــه بالقــول: «لقــد آن الأوان لمنــح ســوريا فرصــة، ولمساعدة لبنــان على اتخــاذ القــرار الشــجاع. فقــط حيــن تلتئــم هاتـان القطعتـان تكتمـل فسيفسـاء السـلام في بـلاد الشـام».

# تقرير حقوقي: تطهير مؤسسات الدولة

### • الثورة:

أصدرت «الشبكة السورية لحقوق الإنسان» تقريراً جديداً بعنوان «الضرورة القانونية والأخلاقية لاستبعاد المجرمين من مؤسسات الدولة في المرحلة الانتقالية في سوريا»، أكدت فيه أن إصلاح المؤسسات العامة بعد سقوط النظام يشكل شرطأ أساسيأ لإنجاح العدالة الانتقالية، وأن استبعاد المتورطين في الجرائم والانتهاكات الجسيمة ليس خياراً سياسياً، بل واجباً قانونياً وأخلاقياً لضمان عدم تكرار المأساة التي عاشها السوريون.

يستند التقرير إلى المرحلة المفصلية التى دخلتها البلاد عقب سقوط النظام في 8 كانون الأول/ديسمبر 2024، مشيراً إلى أن

العدالة الانتقالية لا يمكن أن تتحقق في بيئة مازالت تُمكّن رموز القمع من البقاء في ويشدّد على أن أي عملية لإعادة بناء الدولة دون تطهير مؤسسي شامل ستبقى

شكلية ومهددة بالانهيار، لأن ترك المتورطين داخل مؤسسات الدولة سيقوض الثقة الشعبية ويُعيد إنتاج منظومة الاستبداد. يؤكد التقرير أن الإقصاء الإداري للمسؤولين المتورطين في الانتهاكات لا يُعد عملاً انتقامياً، بل تجسيداً لمبدأ «عدم التكرار» المنصوص عليه في القانون الدولي، مشيراً

إلى أن التغاضي عن هذا الإجراء يعني فتح الباب مجدداً للإفلات من العقاب وتكرار ويفصّل التقرير في طبيعة التواطؤ البنيوي داخل مؤسسات النظام البائد، موضحاً أن الأجهزة الأمنية والقضاء والإعلام تحولت إلى أدوات لخدمة السلطة بدلاً من أن تكون

مؤسسات في خدمة الشعب. كما أشار إلى أن الانتهاكات التي ارتكبت خلال سنوات الحرب لم تكن حوادث فردية، بل نتيجة تنسيق ممنهج داخل أجهزة الدولة شارك فيه ضباط أمن، قضاة، إداريون، ومثقفون وفروا الغطاء الفكري والإعلامي لتلك الجرائم.

وبحسب قاعدة بيانات الشبكة، قُتل ما لا يقل عن 202,021 مدنياً، وتعرض 160,123 شخصاً للاعتقال التعسفي والاختفاء القسري، وتوفي 45,031 معتقلاً تحت التعذيب،

# من المجرمين خطوة ضرورية لضمان العدالة



إلى جانب 217 هجوماً كيميائياً و254 هجوماً بذخائر عنقودية، ما أدى إلى تهجير أكثر من 8؍13 مليون سوري.

وأوضح التقرير أن استبعاد المتورطين في الجرائم من مؤسسات الدولة يستند إلى مبادئ العدالة الانتقالية والاتفاقيات الدولُّــة، بما فيها قرارات المحكمة الأوروبية والأمريكية لحقوق الإنسان التي أقرت بشرعية هذه الإجراءات شريطة أن تُنفذ ضمن معايير العدالة والشفافية، وأشار إلى أن بقاء هؤلاء الأفراد في مواقعهم يشكل إهانة للضحايا ويقوّض مصداقية الدولة الجديدة أمام مواطنيها.

وطرح التقرير نموذجاً عملياً لتطبيق عملية التدقيق الوظيفى عبر ثلاث فئات، تقوم الفئة الأولى على استبعاد دائم لمن

تورط مباشرة في الجرائم والانتهاكات الجسيمة، والفئة الثانية، استبعاد مشروط مع إمكانية الطعن لمن ثبت تورطه بشكل غير مباشر أو تبريري، أما الفئة الثالثة عبر مراجعة فردية للموظفين الأدنى رتبة، مع إمكانية إعادة إدماجهم بعد تقييم قانوني دقيق. وشددت الشبكة على ضرورة التفريق بين المساءلة الجنائية التي تنظر في الجرائم،

والتطهير الإداري الذي يهدف إلى إعادة الشرعية والنزاهة للمؤسسات العامة. ودعت الشبكة السورية لحقوق الإنسان إلى إصدار قانون خاص بالتطهير والتدقيق الوظيفى ينظم العملية وفق معايير العدالة، ويضمن الشفافية والمساءلة، ويتضمن «اعتماد تقييم فردي لكل حالة، وإشراك المجتمع المدني وممثلي الضحايا في صياغة

كذلك إطلاق مشاورات وطنية عامة حول مشروع القانون لتوسيع المشاركة الشعبية، والاستفادة من قاعدة بيانات الشبكة لتحديد المسؤوليات بدقة، كذلك تنظيم حملة توعية وطنية لشرح أهمية التطهير المؤسسي بوصفه خطوة إصلاحية

وختم التقرير بالتأكيد على أن المرحلة الانتقالية في سوريا لن تنجح ما لم يتم تفكيك إرث النظام البائد سياسياً ومؤسسياً، مشيراً إلى أن العدالة الانتقالية لا تقتصر على المحاكمات، بل تشمل إعادة هيكلة شاملة للقيم والمؤسسات.

### ديرالزور.. توترات أمنية وتذمر شعبي

### • الثورة - عدى جضعان:

تتمركز ميليشيات مدعومة إيرانياً غرباً.

تشهد محافظة دير الزور حالة من الترقب والحذر في ظل استمرار التوترات الأمنية والسياسية، ما يرفع منسوب المخاوف من تجدد الاضطرابات واسعة النطاق. -وتتفاقم التحديات الأمنية والاقتصادية بين ضفتي الفرات، إذ تسيطر قوات (قسد) شرقاً، فيما

في تحليل خاص للوضع المضطرب في دير الزور، أكد الباحث في الشأن السياسي السورى محمد سليمان، وهو من أبناء محافظة دير الزور، أن النفوذ الإيراني لا يزال قوياً ومستمراً في المشهد السياسي بالمحافظة، ويعزو سليمان هذا النفوذ إلى وجود «فلول النظام»، الذين يتمركزون في دير الزور ولديهم

«ارتباطات عضوية مع إيران»، وخطوط إمداد مالي ومصالح اقتصادية غير مكشوفة. ويشير الباحث إلى أن جزءاً من هؤلاء الفلول «يتغطى بالثوب العشائري» لحماية مصالحهم، مرجحاً أنه «لن يكون هناك أي تغيير في هذا النفوذ في الوقت الحالي» وفي مناطق شرق الفرات، يؤكد سليمان أن الحالة العسكرية هي المسيطرة، إذ تفرض «قسد» ضغطاً مستمراً على المدنيين عبر الحملات الأمنية والاعتقالات، موضحاً أن «قسد» تستغل مكافحة الإرهاب كغطاء، إذ «يتم اتهام أي شخصية من المكون العربي تقف في وجهها فوراً بأنها خلية تابعة لتنظيم داعش»، ما يعكس تكتيكاً لتصفية الخصوم السياسيين.

ويصف سليمان علاقة «قسد» بالمكونات العربية بأنها «سيئة جداً»، وتعتمد على «المصالح مع بعض الشخصيات المرتبطة». ويكشف التحليل عن نظرة حرجة لدى أبناء العشائر، الذين يرون بأن «قسد» هي «حالة أمر واقع وستؤول إلى الزوال مع قرب انتهاء المهلة المحددة لاتفاق 10 مارس»، وهو ما يعكس ترقباً لتغيرات جيوسياسية قادمة.

وبعيداً عن الصراع العسكري، تظل دير الزور «محافظة منكوبة» بسبب الدمار الشامل في البنية التحتية، إذ يؤكد سليمان أن مسألة إعادة الإعمار تتجاوز الإمكانيات الحكومية المحلية المحدودة، وتتطلب إرادة ودعماً دولياً واسع النطاق، مشدداً على أن غياب الخدمات الأساسية (كالكهرباء والمياه والمشافي) هو عامل رئيسي في تفاقم حالة السخط الشعبي التي تستغلها الأطراف المتصارعة.

وفي سياق استشراف المستقبل، نقل سليمان عن المكون الثوري في دير الزور تأكيده أن مستقبل المحافظة على المدى القريب لن يكون فيه أي تغيير نتيجة الإمكانيات المحدودة، رغم جهود الحكومة ومبادرات الأهالي المحلية لجمع التبرعات. ويشير المكون الثوري إلى أن التحدي يكمن في ضعف الدفع باتجاه إشراك شخصيات فاعلة من

أصحاب الكفاءات ومن أبناء الثورة، ضمن نسق حوكمة المحافظة، ولذلك، شددوا على ضرورة أن تكون هناك خطوط مفتوحة بين القوى الحكومية في المحافظة وبين أبناء الثورة السورية في دير الزور لتمكين الكفاءات المحلية من الخدمة.

يُشار إلى أن دير الزور تظل ساحة متقلبة حيث تتشابك المطالب المحلية بحق الإدارة وإعادة الإعمار مع الأجندات الإقليمية والدولية، ويبقى تحقيق الاستقرار الدائم مرهوناً بمعالجة الجذور السياسية والإدارية للأزمة، ما يُبقي الوضع يسير على حافة الهاوية في ظل غياب أفق لحل سياسي شامل.



### التوغلات الإسرائيلية.. إبقاء المنطقة على صفيح ساخن

#### • الثورة - فؤاد الوادى:

منــُذُ ســقوط النظــَام المخلــوع، لا تــزال «إســرائيل « تواصــل اعتداءاتهــا و توغلاتهــا في الأراضــي الســـورية في إشـــارة إلـــي إصرارهــا على إبقــاء المنطقــة على صفيــح ســاخن، بالرغــم مــن الحهود الكبيارة التاى تبذلها الدولة السورية الجديادة لاحتاواء التصعيــد الإســرائيلي، والعــودة بالأمــور إلــى مــا قبــل الثامــن مــن

الباحِث السياســي جــواد خــرزم أكــد في حديــث لصحيفــة الثــورة، أن التوغــلات الإســرائيلية شــبه المتكــررة والتـــى كان آخرهــا قبِل أيام قليلة، من شأنها أن تدمر فرص تحقيق السلام لأنها تقـف حجـرة عثـرة في المضـي على طريـق الاسـتقرار الإقليمـي والدولـي، لاسـيما في ظـل الاسـتراتيجية السـورية المعلنــة، والتــي ترتكــز على عـــدم التصعيــد والابتعــاد عــن الحــروب، لأن هنـــاك أولويـات اقتصاديــة وتنمويــة، وهــذا مــا أكــده الســيد الرئيــس أحمــد الشـرع في أكثـر مـن مناســـــة.

وأضــاف خــرزم: إن مواصلــة «إســرائيل» سياســاتها العدوانيـــة تجـاه سـوريا، تؤكـد أن النوايـا العدوانيــة الإسـرائيلية لـم تتوقـف، وأن الحكومـة الإسـرائيلية لا تـزال تصـم الآذان عـن المسـاعى الأمـركــة للتوقيف عن الاعتبداءات على سيوريا، وهنذا يعكس محاولاتها في التدخــل والتوســع في الأراضــي الســورية لفــرض أجنداتهــا، ودعــم بعـض الأطـراف التــى تحــاول تقسـيم الجغرافيــا وتخريــب وحــدة

وقــال خــرزم:» إن الولايــات المتحــدة الأميركيــة وعلى لســان الرئيــس دونالــد ترامـب والمبعــوث الأميركــي، تومــاس بـــاراك، قـــد دعــوا «إســرائيل» إلــى التوقــف عــن توغلاتهــا واعتداءاتهــا، وهـــذا ينحرج ضمن سياق دعم سوريا وتعزيز أمنها واستقرارها، وكلنا يذكــر أن بـــاراك وفي أول زيـــارة بعـــد تعيينـــه مبعوثـــاً خاصــاً إلـــى ســوريا، قــد دعــا «إســرائيل» إلــى التوقــف عــن اعتداءاتهــا على الأراضــي الســورية.

مشروع توسعي

وكانــت قــوات الاحتــلال الإســرائيلي قُــد توغلــت قبــل أيـــام في بلــدة الصمدانيـــة الشــرقية، وقريـــة أوفانيـــا بريــف القنيطــرة عبــر الآليــات العســكرية والجرافــات، وفي ريــف محافظــة القنيطــرة الشــمالي جنــوب غــرب ســوريا.

وفي لقـاء مـع الإخباريــة السـورية أمـس أكــد وزيــر الخارجيــة أسـعد الشــيباني أن «إســرائيل» لديهــا مشــروع توســعي وتحـــاول فـرض واقــع جديــد مســتغلة التغييــر الــذي حصــل في ســوريا، وممارســـاتها تعــزز عـــدم الاســتقرار في ســوريا والمنطقــة، وتشــكل مـلاذاً آمنـاً للميليشـيات الأجنبيــة التــي كانــت ضــد الشـعب الســوري، وتمنع سـوريا مـن الانطـلاق بشـكل سـريع ومنتظـم نحـو إعـادة الإعمـار، مؤكــداً أن دمشــق ترفــض أي شــكل مــن أشــكال التقســيم والفيدراليــة، وهــذا لا يحتــاج إلــى نقــاش أو تفــاوض.

والأربعاء الماضي، قال الرئيس الشرع في حديث لقناة CBS الأميركيــة خــلال برنامــج 60 دقيقــة:» إنــه إذا أرادت « إســرائيل « الحفـاظ عـلى أمنهــا فعليهــا أولاً احتــرام أمــن الآخريــن، وأن تحتــرم سيادة الـدول المجـاورة وأجواءهـا، وتعالـج مشـاكلها الأمنيــة داخــل أجوائهـــا، مضيفــــاً: إن هــــذه الممارســــات تدفـــع حلفـــاء واشـــنطن الاستراتيجيين إلى البحث عن بدائل أخرى.

وأضاف الرئيس الشرع لقناة CBS الأميركيـة: « إن «إسرائيل» تتجـاوز بتصرفاتهــا كل المبــادئ، ســوريا خرجــت مــن حــرب 14 عامــاً، واجهنــا قـــوى أكبــر مــن «إســرائيل» بعشــرات المــرات، وســوريا لا تريـد دخـول الحـرب ليـس لأنهـا ضعيفـة، بـل لأنهـا تريـد أن تبنــي وتعيــد إعمــار البلــد وإرجــاع أبنائهــا اللاجئيــن «، مضيفــاً: إن السياســات الإســرائيلية تطــرح ســؤالاً، هـــو، هــل لديهــا مخــاوف أُمنيــة، أم لديهـًا أطمـاع توسـعيّـة؟.

وقــد أكــدت منظمــة مراقبــة حقــوق الإنســان الســوريـة (إيتانــا)



أن «إسرائيل» قامت بما يقرب من 200 عمليـة توغـل إسرائيلية في الجنــوب الســوري منــذ أواخــر عــام 2024، بمــا فيهــا 130 توغــلاً بريــاً، مضيفـــة: إن منطقـــة التوغـــلات الإســـرائيلية في الجنـــوب شــملت حوالـــي 600 كيلومتــر مربـــع مــن الأراضــي الســوريـة.

وفي 17 أيلـــول الماضـــي، اتهمـــت منظمـــة «هيومـــن رايتـــس ووتــش» قـــوات الاحتـــلال الإســـرائيلية بتهجيـــر ســـكان قـــرى في جنــوب ســوريا قســراً ومصــادرة منــازل وتدميرهــا، مشــيرة إلــى أن التهجيــر القســري يعــدّ جريمــة حــرب.

وقالت المنظمـة في تقريـر لهـا: إن «القـوات الإسـرائيلية قامـت بالاستيلاء على المنازل وهدمها، ومنعت السكان من الوصول إلــى ممتلكاتهــم وســبل عيشــهم، واحتجــزت الســكان بشــكل تعســفي ونقلتهــم إلــى «إســرائيل»»، ودعــت الحكومــات المختلفــة إلــى «وقــف أي دعــم عســكري «لإســرائيل» يســهم في انتهــاكات حقــوق الإنســان وانتهــاكات القانــون الدولــي في جنــوب ســوريا»، كمـا طالبـت بفـرض عقوبـات على المسـؤولين الإسـرائيليين الذيـن يقومـون بهـذه الانتهـاكات.

وأشــارت المنظمـــة الحقوقيــة إلـــى أن إســرائيل قامــت منـــذ ســقوط نظــام الأســـد في ديســمبر/كانون الأول 2024 بالتوغــل في عمـق المنطقـة منزوعـة السـلاح، التـي تفصـل بيـن هضبـة الجولان التــي تحتلهــا إســرائيل مــن عــام 1967، وبيــن محافظــة القنيطــرة، وقامت بإنشاء تسع نقاط عسكرية، كما قامت بضربات مكثفة على البنيــة التحتيــة العسـكرية الســورية في المنطقــة، مضيفــة أن إسرائيل أكـدت عزمها على القيـام «بنـزع سـلاح كامـل» لجنـوب ســوريا، وأوضــح المســؤولون الإســرائيليون أن قواتهــم ســتبـقى إلــى أجـل غيـر مسـمى في المناطـق التـي احتلتهـا جنـوب سـوريا منـذ ديســمبر/كانون الأول 2024.

فرض واقع احتلالى

يذكر أن إسرائيل قـد صعّـدتّ مـن اعتداءًأتهـا البريّــة والجويّــة بعــد ســقوط نظــام الأســد في محاولــة منهــا لفــرض واقــع احتلالـــى جديــد، حيــث تجــاوزت «خــط ألفــا» المحــدّد في اتفــاق فك الاشتباك لعام 1974، فخالال الأسبوع الأول من الاعتداءات الإسرائيلية في المنطقة، فرضت القوات الإسرائيلية سيطرتها على مساحة 303 كيلومترات مربعة، ومع استمرار الاعتداءات

والدعم الاقتصادي، وكذلك الاستثمارات في سوريا، لافتاً إلى أن

روسيا تتمتع بحق النقض «الفيتو» في مجلس الأمن الدولي، لذلك

عودة العلاقات الطبيعية بين موسكو ودمشق على أساس الاحترام

المتبادل ستعود بالنفع على الشعب السوري، وخاصة في ظل

بقائه، وهذا الموضوع لم يخف على القيادة السورية، وخاصة في

موضوع احتضان موسكو للمخلوع بشار الأسد وزمرته، والذين ارتكبوا

جرائم مروعة بحق الشعب السوري على مدار 14 عاماً، ونظام الأسد

منذ عام 1970 ساهم في قتل الشعب السوري ونشر الإرهاب، والطغيان

إلى موسكو ستساهم في دعم سوريا، مؤكداً أن القيادة السورية لم

تأتِ بالعلاقات مع موسكو من تحت الطاولة، بل على العلن، وهذا

ما تسعى إليه القيادة السورية من خلال تصفير المشكلات مع دول

العالم، للبدء والنهوض بالبلاد من جديد من أجل وحدة سوريا أرضاً

وشعباً، وإعادة الإعمار وعودة اللاجئين، والمحافظة على سوريا

الشيباني رأس الدبلوماسية السورية، في الشرق والغرب يحسب له

ولسوريا، وقيادتها، ويؤكد من خلال تصريحاته وحراكه الدبلوماسي

النشط والمدروس، بأن سوريا تسعى لفتح صفحة جديدة مع دول

العالم، بُعد أَنْ قام نظام الأسد البائد في إحداث شرخ كبير في

التي قام بها، وقيامه بتجارة المخدرات وتحالفاته مع محاور عدة ما

جعل العلاقات سيئة جداً مع أغلب دول العالم.

ولفت الأسعد إلى أن نشاط وزير الخارجية والمغتربين أسعد

ورأى الباحث الأسعد أن عودة العلاقات وزيارة القيادة السورية

وبين الأسعد أن موسكو ساهمت في دعم نظام الأسد وفي

الظروف والتحديات التي تمر بها البلاد حالياً.

خــلال كانــون الثانــى/ ينايــر 2025، انســحبت القــوات الإســرائيلية مـن منطقـة حـوض اليرمـوك، لكنهـا وسّـعت نطـاق انتشـارها على المحــاور الشــمالية، ممــا أدى إلـــى زيــادة المســاحة الخاضعــة لسـيطرتها إلــى 366 كيلومتــرًا مربعًــا مــع نهايــة الشــهر.وفي وقــت لاحــق ، عــززت إســرائيل انتشــارها في المنطقــة المنزوعــة الســلاح،

حيث فرضت السيطرة إما عبر الانتشار المباشر أو من خلال

السيطرة الناريــــة التــــى أســـتخدمتها لتقييـــد حركـــة المدنييـــن،

ونتيجــة لذلك، ارتفـع حجــم المسـاحة التــى تقـع تحــت السـيطرة المباشــرة أو التأثيــر الإســرائيـلي إلـــى أكثــر مــن 460 كيـلومتــرًا مربعًــا. وبالتزامــن مــع التوغــل البــري وتمشــيط المنطقــة بحثــا عـــن أسلحة خلفتها الميليشيات التي كانت تعمل مع إيران وحـزب الله، أنشـأت قـوات الاحتــلال الإســرائيلية نقاطًـا عسـكرية جديــدة داخـــل المنطقـــة العازلـــة، التـــي كان مـــن المفتـــرض أن تكـــون منزوعــة الســلاح، مبــررةً ذلـك بضـرورة حمايــة أمنهــا القومــي، ومنــع استغلال الخلايــا المواليــة لإيــران وحــزب الله للفــراغ الناجــم عــن ســقوط النظــام المخلــوع، حيــث شــنّت إســرائيل حملــة اعتــداءات عسـكرية واسـعة النطــاق في جنــوب ســوريا، بهــدف تدميــر القــدرات العســكرية الســورية، وإنشــاء منطقــة عازلــة على طــول الحــدود، وتقدّمــت إلــى المنطقــة العازلــة في القنيطـرة، مســتهدفة مواقع استراتيجية، أبرزها قمة عرنة في جبـل الشـيخ، حيـث أنشـأت نقـاط مراقبــة وثكنــات عســكرية بعــد أيــام مــن توغلهــا.

وفي التلـول الحمـر، شـرق بلـدة حضـر، اسـتغلَّت قـوات الاحتــلال الإسرائيلية انسحاب القوات الروسية لتعزيز وجودها بإنشاء قاعـــدة عســكرية توفّــر ســيطرة واضحـــة على المنطقــة، وعلى سـفوح جبـل الشـيخ، تحديـدًا في قـرص النفـل شـمال غـرب حضـر، عملت على فتح طرق جديدة وتعبيدها، ومدّ خطوط كهرباء لإنــارة الموقــع، مــا عــزّز مــن مراقبتهــا للشــريط الحــدودي وريــف القنيطرة الشــمالي.

منطقة عازلة

وفي جباتـا الخشـب، بالقـرب مـن بـرج الزراعـة داخـل المحميـة الطبيعيــة، تــمّ تجهيــز نقطــة عسـكرية متكاملــة تضــمٌ مهبطُــا للطائــرات المروحيــة وغرفًــا مســبقة الصنــع لإيــواء العناصــر، مــع تأميـن طريـق يربطهـا بالحـدود، وتمركـزت وحـدات عسـكرية شـمال

بلحة الحميديـة، بعـد تجهيـز الموقـع بالكامـل وإنارتـه، لِيشـكل نقطــة متقدمــة بديلــة عــن المبانـــى الحكوميــة التـــى أُخلِيَــت، وفى العدنانيــة، قـرب سـدّ المنطـرة، اختــارت قــوات الاحتــلال تلــة مرتفعـة لإنشاء نقطـة جديـدة يجـرى تجهيزهـا حاليًـا، في حيـن شـهدت مدينــة القنيطـرة، قـرب بـرج القنيطـرة، تجهيــز موقــع مماثـل لتعزيــز الســيطرة الميدانيـــة.

وفي الجنوب من محافظة القنيطرة، تمّ تفعيل الموقع العسكرى في تـل أحمـر الغربـي قـرب بلـدة كودنـا بعـد اسـتكمال تجهيزه، حيث يتمتع بإحداثيات تكتيكيـة تمنحـه إشرافًا ميدانيًـا واسعًا، يمتـدّ نحـو ريـف القنيطـرة الجنوبـى وأجـزاء كبيـرة مـن ريـف درعــا الغربــى، مــا يعــزّز القــدرة الاســتخباراتية، ويرفــع مــن كفــاءة المراقبــة والســيطرة العملياتيــة في المنطقــة. وفي هـــذا الإطــار يكمـل الباحـث السياسـى حديثـه بالقـول :» إن إسـرائيل تسـعى مـن خــلال توغلاتهــا إلـــى إنشــاء منطقــة عازلــة في الجنــوب الســوري، بهدف الحدّ من التهديدات الأمنيـة المحتملـة بحسب ما تدّعـي، لكنها تجهل في ذات الوقت أن مواصلتها لتصعيدها قـد يدفـع بالأمهر للخروج عن السيطرة، لأن ذلك يندرج في سياق انتهاك السيادة الوطنيــة لســوريا، لاسـيما وأن المنطقــة كلهــا لا تــزال على صفيح ساخن، في ظل احتمالات عودة الحرب إلى قطاء غزة». ويختــم حديثــه بالقــول :»إن مواصلــة إســرائيل لسياســاتها

العدوانيــة قــد يدفــع الدولــة الســوريـة للــرد، لاســيما وأنهــا قــد بــدأت بإعادة دراسـة تعزيـز قدراتهـا العسـكرية، ولعـلٌ زيـارة وزيـر الدفـاع الســورى الأخيــرة إلــى روسـيا ربمــا تنــدرج في هــذا الإطــار بحســب التحليــلات والتســريبات الإعلاميــة التـــى رافقــت الزيــارة.

#### غضب شعبي

وبالإضافــة إلــى الأهــداف الأمنيــة بحُسـب مــا تقــول، تحــاول إسـرائيل فـرض سـيطرتها على الممـرات الاسـتراتيجية المؤديــة إلى الجولان ودمشـق، عبـر إنشـاء بنيــة تحتيــة عسـكرية دائمــة، لأن ذلك يمنحها ميـزة اسـتراتيجية تتيـح لهـا مراقبــة التحـركات العسكرية السورية، وإضعاف قدرة أي طرف آخـر على إعـادة تنظيــم قواتــه في المنطقــة، وتشــمل هــذه الممــرات الطــرق والمحاور العسكرية الحيويــة التــي تربــط جنــوب ســوريا بالعاصمــة دمشـق، مـروراً بالمناطـق القريبــة مــن الحــدود مــع الجــولان، ومــن أبــرز هــذه الممــرات، طريــق دمشــق - القنيطــرة، وهــو أحــد أهــمّ الطــرق التـــي تربــط دمشــق بالجــولان، ويمثــل شــرياناً اســتراتيجياً يتيـح للجيـش السـوري أو أي قــوى أخــرى إعــادة الانتشــار أو نقــل التعزيــزات العســكرية، وطريــق خـــان أرنبـــة - جباتـــا الخشــب -الجولان، وهو ممر مهم، يتحكم في حركة القوات في منطقة القنيطرة، ويمثل نقطة عبور حيوية نحو المناطق الحدودية، وكذلك الممارات الجبلياة في سافوح جبال الشايخ، حياث توفار تضاريـس المنطقـة طرقـاً عـن الطـرق الرئيسـية مـن أجـل إرسـال تعزيــزات والتحــرك في المنطقــة.

وبالإضافــة إلــى الإدانــة الرســمية، فــإن التوغـــلات الإســرائيلية تقابــل بغضــب واســتنكار مــن الشــعب الســوري، لاســيما أهالـــي المناطــق المســتهدفة في الجنــوب، الذيــن خرجــوا بتظاهــرات عديــدة ضــد تلــك الاعتــداءات، أدت إلـــى مواجهــات مــع قـــوات الاحتــــلال الإســـرائيلية. يذكر أن إسرائيل وفور سقوط النظام البائد، شنت أكثر من

480 غـارة، اسـتهدفت أنظمـة الدفـاع الجـوي ومسـتودعات الصواريـخ ومنشــآت التصنيــع العســكري، كمــا توغلــت قــوات الاحتــلال عبــر محـاور متعـددة، متجـاوزة منطقــة فـض الاشــتباك التــي حددتهــا اتفاقيــة فـك الاشــتباك لعــام 1974، وســيطرت عـلى مواقــع رئيســة، مثـل القنيطـرة والجانـب السـوري مـن جبـل الشـيخ، وصـرّح رئيـس وزراء الاحتلال الإسرائيلي بنيامين نتنياهو آنداك بأن القوات الإسـرائيلية سـتبقى في هـذه المناطـق، لمـا سـماه «ضمـان الأمــن

### سوريا بعزز مكانتها الدوليه على قاعدة الاحترام وتوازن المصالح



### • الثورة - منهل إبراهيم:

أكد المحلل والباحثُ السياسي مضر حماد الأسعد مدير الرابطة السورية لحقوق اللاجئين أن النشاط الكبير الذى تقوم به الدبلوماسية السورية يساهم بشكل فاعل بعودة سوريا إلى الحاضنة الدولية، وخاصة علاقاتها السياسية والاقتصادية والعسكرية والأمنية، وذلك على قاعدة الاحترام المتبادل وتوازن المصالح، وخاصة مع الدول المجاورة، والدول الكبرى، من أجل المساهمة في تحقيق الاستقرار فى سوريا، وإعادة الإعمار والبناء، ومحاربة الإرهاب والتطرف، وكل ما يساهم في عودة اللاجئين والنازحين إلى ديارهم ومنازلهم.

وأوضح الباحث الأسعد في حديث خاص لصحيفة الثورة، حول النتائج التي حققتها السياسة الخارجية السورية في الأشهر الماضية بعد سقوط النظام السابق، أن عودة سوريا إلى المجتمع الدولى هو شى طبيعى جداً، ويجب أن يكون، والدبلوماسية السورية سعت وعملت على ذلك بجهد مضاعف، لافتاً إلى أن زيارة القيادة السورية إلى موسكو جاءت في الوقت المناسب، لأن بيد موسكو خيوط كثيرة ومهمة في سوريا، فلديها علاقة قوية مع قوات «قسد»، وأطراف أخرى في سوريا، ومع «إسرائيل» أيضاً، ولها تأثير كبير على الوضع

وأُضاف الأسعد: إن الشعب السورى والقيادة السورية تعمل على وحدة سوريا واستقرارها أرضاً وشعباً، وعلى محاربة ما يعكر الأمن والاستقرار، مشيراً إلى أن روسيا هي القطب الثاني على مستوى العالم ولا يمكن تجاهل ذلك، بالإضافة إلى وجود قاعدة حميميم العسكرية التابعة لها في الساحل السوري.

العلاقات مع الدول العربية والأجنبية من خلال العمليات الإرهابية الأسعد أكد أنه على مدار الستة عقود الماضية، كانت روسيا صاحبة العلاقة رقم واحد مع سوريا في مسألة التسليح العسكري،

### • الثورة – على إسماعيل:

في دادثة مثيِّرة، قُدّمت لانتحة اتهام ضد إسرائيلي يبلغ مـن العمـر 46 عامـاً، عقـب دخولـه إلـى كِريـاه (المقـر الحكومـي الأمنــي في تــل أبيـب) أثنــاء عمليــة إطــلاق ســراح أســرى الأســبوع الفائت، وتهديـده المتكـرّر بــ «قتـل نتنياهـو» وإيتمـار بـن غفيـر. هـذه الحادثـة لا يمكـن اعتبارهـا حادثـة عابـرة أو طبيعيــة في

الشارع الإسـرائيلي، فقــد وضعـت معظــم وســائل الإعــلام الواقعــة ضمـن سـياق محـد، بوصفهـا مؤشـراً على توتـر متصاعـد ليـس فقـط أمنــی شـخصی، وإنمـا سياســی داخلــی كبيــر فی إســرائيل. وبحسب صحيفة يديعوت أحرنوت فإن حكومة نتنياهو تشهد الحـد الأدنــى مـن التماسـك السياســى، إذ يعتمـد رئيــس الـوزراء على تحالف واسع لكن متقلّب، يقوده من جهة حزبه الليكود، ومن جهـة أخـرى تحالـف مـع أجنحـة يمينيـة متطرفـة يرأسـها بـن غفيـر وزيــر الأمــن القومــى وبتســلئيل ســموتريتش وزيــر الماليـــة، هــذه الأجنحـة ركّـزت رسـائلها على اسـتمرار الحـرب ضـد حمـاس حتــى «تدميرهــا الكامــل» ورفــض أي اتفــاق تهدئــة أو خــروج مــن غــزة كمـا صـرّح مسـؤولون كبـار لصحيفــة ميــدل ايســت مينيتــور

بـأن بـن غفيـر وسـموتريتش يمارسـان مـا وصفـه البعـض بــ «ابتـزاز سياســـى» داخــل الحكومــة، إذ هــدّدا بالانســحاب مــن التحالــف إن لــم يُســتأنف الهجــوم في غــزة، أو إن انتهــت الحــرب قبــل تحقيــق مــا يعتبرانــه «أهدافــاً اســتراتيجية» مثــل الاحتــلال الكامــل أو الضــم أو الإخلاء، لذلك على الصعيد الخارجي، خضعت هذه الشخصيات لـردود فعــل دوليـــة، حيــث فرضــت دول غربيــة عقوبــات أو حظــر دخـول ضدهمـا بسـبب مواقفهمـا مـن الاعتـداءات والمسـتوطنات

الموقــع، أي دخــول شــخص إلــى محيــط كريــاه المقــر الحكومـــي



صدام داخلي متصاعد..

كيف يهدد اليمين المتطرف نتنياهو؟

الأمنــي في تــل أبيـب وتهديــد رئيــس الــوزراء ووزيــر الأمــن يظهــر ضعفــاً في الســيطرة الأمنيـــة، ويعكــس أن التوتــر الداخلــي ليــس مجرد جدال سياسي بل يقف خلفه شرخ عميق واتهامات قد تُترجــم إلــى أفعــال، إضافــة إلــى تصاعــد الخطــاب العنيــف حيــث إن التهديـد بــ قتـل نتنياهـو أو بـن غفيـر مـن شـخص واحـد يُعبّـر عـن تغيّر سياسي، تتداخـل فيـه اللغـة المُتحفّظـة سـابقاً مـع خطـاب عدائـى مىاشـر تحـاه النخـب الحاكمـة وحتـى المؤسسـات، ناهــك عـن ارتباطـه بالسـباق الأكبـر وهـو سـباق إطـلاق الأسـري الملـف الأكثـر حساسـية للضغـط على الـرأي العـام والسياسـيين، ويأتــي أيضــاً حيــن تشــكّ الحكومــة في مــدى قدرتهــا على إدارة الحــرب . وقضايــا المصالحــة والأمــن الداخلــي.

وبعــد كل مــا ذكرنــاه يأتــي الاعتــداء بمثابــة إشــارة إلـــى اشــتعال داخلــي حيــث تنشــغل الحكومــة بالحــرب وملــف الأســرى، بينمـا قسـم كبيـر مـن شـرائح اليميـن المتطـرف يضغـط عبـر الشــارع والمســتوطنين والمناطــق المتشــددة لتحقيــق تغييــر فى السياســـات، مـــا يعنــــى إمكانيــــة انفجـــار سياســــى أو أمنــــى داخلــــى. وسائل الإعلام الإسرائيلية قالت: إن هناك سيناريو استمرار

تحالف نتنياهـو واليميـن لكنـه يبقـى هشـاً وأزماتـه تتكـرر، ويـدار مـن خــلال تنــازلات جزئيــة حيـث يقبــل نتنياهــو مطالــب اليميــن المتطــرف مثــل تســريع الاســـتيطان، وخفــض ســـقف التفــاوض مقابــل إبقائهــم داخــل الحكومــة.

