



يومية سياسية| السنة الـ 59 |العــدد 17956| 16 صفحـة تصدر عن مؤسسة الوحدة للصحافة والطباعة والنشر والتوزيع الخميس 1 جمادى الأولى 1447 هـ | 23 تشرين الأول 2025 م

الشرع مع وزارة الدفاع.. بحث المستجدات واستعراض عملها



عودة طوعية لدفعة جديدة من اللاجئين السوريين من لبنان



حين تتحول رسوم حماية الصناعة



سرقات السيارات.. بين تهاون الحماية وانتعاش السوق السوداء



القمح.. واقع مأساوي إلى تهديد مباشر للأمن الغذائي



هل تصبح سوريا مركزا عالميا

لصناعات السيليكا والزجاج؟







الشرع يبحث مع وزير الدفاع وقادة الفرق المستجدات على الساحة الوطنية

اجتمـع السـيد الرئيـس أحمـد الشـرع اليـوم في قصـر الشـعب مـع وزيـر الدفاع السيد مرهف أبو قصرة وقادة الفرق في وزارة الدفاع، حيث جرى خــلال اللقــاء بحــثُ المســتجدات على الســاحة الوطنيــة.

وذكـرت رئاســة الجمهوريــة أنــه تــم خــلال الاجتمــاع اســتعراضُ عمــل الــــوزارة خــــلال الفتـــرة الســـالـــقة.

وفي الثانــي عشــر مــن الشــهر الجــاري، تــرأس الرئيــس الشــرع اجتماعـــاً موسعاً بحضور الوزراء ورؤساء الهيئات العامـة والمحافظيـن في الجمهوريـة العربيــة الســورية، جــرى خلالــه بحــث آخــر المســتجدات السياســية والأمنيــة والعسكرية، واستعراض موجــز لمــا تحقــق مــن إنجـــازات في مختلــف

وخـلال الاجتمـاع شـدّد وزيـر الدفـاع اللـواء مرهـف أبـو قصـرة على أهميــة الكليـــات والمــــدارسُ العســـكرية ودورهـــا في تأهيـــل الكــــوادر وتطويـــر أداء المؤسســـة العسـكريـة، مؤكــداً على تكامــل الأدوار بيــن الأطبــاء والمهندســين والتقنييــن في دعــم قــدرات الجيــش وتعزيــز الجاهزيــة الدفاعيــة.

واختُتــم الاجتمــاع بتوجيهــات مــن الرئيــس الشــرع، أكــد فيهـــا أهميـــة تعزيــز التنســيق بيــن مؤسســات الدولــة، وتكامــل الجهــود الحكوميــة في خدمــة المواطــن ودعــم مســـار التنميـــة الوطنيـــة.

وأكــد الرئيــس الشــرع، قــد أكــد خــلال كلمــة متلفــزة، في الســابع عشــر مـن تمـوز الماضـي، أن بنـاء سـوريا جديـدة يتطلـب منـا جميعـاً الالتفـاف حـول دولتنــا والالتــزام بمبادئهــا، وأن نضــع مصلحـــة الوطــن فــوق كل اعتبــار فردى أو مصلحـة محـدودة، إن ما نحتاجـه اليـوم هـو أن نكـون جميعـاً شـركاء في هـذا البنـاء، وأن نعمـل يـداً بيـد لنتجـاوز جميـع التحديـات التـي تواجهنـا. الوحــدة هــى ســلاحنا، والعمــل الجــاد هــو طريقنــا، وإرادتنــا الصلبــة هـــى الأسـاس الــذي ســنبني عـليــه هــذا المســتقبل الزاهــر.



صدور النتائج الأولية لانتخابات مجلس الشعب عن دائرتي رأس العين وتل أبيض

أُصَدرت اللجنــة العليــا لانتخابــات مجلــس الشــعب اليــوم النتائــج الأوليــة للانتخابــات عــن دائــرة رأس العيــن في محافظــة الحسـكة، ودائــرة تـل أبيـض في محافظـة الرقـة، بعـد انتهـاء أعضاء الهيئـات الناخبـة في الدائرتيــن مــن الإدلاء بأصواتهــم لانتخابــات أعضــاء المجلــس، وذلــك في صالــة المعبــر الحــدودي في تــل أبيــض والمركــز الثقــافي في رأس العيــن وفي مقـر مجلـس الشـعب بدمشـق.