وفي هـــذا المســـار، تبقـــى التهديـــدات في حـــدود الشــكل الخارجــي، والنــزاع يُكمَّــل عبــر التعيينــات والتمويــل السياســي، أمــا سيناريو التصعيـد يأتـي عنـد لحظـة صفقـة أسـرى أو توافـق هدنـة مع حماس، يرفضها بن غفير وسموتريتش وينسحبان من التحالف، وفور الانسحاب، قد تشكّل الحكومة الجديدة أو تُعلن انتخابات مبكرة، ما يعيد تشكيل الخارطة السياسية في إسرائيل نحـو يميـن أكثـر تطرفـاً أو نحـو تحالـف يمينـی متوسـط، قـد يحـاول نتنياهو استباق الأزمة عبر تقويض

نفوذ المتطرفيان داخل التحالف، والعمـل على توسـيع التحالـف إلـى الوسـط أو يسـار معتــدل، مــا قــد يــؤدي إلـــى عزلــه تدريجيــاً أو تقليــص قــدرات بــن غفيــر وســموتريتش.أو قــد يُضطــر نتنياهــو إلــى اتخــاذ قــرار كســر اليميــن المتطــرف لانتشــاله مـن مـأزق مـا قــد يُحسّــن صورتــه الداخليـــة ويهيـــئ لانفصـــال أقـــل

الخــلاف ليــس مجــرد خــلاف تیــارات، بــل هــو صــدام علی رؤیـــة إســرائيل المســتقبلية، حـــول هـــل تستمر الحرب حتى تدمير كامل لحمـاس والاحتـلال الموسّـع؟ أم تتجه نحــو تهدئــة وتفــاوض واســتقرار؟.





### كورنيش الإذاعة بحلب..

### «كافيتيريات» تحتل الأرصفة وتبيع أملاك الدولة للمواطنين

#### • الثورة - حسان كنجو:

تحـــوُّل التجـــاوز على الأُمـــلاك العامـــة وتقييـــد حركــة المواطنيــن في مناطــق، هــي بالأصــل «ملــك عــام للشــعب»، إلــى ظاهــرة شــائعة في مدينـــة حلب، إلا أن الأمر تطوّر في بعض الأماكن التي يقصدهـــا المواطنــون كـــ «متنفّــس» لهــم، إلــى حــدّ تأجيــر المواطنيــن أمــلاك الدولــة وتقاضــي ثمــن جلوســهم في مــكان، خصصتــه الدولــة بالأســاس كمتنـــزه مجانـــي للأهالـــي.

تعــدّ منطقـــة الإذاعـــة في حلــب كــ»قاســيون» في دمشــق، حتـــى وإن تفـــاوت العلـــو أو الإطلالـــة الجغرافيـــة، فالمنطقــة المرتفعــة التـــي تطــلّ على كامــل مدينـــة حلــب، هـــي مقصــد رئيســي للأهالـي صيفـاً وشـتاءً، الأمـر الـذي دفـع أصحـاب «الكافيتيريات»لاســتغلال ذلــك، وتحويــل المنطقــة لملكيــة خاصــة يجنــون مــن خلالهــا المــال.

الإيجار إجباري..!

«حجز الطاولةَ بـ 25 أَلف ليرةٌ سورية، أليس هذا ملك الدولة؟، أين المحافظة من ذلك؟، على هذا النحو قد يصل الأمر لتأجير مقاعد الحديقة العامة يوماً ما»، يعبّر علاء العطّار لـ «الثورة»، عن انزعاجه الكبير من ترك أصحاب المقاهى في منطقة الإذاعة وغيرها، يستغلون المواطنين ضمن مناطق مخصصة أساساً لهم، داعياً مجلس مدينة حلب لاتخاذ إجراءات صارمة بهذا الخصوص.



يمنعون المواطنين «حتـى وإن قررنـا الجلـوس على الرصيـف الـذي مـن المفتـرض أنــه للشـعب لا يمكننــا ذلـك، في أحسن الأحوال يجلس خلفك مباشرة شخص ما

على الطاولـة، بطريقـة قـد تمنعـك مـن الحديـث حتـى «، تتحـدث صفـاء ليلـوش لـ»الثـورة»، مشـيرة إلى أنـه في بعـض الحـالات، يتـم منـع المواطنيـن مـن قبـل أصحـاب «الكافيتريـات»، بحجــة أن

الرصيــف لهــم ويجــب اســتئجار طاولــة. وتابعــت: «لا أدري مــن فوّضهــم بذلــك، ولا أدري متـــى تـــمّ تأجيرهــم الرصيــف أو منحهــم تصريحــاً بإشــغاله،

هــذه مشــكلة في أكبــر متنفســات حلــب وأكثرهــا

العلاقات السورية - التركية نحو انتعاش اقتصادي جديد

MUSIAD

أهميـــة، هــل علينـــا أن نبقـــى حبيســـي المنـــازل، كــي لا يتمكــن هــؤلاء مــن رقابنــا أو إجبارنــا على الدفع؟، الأمر يجب معالجته ومعاقبة من تسـوّل لــه نفســه هـــذا التصــرف»، مؤكــدة أنــه في السابق كان هناك (كراســـى خشــبية) للجلــوس، قبـل اقتلاعهـا لاحقـاً وإشـغال الأرصفـة بالطـاولات

محليلات

مخالفون لا يرتدعون مـن جانبــه، أكــد رئيــس مجلــس مدينــة حلــب محمــد علــي العزيــز في تصريحــه لــ»الثــورة»، أن مــا يجــري تجــاوز على القانــون. وبيّــن أنــه لا يوجـــد أي عقـد أو ترخيـص، يسـمح لهـؤلاء باسـتغلال الأرصفـة لمصالحهــم الشــخصية، معتبــراً أن كل تلــك الأمــور، هـــي مخالفـــات ســـيتم التعامـــل معهــــا. وأضـــاف: بخصـوص أجــرة الطاولـــة، يتـــم بشــكل أســبوعـي توجيـــه قســـم الضابطـــة لمصـــادرة الإشـــغالات ومخالفة المتسببين، كما يتم التعامل مع مثــل هـــذه المخالفــات دائمــاً، حيــث يتــم تحويـــل المصادرات إلـــى المســتودع أصــولاً وتنظيــم ضبــط بهــا. ورغــم تأكيــد البلديــة اســتمرارية حملاتهــا بحــق المخالفيــن، تبقــى مســألة كورنيــش الإذاعــة والإطلالـة على وجههـا المشـرق معضلـة ومشـكلة للمدنييــن، ولاســيما في ظــل اســتمرار أصحـــاب المخالفــات ارتـــكاب مخالفاتهــم، وســط نـــداءات مــن المواطنيــن لردعهــم.

### توحيد واجهات الحال التجارية ضمن حملة «حمص بلدنا»



مضيفة: إن اختيار اللونين، تــم مــن

قبــل المســؤولين عــن الهويـــة البصريـــة

في الأمانـــة العامـــة للمحافظـــة، وهمـــا

مستوحيان مـن ملامـح أبــواب حمــص

الفكارة مساتقبلاً لتشامل توحيات

اللوحـــات الإعلانيـــة للمحـــال التجاريـــة،

وتوحيــد واجهــات الأبنيـــة، إضافــة

إعلانيــة واحــدة للأبــراج التجاريــة، تضــم

اللوحــات الإعلانيــة للفعاليــات التجاريــة

الكائنـــة ضمــن البــرج الواحـــد لإضفــاء

طابع جمالــي مميــز للمدينـــة، والحـــد

مــن التشــوهات البصريـــة المنتشــرة

الطلاء ليلا

الطلاء تتم خلال ساعات الليل،

منعــاً لعرقلــة عمــل المحــال، وتجنبــاً

للازدحـــام، وضمـــان جـفـــاف الطـــلاء قبـــل

موعـــد فتــح المحـــال صباحـــاً، منوهـــة

بــأن العمــل ليـــلًا ولســاعاتٍ متأخــرة،

تحســـين مظهـــر المدينــــة، وإيجـــاد

تناســق بصــري يتناســب مــع

خصوصيتها، ويعــزز الطابـــع الحضــاري

العريــق للمدينــة وأســواقها، مؤكديــن

حرصهــم على دعــم المبــادرة وتقديــم

حملـة «حمـص بلدنـا» في الــ 29 مـن

كانــون الثانــي الماضــي، بالتعــاون مــع

الدفاع المدناي السوري، وبمشاركة

بعــض المنظمــات والفــرق التطوعيـــة

ورجال الأعمال، ولاتــزال أعمالهـــا

مستمرة حتى الآن لإعادة إحياء

المدينــة وتخديــم أحيائهــا مــن خـــلال

مبادرات أهليــة منظمــة.

يذكــر أن محافظــة حمــص أطلقــت

التسهيلات اللازمـــة مـــن قبلهـــم.

بدورهــِم، بيّــن عــدد مــن أصحـــاب

هــو أحــد صعوبــات العمــل.

وأشارت م. بايقلـي إلـى أن عمليــات

وهناك فكرة إحداث لوحـــة

لتوحيد تصاميه المظلات.

### •الثورة ـ ابتسام الحسن:

تواصل مديرية جمالية المدينة فى مجلس مدينة حمص تنفيذ مشروع توحيد واجهات المحال التجارية، بالتعاون مع المحافظة ومجلس المدينة، وتنفذه إحدى الشركات الخاصة، بالتنسيق مع الفعاليات التجارية، وذلك ضمن حملة «حمص بلدنا».

مديـــرة جماليــــة المدينــــة، المهندســـة إنـــاس بايقلـــي، بينـــت في تصريـــح لصحيفـــة الثـــورة، أن المديريـــة أطلقــت المشــروع منـــذ منتصــف أيلـــول الماضــي بتمويــل مــن شــركة الاتصــالات «» mtn وبتنفيــذٍ مــن شــركة الميمــاس، حيــث تـــم اختيـــار المحـــاور الرئيســـة في المدينــــة مـــع بعـــض المحــــاور التــــي تــــؤدي إلــــى الأحيــــاء المدمـــرة، ولاحقــأ ســيتم توســيع الحملــة لتشــمل المحـــاور التجاريــــة في حمـــص.

م. بايقلـــي نوهـــت بـــأن المشـــروع، يشــمل في مرحلتـــه الأولـــى طـــلاء واجهات 1200 محل تجاري في الشــوارع المســتهدفة، وقــد تــم طــلاء واجهــات 200 محــل في شــارع الدبـــلان، كمــا تـــم تنفيـــذ شـــارع الخالديــــة، بحءاً مـن المسـتوصف وانتهـاء بــدوار القاهرة، وبدأت مؤخراً عمليات التنفيــذ في شــارع الحميديـــة، بـــدءاً مــن السـاعـة القديمــة وصــولاً إلــى مؤسســة المياه، والهدف تهيئــة بيئــة مرئيــة متناســقة وموحــدة، ومنــع التشــوهات والفوضــى البصريـــة.

ولفتـــت إلـــى اعتمـــاد اللونيـــن البازلتـــي، الــــذي يرمــــز إلــــى حجــــارة حمــص الســوداء، والرملــي الـــذي يعبـــر عــن صحــراء تدمــر.

ويختلــف «اللوغـــو» مـــن شـــارع لآخــر وفقـــاً لطبيعتـــه، كمـــا ترمـــز التقســيمات لأبــواب حمــص الســبعة،

#### • الثورة - متابعة جهاد اصطيف: تشهد العلاقات الاقتصادية بين

سوريا وتركيا مؤشرات متزايدة على عودة الدفء إليها، بعد سنوات طويلة من الجمود.

وفى هذا السياق، نظمت جمعية الصناعيين ورجال الأعمال المستقلين (MÜSİAD) - فرع غازی عنتاب - ندوة اقتصادیة موسعة بعنوان « آفاق التعاون التجارى بين تركيا وسوريا «، بمشاركة واسعة من رجال الأعمال السوريين والأتراك، وبحضور رسمي واقتصادي رفيع المستوى من كلا

النـــدوة، التــــى أقيمـــت أمـــس في مقر الجمعيــة بمدينــة غــازى عنتــاب، جاءت برعايــة مجلــس القطــاع في فرع (MÜSİAD)، وأدارها نائب رئيس اللجنـــة محمـــد صالـــح بالتـــا، بحضــور إضافـــة إلـــى أكثــر مـــن مئتـــى رجــل أعمــال وصناعـــي مــن الجانبيــن.

بناء الجسور التجارية في كلمتــه الافتتاحيــة، وفــق مــا ترجمتــه صحيفــة الثــورة عــن وكالــة رئيــس فــرع جمعيـــة (MÜSİAD) في غـــازي عنتــــاب فرقــــان أوزدوردو على أهميـــة النـــدوة في تطويـــر العلاقـــات إلــــى أن الجمعيــــة تســـعى إلــــى إعـــادة بناء الجسور التجاريـــة بيـــن البلديـــن

بعــد فتــرة طويلــة مــن الانقطــاع. وقــال أوزدوردو: بهـــذا اللقــاء، يمكــن القــول إننـــا أحضرنــا حلــب إلـــى غـــازى عنتــاب، وهدفنــا الواضــح هــو الوصــول إلى حجم تجارة يبلغ خمسة مليارات دولار في فتــرة قصيــرة جــداً، نحــن نعتقـد أن المرحلــة الجديــدة ســتفتح آفاقــاً واســعة أمــام رجــال الأعمــال في البلديــن، وخصوصــاً مــع الجهــود الكبيــرة التــي يبذلهــا وزيــر التجــارة التركــي عمــر بــولات لإزالــة العقبــات وتســهيل حركــة البضائــع والاســتثمارات.

وأوضــح أن اللقـــاء يهــــدف إلــــى تبادل الآراء حــول النظــام الجمركـــي الحالـــي، وإجـــراءات تأســيس الشــركات، وفـــرص الاســـتثمار في القطاعــــات الصناعيـــة والتجاريــة والزراعيـــة، مؤكـــداً

أن بـــلاده تنظــر إلـــى ســـوريا كشــريك

وليـــس كمنافـــس. وأضاف: ليـس لدينــا أدنـــى شــك في أننا سنصل إلى حجم تجارة، قحره خمســة مليــارات دولار خــلال فتــرة وجيـــزة، وخاصـــة مـــع تنامــــي الرغبـــة المتبادلـــة لـــدى رجـــال الأعمـــال في كلا البلديــن بالعــودة إلــى مرحلــة مــا قبــل

### شراكة استراتيجية

مــن جهتـــه، أشــار رئيــس غرفــة تجــارة حلــب محمــد ســعيد شــيخ الــكار إلـــى أن هـــذه اللقـــاءات، تمثـــل خطوة مهمة لإعادة بناء الثقة بيـن الفعاليــات الاقتصاديـــة الســورية الاقتصاديـــة في حلــب وغـــازي عنتـــاب تربطها علاقات تاريخيـة تمتـد لعقـود

وقـــال شــِيخ الـــكار في مداخلتـــه: نحــن نؤمــن أن مثــل هـــذه اللقــاءات التـــي تنظمهـــا مؤسســـات مرموقـــة كجمعيـة (MÜSİAD) سـتقدم مسـاهمة كبيـرة في تنشـيط الأنشـطة التجاريــة بيــن البلديـــن. كمــا أن الشـــراكة عنتـــاب، ومـــا تحملـــه مـــن مشـــاريع واســـتثمارات مشـــتركة، ســـتلعب دوراً

محوريـــاً في إنعـــاش اقتصادينــــا. وخصوصـــاً في غـــازي عنتــــاب، يمتلكـــون خبــرات كبيـــرة في تطويـــر الصناعـــات

وهـــي مجـــالات يمكـــن أن تســـتثمر في دعـم عمليــة إعــادة الإعمــار في ســوريا، كمـا دعـا رجـال الأعمـال في البلديــن إلــى إنشــاء مجالــس أعمــال مشــتركة تســـهم في تجــــاوز العقبــــات الإداريــــة

الأعمال الدولي غازي مصري، عن أهميــة اللقــاءات الاقتصاديــة المباشــرة في فهـــم واقـــع الســـوق الســـورية والفـرص المتاحــة فيهــا. وقــال: اليــوم، نناقــش مــع رجــال الأعمــال موضوعــات ســوريا، وآليـــات التجـــارة والاســـتثمار، والبيئـــة القانونيـــة المناســـبة للمشــروعات المســتقبلية، أعتقـــد أن هــذا اللقــاء ســيكون نقطــة تحــول في العلاقـــات الاقتصاديــــة بيـــن البلديـــن. وأكــد مصــري أن المنتــدي يســعي لتشــجيع رجـــال الأعمـــال الأتـــراك على استكشـــاف فـــرص اســـتثمارية في المــــدن الســــورية الكبـــرى، وخاصــــة في حلـب ودمشــق وحمــص، مشــيراً إلـــى أن ســـوريا تمتلـــك مقومـــات صناعيــــة وزراعيــــة مهمـــة يمكـــن أن تشـــكل

الاجتمــاع، هـــو تحقيـــق المنفعـــة الســوري والتركــي، وأوضــح أن التعــاون التجاري والصناعي يمكن أن يكون مدخـــلًا لتعزيـــز الاســـتقرار والتنميــــة في المنطقـــة، مضيفـــاً: بفضــل هــــذا اللقاء، اجتمعنا مع رجال الأعمال بــدوره، تحــدث نائــب رئيــس منتــدى لبحث ما يمكن للطرفين القيام به، وكيــف يمكنهــم مســاعدة بعضهــم بعضاً، وكيـف سـيتم توفيــر وتســهيل لیست مجرد فعالیات رمزیــــــــــــــــــ هـــــــی خطـوات عمليــة نحــو واقــع اقتصــادي جديــد يخــدم مصالــح البلديـــن. تأتــي هـــذه النـــدوة في وقـــت بـــدأت

MUSIAD

فيــه المؤشــرات الإيجابيــة تظهــر على صعيـد العلاقــات الثنائيــة بيــن دمشــق وأنقـرة، وخاصــة مــن خــلال النشــاط المتزايـــد لرجـــال الأعمـــال في المناطـــق الحدوديـــة بيـــن البلديـــن. ويـــرى مراقبـــون أَن اســـتضافة

---

تحقيق المنفعة المتبادلة

صناعـــة حلــب عمــاد طــه القاســم

على أن الهـــدف الرئيـــس مـــن هـــذا

مــن حهتـــه، شــدّد رئىـــس غرفــة

غــازي عنتـــاب لهـــذه الفعاليـــة بحضــور شــخصيات اقتصاديـــة ســـورية بــــارزة، تعكـــس تحـــولا تدريجيـــاً في المـــزاج الإقليمــي نحــو الواقعيــة الاقتصاديــة، إذ تــدرك الأطــراف أن المصالــح المشــتركة في التجــارة والصناعـــة والزراعـــة، يمكــن أن تمهـد لاســتقرار أكبـــر.

يذكر أن حجـم التبـادل التجـاري بیــن ســوریا وترکیــا کان قــد تجــاوز 2٫5 مليـــار دولار قبـــل عـــام 2011، وانخفــض لاحقــاً بشــكل حــاد بســبب الأزمـــة، إلا أن الســـنوات الأخيـــرة شـــهدت نمـــواً تدريجيــاً في حركــة الســلع عبــر المعابــر الحدوديـــة، خاصــة في مجـــالات المـــواد الغذائيـــة والأنســجة ومـــواد البنـــاء.

تفاؤل وترقب في ختـــام النـــدوة، أجمـــع المشـــاركون على أن الخطــوات العمليـــة للتعـــاون الاقتصادي باتــت ضــرورة ملحـــة، وأن المرحلـــة المقبلــة ستشــهد إطـــلاق مشـــاريع مشـــتركة جديـــدة في مجـــالات الصناعـــة والتجارة والخدمات. كما عبر الحضور عـن أملهـم في أن تمهـد هـذه اللقـاءات لمزيــد مــن الانفتــاح بيــن الجانبيــن الســوري والتركي، بما يحقق مصالح الشعبين ويعـــزز الاســـتقرار في المنطقـــة.







### جمود عقاري في طرطوس.. واتجاه نحو الاستثمار في الذهب كملاذ آمن

#### •الثورة - وداد محفوض:

يشهد سوق العقارات في محافظة طرطوس عامة، ومدينة طرطوس بشكل خاص، حالة غير مسبوقة من الركود، إذ إن حركة البيع والشراء تكون متوقفة، نتيجة غياب الثقة الاقتصادية وتذبذب سعر صرف الليرة السورية أمام الدولار، الأمر الذي يدفع معظم المستثمرين والراغبين بشراء عقار إلى التريث انتظاراً لاستقرار السوق.

وفي استطلاع لصحيفة «الثورة» أكد المواطن أحمد الحسين أنه قرر شراء شقة سكنية حين انخفض سعر صرف الدولار إلى نحو سبعة آلاف ليرة، لكنه لم يتمكن من اتمام العملية، يسبب توقف عمليات نقل الملكية في مديريات المصالح العقارية، واليوم، ورغم السماح بنقل الملكية، فإن ارتفاع سعر الدولار مجدداً أدى إلى ارتفاع أسعار العقارات مرة أخرى، ما جعله عاجزاً عن الشراء، وخاصة في ظل توقف منح القروض.

مـن جانبهـا، تـرى سـهى الريحـاوى أن التعامـل بالحولار هو الملاذ الوحيد للحفاظ على قيمة العقـــار، وروت تجربتهـــا كيـــف أنهـــا باعـــت منزلهـــا بمبلغ خمسين ألف دولار عندما كان سعر الصرف تسعة آلاف ليــرة للــدولار، ثــم اشــترت عقــاراً آخــر بالــدولار أيضــاً، ولذلــك لــم تتأثــر بتقلبــات ســعر الصـرف حتــى عندمـا وصـل الــدولار إلــى 11300 ليــرة، لأن تعاملهـــا كان بالـــدولار لا بالليـــرة الســـورية.

وفى السـياق ذاتــه، يبيــن يوســف ســليمان، صاحب مكتب عقارى في طرطوس، أن السوق يعيش حالـة جمـود حقيقيـة بسـبب غيـاب الثقـة الاقتصاديــة، وأشــار إلــى أن عــزوف النــاس عــن الشــراء يعـود إلـى تذبـذب سـعر الصـرف وعـدم وضـوح مستقبل الســوق، إضافــة إلــى غيــاب الســيولة وتوقـف القــروض العقاريـــة.

### شراكات استراتيجية تدعم التخطيط الحضري في العاصمة

### • الثورة - ث . ز:

انطلقت اليـوم فعاليــات ورشــة العمل المتخصصة بالتخطيط الحضرى في دمشـــق برعابـــة وحضــور المحافــظ ماهـر مـروان إدلبـي وبمشـاركة عــدد مـن الشركاء المحلييان والدولييان مان بينهم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) وجامعــة فينيســيا ومنظمــة غــراس

وجــرى خـــلال الورشــة توقيــع مذكــرات تفاهـم مـع الجهـات المشـاركة في إطـار رؤيــة تشــاركية تســعى إلــى بنــاء نمــوذج حضري متوازن يجمع بين الحفاظ على الهويــة التاريخيــة الفريــدة للعاصمــة وتلبيــة متطلبــات التنميــة المعاصــرة حسب ما أعلنته محافظة دمشـق.

وفى كلمته الافتتاحيـة شـدد محافـظ دمشـق على أن تحديـات المرحلـة الراهنــة ســواء عـلى المســتوى العمرانــي أو البيئــي أو الخدمـــى تســـتدعى تعزيـــز التكامـــل بيــن الجهــود الحكوميــة والدوليــة، مؤكــداً أن التعــاون مــع الشــركاء الدولييــن يفتــح آفاقــاً واســعة لتبــادل الخبــرات، وبنــاء قــدرات محليــة قــادرة على إدارة مشــاريع إعادة التأهيل والتنمية الحضرية بشكل مُســـتدام ومــدروس.

ولفــت إلـــى أن هــــذه الورشـــة تأتـــي فى إطــار التــزام المحافظــة بالســير قدمـــاً نحبو تنميلة حضريلة مستدامة وتهدف إلـــى وضــع أســـس تعـــاون اســـتراتيجية في مجالاًت إعادة التأهيـل العمرانـي وتحسين البنيــة التحتيــة وتعزيــز مفاهيــم الاستدامة في التخطيط المدنى لمدينة دمشـق ومحيطهـا الحيـوى، مضيفـاً: تعـد هذه الخطوة إحدى المحطات البارزة ضمن سلسلة مبادرات استراتيجية تعمل عليها المحافظة بالتعاون مع عدد من الجهات الأممية والمؤسسات الأكاديمية والمنظمات التنمويــة في ســبيل إرســاء قواعــد تخطيــط مدنــى يســتند إلــى معاييار علمياة حديثاة وخطاط تنفياذ قابلـــة للتطبيـــق على أرض الواقـــع

الورشـــة تطرقـــت إلـــى جملـــة مـــن المحاور المتخصصة التى تمحورت حــول ســبل مواجهــة التحديــات التــي تعانــى منهــا المدينــة وأهميــة اســتخدام أدوات التخطيــط المعاصــر في إدارة النمــو السكانى وتوزيع الموارد وتطوير البنى التحتيـة، فضـلاً عـن دمـج البعـد البيئـي والمجتمعــى فى العمليــة التخطيطيــة بمــا يضمــن تحقيــق العدالــة المكانيــة وجـودة الحيـاة. واختتمت الورشة بتوافق الحاضرين

على ضــرورة متابعـــة تنفيـــذ مـــا ورد في مذكرات التعاون الموقعــة ضمــن آليـــات تنسيقية واضحة وخريطة طريق تأخلذ بعيــن الاعتبــار الواقــع الميدانـــى والمــوارد المتاحـــة، وتســهم في تعزيـــز القــدرة المؤسسية لمحافظة دمشـق في قيـادة مشاريع التخطيط الحضري المستدام خـــلال الســـنوات القادمـــة.



#### صفقات اضطرارية

وأوضح سليمان أن بعـض الصفقــات مــا زالــت تتــم، ولكنهــا غالبــاً تكــون صفقــات اضطراريـــة، إذ يضطر بعض أصحاب العقارات إلى البيع بأسعار منخفضــة للحصــول على الســيولة اللازمــة للســفر أو لبـدء مشـروع صغيـر بعـد توقـف القـروض الحكوميــة. مــن جانبـــه، أوضــح المهنـــدس نـــوار ســعيـد، العامــل في مجـــال البيـــع والشـــراء وأعمـــال البنـــاء والإكســاء العقــاري، أن تراجــع ســعر الصــرف في فتـرا*ت* سـابقة، أدى إلـى انخفـاض جزئـى فى أسـعار

العقــارات، ولكــن هـــذا الانخفــاض كان مؤقتــاً، فقــد تراجع السعر في البدايـة نتيجـة تحسـن نسـبي لقيمــة الليــرة الســورية، ثــم تعمــق التراجــع بســبب زيــادة العــرض في الســوق وتراجــع الطلــب وتدنــي السـيولة النقديــة، إضافــة إلــى توقــف القــروض وهــو مـا شـلٌ حركــة الشــراء، وخصوصـاً لــدى ذوي الدخــل

وأشار سعيد إلى أن الأسعار عادت إلى الارتفاع لاحقـاً بسـبب ارتباطهـا المباشـر بسـعر الصـرف، كمـا أن تكاليف البناء ما زالت مرتفعة، إذ تبلغ تكلفة

بناء المتــر الســكني مــع تشــطيب متوســط مــا بيــن 225 و250 دولاراً، بينمــا تصــل تكلفــة الإكســاء الاقتصــادي إلــى نحــو 100 دولار للمتــر. منوهــاً بــان أســعار المــواد وأجــور العمــال في

طرطـوس تعتبــر مرتفعــة مقارنــة بمــدن أخــرى مثــل دمشــق واللاذقيــة وحلـب.

شبه متوقفة فيمــا يــرى الخبيــر العقــاري والنائــب الإداري في كليــة الاقتصــاد جامعــة طرطــوس، الدكتــور بــلال

إلى قواعــد العــدل والمســاواة، وبمشــاركة مجتمعيــة

حقيقيـــة، على أن تكــون كل التوصيـــات قابلـــة

فئــة واســعة مــن الراغبيــن في شــراء المنـــازل، كمــا أســهمت الظــروف السياســية وعــدم الاســتقرار الأمنـــي في وجـــود حالـــة مـــن عـــدم اليقيـــن الاقتصادي، مــا دفــع رؤوس الأمــوال إلـــى الابتعــاد عــن القطــاع العقــاري والاتجـــاه نحــو الاســـتثمار الآمــن كامتـــلاك الذهـــب. وأضاف د. مهنـــا إن الضغــط الديموغــرافي الناتــج

عدنان مهنا، أن الحديث عن انخفاض كبير عام

في أسـعار العقــارات غيــر دقيــق، مؤكــداً أن الســوق

يشــهد حالــة جمــود أكثــر مــن كونــه انخفاضــاً

حقيقيــاً في الأســعار، فعمليــات البيــع والشــراء

... شـــبه متوقفــــة، بينمـــا ارتفعـــت أســـعار الإيجـــارات

بنســبة كبيــرة في معظــم المحافظــات الســورية

الــى عوامــل عـــدة، أهمهــا: تقلــب ســعر صــرف

اليرة الذي أدى إلى تراجع القدرة الشرائية

للمواطنيـــن وإلـــى إحجـــام المســـتثمرين عـــن

الدخـــول في الســـوق، إضافـــة إلـــى توقـــف منـــح

القــروض العقاريــة الــذي شــكل عائقــاً أساســياً أمــام

وأشــار د. مهنـــا إلـــى أن الجمــود الحالــي يعــود

نتيجــة زيــادة الطلــب وتراجــع العــرض.

عـن عـودة النازحيـن واللاجئيـن إلـى مدنهـم وقراهم، أدى إلى ارتفاع كبيـر في الطلب على السـكن، بينمـا بقـي العـرض محـدوداً، وهـو مـا تسـبب في ارتفـاع أسـعار الإيجـارات بشـكل لافـت في مختلـف المــدن السـورية، ومنهـا طرطـوس. ويعتقــد الدكتـــور مهنــا أن اســـتقرار الســـوق

العقـاري في المســـتقبل ممكــن، إذا توفــرت مجموعـــة مـن العوامـل، أهمهـا: إطـلاق مشـاريع إعـادة الإعمـار بشكل فعلـي، وتنشـيط الاسـتثمار في قطـاع البنـاء والإسكان، إضافة إلى وضع برامج تمويل عقاري ميسر، تدعـم ذوى الدخـل المحـدود وتعيـد الحيويــة للســوق، كمــا أن اســتقرار ســعر الصــرف وتحســن الوضع الاقتصادي والسياسي، سيسهمان بشكل كبيـــر في إنهـــاء حالـــة الجمــود الحاليـــة، وتدخـــل الحكومـة عبـر سياسـات داعمـة كتحفيـز الاسـتثمارات وتقديــم التســهيلات في قطــاع الإســكان، يمكــن أن يشكل نقطــة تحــول في مســتقبل ســوق العقــارات

### محافظ دمشق: المرسوم 66 قيد المراجعة التشريعية

#### • الثورة - ثورة زينية:

التَّقُــى محافــظ دمشــق محمــد مــروان إدلبـــي وفـدا مـن أهالـى حـي المـزة المتضرريـن مـن تطبيـق المرســوم التشــريعي 66 في جلســة حواريــة وصفهــا المحافظ بالصريحــة والشــفافة، ناقــش خلالهــا الحضور واقع تنفيذ المرسوم، والإشكالات التــي رافقتــه في منطقــة ماروتــا ســيتي.

المحافيظ أكحد خيلال اللقياء التذي جيري مسياء أمـس أن المحافظــة تقــف إلــى جانــب المواطنيــن وتسعى لمعالجــة الثغــرات التـــى ظهـــرت أثنـــاء تطبيـق المرسـوم، مشـدداً على أن الحقـوق لا تضيـع وأن التعامــل مــع هـــذه القضايــا يجــري بــروح مــن 

وأوضـح المحافــظ إدلبـــى أن المرســـوم 66 صـــدر في عهد النظام المخلوع، وقد جرى تنفيذه بناء على مخططات أعدتها وزارة الإسكان ثـم صادقـت عليها وزارة الإدارة المحلية، ومن ثم أحيلت إلى محلس المحافظ قاللظ بالاعتباض ال

وأضاف أن إلغـاء المرسـوم أو تعديلــه ليــس مــن صلاحيـات المحافظـة بـل يحتـاج إلـى مرسـوم رئاسـي جديــد لإلغائــه يمــر عبــر مجلــس الشــعب وفــق الأصــول القانونيــة والتشــريعية.

وطرحت خلال اللقاء مقترحات لتشكيل لجان فنيــة مختصــة مــن الجهــات المعنيــة والنقابــات وممثليــن عــن الســكان في منطقتــي المرســوم 66



(ماروتــا وباســيليا)، وذلــك بهــدف دراســـة الأضــرار ومراجعــة الثغــرات الناتجــة عــن التطبيــق وتقديــم توصيــات واضحـــة تضمــن رد الحقــوق إلــى أصحابهــا مــن دون التعــدي على حقــوق الآخريــن.

للتنفيـــذ في حـــال صـــدرت تشـــريعات جديـــدة مـــن الجهات المختصـة. محافــظ دمشــق بيــن أن تنفيــذ المرســوم 66 وأكــد المحافــظ أن أي معالجــة يجــب أن تســتند

عبــر مجلــس الشـعب، لافتــاً إلــى أن الوضــع الحالــي لا يسـمح بتكـرار التجربــة قبــل معالجــة آثارهــا وختـم المحافـظ اللقـاء بالتأكيـد على أن العدالـة هــي عنــوان العمــل الحكومــي في المرحلــة القادمــة، وأن محافظــة دمشــق ملتزمــة بالتواصــل المباشــر

في مناطـق جديــدة مثــل باســيليا ســيتي متوقــف

حاليــاً ، ولــن يتــم المضــي فيــه مــا لــم يعــاد النظــر

في النصــوص القانونيــة والتشــريعية الخاصــة بـــه

مع المواطنيـن ومعالجــة أي خلــل نتــج عــن تطبيــق المرسوم بما يضمن حقوق الجميع من دون تمييـز. اللقــاء شــهد مطالبــات للأهالـــي بتســريع الإجــراءات وتعويــض المتضرريــن بمــا يتناســب مــع حُجِــم الخســائر التـــي لحقــت بهـــم . يشــار إلــى أن المرســوم التشــريعي 66 صــدر عـــام

2012 بهدف إحداث منطقتين تنظيميتين إحداهما في منطقـة خلـف الـرازي والثانيـة لاحقـا في منطقـة جنـوب المتحلـق الجنوبـي.

وجاء المرسوم ضمن خطة لإعادة تنظيم مناطـق السـكن العشـوائي، وادعـت حكومــة النظـام المخلــوع حينهــا أن الهــدف هــو تحســين البيئــة العمرانيـــة إلا أن تطبيقــه أثــار جــدلاً واســعاً بســبب تهجيــر آلاف الســـكان مــن دون تعويضــات عادلـــة او بدائــل ســكنيـة مباشــرة، إضافـــة إلـــى تأخــر توزيـــع أسهم بديلة وعدم وضوح آليات التعويض.

### تراجع تدريجي في معدلات التضخم ومقترحات إنقاذية

### •الثورة - فادية مجد:

تضخم اقتصادي مفرط عانته سوريا على مدار السنوات الماضية، أُصبح معه ارتفاع الأسعار وتآكل القوة الشرائية للمواطنين واقعاً يؤثر على خياراتهم، ويعمق الفجوة بين احتياجاتهم الأساسية ودخلهم.

يبين أستاذ الاقتصاد في جامعة طرطوس، الدكتور علي جديد، أن سوريا تشهد تراجعاً تدريجياً في معدلات التضخم، بعد أن بلغت مستوبات استثنائية خلال السنوات الماضية.

هذا التراجع مدفوع بتحسن نسبى في سعر الصرف، وزيادة المعروض السلعي، لكنه لا يزال هشاً، ما لم يترجم إلى استقرار نقدى ومالى فعلى، وتدخلات إنتاجية ولوجستية تعالج جذور اختناقات العرض.

د. جديــد قــدم عــدداً مــن المقترحــات لتخفيــف التضخــم، بدأهــا بتحييــد صدمــات الغــذاء والطاقــة، مــن خــلال تنويــع مصــادر الاســتيراد وتسهيل اللوجستيات، بما يقلـل مـن زمـن وتكلفـة وصـول السـلع الأساسـية إلــى الأســواق، ويحــد مــن التســعير التحوطــي، كمــا أن دعــم الإنتـاج المحلـي المسـتهدف، عبـر حوافـز للمدخـلات الزراعيــة والطاقــة الصغيرة والمتجـددة، مـن شـأنه تقليـل تكلفـة الإنتـاج الغذائـي، وخاصـة إذا اقتــرن بـقنـــوات شــراء مباشــر للســلع الأساســية.

أمــا على صعيـــد الاســـتقرار النقــدي، فـــإن الإدارة النقديــــة الحـــذرة ضروريــة لمواءمــة المعــروض النقــدي مــع قــدرة الاقتصــاد عـلى الإنتــاج، لتجنب إعادة إشعال موجات تضخم الطلب، وإن توجيـه التمويـل نحـو القطاعـــات ذات الــــوزن الكبيـــر في ســـلة الأســــعار، كالإســـكان والكهربـــاء والغــذاء والنقــل، يســاهم في تخفيــف اختناقــات العــرض التـــي تغـــذي الضغوط التضخميـة.

ولا يمكــن إغفـــال أهميـــة الشـــفافية وحوكمـــة الســـوق، عبـــر نشــر دورى لمؤشــرات تفصيليــــة، حســب المحافظــات والســلع، مــا يســاعــد التجـار والمسـتهلكين على مواءمـة التوقعـات وتقليـل التسـعير الوقائــى، وضرورة الرقابــة التنافســية على سلاســل التوزيــع للحــد مــن الممارســات الاحتكاريـــة في حلقـــات الوســـاطة ذات التأثيـــر الســـعري الكبيـــر.

### تحدّیات

وختـم د. جديــد بــأن الطبيعــة الهيكليــة لارتفــاع التكاليــف، وثقــل الغــذاء والطاقــة في ســلة الاســتهلاك، يجعــلان التحســن هشُـــاً إن لــم يترجـــم إلـــى اســـتقرار نقـــدي ومالـــي، وتدخـــلات إنتاجيـــة ولوجســتية تعالج جــذور اختناقــات العــرض، وأن الحفــاظ عـلى هـــذا المســـار، يتطلــب



مباشــر على ميزانيـــة الأســر، وتعــزز مناعــة الاقتصــاد في وجــه الصدمــات

مـن جانبــه، يــرى الباحـث الاقتصــادي إيهــاب اســمندر، أن التضخــم التراكمـي بلـغ بيـن عامـي 2011 و2024 حوالـي 16 ألـف بالمئـة، وهـو رقـم

يعكس انهيــاراً شــبه كامــل في القيمــة الحقيقيــة لليــرة الســورية. وتتمثـل الأسـباب الداخليــة للتضخــم بالتراجــع الكبيــر في الإنتــاج المحلـي، وانخفـاض الصـادرات إلـى مـا يقــارب 6 بالمئــة فقــط، عمــا كانت عليـه في العـام 2011، إضافـة إلـى تراجـع السـياحة إلـى أقـل مـن عشــرين بالمئـــة عـــن مســتواها في عـــام المقارنـــة، وارتفــاع العجـــز في الميــزان التجــاري مــن ســـتة إلــى خمســة وثلاثيــن بالمئــة مــن الناتـــج المحلـــي الإجمالـــي، كمـــا أن غيـــاب السياســـات الاقتصاديــــة والماليــــة والنقديــة الصحيحــة، ســاهم بــدور كبيــر في التضخــم.

أمـا العوامـل الخارجيــة للتضخــم، فجــاءت -حســب اســمندر- بســبب العقوبات الاقتصاديـــة التــــي رفعــت تكاليــف الشـــحن والتحويـــلات الماليـــة، والأزمـــة الماليـــة في لبنـــان عـــام 2019 التـــي أدت إلـــى فـــرض قيـود مصرفيــة صارمــة على الحصــول على الــدولار، إلــى جانــب الاحتــلال

الأميركي لحقول النفط والقمح السورية، ما حرم الاقتصاد من موارد

### آثار سلبية

ويضيـف اسـمندر: تجلـت آثـار التضخـم في تـآكل شـديد بالقـوة الشـرائية لليـرة السـورية، ففـى العـام 2022، ارتفعـت تكلفـة المعيشـة بنسبة تقارب مئـة بالمئـة، وأصبح الحـد الأدنـى للأجـور لا يغطي سـوى خُمـس سـلة الغـذاء، كمـا تفاقمـت معـدلات الفقـر، حيـث كان يعيـش أكثـر مـن تسـعين بالمئــة مــن السـكان تحــت خــط الفقــر، ونتيجــة لذلك بــدأت أســر ســورية تُخــرج أولادهــا مــن المــدارس لتشــغيلهم في ســوق العمــل، مــا أدى إلــى وجــود أكثــر مــن مليونــي طفــل ســوري خــارج

وأخيــراً يــرى اســمندر أن معالجــة التضخــم في ســوريا لــن تحصــل بشكل تلقائي، وأي تحسن لـن يكـون مسـتداماً مـا لـم يُبـنَ على أسـس، اقتصاديــة سـليمة، لذلـك ينبغـى على أصحـاب القـرار وضـع آليــة علميــة واضحــة للتخلـص مـن هــذا المـرض الخطيــر، وإعــادة بنــاء الاقتصــاد الســوري عـلى أســس متينــة، تضمــن الاســتقرار الحقيقــي لا الوهمــي.





### «ملتقى محللي البيانات».. لغة المستقبل تصنع القرار

#### • الثورة - علا محمد:

انطلقـت اليـوم على مـدرج جامعـة دمشـق فعاليـات «ملتقـى محللـى البيانـات» الــذى يقــام برعايــة وزارة التعليــم العالــى .. والحـث العلمـي، بمناسـبة اليـوم العالمـي . للإحصــاء، وذلــك بالتعــاون مــع منظمـــة «قـدرة» ومركــز التمكيــن والريــادة الطلابـــى. وفى كلمـة لـه، أكـد وزيـر التعليـم العالى والبحـث العلمـي الدكتـور مـروان الحلبـي أن الزمـن اليـوم هـو زمـن الرقـم والمعرفـة، لذلك أدركــت الدولــة الســوريـة أن القــرار الرشــيـد لا يبنــى على الانطبـاع، بــل على البيانــات الدقيقــة، مشــيراً إلــى أن المعلومــة أصبحــت طاقــة وطنيــة، تــوازي في أهميتهــا المــوارد الحيويــة كالنفـط والميــاه، فهــى التــى تنيــر طريــق التخطيــط وتوجــه البوصلــة نحــو

وبيّــن د. الحلبـــى، أن التحـــول الرقمـــى الــذى تشــهده مؤسســات التعليـــم والبحــث العلمـــى، يســـتدعى توســيع اســـتخدام البيانـــات في رســـم السياســـات، لافتـــاً إلـــي

أن الملتقــى يحمــل فكــراً اســتراتيجياً، يربــط المعرفــة بالعمــل، ويعيــد قــراءة الواقــع لإنتـاج حلـول عمليــة تصنــع القــرار الوطنــي. وختــم الوزيــر كلمتــه بالتأكيــد أن الباحثيـن ومحللـي البيانــات ليســوا منفذيــن للتقنيــات، بــل شــركاء حقيقيـــون في بنـــاء

رئيـس جامعـة دمشـق الدكتـور مصطفى صائــم الدهــر أوضـح في كلمتــه، أن هــدف الملتقــى تســليط الضوء على أهميـــة الإحصاء والتحليــل في مختلــف القطاعـــات، مشــيراً إلى الـدور المتنامـي للـذكاء الاصطناعـي في دعـم القـرار.

وأكــد أن الجامعــة كانــت ســباقة في هــذا المجــال، عبــر تأســيس مركــز التمكيــن وبناء القدرات الـذي قـدم أكثـر مـن 40 دورة متخصصـــة، شــارك فيهـــا أكثــر مــن 1100 متدرب من مختلف التخصصات، مضيفاً: إن الجامعــة أطلقــت هــذا العــام مجموعــة جديـــدة مــن الـــدورات، بالتعــاون مــع هيئـــة التخطيـط والإحصـاء لتعزيــز دور الخريجيــن

فى المجتمــع. ونــوه د. صائــم الدهــر بــأن الجامعــة تواصل دعــم بحــوث الدراســات العليــا، بالتعاون مع باحثين من داخل وخارج ســـوريا، لتبقـــى مركـــزاً فاعــــلاً في تطويـــر المعرفــة الوطنيــة.

وفي تصريــح لصحيفــة الثورة، أكــد معاون رئيـس هيئــة التخطيــط والإحصــاء، الدكتــور رأفت حجازى أن اليوم العالمى للإحصاء مناســـبـــة لتوحيــــد الجهـــود الدوليــــة في تطويــر البيانــات وتحســين جودتهــا، موضحـــاً أن الهيئــة بــدأت بإصــلاح شــامل للمنظومــة الإحصائيــة، شــمل تطويــر الحســابات القوميــة وردم الفجــوات بيــن المؤشــرات الوطنيــة والمحليـة وتنفيـذ مسـوح تقليديـة ونوعيـة لتأميــن بيانــات دقيقــة وواقعيــة.

وشــدّد على أن التخطيــط الســليم لا يتحقـق إلا بالبيانــات الصحيحــــة، لأن الأرقــام الخاطئــة تقــود إلــى قــرارات غيــر دقيقــة مهما كانت النيات سليمة.

مـن جانبـه، أوضـح المستشـار الإحصائــى

ومنظــم الملتقــى عمــاد الديــن المصــري، أُن هــذه المبــادرة تنفــذ للعــام الثانـــي في سـوريا، وأن التواصـل تـم مـع خبـراء مـن أكثـر مـن 15 دولــــة، مــن اليابـــان والصيــن وروســـيا وتركيا وبريطانيا وغيرها، بهدف تبادل

ولفــت إلـــى أن الملتقـــى يســـعى لـــردم الفجوة التـي يعانـي منهـا طـلاب الإحصـاء، ســـواء في فـــرص العمـــل أو في فهـــم تخصصهم الحقيقى، مؤكـداً أن الهـدف هـو رفع الوعـي ونشـر ثقافـة الإحصـاء بوصفـه علمــاً حيويــاً لا هامشــياً. وأضــاف: في العــام الماضــي اســـتفاد

مـن الملتقـى نحـو 750 مشـاركاً، فيمـا وصـل العدد هــذا العــام إلــى 7500 مســتفيد، مــا يعكـس الوعــى المتنامــى بأهميــة تحليــل البيانــات، مشــيراً إلـــى أن فعاليــات الملتقـــى تتضمىن أربع جلسات حواريـة يشـارك فيهـا خبــراء مــن القطــاع الأكاديمــي والخــاص والدولــي، للخــروج بتقريــر تحليلــي يعكــس واقــع علــوم البيانــات في ســوريا.



### التحليل المالي في المصارف الإسلامية.. الأرقام والمقاصد

#### • الثورة - مريم إبراهيم:

خلال فعاليات اليوم العالمي للإحصاء اليوم شارك عضو اللجنة الشرعية الفرعية لهيئة أبوفي - البحرين و دكتوراه في الفقه المقارن بالمعاملات المالية الدكتور يوسف شنار ضمن الجلسة الحوارية في ملتقي من البيانات إلى القرار اليوم، بمداخلة عبر الأون لاين حول أهمية البيانات المالية في المصارف الإسلامية ودورها في تعزيز الشفافية واتخاذ القرار السليم.

وأكــد الدكتــور شــنار أن التحليــل المالــى لا يكتمــل دون بوصلــة أخلاقيــة تنيــر طريقــه، فالرقــم الإحصائــى بوصلــة توجــه المصــارف نحــو الرشــد المالــي الإداري، وخاصــة المؤسســات الماليـــة الإسلامية، والمصارف الإسلامية التى تقوم على مبــدأ التــوازن بيــن الربحيــة المشــروعة والالتــزام الأخلاقــي، لذلــك التحليــل المالــي لا يعـــد مجــرد عمليــة رقميــة وحسـب بــل عبــارة عــن منظومــة فكرىــة متكاملــة هدفهــا الأساســى تقييم الأداء وفــق معيارين أساســيين الأول هــو المعيــار المالــى الكمــى والمعتار الثاني هيو المعيار الشيرعي القيمي الخى يقيلس الالتزام بقضايا الشريعة الإسلامية مـن حيـث العدالـة والشـفافية وتجنب المعامــلات المحظـورة والمحرمــة شـرعاً، والإجابــة على ســؤال كيـف تحقـق هــذا الربــح؟

التحليــل المالـــى في المؤسســات الإســـلامية أداة لتقويــم الســلوك المالــى وليــس فقــط لبيــان النتائــج الماليـــة، وهـــو أداة توجيـــه القــرارات بمــا يخـــدم الاقتصاد الحقيقى والمجتمعى وليس فقط بيان ميزانيــة هــذه المؤسســات، ويحتــاج تحليــل البيانــات إلى الشفافية وهلى جلزء من الحوكمة الشرعية. ونـوه الدكتـور شـنار بـأن المصـارف تعتمــد على الشفافية والإفصاح الكامل عنىد بينان هذا التحليبل المالى، فلابــد مــن الأمانــة ممــن يديــرون هــذه الأموال التـــى تعـــود لصالـــح المودعيـــن والمســـاهمين وأن

يكــون هنــاك شــفافية في المعلومــات، فعندما تكون

ولفت الدكتـور شـنار إلـى أنـه لا يمكـن أن نقـول

البيانات الماليــة متاحــة بوضـوح وتكــون التحليــلات خاضعــة للرقابــة الشــرعية والمحاســبية والتحليل المالـي الشـفاف ذلـك يسـاعـد المراقبيـن والمدققيـن الشـرعيين وهيئــات الشـرعية والمستشــارين وأعضــاء الإدارات ومجالـس الإدارات أن يــروا حقيقيـــة هـــذه المؤسسات وهلل تعملل وفلق الشلىء المرجلو والمنشــود أم لا، أي أن تحليــل البيانــات الماليـــة هـــو الـذى يعطـى الثقــة أو يسـحب الثقــة مــن القائميــن على هــذه المؤسســات.

وأشـــار الدكتـــور شـــنار إلـــى أنـــه حتـــى الآن لا التقنيــة والمعلوماتيــة وبالتالــي تعتبــر المعلومــات مشتتة وغيــر دقيقــة، إضافــة إلى قلــة توظيــف تــزال بعــض المصــارف تواجــه نقصــاً في الإفصــاح أدوات التحليــل الحديثــة مثــل الــذكاء الاصطناعـــى التحليلي فبعض التقاريـر الماليـة تركـز على جوانـب محاسبية فقــط دون إظهــار الأثــر الاجتماعـــي أو والتحليــل التنبئــي في قــرارات الاتجاهــات الماليــة، وهــذا بالضبــط المنهــج بيــن التحليــل المالــى البيئـــي أو الشــرعـي للخـدمـــة التـــي تقدمهـــا، فمثـــلاً والشـرعي، وكثيــر مــن المصــارف تحلــل الأداء الربحــي إذا حققنــا ربحــاً مقــداره مئــة مليــار، يجــب توضيــح

دون أن تقيمــه في ضــوء التــزام الشــريعة الإســلامية ومحدودية الشيفافية.

### ثقافة مؤسساتية

وأوضح الدكتور شنار الحاجة لتطويس الواقع والحاجة لتحويــل التحليــل المالـــي إلـــى ثقافــة مؤسساتية حتى يكون هذا التحليل فعالاً ويتحقق بعقول مؤهلة وكوادر مدربة تملك الأدوات الصحيحة وتـدرك العلاقــة بيــن الأرقــام والمقاصــد والتطبيــق بينهما، ويجب أن يكون هناك تدريب للمحللين المالييــن على جميــع البرامــج وعلى فهــم فقــه المعامـــلات الماليـــة، والمخاطــر الشــرعية ومؤشــرات الالتــزام بالحوكمــة الشــرعية، وبالتالــي يصبــح لدينــا دمـج بيـن للتحليـل المالــي الذكــي باســتخدام أدوات الــذكاء الصناعـــي ومبــادئ الشــريعة الإســلامية

حتى نصل للمحلل القادر على قراءة التشريعات الرقمية والشرعية معاً، فتحليل البيانيات المالية في المؤسسات ليـس مجـرد أرقــام بــل هـــو ركيــزة للحوكمـة الرشـيدة والاسـتدامة الشـرعية لأنــه يربــط بيــن الأداء المالــى والبعــد الأخلاقــى، ويجعــل مــن المصارف الإسلامية مؤسسات قادرة على المنافســة عالمياً ولا تَفقيد هويتها التي وجيدت من أجلها وأنهــا تعمــل وفــق الشــريعة الإســلامية، مضيفـــًا: نحــن تحاجلة لرؤيلة جديدة تجعل من تحليل البيانات ثقافــة مؤسســاتية متجذرة لا مجــرد عمليــة ســنوية لإعـداد التقاريـر، فحيـن تتوافـر الشـفافية مـع الكفـاءة، ويتكامــل التحليــل المالــي مــع مقاصــد الشــريعة الإسلامية نكون هنا أمام نموذج لمؤسسات مال إسلامية معاصر قادر على إدارة التنمية لا التبعية

بيــن SIG والــوزارات المعنيــة، لكننــا نعمــل ضمــن

منظومــة قانونيــة معتــرف بهــا وبالتنســيق المســتمر

مع الجهات الحكومية ذات الصلة لتسهيل الإجراءات

للتعريـف بالفـرص الاسـتثمارية وتنظيـم فعاليــات

اقتصاديــة داخــل وخــارج ســوريا، لتعزيــز صــورة البلــد

كوجهـــة اســـتثمارية واعـــدة وإعــادة بنــاء الثقــة بيــن المســتثمرين والبيئــة المحليــة، آمــلاً أن يصبــح

هناك شــراكة اســـتراتيجية مــع الحكومــة والقطــاع

الخـاص في إعـادة رسـم خريطــة الاســتثمار، وجعلهــا

ويقتـرح كذلـك: إطـلاق برامـج مشـتركة

أمـــام المســـتثمرين.

### تسهيل الاستثمار في سوريا بين التحديات الحكومية والمنصات الرقمية

مــن أيــن أتــت، فهــل هــي عمــولات أم خدمــات أو

تمويـــلات أو أشـــياء محرمـــة أو توظيـــف أمـــوال في

غيـر مكانهـا، وهـذا كلـه يحتـاج أن يكـون من خـلال

التقاريــر وتحاليــل البيانــات الماليــة وتعطينــا الثقــة

بعمـل هــذه المؤسســات، كمــا أن هنـــاك ثغــرات

موجــودة في منظومــة التحليــلات الماليــة، وبالطبــع

لا يمكيــن الحديــث عــن أهميــة التحليــل المالــى

دون التطــرق إلـــى التحديـــات والثغــرات حاليـــاً في

المؤسسات أهمها ضعف التكامل بين الأنظمة

### • الثورة - هنادة سمير:

بعد سنوات من النزاع والعزلة الاقتصادية، بدأت سوريا بالانتقال إلى مرحلة جديدة من إعادة الإعمار والانفتاح الاقتصادي، فرفع العقوبات وتراجع القيود على الاستثمار الخارجى أتاح فرصاً غير مسبوقة لجذب المستثمرين العرب والأجانب، الذين بدؤوا استكشاف السوق السورى بعد عقود من

ومع ذلك، يواجه هؤلاء المستثمرون تحديات كبيرة تتمثل في البيروقراطية المعقدة، عوائق اللغة، وصعوبة التنسيق بين الوزارات والدوائر الحكومية، ما يجعل الوصول إلى السوق السورية مساراً محفوفاً بالعقبات.

يشـير المستشـار والمـدرب المالــي الدولــي غــازي المهاينــي في حديثــه لـ»الثورة» إلــى أن ســوريا بعـــد غياب طويل عن المنافسة الاستثمارية، تحتاج إلـى وســائل جســرية لتســهيل تواصــل المســتثمرين مع الجهات الحكومية، مضيفاً: مع بداية مرحلة إعادة الإعمار السورية ورفع العقوبات الاقتصاديـة التـى عزلـت سـوريا عـن العالـم لعقـود طويلـة، بـدأت الشـركات العربيــة والأجنبيــة استكشــاف الفــرص الاســـتثمارية في ســوريا، وأن التحديــات الراهنة متعددة منها غياب سوريا عن المنافسة الاستثمارية لعقود ما يجعل من التواصل بين الجهات الحكومية وهذه الشركات أمرأ صعباً بسبب البيروقراطية وعوائق اللغــة وغيرهــا مــن الأمــور التــي لا تــزال تعانــي منهــا الـوزارات والدوائـر الحكوميــة حاليــاً.

ويؤكــد المهاينــى أن المنصــات الاســتثمارية الخاصــة تلعــب دوراً حيويــاً في المرحلــة الانتقاليــة يقـول: هنــا يأتــى دور المنصــات الاســـتثمارية الخاصــة، التـى تعمـل على ردم الفجـوة بيـن المسـتثمر الأجنبي والدولــة الســورية، ريثمــا تحقــق الدولــة مشــاريع النافخة الواححة الاستثمارية والربط الإلكتروني بيـن دوائــر الدولــة وتســهيل عمليــة دخــول المســتثمر إلــى ســوريا كمرحلــة أوليــة.

ويــرى المهاينــى ضــرورة أن تعمــل الحكومــة على دعم هذه المنصات لما له من فائدة في المرحلة



الحاليــة على صعيــد جــذب الاســتثمارات الأجنبيــة وإصحدار التراخيص وتأسيس الشركات القانونيــة في سـوريا، محــذراً مــن أن غيــاب هــذه المنصــات مــع عــدم قــدرة الدولــة على ردم هــذه الفجــوة ســيضيع على ســـوريا فرصـــاً اســـتثمارية عظيمـــة، مشـــيراً إلـــى أن المنصــات الخاصــة تمثــل جســراً فعــالاً بيــن المستثمرين والدولـة، وتسـاهم في تسـريع الإجــراءات، تعزيــز الشــفافية، وضمــان بيئــة اســتثمارية آمنــة وموثوقـــة ومــع الدعــم الحكومـــي المناســب، يمكــن لها أن تزيد من جـذب الاسـتثمارات الأجنبيــة، تحريـك عجلـة الاقتصاد المحلـي، وخلـق فـرص عمـل جديـدة، لتصبح ســوريا وجهــة اســتثمارية منافســة على مســتوى المنطقــة.

منصة رائدة منذ عدة أشهر في هــذا الإطــار تظهــر بوابــة الاســتثمار الســورية (SIG)، التي أطلقت منذ عدة أشهر، كمنصة رائدة

المستثمرين بالمشاريع المتاحــة داخــل البــلاد.

الاختـراع، فبعـد الأزمـات التـي مـرت بهـا سـوريا مـن

حـرب ونـزوح وتدميـر لبنيتهـا التحتيــة ثــم بـزوغ فجــر

التحريــر كان هنـــاك اشـــتياق مــن كثيــر مــن أبنائهـــا

والأشـقاء العـرب للاسـتثمار فيهـا وخدمـة مجتمعاتهم،

لكنهــم في الوقــت ذاتــه يفتقــرون للمعلومــات

والمعرفة بالقوانين والتشريعات المستجدة ووجود

جهــة تعمــل مــن داخــل ســوريا ولديهــا القــدرة

على التواصــل مــع المســـتثمرين بلغاتهــم أصبــح

ضــرورة لســـد هــــذه الفجـــوة، موضحـــاً أن المنصـــة

تقــدم مجموعــة مــن الخدمــات الرقميــة والتفاعليــة

مـن أهدافهــا ســد الفجــوة بيــن المســتثمرين والدولــة حيث يبيـن المهنـدس بشـر كيـوان مؤسـس المنصـة لـ»الثــورة» أن المنصــة لــم تــأتِ كمبــادرة نظريـــة فحسب، إنما جاءت كاستجابة لحاجة فعلية في الســوق الســورى لتســهيل الاســتثمار الخارجـــى وربــط ويشرح: وُلدت المبادرة على مبدأ الحاجـــة أم

خصوصاً فيما يتعلـق بتأسـيس الشـركات

تمتلـك شــبكة علاقــات قويـــة مـــع المؤسســـات الحكوميــة في ســوريا، ومــن أهدافهــا الأساســية توفيــر قنــوات اتصــال مباشــرة بيــن المســتثمرين والجهــات الرسمية لضمان الحصول على الدعم والموافقات

التـــى تبســط العمليـــة الاســـتثمارية بالكامـــل، وتوفــر اللازمـة بسلاسـة وشـفافية، ومـع ذلـك لا يوجـد حتـى الآن توقيع مذكّــرة تفاهــم رســمية أو شــراكة مباشــرة دعمـاً قانونيــاً واستشــارياً مســتمراً للمســتثمرين، مــا

> والمؤسســـات الحكوميـــــة. ويشــدد كيـــوان على دقــة اختيـــار المشـــاريع المعروضــة عبــر المنصــة: «نختــار المشــاريع وفــق معاييـــر دقيقــة تشــمل الجاهزيـــة، الجـــدوى، والمصداقيــة، مـع تقييــم فنــي واقتصــادي وقانونــي لــكل مشــروع ونعتمـــد على شــراكات مباشــرة مـــع جهــات ومندوبيــن مــن القطــاع الخــاص في جميـــع المحافظـات الســورية لضمــان عــرض فــرص حقيقيــة قانونـي واضـح وشـفاف، مـع تدقيـق شـامل للملكيــة والجهات المالكـة للمشاريع، وتوثيـق رسـمي لجميـع الاتفاقيــات والعقــود، بالإضافــة إلــى توفيــر دراســات تأمينيـــة دقيقــة لتقليــل المخاطــر وتعزيـــز ثقــة المســـتثمرين.

> يقلـل الوقـت والجهـد مقارنـة بالإجـراءات التقليديـة

دعم حكومي ورؤية مستقبلية ويبيـن كيـوان أن عُمـل المنصـة يتـم وفـق أحـدث القوانيــن الســورية الخاصــة بالاســتثمار، مــع تحديــث مستمر بواسطة فريـق مـن المندوبيـن المتواجديـن يوميــاً في الـــوزارات المختلفــة مؤكـــداً وجـــود شــبكة علاقــات قويــــة مــع المؤسســات الحكوميــــة لتســهــــا ، الحصول على الموافقات والدعم اللازم للمستثمرين، رغـم عـدم وجـود شـراكة رسـمية موقعـة حتـى الآن، إلا أن العمـل يجـرى ضمـن منظومـة قانونيـة معتـرف بها وبالتنسيق المستمر مع الجهات الرسمية، مشحداً على أهميــة دعــم الحكومــة للمنصــات وتقديــم تســهيلات خاصــة لهــا،

وتسجيلها لضمان سرعة الإجراءات وجنذب المزيد مــن المســـتثمرين، منوهـــأ بأهميـــة وجـــود تعـــاون مـع هيئــة الاســتثمار الســورية لتصبــح المنصــة إحــدى القنوات الرسمية لطرح المشاريع وفتح قنوات تواصل مباشرة ودائمــة مــع الجهــات الحكوميــة. ويبيـن كيـوان: أن منصـة بوابـة الاسـتثمار السـورية

بيئــة جاذبــة، شــفافة، وآمنــة لــكل مــن يرغــب بالمســاهمة في بنائهــا مــن جديــد. مستقبل الاستثمار في سوريا ويختــم كيــوان حديثــه بالقــول: بوابــة الاســتثمار الســورية (SIG) ليســت مشــروعاً ربحيــاً بحتــاً، بـــل مبادرة استثمارية تنموية تهدف إلى تحقيق توازن بيـن العائــد الاقتصادي للمســتثمرين والتنميــة الوطنية في ســوريا، فنحــن نؤمــن أن الاســتثمار الحقيقــي لا يُقـاس فقـط بالأربـاح الماليــة، بـل بقدرتــه على خلـق فـرص العمـل، وتنشـيط القطاعـات الإنتاجيــة، ودعــم الاقتصاد المحلـــى. ولهـــذا نركـــز على المشـــاريع ذات الأولويــة المجتمعيــة والفائــدة الأكبــر، مثــل المشــاريع الطبيــة والتعليميــة والإنتاجيــة، وليــس فقــط على المشاريع ذات الطابع الاستهلاكي، إضافـةً إلــي

الوصل بين المستثمرين والفرص الحقيقية التى تُســهم في إعــادة بنــاء ســوريا وتنميتهــا، وأن نقــدم نموذجــاً للاســتثمار المســؤول والمســتدام القائــم على الشفافية والخبرة والدعم المتكامل. وبهــذا يمكــن للمنصــة أن تســهم في تحريــك

ذلك، تقدم المنصة دعماً واستشارات مجانية

للشــركات الناشــئة وأصحــاب الأفــكار الرياديـــة، إلـــى

جانب الكثير من النصائح المجانية للمستثمرين

ورواد الأعمـــال لمســـاعـدتهم على اتخـــاذ قـــرارات

مدروســـة وآمنـــة، فالهـــدف هـــو أن نكـــون حلقــة

عجلة الاقتصاد المحلى، زيادة الدخل، وتقليل البطالـة، فيمـا لـو نجحنـا بتوجيـه الاسـتثمارات بشـكل اســـتراتيجي. ممثل هيئــة الاســتثمار الســورية محمــد أميــن

وأشــار إلـــى أن هيئــة الاســـتثمار الســورية تعمــل

قـال: يطـرح الملتقــى رغبــة مشــتركة في تعزيــز

التعاون الاقتصادي وفتح آفاق جديدة للاستثمار

ىشكل مستمر على تحسين البيئية الاستثمارية في البلاد، من خلال تنفيذ سلسلة من

الإصلاحــات الاقتصاديــة والتشــريعية التـــى تهــدف

إلـــى تشــجيع الاســتثمارات المحليـــة والدوليـــة،

الاستثمار مــن قبــل الرئاســة الســورية بهــدف

تسهيل وتحفيز الاستثمار في سوريا وما تضمنته

مـن إعفـاءات ضريبيــة وتشــجيع للمســتثمر الخارجــى والمحلــى، وإتاحــة الفــرص الاســتثمارية

ومواكبتها من البداية والحرص على أن تكون إيجابيــة ومشــجعة بالنســبة للمســتثمرين، حتــى

فيما يخص التحويلات المالية فقد سهلتها

في قطاعــات الصناعــة، الطاقــة، النقــل، والصحــة،

وغيرها من المحالات التبي تعبد من أولوباتنيا

في خطــة إعــادة الإعمــار والتنميــة الاقتصاديــة،

ونحــن واثقــون أن التعــاون مــع شــركائنا في

ألمانيا والنمسا سيسهم يشكل كبير في

نقــل التكنولوجيــا المتقدمــة، وتطويــر القــدرات

الإنتاجية، وتعزيز صادراتنا إلى أسواق حديدة.

الفرص الاستثمارية الكبيرة، والعمل معاً من

أجل بناء شراكات حقيقية تساهم في استدامة

النمــو الاقتصــادي وتحقيــق التنميــة الشــاملة في

الدكتــور عبــد الرحيــم زيــادة بيــن في تصريــح

لـ»الثـــورة» أن الملتقـــى الاقتصـــادى الســــورى –

النمسـاوي - الألمانــي 2025 منصــة مثاليــة لتوطيــد

العلاقــات الاقتصاديـــة بيــن الــدول الثالــث، عبــر

فـرص جديــدة للتعــاون في مجــالات حيويــة

تسليط الضوء على الإصلاحات الاقتصاديــة

الســورية، التـــى تواكـــب الاحتياجـــات العالميـــة

مــن حيــث الابتــكار والتكنولوجيــا الحديثـــة، في

الوقـت الـذي تسـعى فيــه الحكومــة الســوريـة إلــي

ولفت أنه من خلال هذا الحدث، سيتم

مـن جانبـه رئيـس غرفـة تجـارة ريـف دمشـق

ودعــا جميــع المشــاركين إلــى الاســتفادة مــن

ونـوه إلـى أن سـوريا اليـوم تقـدم فرصـاً كبيـرة

ليكون المستثمر بأمان تام.

لافتـــاً إلـــى أهميـــة التعديـــلات على قانـــون

وتوفير بيئــة محفــزة وآمنــة للمســتثمرين.

في مختلف القطاعــات الاقتصاديــة في ســوريا.

### الملتقى الاقتصادي السوري - النمساوي - الألماني 2025 يفتح باب الفرص الاستثمارية

#### • الثورة - رولا عيسى:

أولى بوادر تعزيز التعاون الاقتصادي بين سوريا وكل من النمسا وألمانيا الاتحادية، تكللت اليوم بتنظيم اتحاد غرف التجارة السورية بالتعاون مع غرفة التجارة العربية النمساوية وغرفة التجارة والصناعة العربية الألمانية «الملتقى الاقتصادي السوري – النمساوي – الألماني 2025**»**، الذي عقد اليوم فى فندق «غولدن» بدمشق.

ويأتي هذا الملتقي برعاية وزارة الاقتصاد والصناعة، إذ يجمع بين الجهات الحكومية، بالإضافة إلى ممثلين من الهيئات الاقتصادية ورجال الأعمال والمستثمرين من الدول الثلاث.

معــاون وزيــر الاقتصــاد والصناعـــة، المهنـــدس ماهـــر الحســـن قــــال: إن الملتقـــى يعـــد تجســيداً حقيقيــاً لـــلإرادة المشـــتركة بيـــن الـــدول الثـــلاث لتعزيــز التعــاون التجــاري والاســتثماري، وإن هـــذا الملتقـــى يمثـــل خطـــوة هامـــة نحـــو إرســـاء أســـس شراكات استراتيجية تدعم تعافى الاقتصاد الســـورى وتفتـــح آفاقــاً جديـــدة للمســـتقبل.

وأضاف: تعتبر العلاقات الاقتصاديـة بيـن سـوريا وكل مـن النمسـا وألمانيـا الاتحاديـة جـزءاً مـن تاريـخ طويــل مــن التعــاون المشــترك، وهــو مــا نحــرص على تطويره وتوسيع نطاقـه في هـذه المرحلـة الحيويــة مــن إعــادة الإعمــار والتنميــة.