وبعــد انتهــاء التصويــت وفــرز الأصــوات أعلــن رئيــس اللجنــة محمــد طــه الأحمــد أســماء المرشــحين الفائزيــن، وهــم المرشــح عبــد الله العبــد الله عــن دائــرة رأس العيــن في محافظــة الحســكة، والمرشــحان خليــل الكنعــو وسـعد الشــويش عــن دائــرة تــل أبيــض في محافظــة الرقــة.

ونقلت وكالـة سـانا، عـن المتحـدث باسـم اللجنـة نـوار نجمـة قولـه إن مراكـز الاقتـراع افتتحـت عنـد السـاعة التاسـعة صباحـاً، وأغلقـت في الساعة الثانيــة عشــرة ظهــراً، بحضــور وســائل إعـــلام محليـــة وعربيـــة ودوليــة، مشــيراً إلــى أنــه تــم وضـع صناديــق اقتــراع في منطقتــي تــل أبيــض ورأس العيــن، إضافــة إلــى صندوقيــن في مقــر مجلــس الشــعب بدمشـق مخصصيـن للناخبيـن مـن الدائرتيـن.

ولفـت نجمــة إلــى أنــه بعــد إغــلاق الصناديــق، تــم فــرز الأصــوات وإعـلان الَّاسـماء الأوليــة للمرشـحين الفائزيــن، على أن يفتـح بــاب الطعــن لمحة ثلاثة أيام قبل إعلان النتائج الرسمية النهائية.

وأوضح نجمــة أن أعضــاء الهيئـــات الناخبـــة توافـــدوا إلـــى مراكـــز الاقتىراع للإدلاء بأصواتهم بعيد إبراز أوراقهم الثبوتيية عنيد وصولهم إلـــى المراكــز المعتمـــدة، ثــم تســلموا ورقــة انتخابيـــة مختومــة رســمياً، ودخلــوا إلــى غرفــة الاقتــراع الســرّي، وعنــد انتهائهــم مــن التصويــت وضعــوا الورقــة الانتخابيــة في صناديــق الاقتــراع بشــكل علنــي. يشار إلى أن عـدد أعضاء الهيئـة الناخبـة في تـل أبيـض يبلـغ 100

عضو يختـارون شخصين لعضويــة المجلـس، فيمـا يصـل عــدد أعضـاء الهيئــة الناخبــة في رأس العيــن إلــى 50 يختــارون شــخصاً واحـــداً لعضويـــة المجلــس.



وفي الخامـس مـن الشــهر الجــاري أدلــي أعضــاء الهيئــات الناخبــة في المحافظــات السـورية باسـتثناء السـويداء والرقــة والحسـكة بأصواتهــم لانتخــاب أول مجلــس شـعب في

وأكحد المتححدث باسح اللجنحة العليا لانتخابات مجلحس الشعب أن بقيــة مناطــق محافظتــي الرقــة والحسـكة تبقــى مقاعدهــا شــاغرة مع مقاعــد محافظــة الســويداء لحيــن توفــر الظـروف الأمنيــة والسياســية الملائمــة لإجــراء الانتخابــات التكميليــة.

وفي سياق مواز، بحث رئيس اللجنة العليا لانتخابات مجلس الشعب محمــد طــه الأحمــد اليــوم مــع نائبــة المبعــوث الخــاص للأمــم المتحدة إلى سوريا نجاة رشدي، نتائج المرحلة الأولى من الانتخابات، وعـدداً مـن القضايـا المتعلقـة بهـا، وذلـك في مبنــى المجلـس بدمشــق. ونقلت «سانا» عـن الأحمـد تأكيـده أن النقـاش ركّــز على ضــرورة تعزيـز تمثيـل المـرأة في المراحـل الانتخابيــة المقبلــة، لافتــاً إلــى أنــه تــم تحليـل الأسـباب والمشـكلات التــي أدت إلــى ضعـف تمثيــل المــرأة ســواء في النظـام الانتخابـي المؤقـت أو نتيجــة للتركيبــة المجتمعيــة الخاصــة بســوريا والظــروف التــي مــرت بهــا خــلال الســنوات الماضيــة.