وبيـن أن سـوريا اليـوم بفضل اجتيازهـا للتحديات، تواصل طريقها نحو التعافى الاقتصادى، مدعومة بإصلاحــات اقتصاديـــة وتشــريعية تهـــدف إلـــى تحسين بيئـة الاسـتثمار، وتوفيـر المزيـد مـن الفـرص للمستثمرين المحلييـن والأجانـب على حــد ســواء. وتابع: أنـه مـن خـلال هـذا الملتقـي، نسـعي

إلـى تبـادل الخبـرات والفـرص التـى ستسـاهم فى تعزيـز قطاعـات الصناعـة والطاقـة والنقـل والصحـة والاتصالات، وغيرها من القطاعات الحيوية التى تعـد محـركاً أساسـياً للنمـو المسـتدام، كمـا نسـعى إلـــى فتـــح أســـواق جديـــدة للصــادرات الســـورية، واستقطاب استثمارات مبتكرة ومتطورة، ما يســـاهم في تعزيـــز الاقتصـــاد الوطنـــي.

وبيــن أن تعاوننـــا مــع ألمانيـــا والنمســـا ليـــس مجـرد شــراكة اقتصاديـــة، بــل هـــو أيضــاً شــراكة استراتيجية تتيح لنا الاستفادة من الخبرات التقنيــة والتكنولوجيــة المتقدمــة، وتوفيــر الدعــم في مجالات البحث والتطويــر، مــا يســهم في تحسين القدرة الإنتاجيــة الســورية وتعزيــز موقعهــا في الأســواق العالميـــة.

رئيــس اتحــاد غــرف التجــارة الســورية، عـــلاء العلــي قـــال: إن الملتقــى يعكــس أبعــاداً عميقــة ورمزيــة كبيــرة، فهــذا الحــدث هــو ترجمــة لإرادتنــا القويــة في تعزيــز العلاقــات الاقتصاديــة مــع كل مـن النمســا وألمانيــا الاتحاديــة، ويعــد بمثابــة خطـوة جديــدة على طريــق التعــافي الاقتصــادي لسـوريا، واسـتعادة مكانتهـا المرموقـة على السـاحة الاقتصاديــة الدوليــة، رغــم التحديــات الكبيــرة التــي

ولفـت إلــى أن اتحــاد غــرف التجــارة الســورية، يواصل جهوده بالتعاون مع الحكومة، لتحسين البيئــة الاســتثمارية مــن خــلال إصلاحــات تشــريعية وتنظيميــة تهــدف إلــى تعزيــز الشــفافيـة والاســتقرار ودعــم المشــاريع الإنتاجيــة في مختلــف القطاعــات. وأضاف قائــلاً: نطمــح إلــى تأســيس مرحلــة

جديدة من الشراكات العملية والمشاريع المشتركة التـى تسـهم في تطويـر القطاعـات الإنتاّجيــة، نقـل .. التكنولوجيــا المتقدمــة، وفتــح أســواق جديــدة أمــام الصــادرات الســـورية، موجهـــأ الشــكر إلـــى الدعـــم المتواصل مـن وزارة الاقتصـاد والصناعــة.

مظلة التعاون

بحوره قال رئيس غرفة التجارة العربية النمســـاويـــة الوزيــــر الدكتــــور فيرنـــر فاســــلابنــــ إن



الملتقىي يجمعنا تحت مظلـة التعـاون والشـراكة بيـن سـوريا والنمسـا وألمانيــا، في خطــوة جديــدة نحو بناء علاقات اقتصادية وتجارية استثمارية أكثـر قـوة وفاعليـة، وإن هـذا الحـدث يمثـل فرصـة ثمينــة لتبــادل الخبــرات وهــو الأول لكــن ســيتبعه ملتقيــات قادمـــة والملتقــى الثانـــي ســيكون في النمســـا، مشـــيراً إلــــى أن تلـــك الملتقيـــات توفـــر استكشــاف الفــرص الاســـتثمارية، وتعزيـــز التعــاون بيـن القطاعيـن العـام والخـاص في الـدول الثـلاث.

وتابع: نتطلع إلـى استكشـاف فـرص التعـاون فى قطاعــات متعــددة مثــل الطاقــة المتجــددة، الصناعــة، النقــل، البنيــة التحتيــة، والتكنولوجيــا، والتبي تشكل أساساً لتحقيق التنمية المستدامة والشــراكات المثمــرة.

وقـال: سـوريا اليـوم تسـير بخطـوات ثابتــة نحو التعافي الاقتصادي، ومؤتمرنا هـذا يمثـل فرصـة هامــة لمشــاركة الــرؤى والخطــط المســتقبلية في مجــال الاســتثمار، وإن النمســا تســعى دائمــاً لدعــم شــركائها في المنطقــة، وســوريا بشــكل خــاص، مــن خـــلال تســهيل عمليـــات التعـــاون التجـــارى والاستثماري، وبناء جسور تواصل جديدة بين الشــركات النمســاوية والســورية.

ولفـت إلــى أنــه في غرفــة التجــارة العربيــة النمســاوية نؤمــن أن المســتقبل ينبنـــى على شــراكات فعّالــة وقويــة، وإننــا على اســتعداد كامــل لتقديــم الدعــم والمســاعدة لتســهيل الشـراكات المسـتقبلية التــى تعــود بالنفــع على الجميع، كما أن التعاون المشترك بيـن الشـركات النمســاوية والســورية سيشــكل دعامــة قويــة لاقتصاداتنا في هـذه المرحلـة المهمـة.

رئيــس غرفــة التجــارة والصناعــة العربيــة الألمانيــة، أولاف هوفمــان قــال: إن الملتقــى خطــوة هامــة نحــو تعزيــز الشــراكة الاقتصاديــة بيــن ألمانيـــا وســـوريا والنمســـا في إطـــار مـــن التعـــاون المثمــر والبنـــاء.

وأضاف: إن غرفــة التجــارة والصناعــة العربيــة الألمانيــة كانــت ومــا زالــت تســعى إلــى تقويــة العلاقــات التجاريــة بيــن العالــم العربـــى وألمانيــا، ونحــن اليــوم نشــهد بدايــة مرحلــة جديــدة مــن الشــراكات العمليــة مــع شــركائنا الســوريين والنمســاويين.



وبيــن أن هـــذه الفرصــة تمثــل بدايـــة قويـــة للاستفادة من الإمكانيات الكبيرة التي تتمتع .. بهـــا ســـوريا في مختلــف القطاعـــات الاقتصاديـــة، وفتح آفـاق جديــدة للاســتثمار والتعاون المشــترك. وأشــار إلـــى أن ألمانيــا تُعــد مــن أكبــر الشــركاء

التجارييــن في أوروبـــا، ونتطلـــع إلـــى تعزيـــز هــذه العلاقــات بمــا يســاهم في تطويــر البنيـــة التحتيــة الســورية، وتوســيع الأســواق وتطويــر مشــاريع مشــتركـة تســاهم في إرســاء أســس النمــو

التزام ألمانيا مـن جانبــه قــالُ الســفير الأُلمانـــي كليمنــس

هـاخ: إن الحـدث يعكـس التـزام ألمانيــا العميــق بتعزيــز شــراكاتها مــع ســوريا، حيــث نؤمــن بقــوة أن المســـتقيل المينــــي على التعـــاون المشـــترك سيكون أفضـل لكافــة الأطــراف، كمــا أن ألمانيــا كانت في سوريا عقب التحرير مباشرة وتواصلت اجتماعاتهــا حتــى هـــذا اليـــوم.

وبيـن أنــه مــع بدايــة عــام 2025 شــهدنا تطــوراً ملحوظــاً في علاقاتنــا الاقتصاديـــة مــع ســوريا، ولاشــك أن هـــذا الملتقـــى ســيوفر فرصـــاً جديــــدة للتعـــاون في قطاعـــات حيويـــــة مثــــا، الصناعــة، الطاقــة المتجــددة، والتكنولوجيــا، مــا يفتح آفاقــاً جديــدة للنمــو المشــترك، خاصــة وأن الجاليــة الســورية في ألمانيــا يبلــغ عددهــا نحـــو 1,300مليــون ســوري، ولهــا حضورهــا في مختلــف



القطاعــات، ومنهــم أصحــاب شــركات قادريــن على صنـع الفـرق في سـوريا وكثيـرون منهـم يرغبـون بالعـودة والاسـتثمار. وأضاف: نؤمـن أن هـذه الشـراكة ليسـت مجـرد

علاقــة اقتصاديــة، بــل هــي أيضــاً فرصة للمســاهمة في إعــادة بنــاء ســوريا، ودعــم جهودهــا الراميـــة إلـى إعـادة الإعمـار وتحقيـق التنميــة المســتدامة. السحفيرة النمساوية إيزابيــل راوشــر أعربــت عـن أهميــة الملتقــى الاقتصــادي، الــذي يجســد التعــاون المثمــر بيــن ســوريا والنمســا وألمانيـــا،

مشــيرة إلــى إن النمســا تســعـى دائمــاً إلــى تعزيــز علاقاتها الاقتصاديــة مـع دول المنطقــة، ولا سـيما مـع ســوريا، التــي تعتبــر شــريكاً مهمــاً في العديـــد مـن المجـالات. وتابعت: إن هـذا الملتقـي يفتـح البـاب لفـرص

ســـتثمارية جديـــدة بيـــن الشـــركات النمســـاوية والســورية، خاصــة في مجــالات الطاقـــة، النقــل، التكنولوجيـــا، والصناعـــة. نحـــن على يقيـــن بـــأن هـذه الشـراكات ستسـهم بشـكل كبيـر في إعـادة بناء ســوريا وتحقيــق نمــو مســتدام يعــزز مــن استقرار المنطقــة بشــكل عـــام.

وأكــدت أن التعــاون بيــن ســوريا والنمســا لــه تاريــخ طويــل، ونحــن اليــوم نؤمــن بــأن هــذه العلاقــة ستســتمر في التطــور لتصبــح أساســاً قويــاً لمســــتقبل اقتصـــادي مشـــترك، ونأمـــل أن يســـاهم هــذا الملتقــى في تحقيــق تطلعاتنــا المشــتركة مـن خــلال تعــاون مثمــر ومســتدام.

### جـذب اســتثمارات جديــدة تســاهم في إعــادة بنــاء الاقتصاد الوطنـــى. فرص استثمارية واعدة

وركــزت الجلســات على اســتعراض أهـــم القطاعــات الحيويـــة الاســتثمارية في ســـوريا مثـــل الطاقـــة، النقــل، الصحـــة، التكنولوجيـــا الرقميـــة، والبنيــة التحتيــة، مــا يعكــس تنــوع الفــرص الاستثمارية التــي سـتعرضها الجهــات الحكوميــة السورية، كما أن هـذه القطاعـات تشـهد إصلاحات كبيـرة، وتوفـر بيئــة خصبــة للمســتثمرين الدولييــن الذيــن يرغبـــون في التوســع داخــل الســوق

ومـن خـلال اللقـاءات الثنائيــة بيـن الشـركات، سيحصل المشاركون على فرصــة لتحديــد مشــروعات اســـتثمارية جديـــدة والمشـــاركة في مناقشات مباشرة مع الجهات الحكوميـة

ويهدف الملتقى إلى تسريع عملية الشـراكات المشـتركة، وتقديـم معلومـات معمقـة حـــول بيئـــة الأعمـــال في ســـوريا. ويستقطب الملتقى مجموعية من الخبيراء

الدولييــن مــن مختلــف المجــالات، بالإضافــة إلــى حضـور دبلوماسـي كبيـر، مـا يعكـس اهتمـام دول الاتحــاد الأوروبــي بالســوق الســوريـة، بالإضافــة إلــى حضور مجموعــة مــن رجــال الأعمــال مــن مختلــف القطاعــات الاقتصاديـــة الذيــن سيكتشــفون هـــذه الفـرص وفقــاً لاهتماماتهــم.

### «التمصرُف».. بين فجوة الثقة وغياب الشمول المالي

### • الثورة – وعد ديب:

رغم عودة تدريجية للبنوك السورية إلى بعض مسارات التعامل المالي الخارجي، وما يرافق ذلك من تحركات إصلاحية على مستوى السياسات النقدية، لا تزال نسبة كبيرة من المواطنين خارج دائرة النظام المصرفي. فالمصارف ورغم تطورها التقنى المحدود، تعانى من فجوة عميقة في العلاقة مع الأفراد، حيث تراجعت الثقة الشعبية بها، لصالح ما يُعرف بالسوق السوداء، التي تقدم خدمات سريعة ومرنة رغم مخاطرها.

في ظــل هـــذا الواقــع، تبــرز إشــكالية التمصــرف، بحســب مهتميـــن في الشـــأن الاقتصـــادي، كمفتــــاح مفقـــود في مســــار النهــوض الاقتصــادي، وتــزداد الحاجــة إلــى فهــم الأســباب البنيويــة والثقافيــة التــي تحــول دون بنــاء ثقافــة مصرفيــة شــاملة، مــا يفتــح البــاب أمــام تســاؤل جوهــري، هــل تكفــي الإجــراءات التقنيــة لتغييــر المعادلـــة، أم أنّ الطريـــق إلـــى شـــمول مالـــي حقيقـــي يبــــدأ مـــن الثقــة قبــل التكنولوجيـــا؟.

في حديثه لصحيفة الثورة، يصف الخبيـر الاقتصـادي الدكتـور فــراس شــعبو، واقــع الثقافــة المصرفيــة في ســوريا بأنــه لا يــزال في مراحلــه الأولــي، مؤكــداً أن التحــدي الحقيقــي لا يكمــن فقــط في ضعـف المعرفــة المصرفيــة لــدى المواطنيــن، بــل في غيــاب الثقــة بالمصــارف ذاتهــا. قائلاً:»الكثيــر مــن المواطنيــن لا يشــعرون بــأن النظــام المصــرفي يقــدّم لهــم خدمــات آمنـــة أو فعالـــة، ويجـــدون في الســوق الســوداء بدائــل أســرع وأقــل تكلفــة، حتــى وإن كانــت خـارج الإطـار القانونـي».

ويضيــف أن الثقافــة المصرفيــة ليســت مجــرد معرفــة تقنيــة بكيفيــة فتــح حســاب أو اســتخدام بطاقــة مصرفيــة، بــل هـــي منظومــة تقــوم عـلى العلاقــة بيــن المواطــن والمؤسســة الماليــة، وهـــذه العلاقـــة تبـــدو اليـــوم مفككـــة أو مشــروطة في أحســـن

كما يؤكد أن التمصرف الحقيقي لا يعني فقط دمج الأفراد في النظــام البنكـــي، بــل هـــو جـــزء مـــن مفهـــوم أوســـع يُعـــرف بالشـمول المالـي، والـذي يُقصـد بــه إتاحــة الخدمـات الماليــة لجميع

لفئــات، وخاصــة الفئــات المهمشــة مثــل النســاء والفقــراء وســكان الريـف. ويشـير إلـى أن الشـمول المالـي يتجاوز فكـرة فتح الحسـابات، ليشــمل القــروض الصغيــرة، التأمينــات، أدوات الدفــع الإلكترونـــي، وتمكيـن الفئـات الضعيفـة مـن اسـتخدام هـذه الخدمـات لتحسـين أوضاعهـم المعيشـية. ويـرى شـعبو، أن التحديـات التـي تواجـه التمصـرف في سـوريا لا

تــزال هيكليـــة وعميقــة، ويمكــن تلخيــص أبرزهــا في ضعــف الثقــة الشعبية، إذ أن الأزمــات الماليـــة التـــي مــرت بهـــا البـــلاد، وتجميـــد بعـض الودائـع في فتـرات سـابقة، جعلـت قطاعـات واسـعة مـن المجتمع تتوجس من التعامل مع المصارف، وتعزز الاعتماد على

حيث إن الرســوم المفروضــة على عمليــات التحويــل أو فتــح الحســابات لا تــزال مرتفعــة نســبياً، خصوصـاً عنــد مقارنتهــا بالبدائــل غيــر الرســميـة، وهــو مــا يُثنـــي شــريحـة كبيــرة عــن الدخــول في النظــام البنكـــي.

المالـي، إذ لا توجــد، والـكلام للخبيــر الاقتصــادي، حتــى الآن سياســة تحفيزيـــة واضحـــة تشــجّع الأفــراد أو المؤسســات الصغيــرة على الانخـراط في النظـام المصـرفي، كمـا أن غيـاب البرامـج التعليميــة المنهجيــة لنشــر الوعــي المصــرفي بيــن فئــات المجتمــع المختلفــة

خدمــات جيـــدة، لكــن الإجــراءات المعقــدة والرســوم المرتفعــة تجعـل الكثيريـن يفضلـون السـوق السـوداء، حيـث المعامـلات أسـرع

أمــا ســعاد نعنــوع، وهــي ربــة منــزل، فتشــير إلــى غيــاب التوعيـــة، وتقــول: «أريـــد أن أتعلــم كيفيـــة اســتخدام الحســـابات المصرفيــة، لكـن لا يوجــد أي دورات تعليميــة تســاعـدني، فالمصــارف تبــدو بعيــدة عنــا».

في حيـن يوضّح عمـر هـلال، صاحـب بقاليــة، أن النــاس فقــدوا ثقتهم بالمصارف بعـد سـنوات الأزمـات، ويعتبر أن السـوق السـوداء تظل الخيـار الأكثـر أمانـاً في نظرهـم.

الســوق الســوداء كبديــل «آمــن» مــن وجهــة نظرهــم. إضافـة إلـى ذلك، تبـرز مشـكلة ارتفـاع تكاليـف الخدمـات المصرفيـة،

ولا يغيب عن المشهد غياب الحوافز الحكومية والتعليم

وعبّــر عــدد مــن المواطنيــن لـ«الثورة»..عــن الأســباب التـــي تدفعهــم للعــزوف عــن التعامــل مــع المصــارف.

ويقول محمد عثمان، موظف من دمشق، إن البنوك تقدم



توسيع قاعدة المستخدمين للمصارف لا يمكن تحقيق استقرار نقــدي أو تنميـــة اقتصاديــة حقيقيــة، معتبــراً أن التمصــرف هـــو البوابــة الأساســيـة لإعــادة تنظيــم الــدورة الماليــة في البــلاد، وضمــان وصول التمويل للمشاريع الصغيرة والمتوسطة.

ولتحقيـق ذلـك، لا بـد مـن تنسـيق شـامل بيـن: مصـرف سـوريا المركــزي، البنــوك التجاريــة، والقطــاع الحكومــي، يتضمــن تحديــث البنيــة الماليــة، وتقديــم حوافــز واقعيــة، وبرامــج تعليــم مالــي عبــر المــدارس والجامعــات ووســائل الإعـــلام.

وأخيــراً.. يمكــن القــول: في ســوريا مــا بعــد الأزمــات، لا يمكــن للاقتصاد أن ينهـض خـارج النظـام المصـرفي، وإذا أرادت الدولــة إعـادة بنـاء الثقـة، فعليهـا أن تجعـل مـن التمصـرف خيـاراً منطقيـاً ومجزيـاً للمواطــن، لا بديـــلاً ثقيــل الظــل، وحتـــى يتحقــق ذلــك، تبقــى الثقــة، لا التكنولوجيــا، هــي العملــة الأصعــب في معركــة الشــمول المالـــى.

البوابة الأساسية ويختتـــم حديثــه بالتأكيــد على أن الشــمول المالـــي ليـــس رفاهيـــة، بــل ضــرورة لبنــاء اقتصــاد حديــث ومســتقر، ومــن دون

قواعــد اللعبــة المصرفيــة.

ينفي، إمكانية تعميم التمصرف، لكنه يشترط لذلك أمرين

أساســيين، الأول هــو اســتعادة الثقــة تدريجيــاً مــن خــلال تحســين

جـودة الخدمـات وضمـان أمـان التعامـلات وتقليـل التكاليـف، والثاني

هـو إطـلاق حمـلات توعيـة واسـعة تشـارك فيهـا الدولـة والمصـارف

وتركّــز على تعريــف المواطنيــن بفوائـــد التمصــرف وكيفيـــة

يحتـاج سـنوات طويلــة، مـا لــم تتوفــر الإرادة المؤسســاتية لتغييــر

ويحــذّر في الوقــت نفســه مــن أن تحقيــق هــذا التحــول قـــد





### تصحيح الرواتب والأجورفي حساب تحسين الظروف المعيشية

#### • الثورة - ميساء العلى:

سياسة الرواتب والأجور من السياسات العالمية المتعارف عليها والتي تأخذ بعين الاعتبار تكاليف مستوى المعيشة، وبناء عليها يمكن تحديد الأجر، وهذا الإجراء تأخذ به جميع دول العالم ولا يستطيع أحد أن يعارض هذا التوجه.

الحكومة بدأت تدرك أهمية ذلك من خلال خطة لزيادة الرواتب والأجور على أربع مراحل بدأت بزيادة نسبتها 200 بالمئة، وكان من المفترض أن تلحقها زيادة أخرى قبل نهاية العام بنسبة 100 بالمئة، ومن ثم زيادة أخيرة أيضاً بنسبة 100بالمئة لتصل إلى 400 بالمئة، كما صرح وزير المالية إلا أن ذلك لم يتحقق في حين يجرى الحديث حالياً عن زيادة مرتقبة للعاملين في الدولة مع بداية العام القادم، وإمكانية زيادة خاصة لقطاع التربية والتعليم والصحة بعد زيادة رواتب القضاة ووزارة العدل.

والســؤال الــذي يطـرح نفســه: كيـف ســتؤمن الحكومــة الإيــرادات اللازمــة لتلـك الزيــادات؟ وخاصــة أن رواتــب الأشــهر الثلاثــة الأخيــرة مــن العــام الحالــي ســيتم دفعهــا مــن المنحـــة

#### إعادة التوازن

يـرى أسـتاذ الاقتصـاد في جامعــة حلـب الدكتــور حســن حــزوري أن الزيــادة بالنســبة للعامليــن في الدولــة تظهــر أهميتهــا مــن خــلال تحســين المســتوى المعيشــي فالغالبيــة العظمــى مــن العامليــن في القطــاع العــام يعانــون مــن تدنــي الأجــور مقارنــةُ بتكاليــف المعيشــة المرتفعــة (تضخــم، أســعار صــرف، أســعار ســلع)، وزيــادة الرواتــب ستســاعـد في تغطيــة الاحتياجــات الأساســية، مثــل: الغــذاء، الســكن، الصحــة، والتعليــم ، ومــن الفوائــد الأخــرى لزيــادة الرواتــب والأجــور للعامليــن في الدولــة اســتعادة الثقــة بمؤسســات الدولــة فتحسين الرواتب، بعـد التحريـر وسـقوط النظـام المخلـوع التـي بلغـت سـابـقاً 200 بالمئــة وإلحاقهـا بزيـادة مماثلـة، يعنــي تحقيــق للوعــود الحكوميــة بالزيـادة بنســبة 400 بالمئــة، ويعنى إعادة التوازن بيـن الدخـل والإنفـاق، وبدايـة إصـلاح وظيفـي شـامل يعيـد الثقـة بالوظيفة العامـة وبالقطاع العـام، ويقلـل مـن هجـرة الكفاءات إلـى الخـارج أو إلـى القطـاع الخـاص أو المنظمـات الدوليــة، ناهيـك عـن مكافحـة الفسـاد الإداري، فأحــد العوامــل الدافعــة للفساد في القطاع العام هـو ضعـف الرواتـب، فـإذا تحسـنت الأجـور قــد تنخفـض الحاجــة إلـى «الرشــوة» أو «المحابــاة» كمصــادر دخــل إضافيـــة.

وأضاف حـزوري في حديـث لـ»الثـورة»: إن دعـم القطاعـات الحيويـة (التعليـم - الصحـة) مـن خــلال رفـع رواتـب الكـوادر التربويــة والطبيــة، والتــي ســبـقها رفـع رواتــب العامليــن بالسلك القضائـي، يشـجع الكفـاءات على البقـاء في هـذه القطاعـات بـدلاً مـن الهجـرة أو العمــل في مجــالات غيــر تخصصهــم، ويســاعـد في إصــلاح المجتمــع ، فعندمــا يصلــح التعليم والقضاء يصلح المجتمع.

وعــن مصــادر التمويــل المحتملــة للزيــادة في الرواتــب- بحســب حــزوري- في دولــة منهارة اقتصادياً، نتيجــة السياسـات التــي اعتمدهـا النظـام المخلـوع ، ومـع وجــود حكومــة لمرحلــة انتقاليـــة، مــن غيــر الواقعــي الاعتمــاد فقــط على المــوارد التقليديـــة، وبالتالــي



فالحكومــة الحاليــة تواجــه تحديــاً كبيــراً في تأميــن تمويــل دائــم وعــادل. ومـن بيـن المصـادر الممكنــة يقــول حــزوري يجــب أن تكــون من خــلال إعــادة هيكلــة النظام

الضريبي، أي توسيع القاعــدة الضريبيــة وتحسـين الجبايــة مـن القطاعــات غيــر الرســميـة (التــي كانت خارج الرقابة) وفرض ضرائب عادلة على الثروات الكبرى والدخول العالية.

ومـن المصـادر الأخـرى، بحسـب حـزوري، اسـتثمار المـوارد الوطنيــة مـن خــلال الاسـتفادة مـن المـوارد الطبيعيـــة (نفـط، غــاز، زراعــة) عبــر شــراكات اســتراتيجيـة شــفافـة مــع جهـــات دوليـــة، مــع ضمـــان أن العائــــدات تصــب في الخزينـــة العامـــة، إضافــة إلـــى الدعـــم الدولـــي والمساعدات فمـن المتوقـع أن تحظـى سـوريا الجديـدة بدعــم دولـي لإعــادة الإعمــار، يمكــن توجيـه جـزء منـه لتحسـين الخدمـات الأساسـية والرواتـب والأجـور، ومـا المنحـة السـعودية القطريــة المخصصــة لدعــم الرواتــب والأجــور إلا خيــر دليــل على ذلــك.

ويــرى حــزوري أن مكافحـــة الفســاد المالــي والإداري مــن الحلــول الممكنــة لتأميــن التمويــل لكـون ذلـك سـيقلص الهـدر المالـي الناتـج عـن الفسـاد يمكـن أن يوفـر مليـارات كانـت تُهـدر دون

فائدة حقيقيــة، ناهيـك عــن إعــادة تشــغيل القطاعــات الإنتاجيــة، فدعــم الصناعــة والزراعــة سيؤدى إلى تحريك عجلـة الاقتصاد، وبالتالـي زيـادة دخـل الدولـة مـن الضرائـب والرسـوم.

#### تحليل اقتصادي

حــزوري أجــرى تحليـــلاً اقتصاديـــاً أعـمــق لتأثيــر الزُيْــادات الشــاملة في الرواتــب على الاقتصاد السوري في مرحلـة مـا بعـد سـقوط النظـام المخلـوع، فزيـادة الرواتـب المتوقعــة سـيكون لهــا آثــار كبيــرة على الاقتصــاد الكلــى مــن خــلال التأثيــر الايجابــى المحتمــل على التضخــم، فــإذا تــم تمويــل زيــادة الرواتــب مــن مصــادر إنتاجيــة أو ضرائــب عادلــة أو دعــم خارجـي غيـر تضخمـي، فـإن الأثـر التضخمـي سـيكون محـدوداً، إضافــة إلــى أن تحسـين القوة الشــرائية للموظفيــن قــد يــؤدي إلــى نمــو في الطلــب الكلــي وتحريــك الســوق الداخليــة.

أمـا الخطـر المحتمـل للزيـادة فتكمـن بحسـب حــزوري في حــال تمويــل الزيــادة عبــر طباعــة العملــة (تمويــل بالعجــز) دون غطـاء إنتاجــي أو احتياطــي نقــدي، ســتؤدي الزيــادة إلـى تضخــم سـريع وربمــا مفـرط لذلـك فــإن أي زيــادة غيــر مدروســة في الإنفــاق الحكومــي دون تــوازن مــع الإنتــاج، تــؤدي إلــى اختــلال بيــن العــرض والطلــب، ممــا يرفــع الأســعار ويقضــى على فائــدة الزيــادة.

وبالنسبة لتأثيـر الزيـادة على الميزانيــة العامــة للدولــة، يــرى حــزوري، أن هنـــاك تحديــات فزيـادة الرواتـب تعنـي نفقـات جاريـة ثابتـة ومتناميـة سـنوياً (كل سـنة سـتكون هنــاك مطالب لزيادات إضافيــة بسـبب التضخــم)، فــإذا كانــت كتلــة الرواتــب تشــكل مثــلاً 50 بالمئـة مـن موازنــة الدولــة، فـإن أي زيـادة كبيــرة غيــر مصحوبــة بإصــلاح ضريبــي أو اقتصــادي 

#### حلول ممكنة

وعـن الحلـول الممكنـة التـى يراهـا أسـتاذ الاقتصـاد بجامعـة حلـب فيجـب أن تكـون مـن خــلال إعــادة هيكلــة أولويــات الإنفــاق (خفــض الإنفــاق غيــر الإنتاجـــى) وتحســين الكفــاءة الإداريــة وتصفيــة الوظائــف الوهميــة، إضافــة إلــى دمــج أو إلغــاء المؤسســات غيــر الفعالــة. يذهب حـزوري إلــي تأثيــر زيــادة الرواتــب والأجــور على الإنتــاج والقطــاع الخــاص فزيـادة دخــل الموظفيــن قــد ترفــع الطلــب على الســلع والخدمــات المحليــة، ممــا يدفــع المســتثمرين المحلييــن والَّاجانــب للدخــول للســوق، لكــن إذا لــم تُرفــق بخطــط لتحفيــز 

وبالنسبة للتأثيرعلى سعر الصرف يقول حزوري إنه في حال زيادة الرواتب بشكل كبيــر دون دعـــم مــن مــوارد خارجيـــة (احتياطـــي نقــدي، صــادرات، اســـتثمارات أجنبيـــة)، قــد يزيــد الطلـب على الــدولار أو العمــلات الصعبــة، مــا يــؤدي إلــي انخفــاض قيمــة الليــرة السورية، لكن إذا تم دعـم الإصلاحـات بسياسـة نقديـة حكيمـة ومسـاعدات دوليـة، يمكـن السيطرة على تقلبــات ســعر الصــرف.

ويذهب حـزورى إلـى أبعـد مـن ذلـك وهـو جانـب التأثيـر الاجتماعـى والنفسـى فرفـع الرواتــب يعــزز الإحســاس بالعدالــة والكرامــة، خصوصــاً في بلـــد عانـــي في الماضــي مــن التهميـش والتمييــز الطبقــي والفســاد وهــذا يمكــن أن يــؤدي إلــى تقويــة الهويــة الوطنيــة وإعادة بناء الثقـة بالدولـة كما يقلـل مـن الفـوارق بيـن القطـاع العـام والخـاص، مـا قـد

### دور شبكات الربط العربي في تعافي الطاقة الكهربائية

#### • الثورة - محمود ديبو:

استعرض المستشار الهندسي السابق في الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي الدكتور سمير القطب أهم نتائج دراسة الربط الكهربائي العربي الشامل وتقييم استغلال الغاز الطبيعى لتصدير الكهرباء، والتي قام الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي بتمويلها والإشراف على تنفيذها مع إدارة الطاقة في الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، ومشاركة 16 دولة عربية في تقديم البيانات وتوجيه الاستشاريين ومراجعة واعتماد نتائجها.

وتطرق القطب خلال محاضرة لـه مساء أمـس في فــرع دمشــق لنقابــة المهندســين إلــى دور الدراســة في إبراز أهم النتائج الخاصة بتوقعات الطلب على الحمل

الأقصــى المســتـقبلي، والتوســع المطلــوب في منظومــة الطاقــة الكهربائيــة الســوريـة، ودور الربـط الكهربائــي في إســراع تلبيــة الحمــل الكهربائــي.

وعـن هـدف الدراسـة بيّـن الدكتـور قطـب أنهـا أعـدت لوضع الاسـتراتيجية والمخطـط الرئيســى لتطويـر تبـادل الطاقــة بيــن الــدول العربيــة ســواء عــن طريــق الغــاز الطبيعــى أو الكهرباء المنخفضـة التكاليـف والمصالـح بيـن تصديـر الكهربـاء أو الغـاز الطبيعـي. وبلغـت قيمــة عـقــد الدراســة 1٫3 مليــون دولار أميركــي مولهــا الصنــدوق العربــي للإنمــاء

الاقتصادي والاجتماعـي، وتـم توقيـع عقـد الدراسـة عـام 2012 وقـدم التقريـر النهائـي لهـا عـام 2014، والـدول المشاركة هـي 16 دولـة عربيـة مـا عــدا سـوريا وموريتانيـا وجيبوتـي ولبنــان.

### محتويات الدراسة

واحتوت الدراسة المبررات التى استدعت إجراءها ومنهجية الدراسة والسيناريوهات تطــور المنظومــات الكهربائيــة والربــط الكهربائــي والــدول المشــاركة، والنتائــج وتوقعــات الطلــب على الحمــل الأقصـــي، إضافـــة إلـــي نتائـــج مختلـــف الســيناريوهات والســيناريو المفضـل للربـط الكهربائــي وأنابيـب الغــاز الطبيعــي، ونتائــج الدراســة الخاصــة بمنظومــة

وتطرق الدكتـور قطـب إلـى مهـام الدراسـة السـبعة، وهـي الوضـع الحالـي والتوجهـات

المستقبلية لقطاع الكهرباء في الـدول العربيــة، والوضــع الحالــي لقطــاع الغــاز الطبيعــي في الحل العربيـة، وتقديـر النواقـص لاسـتخدامها في بدائـل الغـاز الطبيعـي، وتعريـف عـدة سـيناريوهات لتبـادل الطاقــة الكهربائيــة وتقويــة شـبكات الربـط وتقييــم الجـدوى الاقتصاديــة للمشــروعات، ودراســة جــدوى تبــادل القــدرة الكهربائيــة وتوســعة شــبكات الربط، ودراسـة تكاليـف الحـل الأنسـب وتسـعير الطاقـة المتبادلـة، ونمـاذج التبـادل البينـي والتبــادل متعــدد الأطــراف، ومخطــط تنفيــذ الربــط الكهربائــي ونقــل الغـــاز الطبيعـــي.

ومــن بيــن عـــدة ســيناريوهات اقترحتهــا الدراســة، أشــار الدكتــور القطــب إلــى أُهــم تلـك السـيناريوهات والفرضيــات الأساســية التـــى جــاءت في ســيناريو «العمــل كالمعتــاد»، إذ يعتمــد هــذا الســيناريو على خيــار تطويــر الطاقــة الأقــل تكلفــة اســتناداً إلــى خطــط التوسع الوطنيــة لتلبيــة الأحمـال الوطنيــة فقـط، مـع مراعــاة توقعـات الحمــل الأساســية. وبالنســبـة للــدول التــي وضعــت خطــة توســع جزئــي في توليــد الطاقــة، يأخــذ هــذا السـيناريو في الاعتبــار وحـــدات التوليـــد المســـتقبلية الإضافيــة لمختلــف تقنيــات التوليـــد

ويفتـرض ضمـان توفيـر الوقـود لإنتـاج الكهربـاء مـن خـلال خطـوط أنابيـب الغـاز الطبيعــي مصــادر الوقــود الحاليــة، كمــا يفتــرض عــدم وجــود دعــم في أســعار الوقــود، وأن تكـون أسـعار الوقـود مسـاوية للقيمـة المتوقعـة، كذلـك تبـادلات للطاقـة بيـن الــدول المرتبطــة، وعــدم تطبيــق أي دعــم على تطويــر مصــادر الطاقــة المتجــددة، مــع افتــراض معــدل فريــد قــدره 10بالمئــة.



خارطة طريق

وخلـص الدكتـور القطـب بعــد اسـتعراضه لمختلـف جوانـب الدراســة إلــى أن هـــذه الدراســة تمثــل خارطــة طريــق لتطويــر منظومــة الكهربــاء العربيــة والســوق العربيــة المشـــتركة للكهربـــاء.

ويقول: رغم أنه مضى على انتهاء الدراسـة 11 عامـاً إلا أن نتائجها وبعض المشـروعات التــي أوصــت بهــا هــي قيــد التنفيذ.

وقـد تضمنـت الدراسـة تقديـرات المنافـع التشـغيلية والماديـة الكبيـرة للربـط الكهربائي . العربـى مـن المغـرب إلـى عُمـان، ووجـد القطّب أن تفعيـل الربـط الكهربائـى في سـوريا مـع دول الجـوار بالخطـوط القائمـة، والجديـدة يمثـل أحـد أهـم وأسـرع السـبل لتلبيــة الطلـب على الكهرباء على الآجال القصيرة والمتوسطة والطويلة، وفقاً للدكتور القطب.

وأشار القطب إلى التحـدي الكبيـر الـذي يواجـه عمليـة الربـط، مبينـاً ضـرورة أن تلتـزم الـدول العربيــة بتبـادل الكهربـاء بسـعر القيمــة الحديــة طويلــة الأمــد للكهربـاء، وهــي تمثل القيمــة الاقتصاديــة الفعليــة للطاقــة الكهربائيــة في كل بلــد، كمــا أن للربــط الكهربائـــي دوراً فعـالاً في خفـض إنتـاج الطاقـات المتجـددة الشمسـية، وبالخصـوص في الـدول ذات النسبة المرتفعـة مـن تلـك الطاقـات، مثـل المغـرب والأردن.

والـكلام للدكتـور القطـب، أبـرزت الدراسـة ارتفـاع المنافـع الماديـة الناتجـة عـن خفـض

التكاليـف التشـغيلية لمنظومـة الكهربـاء في سـوريا.

### استعادة الثقة من خلال مصالحة ضريبية ومنظومة إلكترونية للجباية

### • الثورة - وفاء فرج:

أعلن وزير المالية الدكتور محمد يسر برنيه، عن خطة إصلاح تبدأ من استعادة الثقة مع القطاع الخاص، والانضباط المالي، والتحول إلى الدعم الموجه، فهل هذه الخطة كافية لاستعادة الثقة؟.

خبــراء ورجـــال أعمـــال طالبـــوا بضــرورة بنـــاء الثقـة بيـن الحكومـة والقطـاع الخـاص والمواطنيـن، منوهيــن إلــى أن اســتعادة الثقــة تبــدأ مــن تحقيــق، العدالـة الضريبيـة التـى تتطلـب منظومـة إلكترونيـة للجبايــة، فيمــا شــددوا على أهميــة إشــراك القطــاع الخـاص في صياغــة السياسـات الاقتصاديــة لضمــان استقرارها وواقعيتها.

المصالحة الضريبية مدير مجموعـة شركة تجاريـة وصناعيـة عبـد السلام الشــواف أكــد أن تحقيــق العدالــة الضريبيــة وإقناع دافعي الضرائب بها أمر بالغ الأهمية لقــوة الاقتصــاد، مشــدداً على ضــرورة التخلــص مــن «رواسب الماضي» عبـر التعـاون بيـن الخبـراء والتجـار



والصناعييــن مــع وزارة الماليــة لتعديــل القوانيــن لسابقة التــي كان يشــعر فيهــا دافعــو الضرائــب

ودعــا الشــواف إلــى إحــداث «مصالحــة» بيــن المواطــن ووزارة الماليـــة، مشـــيراً إلـــى أن المواطــن عندما يـرى أن الضريبـة تعـود لـه في شـكل خدمـات وبناء للبنيــة التحتيــة، يــزداد التزامــه.

المباشــرة في نقــاط البيــع بالربــط مــع الفاتـــورة، أســوة بمــا يحصــل في معظــم بلـــدان العالــم. مـن جانبــه مديــر مؤسســة للصناعــات الغذائيــة حسام مكـي، أكـد أن استعادة الثقـة بيـن الحكومـة والقطــاع الخـــاص تبـــدأ أولاً مــن الشـــفافية فى

واقترح بناء منظومة إلكترونية للجباية

القـرارات الماليــة والضريبيــة، مشــدداً على ضـرورة أن تكون القوانين واضحة ومستقرة وقابلة للتطبيق بشـكل عـادل على جميـع الأطـراف. وحــدد مكــي أهــم الخطــوات العمليــة لاســتعادة

هــذه الثقــة في: إشــراك ممثلــي القطــاع الصناعــي والتجــاري في صياغـــة السياســات الاقتصاديـــة قبــل صدورها، وضمان العدالـة الضريبيــة مــن خــلال معالجـة التهـرب الكبيـر بـدلاً مـن تحميـل الشـريحة الملتزمــة مزيـــداً مــن الأعبــاء، وتســريع تســديد مستحقات الدولــة للقطــاع الخـــاص (مثــل حوافـــز التصديـــر).

التحول إلى الدعم الموجّه وفيمــا يتعلــق بملــف الدعــم، أشــار مكــي إلــى أن التحــول إلــى الدعــم الموجّــه يقــوم على إيصــال الدعـم مباشـرة إلـى الفئــات المسـتحقة، ســواء كانــت

أسـراً ذات دخــل محــدود أو منشــآت إنتاجيــة حيويــة، بـدلاً مـن توزيعـه بشـكل عـام وغيـر عـادل. وبيّــن أن ذلــك يتحقــق عبــر اســتخدام البيانــات

الإلكترونيـــة لتحديـــد المســـتفيدين الفعلييـــن، وتحويــل الدعــم مــن دعــم للســلعة إلــى دعــم للمستحق، وتوجيــه جــزء مــن الدعــم نحــو الإنتــاج بـدوره أوضـح الباحـث الاقتصـادي الدكتـور فـادي

عيـاش أن أهـم مـا يلفـت الانتبـاه في تصريحــات وزيــر الماليــة هــو تأكيــده على دور قطـاع الأعمـال الخــاص في تحقيــق التنميــة، مشــيراً إلــى أن الحكومــة لــن تنافــس القطــاع الخــاص، وأن المشــاريع الضخمـــة يجب أن تتــاح للاســـتثمارات الخاصــة ليكــون القطــاع الخـاص في طليعــة الاقتصـاد.

وأكد عياش أن هذه النظرة الإيجابية تتطلب تحديث وتطوير التشريعات المرتبطــة بالاســتثمار والضرائب، وإعادة رسم وتحديد دور الدولة الاقتصادي، بما يركز على أهمية تكامل القطاعات مع أولويــة للقطـاع الخـاص للاسـتفادة مـن إمكاناتــه ومــوارده وخبراتــه، وخاصــة أن عمليــة إعــادة البنــاء والإعمـار تتطلـب تمويــلاً ضخمـاً دون الاعتمـاد على القــروض والمســاعـدات.

# الأطعمة المكشوفة في حلب. سموم غيرمرئية تهدد حياة الفقراء

#### • تحقيق: حهاد اصطيف

في صباحات حلب المكتظة بالحياة، لا تكاد تخلو ساحة أو سوق من عربات الطعام المتنقلة التي تملأ الهواء بروائح الفلافل والبطاطا المقلية، أو حتى الحلويات، أصوات الباعة تتعالى بنداءات «تفضل دوق»، وأمامهم يقف عدد من المواطنين يتناولون وجباتهم السريعة، غير آبهين بما يحيط بهم من غبار وأتربة وعوادم سيارات.

خلف مشهد عربــات الطعــام الشــعبي في الشــوارع، تختبــئ أخطــار تهــدد الصحــة العامــة، وتكشـف هشاشــة الرقابــة الصحيــة والوعــي المجتمعــي في واحــدة مــن أكبــر مــدن ســوريا. مــع شــروق الشــمس، تبــدأ العربــات الثابتــة والمتحركــة في التوافــد إلـــى الأســواق الشــعبية ومداخـــل الأحيـــاء، على متنهـــا أنـــواع مــن الأطعمـــة والحلويـــات والمشــروبات، تعــرض مكشــوفة دون أغطيـــة، أو في بــرادات، أو أي وســيلة تحفظهـــا مــن التلــوث. في ســوق بــاب الجنــان، وســط المدينــة، وهــو مـن أكثــر الأســواق اكتظاظــاً، تتحــول الأرصفــة إلــى مطابــخ مفتوحـــة في الهــواء الطلــق، يختلــط فيهــا صــوت قلــي الزيــت بـدخــان الســيارات موائـــة المتراكمــة على بعــد أمتــار قليلــة.

يوضح هانـي حمـود، موظـف حكومـي، مـن سـكان حـي صـلاح الديـن، خــلال حديثـه لصحيفـة الثــورة أن الأطعمـة المكشــوفة تنتشــر يوميــاً بشــكل كبيــر، ســواء على العربــات المتنقلـة أو البسـطات الثابتــة في الأســواق، والجهــات المختصـة غائبــة تمامـاً، وكأن الأمــر لا يعنيهـا، ونحــن أمـام خطــر صحــي حقيقــي يهــدد النــاس، خاصــة الأطفــال وكبــار الســن. ويتابــع حمــود: تلــك المأكــولات تتعــرض لأشــعة الشــمس والغبــار والهــواء الملــوث، وحتــى للحشــرات، ومـع ذلــك تجــد مــن يقبــل على شــرائها لأنهــا أرخــص وأســرع، والرقابــة هنــا غائبــة، والوعــي ضعيــف، والنتيجــة قــد تكــون أمــراض لا تحصــى. يــرى كثيــر مــن البـاعــة أن الظــروف الاقتصاديــة الصعبــة دفعتهــم إلــى هــذا النــوع مــن العمــل، رغــم علمهــم بخطورتــه الصحيــة.

يعتـرف «محمـود .د»، بائـع سـندويش بالقـرب مـن منطقـة صناعيـة بحلـب، بينمـا يقلـب قطـع الفلافـل في الزيـت، خـلال حديثـه لصحيفـة الثـورة أن البيـع في الشـارع ليـس صحيّـاً، لكنـه لايملـك مكانـاً أو ترخيصـاً، فإيجـار المحـال مرتفـع جـداً، ولـو أغلـق عربتـه، فلـن يجـد مـا يطعـم بـه أولادي. كلام البائـع يلخَـص جانبـاً مهمـاً مـن المشـكلـة، فالكثيـر مـن هـؤلاء الباعــة يعملـون خـارج الإطـار القانونـي بسـبب غيـاب البدائـل، بينمـا تغـض بعـض الجهـات الرسـميـة الطـرف عنهــم تجنبـاً لزيــادة البطالــة على مــا يبـــدو، لتســتمر هكــذا الظاهــرة، على حسـاب صحــة المواطـن.

ميمونــة قصــار، شــابة في العشــرينيات مــن عمرهــا، تتجــول في الســوق وتــرى هــذه العربــات كل يــوم، خاصــة في الصبــاح والمســاء، حيــث الأطعمــة المعروضــة مكشــوفة تمامــاً، والحشــرات تحــوم حولهــا، ومـع ذلـك، يشــتري النــاس بــلا تــردّد لأنهــم يريــدون طعامــاً ســريعاً ورخيصــاً، حســب قولهــا. وتضيــف: الهريســـة، الملبــن، العجـــة، وحتـــى العصائــر كلهــا تبـــاع على الأرصفــة تحــت أشــعة الشــمس، إنهــا قنابــل صحيــة موقوتــة، نحــن بحاجــة إلــى رقابــة حقـــة.

#### قرب أكوام القمامة!

في جولـة ميدانيـة داخـل ســوق بــاب الجنــان، يلاحــظ الزائــر مشــاهد صادمــة، حيــث العربـــات والبســطات المكشـــوفة تقــف على بعــد خطــوات مــن أكـــوام القمامــة، باعـــة يقلّبــون السندويشــات دون قفــازات، وأطفــال يتناولــون العصائــر مــن أكيــاس بلاســـتيكية، والأتربــة تتطايــر مــن كل جانــب، والهــواء يحمــل دخــان الســيارات وروائــح النفايــات، ومــع ذلـك، الإقبــال لا يتوقـف، يجيـب أحــد المــارة على ســؤالنا حــول تنــاول الأطعمــة المكشــوفة مـن الشــارع أو الســوق مبتســما: « أكل الشــارع لــه طعــم خــاص»، لكنــه لا يــدرك أن هــذا « الطعــم الخــاص « قــد يكــون محمًــلا بجراثيــم وبكتيريــا تهــدّد صحتــه.

الدكتـورحسـن عبـد المجيـد، أخصائــي أمـراض داخليــة وقلبيــة، يــرى أن المشـكلة تجـاوزت حـدود الظاهـرة الاجتماعيـة لتصبح قضيـةً صحيـةً خطيـرةً، فالأطعمـة المكشـوفة تســمح بانتقــال البكتيريــا والفيروســات بســهولة عبــر الحشــرات أو الغبــار أو حتــى الأيــدي غيــر النظيفــة، وكثيــر مـن الأمــراض المنتشــرة اليــوم مرتبطــة بهــذا النــوع مــن الممارســات، مثــل التســمم الغذائــي، والنـــزلات المعويـــة، والالتهابــات الجرثوميـــة، وحتـــى أمــراض كالحصبـة وشــلل الأطفــال لــدى الأطفـال الصغـار. ويشــدّد عبــد المجيــد على أن الوقايــة خيــر مـن العـــلاج، وأن نصـف صحـــة المجتمع تأتــي مــن الوعــي الغذائــي، يجـب على النــاس أن يدركــوا أن الأطعمــة الرخيصــة قــد تكــون مكلفــة لاحقــاً إذا كانــت سـبباً في مــرض خطيــر. ويحــذر مــن خطــورة اســتخدام الزيــوت المكــررة والمســتخدمة أكثــر مــن مــرة في عربــات الأطعمــة، مؤكــداً أن الدراســات أثبتــت احتواءهــا على مــواد مســرطنة تؤثــر على الكبــد والجهــاز الهضمــي. ويتابــع: البيئــة التــي تحضّــر فيهــا هــذه الأطعمــة غيــر مؤهلــة إطلاقــاً، فهـــي محاطــة بالأوســاخ وعــوادم الســيارات، مــا يجعلهــا مصــدراً مثاليــاً لانتقــال الجراثيــم والطفيلــات.

### الجهات الرسمية تعلّق

تواصلـت «الثــورة» مــع مديــر مديريــة الشــؤُون الصحيــة في مجلــس مدينــة حلــب الدكتــور وائــل اليوســف، الــذي أكــد أن المديريــة تتابــع الموضــوع عــن كثـب، كونهــا ظاهــرة خطيــرة ندركهــا تمامــاً، ونتعامــل معهــا بالتعــاون مــع مديريـــة التجــارة الداخليــة وحمايــة المســتهلك عبــر دوريــات مشـــتركة بيــن الطرفيــن لمكافحــة ظاهــرة الأغذيــة المكشــوفة،

خاصــة المعرضــة للغبــار والدخــان والحشــرات.

وعـن الإجـراءات المتبعـة، أضـاف اليوسـف: إن المديريـة تتابـع كل مـا يتعلـق بمسـألة الأطعمـة المكشـوفة، خاصـة تلـك التـي تسـبب التسـمم الغذائـي أو المـواد الفاسـدة، إذ يتـم مصادرتهـا وملاحقـة أصحـاب الفعاليـات أو المطاعـم أصـولاً، بالتزامـن مـع تقلبـات الجـو كمـا هـو الحـال الآن، إذ نكثـف كذلـك مـن رشّ المبيـدات، سـواء كان رذاذيـاً أو ضبابيـاً، بحيـث نغطـي كل أحيـاء حلـب وشـوارعها، بالتـوازي مـع مكافحـة القـوارض، سـواء عبـر المواطـن مباشـرة أو عبـر المديريـة.

وأضاف اليوسف: إنـه في حـال وجـود شـكوى، يتـم، بدايـة، إنـذار صاحـب المحـل للمـرة الأولـى لمـدة ثلاثـة أيـام، وفي المـرة الثانيـة يغـرّم ماليـاً مـع توجيـه إنـذار بسـحب الرخصـة نهائيـاً بحـق المخالـف في حـال لـم يلتـزم بالشـروط الصحيـة المطلوبـة، لأن مـا يهمنـا في النهايـة السـلامة العامـة والحفـاظ على صحـة وسـلامة المواطنيـن، عبـر تشـديد الرقابـة على المحــلات والالتــزام بالاشــتراطات الصحيــة للترخيــص ومزاولــة أي مهنــة لهــا عـلاقــة بالمــواد الغذائيــة.

وأكــد الدكتــور اليوســف في ختــام حديثــه أن عمــل المديريــة واضــح، والســوق هــو الفيصل، خاصــة أنـــا نتعامـل بشـكل نزيــه وشــفاف مـع كل الفعاليــات الاقتصاديــة وأصحــاب المحـــلات التـــي تقــدر بأكثــر مــن 12000 محــل في حلــب بعــد أن زاد العــدد إلـــى النصــف تقريبــاً في الأونــة الأخيــرة، هــذا عــدا عــن البسـطات والعربــات الجوالــة في مختلـف الأحيــاء التـــى تتابعهــا القطاعــات المعنيــة.

### مخالفات بالجملة

بدورهـــا مديريــــة التجـــارة الداخليـــة وحمايـــة المســتهلك، وعلى لســـان مديـــر التمويـــن بحــــب عـــادل حـــلاق، الــــذي أوضـــح أنـــه يتـــم تســــيير دوريـــات يوميـــة على مختلــف أســـواق مدينـــة حلــب، خاصـــة الأســـواق الشــعبيــة، إذ يتـــم تشـــديد الرقابــة على الشـــروط الصحيــــة لضمـــان وصـــول المـــواد الغذائيـــة إلـــى المواطنيــن بشــكل صحيــح وســـليم.

وأضاف: إنه يتم اتخاذ الإجراءات القانونية وتنظيم الكثير من الضبوط التموينية بحــق المخالفيــن، وغالبــاً مــا يتــم التركيــز على منطقــة بـــاب، جنـــان، وتنبيـــه أصحـــاب الفعاليــات والبســطات لضــرورة الاهتمــام بالشــروط الصحيــة لســـلامة الغــــذاء، وعــــدم بيـــع الأغــذيــة بشــكل مكشــوف و تركهــا عرضــة للعوامــل الجويــة، إذ تــمّ تنظيــم نحــو 87 ضبطـاً تموينيـــاً بحــق المخالفيــن بالفتــرة الأخيــرة، مشــيراً إلـــى أن المديريـــة مســـتمرة بتكثيــف الدوريــات على الأســواق الشــعبيـة بشــكل عــام.

تؤكد أراء المعنييـن أن باسـتطاعتهم ضبـط الأسـواق، لكـن مـاذا عـن الباعــة الجواليـن الذيـن ينتقلــون مـن مـكان إلــى آخــر؟ البعـض يــرى أن الحــل الحقيقــي هــو تعــاون المواطــن نفســه، بــأن يرفــض شــراء الأطعمــة المكشــوفة ويدعــم الجهــود الرقابيــة بـــدل أن يكــون جــزءاً مــن المشــكلة.

القوانيـن الصحيـة السـورية واضحـة في هـذا المجـال، إذ تمنـع بيـع أو عـرض الأُطعمـة والمشـروبات المكشـوفة في الشـوارع، وتغـرض غرامـات ومصـادرة على المخالفيـن، لكن في الواقـع، التنفيـذ يواجـه عراقيـل عديـدة أهمهـا على مـا يبـدو قلـة الكـوادر الرقابيـة، والأهـم مـن ذلـك غيـاب الوعــي المجتمعــي.

الخبيــر الاجتماعــي حيــدر الســلامة يــرى خــلال حديثــه لصحيفــة الثــورة أن القضيــة ليســت صحيــة فقـط، بــل ثقافيــة وســلوكية أيضـاً، فحيــن يشــتري المواطـن طعامـاً مكشــوفاً بجانــب القمامـــة، فهــو لا يفعــل ذلــك بدافــع الجهــل فحســب، بــل بدافــع الاعتيــاد، هنــاك تطبيــع خطيــر مـع مظاهــر التلــوث في حياتنــا اليوميـــة، المطلــوب هــو تغييــر الثقافــة مــن جذورهــا، عبــر التعليــم والإعـــلام والمجتمــع المدنــي.

فيمـا يؤكـد اقتصاديــون أن ظاهــرة الأطعمــة المكشــوفة ترتبــط ارتباطــاً وثيقــاً بالفقــر وغـــلاء المعيشـــة، فالعامــل الــذي يتقاضــى راتبــاً محـــدوداً لــن يتمكــن مــن تنـــاول طعـــام نظيــف في مطعــم نظامـــي.

ُكما أن الباعـة أُنفسـهم غالبـاً مـن فئـة محـدودي الدخـل الذيـن لـم يجـدوا عمـلاً آخـر، وهنـا تكمـن المعضلـة الأخلاقيـة والاجتماعيـة، وهـي: كيـف يمكـن ضبـط الظاهـرة دون أن نقطـع أرزاق هـؤلاء الباعــة؟ الإجابـة، كمـا يــرى المختصــون، تكمــن في تنظيــم الأســواق الشــعبية ومنــح تراخيــص مشــروطة للبائعيــن، مــع إلزامهــم بشــروط النظافــة العامــة وتوفيــر أدوات الحمايــة والغطـاء للأطعمــة.

### من يحمي صحة المواطن؟

في نهايـة هـذا المطـاف، يبــرز ســؤالّ جوهــري: مـن يحمــي صحــة المواطــن في مواجهة هــذا الخطــر الصامــت؟ الجهــات الرســمية تتحـــدث عــن إمكانياتهــا وإجراءاتهــا، والمواطــن يبــرر بالظــروف الاقتصاديــة، والباعــة يختبئــون خلــف الحاجــة، لكــن النتيجــة واحــدة: صحــة المجتمـع على المحــك.

لقـد أُثبتـت دراســات عــدة أن الأطعمــة المكشــوفة في الشــوارع تحتــوي في كثيــر مــن الأحيــان على نســب عاليــة مــن البكتيريــا والطفيليــات، وبعضهــا يحضــر بزيــوت مكــررة تحــرك عــاد مــواد مســرطنة، وهــي نتائــج كفيلــة بــدق ناقــوس الخطــر وبــدء تحــرك جــاد عــلى كل المســـتويات.

ومـا بيـن الأرصفـة المزدحمـة وعربــات الطعــام المكشــوفة، تتجلــى معركــة خفيــة بيــن لقمــة العيــش ولقمــة الســـلامة، فالمواطــن يبحــث عــن طعــام يســد جوعـــه، والبائــع يســـعى وراء رزقــه، لكــن النتيجــة قــد تكــون مرضــاً ينهــك الجســد والمجتمــع مِعــاً.

الرقابــة وحدهــا عاجــزة، لكــن بتضافــر الجهــود يمكــن لحلــب أن تتخلــص مــن هــذه الظاهــرة التــي باتــت تلطــخ وجههــا العريــق وتهــدد مســتقبل أبنائهــا، فصحــة الإنســان لا ينبغــي أن تكــون الثمــن الــذي يدفــع لقــاء وجبـــة رخيصــة على قارعـــة الطريــق.

### 📲 بائع: البيع في الشارع ليس صحياً،لكن لا أملك مكاناً أو ترخيصاً، وإيجار المحل مرتفع جداً 🚜











## «ع الشام ع الشام» -- الموت السريري للحياة

#### • فؤاد مسعد:

عديدة هي الفعاليات التي تستعيد اليوم عرض أفلام كانت يوماً ممنوعة في سوريا، واللافت شوق الجمهور إلى متابعتها وإن كان بعضها بعود إلى سنوات كثيرة للوراء، ومن تلك الأفلام «ع ُ الشَّام عَ الشَّام**»** الذي عرض مساء أمس في المركز الثقافي باللاذقية، بدعوة من جمعية «سوريون أحرار».

الفيلــم تســجيلي، حققــه كل مــن «نبيــل المالح والفوز طنجور وعمرو سواح»، وصوّر عـــام 2005 في مختلـــف أرجـــاء ســـوريا، مـــن شـمالها إلـى جنوبهـا ومـن شـرقها إلـى غربهـا،

كمـا قـال المالـح ضمـن الفيلـم، إذ قطعـوا «3000 كـم»، ورصـد الفيلـم واقـع الفقـر والقهـر والأفـق المســدود، عبــر شــهادات حيــة لكثيــر مــن ســكان مناطــق متفرقــة مــن أنحــاء ســوريا كلهــا كبــاراً

كان واقعــاً أشــبه بحالــة المــوت السـريري للحيــاة، هــذا المــوت الــذي طــال عبــارة، أكــد عليهــا الفيلـم في أكثـر مـن مـكان، وأبرزهـا مـع خلفيــة سـوداء، جـاء فيهــا: «الرؤيــة المســتقبلية للخطــة الخمسـية العاشـرة للسـكان: مجتمـع سـوري متميــز تتــوازن فيــه المــوارد الاقتصاديــة والاجتماعيــة، خـال مـن الفقـر»، وكأنــه ينعــى هــذه الرؤيــة مـن خــلال كل شــهادة قُدِمــت على الشاشــة، وكل مشــهد صــوّر حــال الفقــر المدقــع للســكان في مختلــف الأماكــن.

دلالـة العنـوان «ع الشـام ع الشـام»، هـو النـداء الـذي يصـدح في مركـز انطـلاق الحافـلات، موجهـاً المسـافرين إلـــى أن هنـــاك حافلــة ســتنطلق إلـــى الشــام لمــن يـــود الصعــود إليـــه، دلالــة إلـــى الحلــم الـذى كان مشـتركاً لـدى الكثيـر ممـن تحدثـوا ورأوا فى «الشـام» الحلـم والمُشـتهى، لأن الأفـق أقفلـت في قراهـم وبلداتهـم، فليـس فيهـا معامـل أو مؤسسّات أو أرض زراعيــة صالحــة، وانتشـرت البطالــة بيـن الشـبان، إلا أن هـذا الحلـم لا يلبـث أن يصطـدم بواقـع أكثـر مـرارة خلـص إليـه الفيلـم، عندمـا رصد عمالاً يعيشون العوز والقهر، باحثين عن لقمة العيش وسط ضجيج العاصمة.

يرقــى الفيلــم ليكــون وثيقــة تاريخيــة سياســية واجتماعيــة عــن الحيــاة في ســوريا بكامــل مدنهـا، وربمـا عبـارة «القـوة في البسـاطة تكمـن» هــي الأقــرب لملامســة روحــه، فرغــم بســاطته



المؤلـم سيفضى إلـى مـا حـدث بعـد سـت سـنوات مـن إنتـاج الفيلـم، ومـا رسّـخ هـذه الرؤيــة أن المشــهد الــذي بــدأ منــه الفيلــم انتهــي إليــه في الختــام، إذ الطيــور تحلّــق حــرة في الســماء.

صـوت نبيـل المالـح متحدثـاً عـن المـدن المنسـية التــى كانــت عامـرة بسـكانها وفجــأة أصبحــت خاليــة، والكاميــرا التــى التقطــت الوجــوه عــن قــرب بــكل مــا زخــرت بــه مــن انفعــالات وتجاعيــد، جالـت ملتقطـة تفاصيـل واقـع النـاس، مُنصتـة إلـي كلامهـم عـن حالهـم وأحلامهـم، وذلـك في الكثيــر مــن الأماكــن بمــا فيهــا تدمــر التــى بــدت وكأنهــا بلــد مقطــوع في الصحــراء، وديــر الــزور والحسكة والقامشـلي وعـدة مناطـق في السـاحل، والقريــة الصغيــرة التــي كان فيهــا ألـف منــزل

كلها نماذج تشاركت في الفقر والقهر والوجع، في الوقت الـذي بـرز فيـه كلام نبيـل المالـح متحدثــاً عــن الذهــب الموجــود في ســوريـة مــن قطــن وقمــح ونـفــط وزيتــون. واللافــت أن كثيريــن أعربــوا عــن حبهــم لقراهــم وبلداتهــم، مؤكديــن أنــه فى حــال الســفر

سـيعودون رغــم الفقــر، معبريــن عــن انتمائهــم الفطــرى لـــلأرض والجـــذور.

### المهرجان الوطني بطنجة

فعاليــات تســتمر الـــدورة 25 مــن المهرجـــان الوطنـــي للفيلـــم في طنجـــة حتـــى الخامــس

والعشــرين مــن الشــهر الحالــي، بمشــاركة 60 فيلمــاً موزعـــة على أربــع مســابـقات رســميـة: الروائـــي الطويـــل، الوثائقـــي الطويـل، القصيـر، وأفـلام المـدارس السـينمائية.

### ملتقى القاهرة للتحريك



التقدم للمشاركة فى الــدورة 25 مــن ملتقى القاهرة الدولــي التحريك 30 مــن الحالــي، المسابقة «أفلام التحريك القصيــرة، أفـــلام التحريــك الطويلـــة، العمــل الأول لأفــلام

الطلبــة، الأعمــال التلفزيونيــة والتجاريــة، أفــلام التحريــك التجريبيـــة، أفــلام الواقــع الافتراضــي»، يُقــام الملتقــى بيــن 25 و 31 كانــون أول القــادم.

### أفلام السعودية

فتح مهرجان أفلام السعودية باب التسجيل لدورتـه 12 في جميًّ ع فئات مسابقات الأفلام، التي تُعد أحد الأركان الرئيســة في برنامجــه، إذ تمنــح فرصــةً للاحتفــاء بالإنتاجــات السعودية والخليجيــة والعربيــة، إلــى جانــب اســتقبال مشاركات عروض أفلام دولية خارج المسابقات الرسمية.

### الجزائر الدولي للفيلم



أعلـن مهرجــان

بيمبــري تشينشــواد

الســينمائي الدولــي

عـن فتـح البـاب

أمـــام المشـــاركة في دورتـه القادمـة، وآخـر

موعــد للمشــاركة في

الثلاثيــن مــن شــهر

تشـرين ثانــى القــادم،

ويُقــام المهرجـــان

في الهنــد بيــن 26 و

28 مـن شـهر شـباط

يُغلـق يــوم الخميــس القادم الباب أمام المشـــاركة في مهرجــــان الجزائــر الدولــي للفيلــم «الـــدورة الأولـــى لســـوق الفيلـم» التــي تقــام بیــن 5 و 9 کانـــون أول القــادم، والتـــى تعتبـــر فرصــة جديــدة للمنتجيــن المنصــات والموزعيــن،

PCIFF-2026

والمؤسســـات مشــر و عا تهم .

### بيمبري تشينشواد

اختــارت «كاســتيل لانـــدون» المخرجـــة والكاتبـــة، أن تنقــل تجربــة الفصــام مــن الداخــل لا مــن الخــارج، تقنيــات التصويــر والقطــع المفاجئ خلقت ارتباكاً مشابهاً لماً تعيشه البطلة، بحيث يغــدو المشــاهد شــريكاً في اضطرابهـــا. هنا يتضح أن الرعب في الفيلم ليس رعب الدماء أو الظلال،

بـل رعـب الإدراك نفسـه، حيـث لا يوجــد شــيء ثابــت، وكل يقيــن

السينوغرافيا وظَّفت المطـر كرمـز مهيمـن، المطـر في الفيلـم ليـس وعــداً بالحيــاة بــل هــو تهديــُد غامــض، اســتعارة لخــوف داخلــي يتســاقط بـــلا توقــف، المــكان اليومــي «البيــت، المدرســة، الحـي» تحـوّل إلـى فضـاء خانــق بمجــرد أن يدخــل عبــر عينــي

والإضــاءة البـــاردة والزوايـــا المغلقـــة ســـاعـدت في تكثيـــف الشـعور بالريبــة، وكأن المـكان يتواطــأ مــع المــرض ليصنــع صورتــه

يحمــل الفيلــم رســالتين واضحتيــن؛ على المســتوى الإنساني: ضـرورة الإصغـاء إلـــى أصــوات المرضـــى النفســيين، فهــم ليســوا مجــرد أســرى لهلوســاتهم، بــل قــد يحملــون بصيـرة تتجــاوز إنــكار الآخريــن.

موضوعيــة بالكامــل، بــل مشــروطة بزاويــة النظــر.

مــا يُعتبـــر هلوســـة قـــد يكشـــف في النهايـــة جريمـــة واقعيــة، وتجاهــل «صــوت الهامــش» ســواء كان صــوت مريــض أو ضعيـف، هــو الخطــر الأكبــر، بمقارنتــه مــع أفــلام نفســية أخــرى، يتضــح موقــع «الخــوف مــن المطــر» في هـــذا المســار الفنـــي: في «A Beautiful Mind» الفصـــام مرتبــط بالعبقريـــة، صــراع جـــون نـــاش مـــع أوهامـــه يتخـــذ شــكل ملحمــة بيــن العبقريــة والجنــون.

انعكاسًــا لصــراع داخلــي بيــن الظــل والهويــة.

بينمــا في «الخـــوف مـــن المطـــر»، الفصـــام ليـــس تجـليـــاً

### مهرجانات

### «ضوء وغبار» فالباطنة

يشـــارك الفيلـــم الروائـــى القصيــر «ضــوء وغبــار» إخبراج سنامي فبرح وتألينف مشــترك بينــه وبيــن محمــد وجيــه إبراهيــم، ضمــن الــدورة الثالثـة مـن مهرجـان الباطنـة الســينمائي الدولــي، الــذي يُقــام في ســلطنة عمــان

خـــلال الفتـــرة الواقعـــة بيـــن 27 و 30 مـــن الشـــهر الحالـــى.

التــى بــرزت عبــر عفويــة كلام النــاس، إلا أنــه حمــل دلالات كثيــرة. ربمــا استشــرفت أن هـــذا الواقــع شكَّلت البدايــة مدخــلاً صادمـاً عبــر جــواب رجــل عــن حلمــه بالقــول «نســيت أحلامــي»، ليأتــي

وبــات فيهــا 12 منــزلاً فقــط، ومــن ثــم العــودة إلــى دمشــق.

# «سُلُّمُ إلى دمشق».. شهادةٌ غنائية عن الثورة

### • الثورة - أحمد صلال - باريس:

تمّ تصوير أحدث أفلام محمد ملص، «سُلّم إلى دمشق»، العام 2013 في سوريا، وهو وثيقة مؤثرة عن الحرب. تُعدّ الروايات السينمائية التي يُقدّمها المبدعون العرب، والتي تُقدّم رؤاهم للأحداث التي هزّت المنطقة، نادرة. فباستثناء أعمال قليلة مثل الفيلم التونسي «مَنْمَوْتِك» لنوري بوزيد والفيلم المصري «بعد الموقعة» ليسري نصر الله، لا تمتلك السينما العربية وثائق سينمائية مُعمّقة تُجسّد رؤية واضحة للاضطرابات التي ضربت هذا الجزء من العالم منذ ذلك الحين.

أصدر المخرج السوري محمد ملص تحفة فنية بعنوان «سُلّم إلى دمشق»، وهو الفيلم الذي يتوج ثلاثيته التي بدأها بفيلم «الليل» عام 1992 و»باب المقام» عام 2005. ومن خلال سرد شعري للغاية، يواصل ملص تناول المواضيع القريبة من قلبه، كما فعل منذ فيلمه الروائي الطويل الأول «أحلام المدينة»

فى هذا الفيلم، حلل تداعيات الانقلابات المتعددة التي شهدتها سوريا منذ خمسينيات القرن الماضي، والتي أدت إلى دكتاتورية قمعت الحريات في نهاية المطاف، طوال مسيرته الفنية، سعى ملص إلى كشف حوانب مختلفة من النظام الشمولي، بما في ذلك السحون وقمع المرأة وتنامي التطرف الدينيَ.»سُلّم إلى دمشق»، كما هو شائع في سينما ملص، لا يعتمد على توزيع أدوار جميلة قليلة تحظى بنصيب الأسد. ولا يترك مجالًا للأحكام المسبقة أو الأفكار المسبقة. لا يسعى المخرج إلى الحكم على شخصياته، بل إلى إدانة بيئتها السياسية، فهو لا يجعلهم ملائكة ولا شياطين.الأمهات وحدهنّ بالنسبة له، يجسدن مكانة الرحمة والإخلاص والتضحية اللامحدودة، الأم أيضاً مقاتلة ومستعدة للموت لحماية أطفالها، حتى عندما بكبرون ويصبحون مسؤولين عنهم.