وأشــار الأحمـــد إلـــى أن التركيـــز على حصـــة المـــرأة في العمليـــة الانتخابيــة يأتــي انطلاقــاً مــن دورهــا الكبيــر في بنــاء ســوريا ومســاهمتها الفاعلــة في انتصــار الثــورة الســوريـة، مؤكــداً أهميــة تمكينهــا ومشــاركتها فى الحيــاة السياســية.

وبيـن الأحمـد أن اللقـاء كان مجـدولاً مسـبقاً، وتزامـن مـع إجـراء الانتخابــات في دائرتـــي تـــل أبيـــض بمحافظــة الرقــة ورأس العيـــن بمحافظـة الحسـكة، ولـم ترتبـط مباشـرة بمجريـات الانتخابـات التــى جـرت اليـوم، موضحـاً أنــه تــم خــلال اللقــاء التطــرق إلــى نتائــج المرحلــة الأولـى مـن الانتخابــات، ومناقشــة عــدد مــن القضايــا المتعلقــة بهــا. وأوضح الأحمــد أن اللجنــة تركــز على الرقابــة الشــعبيـة في متابعــة العمليــة الانتخابيــة إضافــة إلــى مشــاركة لجنــة مــن نقابــة المحاميــن إلــى جانب وسائل الإعلام والمرشحين الذين مارسوا دورهم الرقابي

عودة طوعية لدفعة جديدة من اللاجئين السوريين من لبنان



عـادت اليــوم قافلــة جديــدة مــن اللاجئيــن الســوريين، تضــم 400 مواطــن مــن لبنــان إلــى ســوريا، عبــر معبــر العريضــة الحــدودي بريــف طرطــوس، وذلــك ضمــن القافلــة الثانيــة مــن برنامــج عــودة اللاجئيــن الطوعيــة.

ونقلت وكالــة ســانا، عــن رئيــس قســم الهجــرة والجــوازات في معبــر العريضــة ثابت بسـيس، قولــه إن القافلــة الثانيــة تمــت بالتنســيق مــع المفوضيــة العليــا لشـــؤون اللاجئيـــن الســـوريين في لبنـــان وكل الأقســـام في الهجـــرة والجـــوازات، لتقديــم التســهيلات للمواطنيــن، وخاصــة في ظــل عــدم حمــل البعــض منهــم وثائــق رســمية صــادرة عــن الدولــة، مبينــاً أنــه تمــت الاســتعانة بالثبوتيــات التـــي لــدى المواطنيــن والصــادرة عــن هيئــة المفوضيــة العليــا للاجئيــن لتيســير إجــراءات

بــدوره، أشــار مديــر العلاقــات العامــة في معبــر العريضــة عمــار الزيــر إلــى أنـــه تــم نقــل العائديــن إلــى محافظتــي إدلــب وحمــص، بالتنســيق مــع المفوضيــة الســامية للاجئيــن، مؤكـــداً اســتمرار الجهــود لتســهيل عـــودة المزيـــد مــن المواطنيــن خــلال المراحــل القادمــة مــن البرنامــج.

مــن جهتـــه، لفــت مديــر مكتــب الســاحل لمفوضيـــة اللاجئيـــن آدم شــكري إلــــى أن الأمـــم المتحــــدة قدمــت الدعـــم للاجئيــن العائديــن مــن لبنـــان إلـــى إدلـــب وحمـص، موضحـاً أنهـا القافلـة الثانيـة العائـدة، وسـيتم تقديـم الدعـم لهـم بعـد اســـتقرارهم في مناطقهـــم.