للأسف، أداء الممثلين الشباب الذين يتشاركون الأضواء لا يرقى إلى مستوى هذا العمل المهم، ولذلك، تأتى بعض المشاهد باهتة أحياناً، كمشهد أحد الشباب الملقب بـ»سينما» «يجسده بلال مارتيني» وهو يبكي عند قبر المخرج عمر أميرالاي.

إن مشاهدة أحدث روائع ملص بمفردها أشبه بقراءة قصيدة واحدة من ديوان شعري بديع، ومع ذلك،

فهى مدخلُ شيّق لفهم سينماه، أسلوبه ورؤيته حاضران بقوة، فلا يتركان شيئاً للصدفة. يعلم متابعو أفلام ملص جيداً أن الموسيقا غائبة تماماً عن أعماله، ومع ذلك، في هذا الفيلم الأخير، يستخدم ملص الموسيقا غالباً لإضفاء لمسة من الحنين إلى الجوانب الكلاسيكية لشوارع دمشق. صوت المياه المتدفقة الذي يتكرر عدة مرات طوال الفيلم، سواء كانت مياه البحر أو الينابيع أو النافورة في البيت الدمشقي، يحتضن بشكل مثالي الموسيقا الرائعة لشربل الهبر وتوفيق

في المشهد الأخير، يتحدى الشباب القصف. يمسك أحدهم بسلم ويصعد إلى السطح لنُناحي الله، حميعهم يهتفون من أجل الحرية على سطح دمشق، لن يفرّوا بحثاً عن وطن جديد، مهما كانت انتماءاتهم أو طوائفهم.

يُظهر الجيل الذي يُصوّره ملص مجدداً قدرته على الحفاظ على التوازن

وتجسيد مجتمع بأكمله في مرحلة تحوّل، هذا الجيل نفسه قد مرّ بهزائم وانتصارات، وتعلّم أن بعد كل نكسة زخماً جديداً. تحيّة لمحمد ملص، الذي كسر حاجز الصمت، بعيداً عن صخب وهستيريا المبدعين الناشطين الصاعدين، هؤلاء تركوا مكانهم خلف الكاميرات، مفضلين الظهور في مقدمة المسرح ومنصات

سلم إلى دمشق

LADDER TO DAMASCUS

### «الخوف من المطر».. المرض مرآة للحقيقة

### • الثورة - سعاد زاهر:

في الأفلام النفسية التي تستنطق الهواجس وتفتح أبواب الإدراك الملتبسة، من هنا يأتي فيلم «الخوف من المطر» «Fear of Rain» ليطرح سؤالاً جوهرياً، هل المرض العقلى حاجزً يحجب الحقيقة، أم نافذة تفضح ما يتغافل عنه الآخرون؟.

الفيلم لا يقدّم نفسـه كعمـل رعـب تقليـدي، بــل كــرؤى بصريــة تعكــس هشاشــة الإنســان وهــو يتأرجـح بيـن الوهـم والحقيقـة، بيـن الخـوف مـن ذاتـه والخـوف مـن إنـكار الآخريـن لـه.

تكُمــن خصوصيتـــه بأنّــه يرفــض التعامــل مــع الفصام كعزلة مطلقة أو كقيد يقطع صاحبه عن العالم، بـل على العكـس، يقدّمـه كمسـاحة عبـور نحـو إدراكِ مضاعـف، كمـن يـرى مـا لا يـراه الآخـرون. هـذه المقاربـة تضـع الفيلـم ضمـن الأعمـال التــى تكســر القوالــب الجاهــزة للمــرض النفســى، .. وتمنــح المريــض صوتــاً لا كضحيــة بــل كشــاهد

محتمــل على حقيقــة مُهملــة.

هنــا تتجلـــى أهميتـــه، إذ يحـــرّض المشــاهد على مســاءلة مفهــوم «العقــل الســليم» ذاتــه: مــن يملــك تعريــف الحقيقــة؟ الحكايــة تــدور حــول ريــن «ماديســون إيســمان»، فتــاة تعانــي مـن الفصــام، مثقلــة بالهلوســات الســمعيـة والبصريـــة، تبـــدأ في الاشتباه بـأن جارتهـا قــد اختطفـت طفــلاً، لكنهـا محاصَــرة بشــك دائــم فى صدقيتهـــا، مــن نفســها ومــن محيطهــا على الســواء.

المشاهد يجـد نفسـه في منطقـة التبـاس، هـل مـا تـراه ريـن حقيقــة مدفونــة خلــف الضبــاب؟ أم مجــرد انعكاســات لمرضهــا؟ هــذا التداخــل بيــن الواقــع والخيــال هــو قلــب الحكايــة وجوهــر قوتهـــا الدراميــــة، وفى الأداء هنـــاك «ماديســـون إيســـمان» التــــى قدّمت شخصية رين بصدق لافت، جسـدت على ملامحها صراعـاً بيـن الهشاشــة والصلابــة، كل ارتجافــة في عينيهــا كانــت تقــول، «أصــدق نفســى ولا يصدقنــى أحــد».

كاثريـن هيغـل بــدور الأم أضفـت عمقـاً عاطفيـاً على الفيلـم، أداؤها حمل ثقل الحب الممتـزج بالإنهـاك، فبـدت شـخصية الأم لا كحائط حمايـة فحسب، بـل كإنسانة مرهقـة مـن مواجهـة دائمـة مع ما لا تستطيع احتواءه.

على المســـتوى الفلســفى: الحقيقــة ليســت مطلقــة ولا

وفي «Black Swan» المــرض يتجلـــى كهـــوس فنـــي، نينــا تنهــار تحــت وطــأة البحــث عــن الكمــال، لتصبــح شـخصيتها

للعبقريــة أو الهــوس الفنــي، بــل تجربــة إنســانية عاديــة ومرهفــة، حيث المريضـة ليسـت عبقريـة ولا أيقونــة، بـل مجــرد فتــاة تحــاول

وخصوصيتـه أنـه يربـط المـرض بعلاقـات الحيـاة اليوميــة: الأم، المدرســـة، الجيــران، ليظهــر الفصــام كمــرآة لمجتمــع يفضّــل إنــكار الحقيقــة على مواجهتهــا.

### الأفلام العشرة الأول:

- 1 Black Phone
- Tron: Ares
- Good Fortune
- Truth & Treason One Battle After Another
- Roofman
- After the Hunt
- The Conjuring: Last Rites
- Soul on Fire
- Gabby s Dollhouse: The Movie

رئيس اتحاد الكتاب: تعزيز عضوية المرأة ركيزة للعدالة الثقافية

في القطر العربي السوري تاسس ١٩٦٩

انحاد الكتاب العرب

# العــدد 17953

#### • الثورة - رنا بدري سلوم:

هنالــك العديـــد مــن الكاتبـــات اللواتـــي لـــم ينضممـــن إلـــى اتحــاد الكتــاب العــرب لأســباب قــد تكــون معروفــة للجميــع، مثــل المحســوبيات والعلاقـــات والمصالــح، ورغـــم أن الحركـــة النســـائيّـة كانـــت نشــطة في مراجعــة أعمــال الكاتبــات ورفضهـــا، وإعـــادة الاشــتراك، وصياغــة النصــوص، وطباعــة عشــرة كتــب على الأكثــر لكـــي يتـــم قبـــول العضويـــة، كانـــت المحـــاولات غالبــاً مــا تبـــوء

وقــد أبــدى اتحــاد الكتــاب العــرب دهشــته مــن ضعــف حضــور الكاتبات في الاتحاد خالل فترة النظام البائد، إذ كشفت الإحصاءات أن عددهـن بلـغ أقـل مـن180 كاتبــة مـن إجمالــي أعضـاء الاتحــاد في ســـوريا، مــا يعــادل حوالـــي 8٪ فقــط.

وفي وقــت أصبحــت فيــه عضويــة الاتحــاد بمثابــة وســام اسـتحقاق لا ينالــه إلا ذوو الحــظ العظيــم، أكــدت معظــم الكاتبــات اللاتـــي التقينـــا بهـــن في اســـتطلاع الـــرأي حــــول هــــذه النســـبـة " المتدنيــة أن المــرأة كان لهــا دائمــاً دور فاعــل منـــذ تأســيس ســوريا، وقــد أثبتــت عبــر نضالهــا الطويــل مكانتهــا الفكريــة والاجتماعيــة. مـن هنـا، كان لا بــد لهـا مــن أن تحجــز لنفســها مكانــة بــارزة

تطــل على مجتمعهــا وتســتطيع محاكاتـــه.

الاتحاد يوضح رؤيته حول تمثيل المرأة وضح الدكتـور أحمـد جاسـم الحسـين، رئيـس اتحـاد الكتـاب العـرب فى حديثـه لصحيفـة الثـورة أن التمثيـل العـادل للمـرأة ليـس مجـرد مطلـب شـكلي، بـل هــو جــزء مــن العدالــة الثقافيــة التــي تتناسب مع سـوريا الجديــدة ورؤيــة مســتقبلية لمجتمــع يتســاوى فيــه الجميــع في الفـرص، بعيــداً عــن الصــور النمطيــة أو التهميــش

وأشـار الحسـين إلـى أن الحديـث عـن وضـع المـرأة في المجتمـع الســوري في ظــل النَّظــام المخلــوع يكشــف عــن تناقضــات كبيــرة، خاصــة فيمــا يتعلــق بحريــة المــرَأة وحقوقهــا، فقــد كان النظــام يـروّج لنفسـه كسـلطة علمانيـة تدّعـي منـح المـرأة كامـل حقوقها، لكـن الواقـع كان مختلفـاً تمامـاً.

لــو كان هنـــاك بالفعــل خطــة حقيقيــة لدعـــم المــرأة ومنحهــا صوتـاً والاهتمـام بكتاباتهـا وأفكارهـا، لـكان انعكـس ذلـك في زيـادة

حضورها في اتحاد الكتاب العرب، لكن الواقع كان يثبت عكس ذلك، إن عــدد النســاء العضــوات في الاتحــاد كان قليـــلاً جـــداً، ولا يتناسب مع الحور البارز للمرأة السورية في الحياة الاجتماعيــة

فقــد كانــت المــرأة الســورية دائمــاً شــريكاً في بنـــاء الدولــة والمجتمع، وفاعلـة في جميـع المجـالات، ولـم تكن يومـاً في الصفوف الخلفيــة. كانـت دائمـاً إلـى جانـب الرجـل سـواء كأم، أو زوجــة، أو أخـت، أو ابنــة، تســهم في بنــاء الدولــة الســورية منــذ بدايــة تاريخهــا، ســواء في مرحلــة الدولــة الحديثــة أو في المراحــل التاريخيــة القديمــة.

النظــام المخلـــوع وتلميـــع صورتهمــا كان يظهــر في النظــام البائد، كما بقول الدكتور أحمد الحسين، كان مجرد تلميع لصورته من خلال السماح لبعض النساء بالتواحد كأسماء في الساحة الثقافيـــة، لكــن دون أن يكــون لذلــك أثــر حقيقــي على الواقـــع.

وعـن خطـة اتحـاد الكتـاب العـرب لدعـم المرأة السـورية، سيشـهد الاتحـاد خطــة جديــدة تهــدف إلــى دعــم المــرأة الســوريـة في المجــال الأدبى بشكل جاد ومؤثر.

تتضمــن هـــذه الخطــة إقامــة دورات تدريبيــة خاصــة للنســاء

في الكتابــة، وتقديــم الدعــم لنشــرأعمالهن، وتســليط الضــوء على

على دعــم الكاتبــات الشــابـات، وتوفيــر الفــرص لهــن لتعلــم أســاليب الكتابــة والنشــر، وكذلــك مســاعـدتهن في تحديـــد القضايــا التـــي تمكنهان الكتابة عنها.

خاصــة أن العديــد مــن النســاء الســوريات قــد لعبــن دوراً هامــاً فى الثــورة الســورية، ســواء كمقاتــلات، أو منـقـــذات، أو مســعفات، أو ضحايا للظلم والاضطهاد.

المرأة.. من ضحيّة إلى شريكة فاعلة مبينــاً أن الحديــث عــن دور المَــرأة في الأدب الســوري لا يقتصــر فقط على كونها ضحيـة، بـل يتعـدى ذلك ليشـمل دورها كشـريكة فاعلـة في عمليـة بنـاء الدولـة والمجتمـع، فنحـن في اتحـاد الكتاب العــرب نؤمــن أن المــرأة الســورية لا تحتــاج إلـــى أن تُصـــور كضحيـــة، بـل يجـب أن يُحتفـي بقوتهـا وقدرتهـا على الصمـود والمسـاهمة الفاعلـة في بنـاء سـوريا الجديـدة.

تمثيل المرأة إلى 25٪ «نعمـل على رفـع تَمْثيـل المـرأة إلّـي 25٪ خلال خمس سـنوات،

وتشجيع الكاتبــات الســوريات غيــر المنتســبات على الانضمــام إلــى الاتحاد، ودعـم المبـادرات التـى تعـزز حضـور المـرأة الكاتبـــة» بـتلـك الخطوات أكد الحسين خطة الاتحاد ليـس داخليـاً وحسب بـل خارجــى، وذلـك بتنظيــم ورش عمــل ونــدوات متخصصــة في قضايــا

في ختام حديثه، دعا رئيس اتحاد الكتاب العرب، الدكتور أحمـد الحسـين، جميـع المنظمـات المعنيــة بقضايـا المـرأة للتعــاون مع الاتحاد في إقامـة ورشـات تدريبيـة وفتـح فـرص أكبـر للنسـاء في المجـال الأدبـي.

الكاتبــات وســبل تمكينهــنّ، بالإضافــة إلــى ورشــات خاصــة بالكتابــة

مؤكـداً أن دعـم المـرأة لا يعنـي معـاداة الرجـل، بـل هـو تكملـة لـــدوره، إذ نهـــدف في النهايـــة إلـــى تعزيــز حقــوق الإنســـان بغــض

### بعد الإقصاء والمحسوبيّات.. نقابة الفنانين تكسرالقيود وتعلن إشراقة جديدة



### • الثورة - حسين رومانى:

تبدو نسبة النجاح في اختبارات الانتساب إلى نقابة الفنانين في سوريا لهذا العام لافتة بكل المقاييس، فقبول 1350 متقدماً في اختصاصات متنوعة، من تمثيل وغناء وموسيقا، إلى الفنون الشعبية ومهن الإخراج وسائر المهن المرتبطة بالسينما والدراما والمسرح، لا يعكس مجرد توسّع إداري أو فتح أبواب حديدة للانتساب، يقدر ما يشير إلى تحوّل نوعى في فلسفة النقابة ذاتها. فالنقابة، التي ظلّت لسنوات مرادفاً للبيروقراطية والجمود، تسعى اليوم إلى إعادة تعريف علاقتها بالفنان السورى، سواء في الداخل أو الخارج، عبر آليات أكثر انفتاحاً وعدلاً وشفافية.

في حديث خاص لـ «الثورة»، أوضح مسؤول مكتب العلاقات العامة في النقاية، المخرج زهير قنوع، أنّ هذا العام شهد إجراءات غير مسبوقة، أبرزها رفع شرط العمر عن المتقدمين، كـ»خطوة استثنائية لردّ المظالم» وإتاحة الفرصة أمام من تجاوزوا سن الأربعين لاستعادة حقهم في الانتساب.

كما فتحت النقابة الباب أمام كل المهن الفنية بعد أن كان التنسيب يقتصر سابقاً

.. على التمثيل والموسيقا والغناء والفنون الشعبية ومساعدي الإخراج، في حين جرى العمل على توسيع الخدمات الطبية، ورفع سقف التَّعوبضات، وتأسيس فرقة مسرحية تابعة للنقابة، فضلاً عن إطلاق مشروع أتمتة العمل الإداري وتحديث الهوية البصرية للمؤسسة.

المعنى الجمعى في المقابل، تعكس شهادات الناجحين فّي الاختبارات هذا العام جانباً وجدانياً وإنسانياً لا يقلُّ أهمية عن البعد الإداري.

الفنانة رزان تامر، التي قُبلت كمطربة متمرنة، تصف تجربتها بأنها «محطة مفصلية في مسيرتها»، إذ حاولت أمام اللجنة «أن تُقدّم خلاصة تجربتها بين اللونين الشرقي والغربي»، مضيفةً: إنّ قبولها «ليس مجرد لقب مهني، بل انتماء إنساني ومعنوي إلى مؤسسة رسمية تمثل وجدان الفن السوري».

ورغم عملها في الخارج، تعتبر تامر أنّ انضمامها للنقابة هو «شهادة ثقة ورسالة مسؤولية»، مشيرةً إلى أن النقابة تغيّرت في نظرتها إلى الأجيال الشابة، وصارت «تحتضن الطاقات الجديدة وتشجّع الأصوات القادرة على الإضافة».

شهادة أخرى تحمل طابعاً أكثر درامية، يقدّمها الممثل أحمد حجازي، الذي يسرد رحلة طويلة بين القبول والإقصاء استمرت أكثر من عقد، فبعد أن قُبل متمرّناً عام 2012، جرى فصله نهائياً عام 2016 «دون معرفة الأسباب»، كما يقول، لكن مع إعادة فتح باب الانتساب، أعاد المحاولة قبل بلوغه الأربعين بقليل ليصبح عضواً متمرناً في 2022. واليوم، تقدّم لاختبارات نقل العضوية وبعد صدور النتائج أُصبح عضواً دائماً.

يعتبر حجازي أن مبادرة النقابة بفتح الباب أمام الأعمار المتقدمة «تمثل نقطة تحوّل حقيقية»، ويرى فيها «ردّ اعتبار للفنانين الذبن ظلموا في السابق»، ويضيف: «حين تعترف نقابة بلدي بي كفنان، فذلك بحد ذاته قيمة معنوية ومهنية لا تقدّر بثمن».

### ما وراء الأرقام

يرى الصحفي والناقد طارق العبد أنه بعيداً عن قصص الأفراد، تعكس نسبة النجاح العالية مؤشراً مركباً، فقال: «من جهة، هي ثمرة إعادة هيكلة داخلية تهدف إلى توسيع قاعدة العضوية بعد سنوات من الانكماش والانتقائية، ومن جهة أخرى، هي محاولة لبلورة هوية جديدة للنقابة قوامها الشفافية والانفتاح، لا الإقصاء والمحسوبيات.

فالنقابة، التي كانت – في أذهان كثيرين– مؤسسة مغلقة تُدار بمنطق إداري صارم، تبدو اليوم في طور التحول إلى جسم نقابي فاعل يسعى لإعادة الاعتبار لدور الفنان بوصفه شريكاً في بناء الوعي الثقافي، لا مجرد منتسب يبحث عن بطاقة أو امتيازات».

ومع ذلك، تبقى الأسئلة المقلقة مطروحة، فالصحفى طارق العبد يتساءل: هل تشكَّل هذه التغييرات مرحلة انتقالية نحو انتقاء نوعى حقيقى يُعلى من قيمة الموهبة والكفاءة؟ أم أنها مجرد انفراجة مؤقتة لاحتواء الغضب المتراكم لدى الأجيال التي همّشتها شروط النقابة سابقاً؟، ثم إلى أي حدّ تستطيع المؤسسة - بمواردها المحدودة - أن تواكب هذا التوسع

الكبير في العضوية بخدمات فعلية وتغطية عادلة لجميع المنتسبين؟

نقابة بين صورتين يؤكد الناقد طارق العبد أن الصورة التي تخرج من هذا المشهد

فمن جهة، هناك نقابة تتغيّر، تفتح نوافذها على الهواء، وتعيد صياغة علاقتها بأعضائها ومجتمعها الفنى.

ومن جهة أخرى، هناك إرث ثقيل من البيروقراطية والتفاوت في الخدمات، ما يجعل التحدي الأكبر هو ترجمة هذه الإصلاحات إلى واقع ملموس لا يقتصر على البيانات والتصريحات. فإن كانت نسبة النجاح هذا العام قد عكست رغبة في التجديد،

فإن الاختبار الحقيقي سيبدأ الآن مع أول ملف إداري، وأول مشروع إنتاجي، وأول موقف نقابي في مواجهة انتهاك أو تهميش. لقد خطت نقابة الفنانين السورية خطوة واسعة في طريق

الإصلاح المؤسسي، لكن نجاحها لن يُقاس بعدد المنتسبين الجدد، بل بقدرتها على أن تكون بيتاً فعلياً للفنانين، يحميهم ويدافع عن حقوقهم ويصون كرامة المهنة، وأن تجعل من الفن السوري، في زمن الأزمات، مساحة أمل لا مجرد بطاقة عضوية.

### • الثورة - أحمد صلال- باريس:

الانحياز، بوصفه موقفًا تجاه العالم، هو في صلب الوجود الإنساني ويشمل كافة مجالاته، من ضمن هذه المجالات، يأتي الأدب وفعل الكتابة كمجال حيوى لفعل المقاومة الأخلاقية والجمالية، للكشف عن وقائع القهر والاستغلال، ولجعل الخيال وسيلة للمساهمة فى صياغة شكل وجود جديد يتّسم بالحرية والتضامن.

صحيفة «الثورة**»** حاورت الروائي السوري إسلام أبو شكير، الذي ينحاز جماليًا وأخلاقيًا لما يشكّل جوهر الثورة السورية..

• الروائـى والقـاص إسـلام أبــو شـكير، كيف جاءتك رغبة الكتابة؟

• • يصعب علىٌ تحديد اللحظة الدقيقــة التــي نشــأت فيهــا رغبــة الكتابــة. غالبًا، كان الأمر نتيجة تأثير البيئة المحيطــة بــى، وخاصــةً البيئة الأســرية التى ضمت أفرادا يمتلكـون تجـارب أدبيــة. إلــى جانب ذلك، كان هناك الاستعداد الشخصى الـذي لا يمكـن إنـكار تأثيـره، وهـو مـا يُصنّـف عـادة ضمـن الميـول الفطريــة التــي تولد مع الإنسان وتنمو وتترسخ عندما تتوفر لها

• لقد قدّمت خمس مجموعـات قصصيــة وخمـس روايــات قصيــرة، وهنــاك سادســة انتهيـت مـن كتابتهــا مؤخــرًا. ومـع ذلك، لا تـزال متـرددًا في تصنيف هـذه الأعمال على أنها روايات. لماذا؟

الظـروف الملائمـة.

• • بشكل عام، لست مهتمًا بتصنيف الأعمال الأدبيـة. لا أذكـر أننـى فى أى لحظة عدّلت في مسار نص ليجعله يتوافق مع تصنيف مسبق يتعلق بجنسـه الأدبـي. أنا أكتب بناءً على الشروط التى يفرضها النص نفسـه، ولسـبب مـا قـد يأتــى النـص في شكل قصــة قصيــرة أو روايــة. أمــا مهمة تصنيـف النصـوص فهـى مسـؤولية النقـاد، وليـس مهمتـى. ومـع ذلـك، أرى أن أعمالـي الروائيــة تتّسـم بملامـح تجعلهــا أقــرب إلــى القصــة القصيــرة منهــا إلى الروايــة. هذا رأيي الشخصي، ولا أفرضه على أحــد. أمــا ســبـب ذلك، فيعـود إلـى بنيــة النّــص وتقنياتــه، وطبيعــة العلاقــات بين شـخصياته، وأشـكال الصراعـات داخـل العمل. هـذا التصنيف ليس انحيــازًا لجنــس أدبــي معيّــن، بل هــو محاولة لفهم النَّص بشكل أعمـق، لا لتقييمـه.

• الخلط بيـن العوالـم، لا سـيما بيـن الحقيقـة والخيـال، حاضـر في روايــة «العـاوون» كمـا هـو في أعمالـك الأخرى. هل تعتبـر هـذا نوعًـا مـن اللعـب مـع القـارئ؟

• • الخيــال ليــس نقيضًـا للواقــع، بــل هـو جـزء مـن حياتنـا اليوميــة: في أحلامنـا، هلوساتنا، أكاذيبنا، تصوراتنا، وفي المرويات التــــى نتوارثهــا. مــا أســعى إلــى فعلــه هـــو استكشــاف هـــذا العالــم المركّــب واكتشــاف الطاقــات التعبيريــة فيــه، لتوظيفهــا أدبيًــا. أكثـر مـن ذلك، أهـدف إلى «تطبيـع» العلاقة



الروائي إسالام أبو شكير..

يقاوم الواقع بغرائبية أدب ثائر

• شخصیاتك غالبًا ما تكـون غیـر متكيَّفة، ومسكونة بهاجس البحث عـن المختلف. في روايـة «زجـاج مطحـون»، تلهث الشخصيات دائمًا خلف حلم ضائع أو هـارب، وقــد لا يكــون هــذا الحلــم واضحًــا أو محاددًا. هل يمكنك الحديث عن هذا السـعي الروائـي؟

• • كلنــا نطــارد أحــلامًــا، تختلــف في

حجمها ونوعها وإمكانية تحقيقها. البعض ينجح في اللحظة الحاسمة في الامساك بحلمــه، بينمـا يظـل آخرون في حالة سـعي دائـم دون أن يتحقـق لهـم ما يرغبـون. هذه الرحلـة تناولتهـا في بعـض أعمالـي الروائية والقصصيــة، لكـن في سـياقات متعـدّدة: سياسية، اجتماعيـة، نفسية ووجوديـة. في بعض الأعمال كانت رحلة البحث عن الحلـم هــي المحــور الرئيــس، وفي أعمــال أخـرى كانت تشـكّل جـزءًا ثانويًا تتجسّـد عبر شـخصيـة أو موقف. المهم أن مغامرة السعى وراء الحلـم هـي جوهر أي عمل درامي، سـواء كان قصصيًــا، روائيًــا، مســرحيًا أو ســينمائيًا. فالصراع، وهـو جوهـر الدرامـا، يتطلب هدفًـا أو حلمًا تسعى إليه الشخصية، مع العوائق التــي تحــول دون الوصــول إليــه.

• روایـة «خفّـة یـد» تبـدأ مـع عـدة شخصيات وتنتهـي مـع شخصية واحـدة لا يعرفهــا القــارئ، ولا تعــرف نفســها. مــن هي

• • روایـة «خفّـة یـد» تمثـل نوعـاً مـن «المكـر الفنى»، أو اللعب مـع القارئ. فالفكرة الأساســية لهــذه الروايــة هــى تضليــل القارئ والتلاعب بــه، حيث يتوصّل إلــى اسـتنتاج ما، ثم يتم مفاجأته بهدم هذه الحقيقة، مما يضطره للبحث من جديد. إن تداخل الشخصيات في العمـل وتبادلها لـلأدوار، هو جـزء مـن هـذه اللعبـة. الشخصيات تتخلـي عن بعض هويتها لصالح الأخرى، وتغيب ثم تظهر مجددًا بأسماء وملامح مختلفة. هـ ذه اللعبة ليسـت مجانية، بـل هي محاولة للتنــاول الأدبــى لقضايا مثل الذاكــرة، الهويـة، الحضور والغياب، والأنا والآخر.

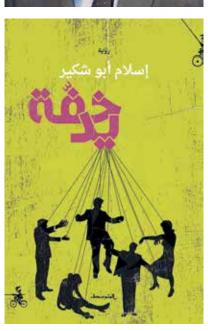
والسـرد الروائـى، أيـن تجـد ذاتـك الأدبيــة

• • لا أجـد ذاتـي في شـيء واحـد، لا فى القصــة، ولا فى الروايــة، ولا حتــى فى الكتابــة ككل. ذاتــي موزعـة على هـــذا العالم الـذي أعيشـه بأعماقـه وأخطـر مـا فيـه، كما بأسخف ما فيـه وأشـدّه سـطحية وضآلـة وتفاهــة. بالنســبة للكتابــة، فالقصــة تمثــل لـى مـا تمثُّلـه الروايـة تمامًـا. أجــد نفســى فيها كلما رأيتها تعبّر عنى وتقدّم قيمة مـا، ســواء كانــت فكريــة أو فنيــة جماليــة.

كما ذكرت لك، فأنا لا أشـغل نفسـى بالســؤال عــن الجنــس الأدبــي، أو الحجــم، أو اللغــة، أو الموضــوع.

عندما أبدأ الكتابة، أترك نفسي حرة تمامـاً، غيـر مقيـدة بـأي شـروط مسـبقة، تـاركاً الأمـر كلـه للتجربة والإحسـاس والوعي





كل شـيء يعمـل بطريقتـه، ليأتي النص في النهايــة ثمـرةً يرضينــي فيهــا اكتمالهــا قبـل تحقيـق أي مواصفـة نقديـة وضعهـا هــذا الناقــد أو ذاك.

• كنـت مـن أوائـل الأدبـاء المنضميـن لركب الثورة السورية، حدثني كيف ألقت معارضة النظام بظلالها على حياتك الشخصية والأدبيــة؟

• • ما ألقـى بظلالـه على حياتـي ليـس معارضـة النظـام المخلـوع، بـل أوجـاع الســوريين وآلامهــم والمحنــة القاسـية التــي

أنــا لم أكــن معارضاً، لأن المعارضة نشــاط سياســي، وموقفــي كان أخلاقيــاً وإنســانياً

الثـورة السـورية حرمتنـي مـن رؤيــة والدتــي وإخوتــي وأخواتــي وأصدقائي أربعة عشـر عامـاً، وهـو ثمـن لا أتوقـف عنـده أبـداً، وأخجـل مـن ذكـره قياسـاً إلـى مـا قدمــه

أذكـره الآن فقـط لأجيـب على ســؤالك حـول أثر هـذه الثورة على حياتي الشـخصية

أربعـة عشـر عامـاً مـن الغيـاب تعنـى الكثيـر على مسـتوى التجربـة والإحسـاس والرؤيـة والحلـم.

هـي حرمـان وقطيعـة وعزلـة وقتـل بطـيء للذاكـرة، هـي انغـلاق أفـق وقلـق

وخـوف وانعـدام يقيـن. ولـك أن تتخيـل أثـر ذلـك كلـه على أي تجربــة أدبيــة.





## كيف نحسن فهم عواطفنا في عالم مليء بالاضطراب؟

#### • الثورة - مها دياب:

في عالم تتسارع فيه الإيقاعات وتختلط فيه الأصوات، حيث تهيمن الضغوط اليومية على تفاصيل الحياة، تبرز المشاعر كمهارة إنسانية أساسِّية لا غني عنها، إنها ليست مجرد انفعالات عابرة، بل أدوات داخلية تساعدنا على فهم أنفسنا، واتخاذ قراراتنا، وبناء علاقاتنا بطريقة أكثر وعياً واتزاناً.

في زمن تغلب عليه العلاقات الوهمية وتتصادم فيه القضايا الكبرى مع أخلاق صغيرة، يصبح الذكاء الشعوري هو البوصلة التي تقودنا نحوً التوازن النفسي والاجتماعي.

> الاختصاصيـــة النفســية عـــلا جبـــور تشــير في الجانـــب إلـــى أن المشاعر، ســواء كانــت إيجابيــة كالفــرح والدهشــة، أو ســلبية كالحـــزن والغضــب والخـــوف والاشـــمئزاز، هـــي رســـائل داخليـــة تعكـس تجاربنـا وانفعالاتنـا وأفكارنــا.

إنهــا إشــارات مــن الجســد والعقــل تخبرنــا بمــا يحـــدث في داخلنــا، وتدعونــا للتوقــف والتأمــل، فــلا يمكــن للإنســان أن يديــر مشــاعره بشــكل صحـــي مــن دون أن يتعــرف عليهـــا أولاً، ويفهـــم طبيعتهــا وتأثيرهــا عليـــه، لذلــك فــإن أول خطــوة في بنــاء مهــارة إدارة المشـاعر هــي الوعــي بهــا.

يرافـق هـذه المشـاعر؟.

فعنــد الشـعور بالخــوف مثــلًا، قــد تظهــر أحاســيس مثــل: التوتــر، الذعــر، أو عــدم الأمــان، بينمــا عنــد الغضــب يترافــق مــع وبالتالــى هــذه الإشــارات الجســدية والعاطفيــة هــى مفاتيــح لفهــم مــا نمــر بــه، وربطهــا بالمواقــف التـــي تثيرهــا يســاعـدنا على التعامــل معهـــا بوعـــى.

وأضافت: على كل فـرد أن يسـأل نفســه: مــا الإحســاس الــذي

تســارع ضربــات القلــب، انقبــاض العضــلات، أو رغبـــة في المواجهــة.

وبينــت جبــور أنــه بعــد التعــرف عُلَّى المشــاعْرْ وفهمهــا، تأتــى خطــوة التعبيــر عنهـًا، فالمشـاعر التــي لا تجــد طريقــاً للخــروج تتحــول إلــى ضغـط نفســي متراكــم، وقــد تؤثــر ســلباً على الصحــة النفســية والجســدية.

وأكدت على أن التعبيــر لا يعنـــي الانفجــار أو التهويـــل، بـــل هـــو عمليـــة واعيـــة تهــدف إلـــى إخــراج المشــاعر بطريقــة صحيـــة، ســـواء عبـــر الحديــث، أوالكتابـــة، او الفــن، أو حتــى البــكاء، فإخراجهــا يخفــف مــن حدتهــا، ويمنحنــا مســاحة داخليــة للتنفــس. لذلــك مــن المهــم أن نســمح لأنفســنا بالشــعور، وأن نمنــح الآخريــن أيضــاً مســاحة للتعبيــر مــن دون حكــم أو تقليــل.

وشــددت بقولهــا إن ضبــط المشــاعر لا يعنــى كبتهــا أو تجاهلهــا، بــل يعنــي فهمهــا والتعامـل معهـا بحكمــة، لأنهـا مهـارة تتطلـب تدريبـاً وممارســة، وتقــوم على مجموعــة مـن الأدوات النفسـية التــى تســاعـدنا على التــوازن.

ومــن أبــرز هـــذه المهـــارات: إعـــادة تقييـــم المواقـــف بموضوعيــــة، أي النظــر إلـــى الموقف من زاوية مختلفة، وتفكيك الانفعالات المرتبطة بـــه.

أيضــاً التفكيــر الإيجابــي، عبــر التركيــز على الجوانــب المضيئــة في الحيـــاة،



وأشـــارت جبـــور إلــــى أن مــــن

الوســائل الفعالــة في ضبــط المشــاعر، هـــي المراقبـــة الذاتيـــة اليوميـــة، حيـــث يمكن للفرد أن يسجل مشاعره والمواقف التي مربها، ويلاحظ كيـف تفاعـل معهـا، وهــذا التمريــن يساعد على التعــرف على الأنمــاط الشعورية، وتحديــد المحفــزات، وتطويــر اســتجابات أكثــر نضجــاً، مــع ملاحظـــة أن الإدراك العاطفـــى يلعـــب دوراً محوريـــاً، فهـــو يعنــــى فهـــم المشاعر بعمــق، وربطهــا بالإحســاس الجســـدى والموقـــف الخارجــــى، لأنـــه

ومــن المهــم إدارة الحــوار الداخلــى

يمنحنا قدرة على التنبؤ بانفعالاتنا، والتعامل معها

المرونة النفسية والدعم الاجتماعى وتحدثـــت أيضـــاً عـــن أهميـــة المرونـــة النفســية بأنهـــا

السبب بالقدرة على التكيف مع المشاعر، وعدم الانهيار أمامها، فهــي تعنــي تقبــل الانفعــالات، والتعامــل معهــا كجــزء طبيعــي مــن الحيــاة، فالشــخص المــرن نفســياً لا ينكر مشاعره، بـل يحتضنهـا ويتعلـم منهـا.

كما أكدت على أن الدعم الاجتماعي، يعد عنصراً لا يقل أهمية، فوجود شخص داعــم في حياتنــا، نســتطيع الحديــث معــه مــن دون خــوف أو خجــل، يخفــف مــن الأعبــاء العاطفيــة، ويمنحنــا شـعوراً بالأمــان والانتمــاء، لأن العلاقــات الصحيـــة هـــي بيئــة خصبــة لنمـو الـذكاء الشـعوري، وتعلـم مهـارات التعبيـر والتفهـم.

فهم الذات واتخاذ القرار وبينــت أنــه كلمـا اقتـرب الإنسـان مـن ذاتــه، وفهــم مشـاعره، أصبـح أكثـر قــدرة

على اتخــاذ قــرارات واعيــة وصحيحــة، فالقــرارات التــي تُبنــى على وعــي شـعوري تكــون أكثـر اتزانــاً، وتؤثـر إيجابــاً على الحيــاة الشــخصية والمهنيــة لأننــا نعيــش في مجتمــع تائــه بفوضــى العلاقــات، يصبــح فهــم الــذات هــو الحصــن الــذي يحمــي الإنســان مــنُ الانجــراف، ويمنحــه وضوحــاً في الرؤيــة والمســار.

الاختصاصيــة جبــور ختمــت كلامهــا بالقــول، إن المشــاعر ليســت عبئــاً، بــل نعمــة إذا أحسـنا التعامـل معهـا، فعلينــا ألا نهــرب مــن مشــاعرنا، وألا نخجــل منهــا، لأنهــا الدليــل نحــو حيــاة أكثــر صدقــاً واتزانــاً.

وتعلمنــا أن نصغــي لهــا، وأن نفهمهــا، و نعبــر عنهــا، وأن نضبطهــا بحكمـــة، فــكل لحظــة شــعورية هــي فرصــة لفهــم الــذات، وكل قــرار واع هــو خطــوة نحــو حيــاة أكثــر إشــراقاً، في زمــن الفوضــى، «كــن أنــت «نقطــة الضــوء، وابـــدأ مــن داخلــك.

ويتيح الجوال إمكانية التواصل الفورى مع الآخرين في العالم من خلال المكالمات أو الرسائل النصية أو التطبيقات

خلاله الوصول إلى محركات البحث والمكتبات الرقمية والدروس التعليمية عن بُعد، ما يدعم العملية التعليمية ويساعد

المختلفة، ما يسهّل الترابط بين الأهل والأصدقاء في أي مكان وزمان، فأصبح العالم برمته أشبه بقرية صغيرة، الكل

يكون فيها على إطلاع بما يجري فيها، إضافة الى الحصول على المعلومات والمعارف بطريقة فورية، إذ يمكن من

# كيف نحقق التوازن.. «الجوّال» أداة ذكية أم سجن رقمي؟

### • الثورة - ثناء أبو دقن:

في عصر التكنولوجيا السريعة، أصبح الهاتف المحمول جزءاً لايتجزأ من حياتنا اليومية، وتحوّل من قاعدة وشبكة تواصل عالمية وإنجاز للأعمال إلى وسيلة للترفيه والتسلية، بل وأحياناً أخرى إلى إدمان حقيقي يؤثر على حياتنا النفسية والجسدية والاجتماعية.

والسؤال اليوم، كيف جعل الجوال العالم قرية صغيرة؟ تقول المرشدة الاجتماعية والمسؤولة عن التقييم النفسي والاجتماعي في مؤسسة فكر وقلب خلود بدران: إن الهاتف المحمول بات واقعاً هاماً في حياتنا، فهو يساعدنا في

> وتؤكد أن برامح ومقاطع الترفيه التى يوفرهــا الهاتــف الجــوال لا يســتطيع غيــره أن يقدمها، فالعديد من وسائل الترفيه، مثل الألعاب الإلكترونية ومشاهدة الفيديوهات والاستماع إلى الموسيقي وتصفح مواقع التواصل الاجتماعــي، والبرامــج الهائلــة الشـيقة، قــادرة أن تســحب أي انســان عاقــل، فمــا بالــك بالشــباب والصغــار.

> وأشادت المرشدة الاجتماعيــة أن الجــوال عالـم خصـب مـن التقنيــات والبرامــج الحديثــة لمساعدة الأفراد في تنظيــم الوقــت والمهــام، ويحتبوي الهاتبف تطبيقنات تسناعد المستخدم على إدارة يومــه وتنظيــم مواعيــده ومتابعــة واجباتــه الدراســية أو أعمالــه بــكل دقــة

> وأيضاً أصبح الجوال وسيلة معتمدة دوليــاً لإنجــاز الخدمــات الإلكترونيـــة والعديـــد مــن المعاملات،مثــل التســوق الإلكترونــي، ودفــع الفواتيــر، وحجـــز المواعيـــد الرســمية والطبيـــة

> فمـــا أســـهل أن نفتـــح جوالنـــا للاستفســـار عـــن أي شــــيء، أو للإطـــلاع عـــن أي فكـــرة أو موضوع نريده ، لنجد كمّاً هائلًا من . المعلومــاتُ والأرقــام والحقائــق، والكثيــر الكثيــر مــن الخدمــات التـــي لا تتوقــف، ولــن تتوقــف.

> هروب إلى عالم افتراضي ونوهت خلود بإساءة استخدام الجوال قــد تــؤدى إلــى آثــار ســلبية خاصــة على فئــة الشــباب، الذيــن يُعــدّون أكثــر الفئـــات تأثـــراً بالتكنولوجيـــا الحديثــــة، ومـــن المعـــروف أنّ الكثيــر مــن الشــباب يقضــى ســاعات طويلــة على الهاتـف، مــا يــؤدي إلـــى الإدمــان الرقمـــى. هـــذا النـــوع مـــن الإدمـــان يـــؤدي بـــدوره إلـى مجموعــة مــن الأضــرار، مــن أبرزهــا: ضعــف التحصيــل الدراســـى وانتشـــار الأميـــة وانعـــدام الطمــوح العلمــى لفئــة الأطفــال واليافعيــن. أمــا فئــة الشــباب والكبــار فإنــه يــؤدي إلــي ضعـف في التركيــز وقلــة الإنتاجيــة، واضطرابــات النــوم بســبب اســتخدام الهاتــف ليــلًا، ومشــاكل في النظــر وآلام في الرقبــة والظهــر، والعزلــة الاجتماعيـة والقلـق والاكتئـاب وضعـف العلاقــات الواقعيـــة، رغــم أنــه وســيلة تواصــل،

> إلا أن الإفـراط في اســتخدام الهاتــف قــد يــؤدي

الله الأنطواء والعزلة عن الأسرة والمجتمع

الحقيقي، والاكتفاء بعلاقات افتراضية

وهميـــة.

الإدمان

وعــن حــالات الإدمــان للجــوال عرفتـــه المرشــدة خلــود، بأنــه الاســتخدام المفــرط وغيــر المنضبط للهاتف المحمول، إذ يصبح الشخص غبر قادر على الاستغناء عنيه حتى لفترات قصيــرة، ويشــعر بالقلــق أو التوتــر عنـــد فقدانــه أو انقطـاع الإنترنــت.

وهــذا النــوع مــن الإدمــان يشــبه إلــى حــد كبيــر الإدمــان على المــواد المخــدرة، مــن حيــث تأثيره على الدماغ، محذرة أن التعاطي مع المواقع بغيـر انتبــاه أو حــذر قــد يعطــى الفرصــة المرعبـــة لانتهـــاك الخصوصيـــة ومشـــاكل الأمـــن الإلكترونــي، وقــد يتعــرض الأشــخاص لعمليــات اختــراق أو ابتــزاز إلكترونـــي نتيجــــة الاســـتخدام غيـــر الآمـــن أو مشـــاركة معلوماتهـــم الخاصـــة للآخريــن على المواقــع، والتعــرض لمحتــوي غيــر مناسب، إذ يمكن أن يصل الشباب واليافعين بســهولة إلـــى محتـــوى ضـــار أو غيـــر أخلاقـــي أو عنيــف، مــا يؤثــر على ســلوكهم وأفكارهـــم وقيمهـم ودينهـم.

بدائل ونصائح

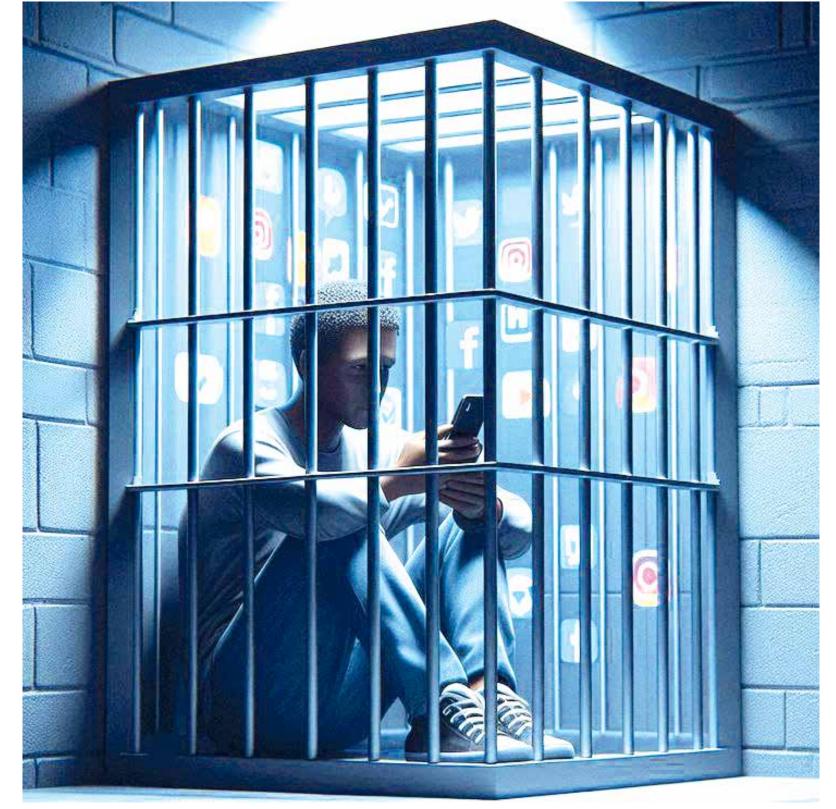
قدمت الخبيرة الاجتماعية عدة نصائح وإرشادات للتغلب على إدمان الجوال، وذلك من خلال: تحديد أوقات لاستخدام الهاتـف والالتـزام بهـا، وإيقـاف الإشـعارات غيــر الضروريـــة، ووضــع هـــدف في الحيـــاة والســعي لتحقيقـــه، وممارســـة أنشــطة بديلـــة مثـــل القــراءة، الرياضــة، أو التطــوع، وقضــاء وقــت مـع العائلـة والأصدقـاء دون اسـتخدام الهاتـف، واستخدام تطبيقات مراقبة الوقت للمساعدة في ضبط الاستخدام عند الصغار واليافعين. أمـا إذا كان الإدمـان مسـيطراً، وبـات الشـخص لاعمــل لــه ســوى التقليــب بالجــوال، أو اللعــب عليــه، فهنــا يجــب أن يتــم اللجــوء لمداخلــة طبيـــة استشــارية متخصصــة.

وتختـم حديثهـا: علينـا أن نسـتخدم الجــوال بعقــل وإعتــدال، فــإذا ســيطرعلينا، سيفســد وقتنا وصحتنا.

لنســـتخدمه في مايفيدنـــا، ونتعلـــم كيـــف نعيــش حياتنــا بشــكل متــوازن.

إنّ الجــوال أداة مفيــدة إذا مــا تــم اســتخدامه بشكل معتــدل وواعــي، لكنــه قــد يتحــول إلــى خطـر حقيقـي إذا تحكّــم في حياتنــا.

وبالتالـــي يجـــب أن نتحلّـــى بالوعـــي ونستخدم التكنولوجيــا لخدمتنـــا، لا أن نســـمح لهــا بالســيطرة على عالمنــا الخــاص وتفســده.



التعلم والتواصل والاطلاع وتوسيع المعارف والمهارات والترفيه.

الطلاب في البحث والدراسة.







العــدد 17953 الاثنين 28 ربيع الآخر 1447 هـ 20 تشرين الأول 2025 م

## مجلس الشعب المنتظر..

# هل ينجح في تحقيق طموحات الشعب؟





#### • الثورة - فردوس دياب:

ينتظر مجلس الشعب الجديد جملة واسعة من التحديات، التي يتعلق بعضها بالأمور التنظيمية، وبعضها الآخر بتلبية وتحقيق طموحات ومطالب الشعب السوري الذي عاني وضحّي وقدّم الكثير مقابل حريته وكرامته. حول أبرز التحديات والمعوقات التي سيواجهها مجلس الشعب الجديد،

التقت «الثورة» الباحث في القانون العام نورس العبد الله الذي قال:»إن المرحلة الأساسية في تشكيل مجلس الشعب قد انتهت وبات من المنتظر صدور قائمة التعيين المباشر من السيد الرئيس أحمد الشرع، لنصبح أمام تشكيل أول مجلس شعب سوري بعد إسقاط نظام الأسد المخلوع، ليبدأ مهامه الحقيقية التي انتخب لأجلها، والتي ستتناول بداية تعديل الكثير من الأمور الإحرائية والتنظيمية.

وأكــد العبــد الله، أنــه وبغـضٌ النظــر عــن نقــاش فعاليـــة المســار الإجرائـــي لتشــكيل مجلــس الشــعب في تحقيــق معاييــر التمثيــل والكفــاءة، وبالتركيــز على عملــه وأدواره المأمولـــة، ثمـــة مجموعـــة مــن القضايــا الجديــرة بالبحــث والنقــاش العـــام والتفاعـــل الفكــري، حتــى يكــون المجلــس الأول قــادراً على الارتقــاء في أعمالــه لمســتوى تطلّعــات الســـوريين بعـــد عقـــود طويلـــة مــن وجـــود «مجلـــس دمـــى» هزيـــل ومشـــوّه ، ذلـــك أن مهمــة أعضــاء هـــذا المجلــس ومســؤوليته مضاعفــة وحسّاســة معــاً، إذ إنهــا مرتبطــة بالقضايــا الاجتماعيــة والاقتصاديــة والتنمويــة مــن جهــة، وبكســب ثقــة الشــعب الســوري مــن جهـــة أخــرى، لتغييــر الصــورة النمطيــة المورثــة، حيــث يغــدو الســؤال المهــم هنـــا، كيـف يمكـن أن يكـون هـذا المجلـس قـادراً على افتتـاح عهـد وطنــي جديــد يليــق بتضحيــات الشــعب الســوري ويتلاقـــى مــع آمالـــه؟.

تصحيح العلاقة

وأضــاف الباحــث في القانــون العــام، أن مــن أولــى القضايــا التـــي يجـــب على المجلــس بحثهـــا ودراســـتها، هـــي الســـعي لتغييــر الفلســفة التــي كان يحملهــا عضــو مجلــس الشــعب في ظـل النظـام البائــد بصفتــه منفصــلًا عــن دائرتــه الانتخابيــة بعــد «اختيـــاره»، حيـــث مـــن المفتـــرض أن يســـعى عضـــو البرلمـــان الحالــــي إلــــى تصحيـــح علاقتـــه بدائرتـــه، وهــــذا مـــا يتطلُّب التركيــز على آفــاق المشــاركة المجتمعيـــة في العمـــل البرلمانـــي، فالمشـــاركة المجتمعيـــة لا تتوقـــف عنـــد التصويـــت، بـل تمتــد لتشــمل متابعــة أداء النــواب، وإبــداء الملاحظـات على القوانيــن، والمســاهمة في رســم السياســات العامــة مباشــرة أو عبــر حوامــل متعــددة كالنقابــات والمجتمــع المدنـــي والإعـــلام ..الــخ. ومــن أجــل أن يصبــح مجلــس الشــعب مؤسســة تمثيليـــة حقيقيــة، فإنــه وبحسـب العبــد الله، يجــب على عضــو مجلــس الشعب السعي لفتح قنوات دائمة للتواصل مع الناس، ســـواء مـــن خــــلال جلســـات اســـتماع علنيــــة، أو نشـــر تقاريـــر دوريـــة، أو اســـتقبال شــكاوى ومقترحــات، و بهـــذا المعنـــى تصبــح المشاركة المجتمعيــة مدخــلًا أساســياً لإعــادة بنــاء الثقــة

وتصحيـح العلاقــة. أمًا القضيــة الثانيــة، فإنهـا وفقـاً للعبــد الله، ترتبــط بقــدرات أعضـاء المجلــس، حيــث لا يختلــف أحــد على أن المرحلــة المقبلــة في ســوريا مليئــة بتحديــات أولهـــا المتطلبات التشريعية والرقابيـة المعقـدة، وهـذه المهـام لا يمكـن إنجازهـا بكفـاءة مـن دون أعضـاء يمتلكــون معرفــة وقــدرات متنوعــة قانونيــة، اقتصاديــة، وسياســية، إضافــة إلــى مجموعـــة مهـــارات أساســيـة كالتفــاوض والتواصــل والحـــوار، وعليـــه فـــإن المراهنـــة

على مجلس فاعل يتطلب كفاءة عالية عبر آليات متسمرة للتدريب والتأهيل العملي، مثـل ورشـات متخصصــة في إعــداد القوانيــن، وتبــادل الخبــرات مــع برلمانــات أخــرى، أو إنشــاء مراكــز دراســـات داخـــل المجلـــس نفســـه لدعـــم النـــواب بالمعلومـــات

وأُشـــار إلـــى أنّ هنـــاك قضايــا تنظيميـــة رئيســيـة، تبــرز أهميـــة العامـــل القانونــــي الرئيســـي الحاكـــم لعمـــل المجلـــس، وهـــو النظــام الداخلـــي الـــذي يمكـــن اعتبـــاره بمثابـــة العمـــود الفقـــرى لعمــل البرلمــان، وليــس مجــرد قواعــد شــكلية، وبنــاء عليـــه فإنــه مــن الضــرورة الوقــوف بشــكل واع رصــداً وتحليـــلًا للتوجهـــات المختلفــة في الأنظمــة البرلمانيــة ومّراجعــة الأنظمــة الســابقة في ســوريا دون استنســاخها، والانطــلاق ممــا ســبق في تقديـــم مدخــلات رئيســـة في الحالــة الســورية تســاعـد على إصــدار نظــام داخلـي يتناسـب مـع المأمـول مـن أدوار المجلـس وبمـا يتناسـب مع الاحتياجات الحاليـة.

وفي ذات السياق، تبرز بحسب العبد الله، أهميـــة فهـــم موقـــع رئاســــة مجلـــس الشـــعب وأدواره الرئيســــة، وبالتالــــي حساسـية هــذا الموقــع ومحوريتــه في الحيــاة البرلمانيــة، فرئيــس المجلــس لا يقتصــر دوره على إدارة الجلســات وتنظيـــم جـــدول

الأعمـال، بـل يمتــدّ إلــى رســم الإيقـاع العــام للمجلــس، وتحديــد أولويــات النقاشــات، والتأثيــر على علاقـــة المجلــس بالســلطة التنفيذيــة وبالمجتمــع، وبنــاء عليـــه تكمـــن حساســية المنصــب في أنّـــه قـــد يتحـــول إلـــى أداة لتعزيـــز اســـتقلالية المجلـــس ورفـــع مكانتــه كمؤسســة تشــريعيـة فاعـلــة، ولذلــك مــن الضــرورة بمــكان البحــث بشــكل مســبق وكاف في المواصفــات المطلوبـــة وآليـــات العمـــل في رئاســـة المجلـــس، مؤكـــداً أن على أهميــة وضــرورة أن تكــون الرقابــة البرلمانيــة « حاضــرة « يجــب توفرهــا بشــكل دائـــم.

### هل تستحق تفاصيل حياتنا اليومية أن تسجّل؟



### • الثورة - زهور رمضان:

يعتبـر التوثيـق أحــد الأسـاليب التــي تهــدف لحفــظ المعلومــات ونقلهــا بيــن النــاس، حتــى يتمكّــن الباحــث مــن اســتخدامها في مراجع أخرى عند الحاجـة لهـا، معتمـداً عليهـا في نقلـه للمعلومــة والتأكــد مــن مصداقيتهــا، كمــا يعــدّ التوثيــق في البحــث العلمـي مـن أقـوى الخدمـات التـي يحتـاج إليهـا الباحـث، بينما على الصعيــد الفــردي والاجتماعــي نجــد شــيئاً مشــابهاً، حيــث انتشــرت في كثيـر مـن الأوسـاط الاجتماعيــة ظاهـرة توثيــق تفاصيــل الحيــاة اليوميــة بيــن فئــة مــن الشــباب والشــابات.

ولمعرفـــة أهميـــة التوثيـــق في الحيـــاة اليوميـــة اســـتطلعت الثــورة آراء بعــض الشــباب الذيــن يفضلــون توثيــق بعــض الأمــور الهامـة في حياتهـم اليوميـة. حيـث ذكـر المهنـدس محمـد ابراهيم أنه يسجل حياته اليوميـة على دفتـر مذكـرات خـاص، مدونـاً مـا يقــوم بإنفاقــه على حاجيــات منزلــه العائليــة ومصروفهــم اليومـــى بالإضافــة لتســجيله للتواريــخ اليوميــة الهامــة والذكريــات الجميلــة واللحظــات المؤثــرة لأطفالــه وزوجتــه خاصــة، وبيّــن أنــه يهتــم بتسجيل تواريـخ الوفيــات والــولادات ضمــن نطــاق أســرته وأقربائــه، ليسترجع ويستذكر ما يهمّـه لاحقـاً عنــد الحاجــة.

كمـا بيـن ياسـر علـوش الـذي يعمـل في مكتبــة خاصــة أنــه

يســجل أســماء الكتــب والروايــات التــي تدخــل للمكتبـــة، ويقــوم المواطنــون باســتعارتها، ليضمــن اســترجاعها في الموعــد المحــدد لانتهاء الإعارة، ضماناً لحق صاحب المكتبة.

فيما ذكرت الممرضة ريم على أنها تسجل مواعيد الزيارات والجلسات التبي يقوم بها الزبائن إلى الطبيب الذي تعمل لديله على حاسب خـاص، ضمـن سـجل مـن برنامـج الـExcell، مبينـة ما يقوم بـه الطبيب مـن إصلاحـات ومعالجـاتُ لمرضـي العيـادة، حتى يتمكن الطبيب من استعادة المعلومات عن حالة المريض الصحيّــة في حــال مراجعتــه لــه ولــو بعــد عــدة أعــوام أو زمــن

أما الطالبـة غـزل محمـد قالـت: أنهـا تسـجل كل يـوم مذكراتهـا مع صديقاتها في المدرسة، حتى النكت والقصص الجميلة التـــي يتـــم تداولهـــا، ولا تنســـى أن تســـجل ملاحظــات والدهـــا ووالدتهــا القيّمـــة، مضيفــة أنهــا تحــب أن تقــراً دفاتــر مذكراتهــا القديمــة كلمـا سـنحت لهـا الفرصــة بذلـك، لافتــة إلــى أنهـا غالبـاً ما تستمتع بإعادة قراءتها لتلك المذكرات. بينما اختلفت السيدة سحر ابراهيم «أم حسـن» برأيها، حينما ذكـرت أنها لا تجــد ضــرورة للتوثيــق معتبــرة أنــه ســرقة واســتغلال لوقتهــا

الضيـق، فقـد اعتـادت منـذ زمـن طويـل للاعتمـاد على ذاكرتهـا في استعادة أشياء ماضية من الذاكرة، مؤكدة أن ذاكرتها لـم تخنها في مرحلـة شبابها إلا أنهـا اليـوم ونتيجـة لتقـدم عمرهـا أصبحـت تنسـى كثيـراً مـن الأشـياء والأمـور هامـة، ولكنهـا مؤخـراً اكتشـفت أهميـة التدويـن، وبـدأت توثّـق مـا تفعلـه مثـل قـراءة الكتـب أو دورة أتممتها أو أفلام شاهدتها وتضع إشارة صح على كل عمل تشعر بالرضا والإنجاز على القيام بــه، لأنــه مـن المفيــد أن يضع الشخص لمحـة مختصرة عـن الفائـدة التـي اكتسـبها مـن الكتـاب، الفيلـم، الروايــة، وغيرهــا لهـــذا يســـتطيع الشــخص الـــذي لديـــه الوقـــت الاستفادة منها وقـد يكـون هـذا سـبب إلهـام وتحفيـز للآخريـن.

فيما ذكر غالب الأحمد وجود اثني عشر دفتر مذكرات لاثنـي عشـر عامـاً سـابقة، تتضمـن مجمـل مناسـبات العائلـة مـن أعياد وزيارات وذكريات نجاح واحتفالات وولادات وحتى الوفيات والرحـــلات مـــع الأصدقـــاء والأصحـــاب في كافـــة مراحـــل الدراســـة الجامعيـة، ورغـم ذلـك فهـو نـادم لعـدم الاهتمـام بتوثيـق رحلتـه منــذ البدايــة. كمـا يهتــم لــؤي بتسـجيل فعاليــات المركــز الثقــافي في منطقتــه، ويقــوم بتسـجيل أســماء المســرحيات والأمســيات الثقافيــة والفنيــة، التــي يقــوم المركــز الثقــافي بعرضهــا كل فتــرة

لَّانــه يعشــق الثقافــة والفنــون، فيمــا يهتــم حســين بتســجيل أسـماء الأطفـال الذيــن ولــدوا في حارتــه الجميلــة والبيئــة التــي يعيـش فيهـا بعدمـا اعتـاد على تسـجيل مذكراتـه تقليـداً لوالـده الــذي يوثَّــق كل مــا يــراه في القريـــة، و ذكــرت عائـــدة عيـــد أنهــا شــغوفة بتســجيل أمــور عائليــة تخــصّ حياتهــا المنزليــة معللــة اهتمامها بالتوثيـق لرغبتها في اسـترجاع تلـك الذكريـات كلمـا احتاجـت إليهــا.

الاختصاصـي الاجتماعــي كامــل حســن يؤكــد في هــذا الخصوص أن التوثيــق عــادة جميلــة جــداً، لكونــه يعرفــك على المنــوال الــذي تسير عليه، فمثلا: إن كنت تتعلم اللغة يساعدك على تحديد المستوى الـذي وصلـت إليـه ويسـاعدك على معرفـة مـا إذا كنـت تسير بخطـي ثّابتـة وبمعـدل جيّـد أم تتكاسـل،وعندها تقـف مـع نفسـك وتعيــد حســاباتك لتعــرف الســبب في التقصيــر. فالتوثيــق مهـم نفسـياً لأنـه في بعـض الأحيـان تأتـي لحظـات مـن الضيـق نجــد بداخلنــا بعــض المشــاعر أننــا لــم ننجــز شــيئا في حياتنــا عندها يقف التوثيق ضدّ هذه المشاعر السلبية فتتُذكر كل مـا توصلـت إليـه وحققتـه مـن نجاحــات، منوهــاً إلــى أن التوثيــق مـن أهــم الأدوات التــي تســاهم في زيــادة انتاجيــة الشــخص وزيــادة الرغبــة في الإنجــاز.





### انتخابات اتحاد كرة القدم مهددة بالتزكية!

### هل يأتي الأفضل أم يستمرالعبث؟

#### • الثورة - هشام اللحام:

نُغلق البوم الإثنين باب الترشح لانتخابات اتجاد كرة القدم، حيث ننتظر أن بكون الراغيون بالترشيح ودخول بيت الكرة الســورية، قــد قدّمــوا طلباتهــم على شـكل قوائــم متكاملــة، تضــم كل واحدة منها أحـد عشر عضـواً، برأسـهم أحـد مرشـحـى الرئاسـة، وهــذه القوائــم ســتدخل الانتخابــات المقــررة بعــد شــهر تمامــاً، لمـلء الفـراغ في الاتحـاد الـذي بـدأ بعـد اسـتقالة الاتحـاد السـابق في كانــون الأول الماضــي.

وبحسـب الشـائعات التـي تـرددت في الأسـابيع الأخيـرة، فـإن ثلاثــة قوائــم على الأقــل ســتتقدم بالترشــح، ومــن بيــن الأســماء التــى ســتقود هــذه القوائــم، الأســتاذ جمــال الشــريف، والكباتــن نبيــل الســباعى ونبيــل والشــحمة وفــراس تيــت وأحمــد بيطــار، وربمـا كان هنـاك آخـرون، وقـد بـدأ تسـريب القوائـم لغايـات، وسـيتم نشر القوائم بعـد اعتمادهـا رسـمياً مـن الاتحـاد ولجنــة الانتخابـات.

#### انتخابات أم تزكية ؟!

يــرى مراقبـــون ومقرّبـــون مـــن أجـــواء المعركـــة الانتخابيـــة، أن الاتحــاد الجديــد المنتظــر، قــد يأتــي بالتزكيـــة، ولا يكــون هنـــاك حاجــة لإجــراء الانتخابــات، وذلــك بحســب النظــام (البدعـــة) الــذي اعتمــد هـــذه المــرة، والــذي ينــص على أن تأتــي كل قائمــة بطلــب الترشــح، مــزودة بموافقــة خمســة عشــر عضــواً على الأقــل مــن الأعضـاء المندوبيـن الذيـن يحــق لهــم التصويــت ؟!.

وهـــذا يعنــــي بحســـب المفســـرين، أن أي قائمـــة تأتــــى بموافقــة الأكثريـــة، أي أكثــر مــن أربعيــن عضــواً، ســتكون فائــزةُ بالتزكيــة، لأن مــن يعطــى الموافقــة لقائمــة مــا، لا يحــق لــه أن يمنحهـا لقائمــة أخــرى في الوقــت نفســه، ولا يجــوز أن يمنــح صوتـــه في الانتخابـــات إن أقيمـــت لقائمـــة غيـــر التـــي وافـــق على ترشـيدها بالأســاس، وهـــذا يعنـــى أنـــه بمجــرد ۗ إغـــلاق بــاب الترشــيح وقبــول القوائــم يمكــن أن تفــوز إحــدى الـُقوائــم

بالتزكيـــة، فهــل هـــذا الأمــر صحيــح وِقانونـــي ومقنــع؟. هـذا النظـام أو هـذا الشـكل يبـدو أنــه مُـرّر مـن دون أن يشـعر مـن صـوّت عليــه، إذا كان هنــاك تصويــت، وفي هــذه الحالــة تــم تمريــره بخبــث لصالــح البعــض دون شــرح، وفي ذروة الانشــغال بالتصويت على إلغاء شرط الشهادة الذي يعد فضيحة المهزلة، يجـب أن يُحاسـب عليهـا مـن سـعى وعمـل على مراسـلة الاتحـاد الدولـــى لاعتمادهـــــــــا، وفي رأينـــا يجـــب على المعنييـــن والمهتميــن والحريصيـن على مصلحـة اللعبـة، رفـض هـذه القـرارات والاعتـراض على هـذا النظـام مـن الانتخابـات، والتأكيـد على إقامــة انتخابــات حقيقيــة والتصويــت الســرى، على أن تختــار الأنديــة واللجــان ممثليها للتصويـت قبيـل العمليــة الانتخابيــة وبشــكل ســرى، وألا يُعلن أسماء المندوبيـن إلا عنـد الانتخابـات، بوجـود كتـب رسـمية مـن الأنديــة، حتــى لا تكــون هنــاك ضغــوط، واســتمالة لأطــراف

#### إعلان القوائم

والمطلـوب طبعـاً مَـن لجنــة الانتخابــات والاتحــاد المؤقــت، إعـــلان القوائـــم فــور قبولهــا، وعــرض ذلــك على وســائل الإعـــلام والجمهور، ويجب مع إعلان كل قائمة بيان المعلومات الكافية عــن كل المرشــحين، ســواء لرئاســة الاتحــاد أو العضويــة، وبالإضافــة إلـــى ذلــك مــن المهــم فتــح بــاب الاعتــراض على أي مرشــح أو أي قائمــة، خاصــة إذا كان هنــاك أســماء حولهــا ملاحظــات أو عقوبــات تتعلـق بالأخـلاق أو النزاهـة أو سـوء إدارة الأمـوال العامـة، فهـل هـذا صعـب أو غيـر ممكـن؟.

بقـي أن نقـول: إنــه مــن المؤســف أن تتحــول انتخابــات اتحــاد كـرة القــدم، وهــو الاتحــاد الأهــم، إلــى معركــة لا يســعى فيهــا معظـم المرشـحين لتطويـر اللعبـة وإعـادة ألقهـا وسـمعتهاا، بـل هــي معركــة لــدى الكثيريــن لتحقيــق مكاســب ماديــة ومعنويــة، ليتحـول هـذا الاتحـاد، ومـن خـلال شـخصيات مختلفـة ظهـرت

في الســنوات الأخيــرة، إلـــى مؤسســة تجاريـــة، الرياضــة واللعبـــة فيهـا على الهامـش! بينمـا الشـغل الشـاغل لأعضائهـا الأربـاح التـي

يمكن تحقيقها، من حجوزات الفنادق وشركات الطيران وشركات

التجهيــزات الرياضيــة واســتخدام لاعبيــن مغتربيــن مغموريــن

لتسـويقهم، هــذا فضـلاً عــن قبــول البعـض بمكاسـب بسـيطة كالسياحة والسفر! تُـرى هـل يمكـن وضع حـد لهـذا العبـث، ونفرح باتحاد كروى محترم، نتفاءل بـه ونتفاءل معـه بمستقبل جديـد مشــرق للكــرة الســورية؟.

### قبل تصفيات آسيا للناشئين..

### المصطفى: هدفنا الحافظة على لقب غرب آسيا

#### • الثورة - بشار محمد:

يتابع منتخبنـــا الوطنـــي للناشـــئين لكـــرة القـــدم، تحضيراتــه للمشــاركة في بطولــة اتحــاد غــرب آســيا الثانيـة عشـرة التـي تسـتضيفها مدينـة العقبـة الأردنيـة، مـن (27) تشـرين الأول وحتـى (4) تشـرين الثانـي مـن هـذا العام، بمشاركة سبعة منتخبات، تم تقسيمها على محموعتين، مع اعتماد آلية خاصة، لإيعاد المنتخيات التـــي وقعـــت ضمـــن ذات المجموعـــة في التصفيـــات المؤهلــة لــكأس آســيا عــن بعضهــا في الــدور الأول مــن البطولــة، وكانــت القرعــة قــد أوقعــت منتخبنــا، حامــل لقــب النســخة الأخيــرة، في المجموعـــة الثانيـــة إلـــى جانـب الأردن وفلسـطين، على حيـن ضمـت المجموعــة الأولـى منتخبـات العـراق ولبنـان والكويـت والسـعودية.

سألت المدير الفنى لمنتخبنا ياسر المصطفى عــن رأيــه بالقرعــة، وحظوظنــا بالدفــاع عــن اللقـب فأجـاب: القرعــة متوازنــة على الرغــم مــن وجــود منتخــب الأرض صاحــب الضيافــة معنــا، إلا أن المجموعـــة الأولـــى ضمـــت أربعــة منتخبـــات قويـــة بهــذه الفئـــة، وخاصــة منتخــب الســعودية وصيــف النسخة الماضيــة، إلـــى جانـــب العـــراق ولبنـــان والكويــت.