مـن جانبهـا، نقلـت الوكالـة الوطنيـة اللبنانيـة للإعـلام، عـن مكتـب شـؤون الإعـــلام في المديريــــة العامـــة للأمـــن العـــام اللبنانـــي بيانـــاً قـــال فيــــه: «نظّمـــت المديريـــة العامـــة للأمــن العـــام صبـــاح اليـــوم المرحلـــة السادســـة مــن خطـــة الحكومــة اللبنانيــة المتعلقــة بالعــودة المنظمــة للنازحيــن الســوريين وبالتعــاون

مــع منظمـــة UNHCR و IOM والصليــب الأحمــر اللبنانـــى ومنظمــات إنســانيـة، حيث غادرت مجموعة كبيرة من العائلات السورية من معرض رشيد كرامي في طرابلــس عبـــر مركـــز الأمـــن العـــام الحـــدودي في العريضـــة، بالتنســـيق مـــع الســـلطات الأمنيــــة في الجانـــب الســـوري».

وقبــل أيــام وصلــت دفعــة أخــرى مــن العائــلات الســورية اللاجئــة العائـــدة مــن لبنــان في إطــار المرحلــة الأولــى مــن خطــة العــودة المنظمــة التــي تنفذهـــا الحكومــة اللبنانيــة بالتنســيق مــع الحكومــة الســورية. ويـــوم أمـــس، أكـــدت نائبـــة رئيـــس بعثــة مفوضيـــة الأمـــم المتحـــدة لشـــؤون

اللاجئيــن في ســوريا، عســير المضاعيــن، أن المفوضيــة تعمــل على تذليــل الأعبــاء والتحديــات الميدانيـــة الكبيــرة التـــي تعرقــل إطــلاق أي برنامــج لتشــجيع عــودة اللاجئيـــن الســـوريين إلـــى بلدهـــم. وأشارت المضاعيان إلى وجود دعم دولي وإقليمي كبيار لسوريا، لكنه

غيــر كاف لتلبيــة احتياجــات المجتمــع المحلــي الهائــل، نظــراً لحجــم الدمــار في البنيــة التحتيــة، داعيــة في الوقــت ذاتــه إلــى توفيــر المزيــد مــن الدعـــم الدولــي لعــودة اللاجئيــن الســوريين إلـــى بلدهـــم.

وأوضحــت المســؤولة الأمميــة أن المفوضيــة تنفــذ برامــج دعـــم في الأردن ولبنــان وتركيــا لتســهيل العــودة الطوعيــة، تشــمل توفيــر وســائل النقــل والمنــح الماليـــة للعائديـــن، مؤكـــدة أن الأمــم المتحـــدة تحتــاج إلـــى شــراكات دوليـــة أوســـع وإلــى رؤيــة واضحــة مــن المجتمــع الدولــي لمســتقبل ســوريا.

وكان المفوض الســـامي للأمـــم المتحـــدة لشـــؤون اللاجئيـــن فيليبـــو غرانـــدي شــدّد على ضـرورة ضمــان العــودة الطوعيــة والتدريجيــة والمدروســة للاجئيــن إلــى ســوريا، داعيـــاً إلـــى دعـــم الجهــود الدوليـــة لتعزيـــز الاســـتقرار فيهـــا، وشـــدد على دعــم المفوضيــة لجهــود الحكومــة الســورية في هـــذا الإطـــار.

فرنسا تصدر مذكرة توقيف ثالثة بحق المخلوع

أصــدر القضــاء الفرنســي اليــوم مذكــرة توقيــف دوليــة جديـــدة بحــق المخلــوع بشــار الأســد، عـلى خلفيـة ضلوعـه في استخدام الأسـلحة الكيميائيـة ضـد المدنييـن عـام 2013، في خطـوة تُعـدّ الثالثـة مـن نوعهـا ضمـن سلسـلة الملاحقـات القضائيــة الجاريــة بحــق رأس نظـام الأســد المخلــوع.