وأضاف: منتخبنا استعد للبطولـة بشـكل جيـد، عبـر معسـكرات تدريبيــة محليــة، ركــزت على النواحي البدنيــة والفنيــة (التكتيكيــة) وخلــق الانســجام بيــن اللاعبيــن، وســيكون تركيزنــا صراحــة على اللاعبيــن



المحترفيـن، لأننــا نعانــي بهــذه الفئــة التــي لــم تلعـب الحوري، وتحتاج لخـوض مباريـات تعـوّض قلـة العمـر التدريبــي وضعــف الاحتــكاك.

وأوضح المصطفى أنــه تعمّــد خــوض مباريــات وديـة مـع فـرق الرجـال، لخلـق فرصـة احتـكاك أفضـل، ومنـح اللاعبيـن فرصـة مواجهـة قويـة مـع فئـة عمريـة أعلى، ومـن هنا جـاءت مباراتـا دومـا والحرجلة، وفيهمـا حققنــا نتائــج جيــدة معنويــاً وفنيــاً، بالفــوز في الأولـــى (5-1) والثانيـــة (5-3) وشـــهدت متابعـــة مســؤولة مــن وزارة الرياضــة والشــباب.

وأشار المصطفى إلى أن نــواة المنتخــب الأساسـية اللاعبــون المحترفــون في الإمــارات والأردن وألمانيـــا، واليـــوم نحســم هويـــة اللاعبيـــن بنســبـة

وعـن اسـتبعاد بعـض اللاعبيـن، ومـا تناقلتــه نصات التواصل الاجتماعــى أجـاب: الاسـتبعاد مـرده فنــي فقـط، والمنافســة بيــن اللاعبيــن على شــغل مركز بالمنتخب بهذه الفئة صعبة وظالمة، لكن خياراتنــا تنحصــر بالأفضــل والأجهــز.

وختــم المصطفــى: البطولــة محطــة تحضيــر مثاليــة لخــوض التصفيــات الآســيوية في ميانمـــار، وتركيزنــا منصب على المحافظــة على لقـب النســخـة الأخيـرة ونملـك الإمكانيـات لتحقيـق ذلـك.

يذكــر أن الــدور الأول مــن البطولــة، يقــام بنظــام الحوري مـن مرحلــة واحــدة، ويتأهــل أول وثانــي كل مجموعـــة إلـــى الـــدور قبــل النهائـــي، ومــن ثــم يتأهــل الفائــزان إلــى المبــاراة النهائيـــة، لحســم هويـــة بطــل النسخة الثانيــة عشــرة مــن البطولــة.

### فوز عريض لتشرين على أمية وديا



### • الثورة - مجد الشيخ:

سَـجُل تشـرين فــوزاً عريضــاً، في رابــع مبارياتــه الوديــة، على مســتضيفة نــادى أميــة في إدلب، حيـن انتهـت المبـاراة التـي جمعـت الفريقيــن بفــوز تشــرين (6-1) حيــث ســجل لتشـرین صـــیاح نعیــم (هدفیــن) ومصطفــی الشـيخ يوسـف (هدفيـن) وهـدف لـكل مـن نــورس عرنــوس ومعــن الحســن، وســجل لأميــة هدف الوحيـد هـادي نعمـان في دقيقـة (93). مـن جهــة أخـرى تابــع محتــرف تشــرين الغانــى، تقديــم مســتوى ملفــت، خاصــة لجهــة

تقديــم التمريــر الدقيــق، كذلــك أظهــر اللقــاء

موهبــة جديــده في صفــوف البحــارة، حيــث

مـن جهــة ثانيــة، يبــدو أن تشــرين على موعـــد قريــب مــن تشــكيل إدارة طــال انتظارها، تؤمِّن للنادي استقراراً أضحى مطلوباً لحفـظ النــادي فنيــاً وماليــاً، حيــث مــن المتوقع والمطلـوب جماهيريــاً، أن يكــون ملــف الاســـتثمارات في تشــرين على رأس الأولويـــات التــي تتطلـب مــن الإدارة التعامــل معهــا، المعلومــات القادمــة مــن اللاذقيــة تشــير إلــى أن المرشــح المطــروح، هــو رامــي ســقور، أحـــد أقطــاب الإدارة التـــي حقــق في ظلهــا «نســـور

قــدّم الحــارس الناشــئ هــادي إســماعيل أداء

جيــداً ومبشــراً.

الســاحل « لقبهــم الرابــع.

### فوز الشبيبة والنواعيرفي بطولة الدرع السلوية للرجال

### • الثورة - ريم عبدو:

انطلقــت في صالــة نــادي الشــبيبة بحلــب، منافسات المجموعــة الشــمالية، لبطولــة درع وزارة الرياضـة والشـباب لكـرة السـلة للرجـال، في نسـختها الأولـى، ففـي المبـاراة الأولـى، حقـق نـادي الشـبيبـة فــوزاً مريحــاً على منافســه الحريـــة (80-62) رغـــم

دولمايــــة (20)، كارلِ إيغـــو (12)، إيـــاد حِيلانــــي (12)، ميشـيل غيـث (4)، أحمـد خياطــة (4)، أمير سـرميني (2)، جــورج إســطنبولي (2).



سـجل للجــلاء: جــورج نونــو (24) نقطــة، جــورج



#### أن الخاســر تقــدم في الربــع الأول (17-22) قبـــل أن سحل الشبيبية (11) ثلاثية، من (38) محاولة، بنسبة نجاح (29,8٪) وفي الرميات الحرة سجل يتـــدارك الشــبيبة الموقــف، ويتفــوق في الأربـــاع (9) مــرات، مــن (18) محاولــة بنســبـة نجــاح (50٪).

موســـى (3)، أحمــد يمــان عبيســي (2)، ماجــد حرامــي (2)، فــارس الفــرا (2). ســجل الحريـــة (4) ثلاثيــات، مــن (25) محاولـــة، بنسبة نجـاح (16٪) وفي الرميـات الحـرة سـجل (8) مـرات، مــن (15) محاولــة، بنســبـة نجــاح (53,3٪). وفي المبـــاراة الثانيـــة، فــــاز النواعيـــر على هومنتمــن (75-53).

سـجل للحريــة: باسـل شـنو (22) نقطــة، وسـام

الآغــا (7)، إســماعيل نجــار (7)، إســماعيل شــربتجي

(7)، محمــد شــاهين (5)، علــي عبيســي (5)، محمــد

ســجل للنواعيـــر: محمــود خانطومانـــي (16) نقطــة، محمــد زيــدان (12)، عبــد الله ديــب (9)، رافايــل دولمايـــة (9)، الحكــم عبـــد الله (9)، أحمــد حبـش (8)، ماهـر موصللـي (3)، توفيـق عبــد الـرزاق (3)، عبــد الحميــد موســى باشــا (2)، محمــد نـــور

خلـف (2)، أنــس شــعبان (2). وسـجل النواعيــر (9) ثلاثيــات، مــن (31) محاولــة، بنسبة نجـاح (29٪) وفي الرميـات الحـرة سـجل (6)

مـرات، مـن (17) محاولــة، بنســبـة نجــاح (35,3٪). ســجل لليرمــوك: هوفيــك كلــزى (13) نقطــة، شـربل سـيوفي (10)، سـيبوه خرجيـان (9)، محمـود دحكـــول (8)، هـــاروت كلـــزي (5)، بيتـــر عجــــان (5)، بيديــك صرفيـــان (2)، كوكـــو أزغوشـــيان (1).

وســجل هومنتمــن (5) ثلاثيــات، مــن (26) محاولـة، بنسـبـة نجـاح (19,2٪) وفي الرميـات الحـرة، سـجل (10) مـرات، مـن (22) محاولــة، بنسـبة نجــاح

### نوارس جديدة في تشكيلة جبلة



### • الثورة - م. ش:

يواصل نادي جبلـة على نـار هادئــة، ترتيب أوراقه، لخـوض الـدوري الكـروي الممتــاز، ورغــم كل صعوبـــات الماليـــة التـــي تعانيهـــا أنديــة الســاحل الثلاثــة، ومنهــا نــادي جبلــة، القديـر سـليم جبـلاوي، تحـاول إيجـاد الحلـول، معتمده كجهد رئيسي على حواضر البيت الجبــلاوي، مــع بعــض الإضافــات الضروريــة والمتاحــة، للوصــول إلــى تشــكيلة قــادرة على خـوض الـدوري الكـروي الممتــاز، بطريقــة تليــق بفريــق حضــر اســمه مــراراً في ســجل ألقــاب

مكنــة التفــاوض في نــادي جبلــة، ســجلت خـــلال اليوميـــن الماضييــن تســع إضافــات جديدة، كان آخرها التعاقيد رسمياً مع

اللاعب محمد جمعة، وسبق ذلك، التعاقد مــع اللاعبيــن عبــد الســاتر الحســين قادمـــاً مـن الجيـش، والحــارس علــي هولــو قادمــاً مــن حمـص الفــداء، بالإضافــة إلــى عــودة كل مــن أحمـد الشـغري، وطـه بصيـص، وعـدي خيـاط، لتمثيل النادي، كذلك تم تجديد التعاقد مع كل مـن «نـوارس» الفريـق، علـي وحيـدر محمـد. وبالتزامــن مــع إجــراء تعاقــدات جديــدة،

يُجـري مـدرب الفريـق سـليم جبـلاوي، تقييمات لجاهزيــة اللاعبيــن، لمعرفــة إمكانياتهــم عبــر خـوض مباريـات وديــة، كان آخرهــا مــع فريــق الطليعــة، وقــد انتهــى اللقــاء بفــوز جبلــة (2-1) سـجل لجبلــة علــي ســليمان وأحمــد خليــل، فيمـا سـجل للطليعـة سـامر خانـكان، وسـبق هـذه المبـاراة لقـاء جمـع جبلــة مـع ضيفــه النواعيــر، انتهــى بالتعــادل الســلبـي.





توّجت المغرب، بلقب النسخة الــ(24) مـن بطولــة كأس العالــم لكــرة القــدم للشـباب، دون (20) عامـاً، والتــى اختتمـت فجر اليــوم في العاصمــة التشــيلية (ســانتياغو) بغوزهــا في المبـــاراة النهائيـــة على الأرجنتيــن (2-0) على ملعب (خوليـو مارتينيـز برادانـوس) وســجل ثنائيــة المنتخــب المغربــى الموهــوب

ياســـر زابيـــري في الدقيقتيـــن (12و29). وأصبح المنتخب المغربي أول فريق منـذ (42) عامـاً، يتمكـن

المباريــات النهائيـــة، فمنـــذ أن تغوّقــت البرازيــل، بقيــادة نجومهــا جورجينيو، ودونغا، وجيوفاني، وبيبتو، على غريمتها الأرجنتين في نهائـي نسـخة المكسـيك (1983) نجحـت الأرجنتيـن بعدهــا في التغلب على كل مــن البرازيــل، أوروغـــواي، غانـــا، نيجيريـــا، تشيكيا، لتظفر باللقب في جميع النهائيات التي خاضتها حتــى موقعــة ســانتياغو اليــوم.

وباتــت المغــرب أول منتخــب عربــي يتــوّج بلقــب مونديــال الشــباب دون (20) عامـــاً، وثانـــي منتخـــب إفريقـــى بعـــد غانـــا

الهدافيـن، ولـكل منهـم (5) أهـداف، وهـم: المغربـي ياسـر زابيـري، والفرنســـــــى لــــوكاس ميشــــال، والأميركــــى بنجاميـــن كريماتشـــــى، والكولومبــي نايســر فياريـــال.

هــذا وشــهدت البطولــة تســجيل (149) هدفــاً في (52) مبــاراة، بمعـدل تسـجيل (2,87) هـدف في المبـاراة الواحـدة، وبلـغ عـدد الحضــور الجماهيــري (541816) متفرجـــاً، بمعــدل حضــور (10420) متفرجــاً في المبــاراة الواحـــدة.

يذكــر أن النســخــــة القادمــــة مـــن البطولـــة ســـتقام في دولتيـــن، للمــرة الأولى في تاريخ البطولـة، وتسـتضيفها أوزبكسـتان وأذربيجان عـام (2027).

فوز صعب لريال مدريد في الليغا

1971 (الاتحاد السوفييتي)، 1979 (الأرجنتيـن)، 1981 (ألمانيا الغربية)، 1983 (البرازيل)، 1985 (البرازيل)، 1987 (يوغســـلافيا)، 1989 (البرتغـــال)، 1991 (البرتغـــال)، 1993 (البرازيل)، 1995 (الأرجنتين)، 1997 (الأرجنتين)، 1999 (إسـبانيا)، 2001 (الأرجنتيـن)، 2003 (البرازيـل)، 2005 (الأرجنتيــن)، 2007 (الأرجنتيــن)، 2009 (غانــا)، 2011 (البرازيـل)، 2013 (فرنســا)، 2015 (صربيـــا)، 2017 (إنكلتـــرا)، 2019 (أوكرانيـــــا)، 2023 (الأوروغــــواي)، 2025 (المغـــرب).

### اليونايتد يهزم ليضربول في آنفيلد

### • الثورة - شيرين الغاشى:

الحوري الإنكليــزي الممتـــاز عاديــــة، بـل كانـت مليئـة بالإثـارة والعناويـن الكبيــرة، جولـــة قلبـــت الموازيـــن وأشعلت المنافسـة مـن جديـد بيـن الكبار، البدايـة جـاءت مـن ملعـب آنفیلـد، حیـث کسـر مانشسـتر يونايتـد حاجـز السـنوات الطويلـة مـن دون انتصار، وعـاد بانتصـار ثميـن مـن معقــل غريمــه التاريخــي ليفربــول، بهدفيــن مقابــل هــدف، في قمــة حملت كل تفاصيـل الشـغف والإصـرار، إذ دخــل الشــــناطين الحمـــر اللقـــاء بشراســة لا تعـرف التـردد، وبعــد (62) ثانيـة فقـط مـن صافـرة البدايـة، كان الكاميرونـــي بريــــان مبيومـــو واضعـــاً بصمتــه المبكــرة، وهــزّ شــباك الريــدز، بعـد تمريـرة فنيــة مــن أمــادا تــراوري؛ هـدف مباغـت أربـك حسـابات سـلوت، وأشعل المباراة منــذ لحظاتُهــا

الأولى.حــاول ليفربــول العــودة عبــر تحركات محمد صلاح وإيزاك وجاكبو الـذي عانـده القائـم، بينمـا ردّ برونــو فيرنانديــز بقذيفــة مماثلــة اصطدمــت بالعارضــة، وبيــن شــدِّ وجــذب انتهــى الشــوط الأول بتفــوق يونايتـــد بهـــدف دون رد. اشـــتعلت المواجهــــة أكثـــر في

الشــوط الثانــي، حيــث أهــدر صــلاح فرصــة التعديــل، ثــم نجــح جاكبــو في إدراك التعــادل في الدقيقــة (78) ليعيــد الأمــل لأنصــار آنفيلــد، لكـن الـرد جـاء قاسـياً ومباغتــاً مـن المدافــع هـــاري ماغوايـــر، بِرأســية قويـــة في الدقيقــة (84) أعـــادت التقــدم ليونايتــد، وأحكمــت قبضتــه على المباراة حتى صافرة النهاية، ليخرج أموريم منتصراً، فيما خرج ســلوتُ بخســارته الأولــى عـلى ملعبــه منــذ عــام (2016) أمــام الغريــم ذاتــه، فــوز رفــع رصيـــد يونايتـــد إلـــى (13)



نقطـــة، وضعتـــه في المركـــز التاســـع، فيما تجمّد رصيـد ليفربـول عنـد (15) نقطـــة في المركـــز الرابـــع، لتتعالـــى التساؤلات حــول قــدرة الريـــدز على النهــوض مــن كبوتــه، حيــث تلقــى خســـارته الثالثـــة على التوالـــي في البريميرليــغ، والرابعــة على التوالــي في كل المنافســـات. ومــن آنفیلــد إلــی «توتنهــام

هوتسبیر ستادیوم» حیث تواصلت المفاجــآت، بعدمــا قلــب أســتون فيـــلا الطاولــة على مضيفــه توتنهــام، وفاز عليه بالنتيجة ذاتها (2-1) في مواجهــة دراميــة مثيــرة، بُـداً أُصحاب الأرض المبـاراة كمـا يجب، بهدف مبكر في الدقيقة الخامســـة، بتوقيــع الأوروغويانـــي رودريغو بينتانكور، أشعل المدرجات وأعلــن نوايــا الســبيرز الهجوميـــة، لكـن رجــال أونــاي إيمــري لــم يأتــوا إلـــى لنـــدن للنزهـــة، فســرعان مــا فرضوا شخصيتهم، وعدّلوا الكفة بهدف رائع من مورغان رودجرز في الدقيقــة (37) بتســديدة لا تُصــد ولاً تُـرد. ومـع بدايــة الشــوط الثانــى احتدمت المباراة وسط تبادل للهجمات، حتى شهدت الدقيقة (77) توقيــع الأرجنتينـــى إميليانـــو بوينديــا على هــدف الانتصــار، بتسحيدة أرضيــة خادعــة غالطــت الحارس، وأهدت أستون فيلا ثلاث نقاط غاليـة مـن خـارج الديـار؛ انتصـار رفع رصيــد أســتون فيـــلا إلـــى (12) نقطـــة في المركـــز العاشـــر، بفـــارق الأهـداف عـن برايتـون، فيمــا تجمّــد رصيــد توتنهــام عنــد (14) نقطــة فى المركــز الســادس، بعــد خســارة

أكثــر جنونــاً مــن أي وقــت مضــى.

جديدة زادت من معاناته، بالمجمل كان في الموعــد، وتصــدي ببراعـــة شهدت الجولة الثامنية مفاجيآت كبيرة، بسـقوط كبـار، وعـودة كبـار، ونتائــج لاتعــرف الرحمــة في ســباق البريميرليـغ الـذي يبـدو هـذا الموسـم

### • الثورة - ش. غ:

على إيقــاع المتعـــة والإثـــارة، اشتعلت ملاعب الليغا من جديد، وواصل ريال مدريد عزفه المنفرد على قمــة الــدوري، بفــوز ثميــن على خيتافي بهدف نظيف، فوز بطعم المعاناة والإصرار، أعاد للفريــق الملكـــى ابتســـامته واعتلاءه للصدارة بفارق نقطتين عــن برشــلونة قبــل الكلاســيكو

ومنــذ صافــرة البدايـــة، فــرض رجال تشابى ألونسيو سيطرتهم على إيقــاع اللعــب، فاســتحوذوا على الكرة بنسبة تقارب (70٪)، لكــن دفــاع خـىتــافـي المتماســك، والحـــارس المتألــق، أبقيـــا النتيجـــة على حالهـا حتـى منتصـف الشـوط

لكــنّ المبـــاراة اشـــتعلت في الدقيقــة (76) حيــن تدخــل ألان نيــون بعنــف على فينيســيوس جونيــور، ليشــهر الحكــم البطاقــة الحمراء بعد مراجعة الفيديو، فتغيــرت الموازيــن تمامــــاً؛ فمـــع تفوق عـددی واضـح، ترجـم الميرينغــي أفضليتــه ســريعاً، وفي الدقيقــة (80) ظهــر كليــان مبابــى داخــل المنطقــة بعــد تمريــرة ســـاحرة مـــن التركـــي أردا غُـولـــر، ليسكن الكرة الشباك ويمنح الميرينغــى هــدف الفــوز المنتظــر. المفاجــآت لــم تنتــه بعــد، إذ

تلقــی خیتــافی بطاقــة حمــراء ثانيــة في الدقيقــة (84) بطــرد أليكس سانكريس، ليكمـل المبـاراة بتسعة لاعبيـن، ورغــم ذلــك كاد أبـو كامـارا أن يخطـف التعـادل في الدقيقــة (90+1)، لكــن تيبــو كورتــوا ليحافظ على النقاط الثــلاث، فوز صعب بطعم الصدارة، يرسّخ شـخصية ريــال مدريـــد التـــى لا تعرف الاستسلام، ويؤكد أن الكبار لا ينتظرون الظروف بـل يصنعونهـا

دوران فى الدقيقــة (20) ووقــف رجالـه بـكل مـا لديهـم دفاعـاً عـن التقـدم، لكـن كارلـوس سـولير كان لــه رأى آخــر، فأعــاد الأمــل لسوســيداد في الرمــق الأخيــر بهدف أهداه نقطة ثمينة خارج نقطــة لــكل فريــق، لكــن

الفــارق في المشــاعر كبيــر بيــن فرحــة الضيــوف وخيبــة أصحــاب الأرض، إذ رفع سيلتا رصيده إلـى (7) نقاط في المركز السابع عشر، فيمــا وصــل سوســيداد إلـــى (6) نقــاط في المركــز الثامــن عشــر. أمـا في فالنسـيا، فقـد كان رايــو بانتكانية في نبهم سنعدة أمناه

ليفانتـــى، إذ قـــدّم عرضــاً هجوميــاً ممتعــاً، أعــاد لــه الثقــة ودفء منطقـة الأمـان، بثلاثيـة نظيفـة، فتألــق خورخـــی دی فروتـــوس، وســجل هدفيــن في الدقيقتيــن (12) و(25)، قبــل أن يختتـــم ألفـــارو غارســيا الحفلــة بالثالــث في الدقيقة (65).

أداء جماعـــى، ســرعة في التحــول، وفاعليــة في اللمســة الأخبرة جعلت فابتكانو ببحو كفرىــــق بملـــك شــخصية الفـــوز، بينما واصل ليفانتي الغرق في دوامــة النتائــج الســلبية، ليرفــع رايــو فاييكانــو رصيــده إلــى (11) نقطــة في المركــز العاشــر مؤقتــاً، وبتجميد ليفانتني عنيد( 8) نقياط في المركــز الرابــع عشــر.

مـن القـاع، ونقطـة بطعـم الخسـارة

لبلبـــاو الـــذى فـــوّت فرصـــة تعزيـــز

موقعــه في النصــف العلــوي مــن

الححول، ليضيف التشبي نقطية

جديدة تبقيـه في ذيـل الترتيـب،

بينمـا رفـع بلبـاو رصيـده إلـى (14)

نقطــة في المركــز الســانع مؤقتــاً.

ســيلتا فيغــو على أعصابــه في

مواجهــة حبســت الأنفــاس أمــام

ريال سوسيداد، انتهـت بتعـادل

قاتــل في الدقيقــة (89) بعدمــا

صمد أصحاب الأرض بنقص عددى

منــذ نهايــة الشــوط الأول إثــر طــرد

تقــدم ســيلتا بهــدف بابلـــو

كارل ســـتارفيلت.

وفى بالايــدوس، عــاش جـمهــور

ليلــة كاملــة الأوصــاف عاشــتها الليغـا الإسـبانية بيـن فـرح مدريـدي وقلــق كتالونــى وصراعـــات فى الوسط والقاع ، ريال مدريــد يبتســم مــن القمــة بثقــة الملــوك، والبقيــة تلاحــق حلمــاً قــد يطــول، هكـذا هـى الليغـا لا تعـرف الهـدوء، لكــن العنـــوان الأبـــرز كان واضحـــأ: ريال مدريد يتنفس الصدارة، والبقيــة تبحـث عــن الأفضـل بعنــاد



### • الثورة - فخر الصاحب:

اســـتعاد إي ســـي ميـــلان صـــدارة الـــدوري الإيطالــي مــن غريمــه الإنتــر، بعدمــا حقــق المطلــوب بحصــده لثــلاث نقــاط جديــدة، رفعت رصيحه للنقطـة (16) عقـب تغلبـه على فيورنتينــا في اللقــاء الــذي جمــع الفريقيــن في سـان سـيرو، بهدفيـن لهـدف، هدفـا الروزينيـري حملا توقيع البرتغالي لياو بعند صينام طويل عــن التســجيل والتألــق، في الدقيقتيــن (63-86) أمــا هــدف فيورنتينــا فســجله جوســينس في الدقيقــة (55) ليواصــل الفيـــولا بدايتـــه المتعثرة، مكتفيـاً بثـلاث نقـاط فقـط وضعتـه في المركــز الثامــن عشــر، بعــد مــرور ســبع

جـولات! وتراجـع جوفنتـوس، زعيـم الكالتشـيو التاريخـي، للمركـز السـابع، رغـم البدايــة الجيــدة لـه في الجـولات الأولـى، حيـن انقـاد لخسـارة مفاجئــة أمــام مســتضيفه كومــو الــذي تقــدّم للمركــز الســادس، بفضــل هــدفي كامــف ونيكــو بـــاز في الدقيقتيـــن (4-79).

وفي تتمــة النتائــج المســجلة تعــادل أتلانتـــا ولازيـــو ســلباً، وهـــي النتيجـــة ذاتهـــا التــي انتهــى عليهــا لقــاء جنــوى وبارمــا، على حیـن خسـر کالیــاري علی میدانــه أمــام بولونیــا بهدفيــن نظيفيــن، ليتقــدم فريــق الــدوق الأحمـر للمركـز الخامـس، برصيــد ثــلاث عشــرة



في الميدان، ليعتلى الملكي

قمــة الليغــا بــ(24) نقطــة، فيمــا

تجمّـد رصيـد خيتـافي عنـد (11)

نقطـــة في المركـــز الثانـــي عشـــر.

فاليــرو، انتهــت مواجهـــة إلتشـــى

وأتلتيـك بلبــاو على وقــع

التعادل السلبي الـذي لـم يُـرض

الطموحــات، مبــاراة تقاســم فيهـــا

الفريقــان الســيطرة وتبــادلا

المحــاولات دون أن تهتــز الشــباك،

رغــم الفـرص الخطيــرة، خاصــة مــن

جانب بلبـاو الـذي بحـث عـن الفـوز

جــوع لإلتشــي الباحــث عــن الهــروب

نقطــة لا تغنــى ولا تســمن مــن

حتـــى الأنفــاس الأخيـــرة.

وفی ملعب مانویل مارتینیز



www.thawra.sy

الاثنين 28 ربيع الآخر 1447 هـ 20 تشرين الأول 2025 م العدد 17953

#### • الثورة - سهى درويش:

. زخـرت مدينــة أوغاريــت بحضارة اقتصاديــة ومنظومــة إداريــة وثّقــت لعقــل مدّبــر، وأيــاد ماهــرة نقشــت الحجـر والفلـز بدقــة متناهيــة.

«مثاقيل أوغاريت» حضارة اقتصاد متطور

الباحــث في علــم الآثــار الدكتــور غســان القيّــم في حديثــه لــ»الثــورة» أوضــح أن الدراســات الأثريـــة والنصـوص المسـمارية المكتشــغة في القصــر الملكــي بأوغاريــت في نهايــة عصــر البرونــز الحديــث حوالــي عـام 1200 قبـل الميـلاد ، بيّنـت بـأن «أوغاريـت» امتلكـت منظومـة متكاملـة للمثاقيـل والمقاييـس الوزنيـة، تُعـدّ مـن بيـن الأرقـى في المشـرق القديـم، ورغـم أن بعـض النصـوص ذكـرت وحــدات الــوزن دون تحديــد قيمتها بالغرام فإن الاكتشافات الماديـة أظهـرت سبعة وعشـرين مثقـالاً مـن أصـل أكثـر مـن سـتمئة قطعــة وُجــدت في القصــر الملكــي، وهــي نمــاذج مذهلــة مــن الفــن والدقــة.

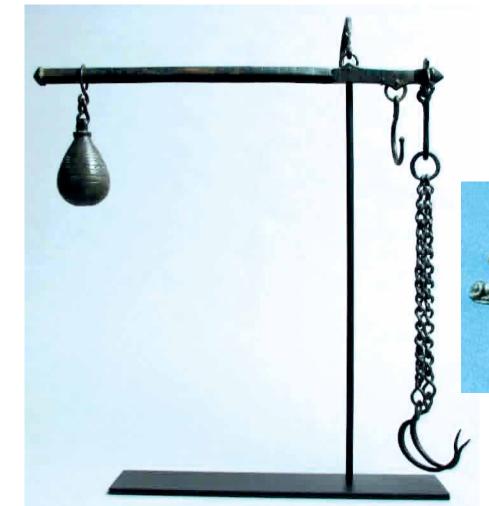
وأضاف بأنه تنوَّعت أشكال هذه المثاقيل بين الهندسي والتصويري، فبعضها جاء على هيئة حبّة

الزيتــون بقاعدتهــا المســطحة، وبعضهــا اتخــذ شــكل القبّــة أو المخــروط أو متــوازي السطوح فيما حمل القليـل منهـا رمـوزاً

وعــن صناعتهــا بيّــن القيــم أن الُّوغاريتييـن اسـتخدموا في صناعتهــا موادًّ متعــددة مثــل الهيماتيــت، والســتياتيت، والحجــر الكلســى، وحجــر اليمــان وصخــر الماغمـــا، إضافـــة إلـــى المعـــادن كالبرونـــز والرصاص والخليط النحاسي وكلها تــدلّ على معرفــة دقيقــة بخصائــص المــواد، واعتمدت أوغاريت أربعة أنظمة وزنية متزامنـــة، هى:النظــام الكركميشـــى «بـــن

دلالــة على وحــدة الفكــر الفنــي والإداري في تلــك المدينــة العظيمــة.













### • الثورة - رانيا حكمت صقر :

تكتُّشُـف آمـًالُّ صالح جمـالاً خاصـاً ينبعـث مـن الأحجـار الملونــة الشــفافة، فهــي لا تــرى جماليــة الألــوان فقــط، بــل طاقــة وروح تحركها، فتتحول من مجرد هواية إلى فن متكامل صنعت فيـه بصمتهــا الخاصــة بإبداعهــا وإصرارهــا، مثبتـــة أن الشــغف يمكنـــه أن يُولَّـد مشـروعاً فنيــاً لــه أثــره الجمالــي والاقتصــادي، حتـــى في ظروف الحياة الصعبـة.

تشـير صالـح في حديثهـا لصحيفـة الثـورة، إلــي أن شـغفها بجمــع الأحجــار الملونـــة بـــدأ منـــذ زمــن بعيـــد، إذ كانـــت تشــعر بطاقـة جميلـة تنبعـث مـن كل حجـر، هـذا الشـعور جعلهـا تبحـث وتقـرأ أكثـر لتعـرف أنـواع الأحجـار وعلاقتهـا بالكواكـب والطاقــة الخاصة بكل منها. لـم تكـن مغامرتها وحيـدة، بـل خطتها برفقـة عائلتها، إذ ُشارك الـزوج والأولاد بجمـع الأحجـار، وشـجعوا فكـرة آمـال لصقلهـا وتحويلهـا إلـى قطـع فنيــة.

توضـح أن الداعــم الأول والأبــرز كان زوجهـــا، الـــذي وفــر لهـــا الَّادوات والمعـدات اللازمـة لتطويـر موهبتهـا، مـا مكَّنهـا مـن تجهيـز

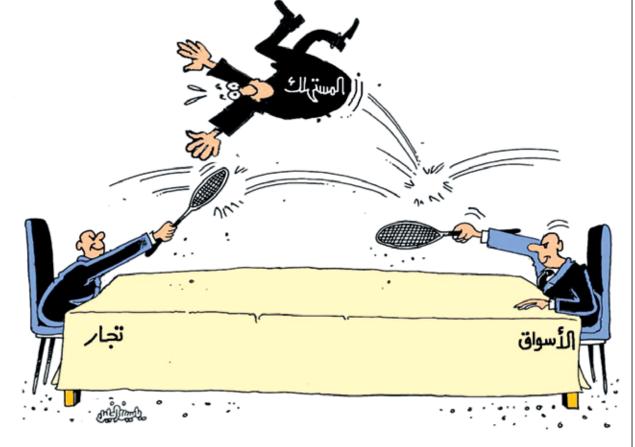


ورشــة في منزلهــا تحتــوي على آلات كهربائيـــة، مثــل المخرطــة وأجهزة للصقـل والثقـب مـزودة بـرؤوس وأقـراص متنوعــة، مـا أتـاح لهــا تحويــل الأحجــار إلــى تحــف فنيــة مميــزة. خاضت رحلتها الفنيــة عبــر العديــد مــن المشــاركات، أهمهــا

في ســوق الضيعــة في اللاذقيــة، إذ لاقــت أعمالهــا رواجـــاً واهتمامــاً، إضافـة إلـى معـرض «Art UAE» في دبـي، الـذي كان منصـة متميزة لتقديــم فــن الأحجــار الملونــة إلــى جمهــور عالمــي.

يمنحهـا الوقـت والاهتمـام، ويحوّلهـا إلــى مشــروع ينتــج دخـــلاً،

وسيلة حيــاة وبــاب لتحقيــق الــذات، مــن خــلال الأحجــار الملونـــة، اســـتطاعت أن تفتــح نافـــذة على عالـــم مـــن الطاقـــة والجمـــال



مسابقة «عدسة الحرية»

تعلُّــن المؤسســـة العامــة للإنتـــاج التلفزيونـــي والإذاعـــي عـــن إطـــلاق مســـابـقة

وذلـك تقديـراً لـكل لحظـة صادقـة وثقهـا أبنـاء شـعبنا بعدسـاتهم مـن قلـب

المعاييــر المطلوبــة للمســابقة: الحصريــة «غيــر منشــور ســابقاً»، أن يكــون الصــوت خاليــاً مــن المؤثــرات، أن يكــون المقطــع المصــور ضمــن المــدة الزمنيــة لمعركــة ردع العــدوان.

توزع جوائز مالية لأفضل ثلاث فائزين، ويُفتح باب المشاركة ابتداء من 19 تشرين أول حتى 15 تشرين ثاني القادم.

الميـــدان، إن كان مشــهداً مميــزاً، إنســـانياً أو بطوليـــاً، يوثـــق لحظـــة مـــن المعركـــة أو

«عدســة الحريــة» لأجمــل مقطــع مــن معركــة ردع العـــدوان.

يعكس روح الصمود والانتصار.

### آمال صالح..

### ألق الأحجار الملونة فن ينبض بالطاقة

تقــدم صالــح نصيحـــة لــكل مــن يملــك هوايـــة أو موهبـــة، أن

خاصــة في ظـل التحديــات الاقتصاديــة، فالعمــل الفنــي الخــاص يمنـح شـعوراً بالحريــة في الوقــت، ويوســع آفــاق الإبــداع، ويعطــي إحساســـاً بالإنجـــاز والســـعادة. تثبت قصة آمال صالح أن الفن ليس تعبيراً جمالياً فقط بل



المؤسسة العامة للإنتاج التلغزيوني والإذاعي

G. E. for Television & Radio Production

«طـل» عنـوان أغنيــة جديــدة بيطار، كلمات رامى كوسا، ألحان وتوزيع يــزن الصبــاغ، صولــو غيتــار جـورج مالـك، إخـراج ناديـن الهبـل. لم تكـن هـذه الأغنيــة التعــاون الأول الــذي يجمــع بيــن لينــدا وكل مـن الكاتـب والملحـن، وإنمـا سـبق واجتمعـوا معـاً في «نيســان» و «يــا بيـاع الـورد».

الأغنيــة التــى جــاءت كلماتهــا سلســـة وقريبــة مــن النـــاس، يقــول مطلعها: «طـل دخلـك طـل، لنّــو دقیقــة وفــل، ندمانــة فارقتــك، تركت الحلا.. تركتك، يــوم اللــى ودعتـك، عطــرك ع شــالى ضــل».



### 🛨 رئيس التحريــر نور الدين الإسماعيل

🖈 مدير التحرير هنس الحمدان

★ أمين التحريــر ناصــر منـــذر

دمشق - دوار كفرسوسة فـاكــس: 2150428 - ص.ب: 2448 - هاتف: 2150510 - 2151062 - 2138534 - 2138535 - 2138535 للإعلان: المؤسسة العربية للإعلان بدمشق ومكاتبها في المحافظات / هاتف: 2225219