وذكــرت وكالـــة «فرانـــس بــرس» أن قضــاة التحقيــق في محكمـــة باريـــس أصــدروا المذكــرة في 29 تموز/يوليــو الماضــي، بتهمــة التواطــؤ في ارتــكاب جرائــم ضــد الإنســانية وجرائــم حــرب، وذلــك بعــد أيــام فقــط مــن إلغــاء القضــاء الفرنســي مذكــرة ســابـقة كانــت قــد صــدرت في الملــف نفســـه.

وأوضحـت الوكالــة أن النيابــة الوطنيــة لمكافحــة الإرهــاب طلبــت في اليــوم ذاتــه إصــدار المذكــرة الجديــدة، في ضــوء زوال الحصانــة الرئاســية التــي كان يتمتــع بهــا الأســد قبــل ســقوطه في 8 كانــون الأول/ديســمبر 2024.

وتعــود الوقائـــع إلـــى الهجمـــات الكيميائيـــة التـــي نفذهـــا النظـــام في عـــدرا ودومـــا في 5 آب/ أغسطس 2013، ثـم في الغوطــة الشــرقيـة في 21 مــن الشــهر نفســه، والتي خلَّفت بحســب الاســتخبارات الأميركيــة أكثـر مـن ألـف قتيــل و450 مصابـاً بغــاز الســارين، في واحــدة مــن أبشــع الجرائــم التــي ارتُكبــت خــلال الحــرب في ســوريا.

وتضاف هــذه المذكــرة إلــى مذكرتيــن ســابـقتين أصدرهمــا القضــاء الفرنســي ضــد الأســد، الأولــى في كانــون الثاني/ينايــر 2025 بتهمــة قصــف مناطــق مدنيــة في درعــا عــام 2017، والثانيــة في آبــ/ أغسطس مـن العـام نفسـه على خلفيـة قصـف مركـز للصحافييـن في حمـص عـام 2012، مـا أدى إلــى مقتــل المراســلة الأميركيــة مــاري كولفيــن والمصــور الفرنســي ريمــي أوشــليك.

سـبق أن أعلـن القاضـي السـوري توفيــق العلــي، عــن مذكــرة توقيــف غيابيــة بحــق المجــرم بشــار الأســد بتهــم القتــل العمــد والتعذيــب المــؤدي إلــى الوفــاة وحرمــان الحريـــة، في إطــار دعـــوى رفعهــا ذوو ضحايـًا أحــداث درعـًا عــام 2011، مشــيراً إلــى أن القــرار القضائــي يهــدف إلــى تعميــم المذكــرة عبــر الإنتربــول الدولــى ومتابعــة الملــف على الصعيــد الدولــي.

وتُعـدّ الخطـوة الفرنسـية الجديــدة إشـارة قويــة إلــى اتســاع دائــرة الملاحقــة القضائيــة الدوليــة بحــق كبــار رمــوز النظــام البائـــد، وترســخ مبــدأ أن الجرائــم الكبــرى لا تســقط بالتقــادم، وأن العدالــة الدوليــة ماضيــة في محاســبة المســؤولين عــن اســتخدام الأســلحة المحرّمــة ضــد المدنييــن الســوريين.





تصحيح العلاقات بين دمشق وبكين بعيداً عن المحاور والاستقطاب

•الثورة - نور جوخدار

إعــلان وزيــر الخارجيــة والمغتربيــن أســعد الشــيباني- مؤخــراً- عزمــه القيــام بـأول زيــارة رســميــة إلـــى الصيـــن مطلــع الشــهرالمقبل، جــاء ضمــن رؤيـــة تـقـــوم على الحيـاد والدبلوماسـية المتوازنــة، بعيــداً عــن سياســة المحــاور والاســـتقطاب التــى طغــت على حقبــة النظــام الســابق.

ورغــم أن بكيــن كانــت أحــد أبــرز الداعميــن للنظــام الســابق خــلال ســنوات الحـرب، تسـعى دمشـق اليـوم بخطـوات عمليــة إلــى إعــادة تصحيــح العلاقــة معها، وإعادة تموضعها على الساحة الدوليـة، بناء على أسـس جديـدة تقـوم على المصالح المشـتركة والتعـاون الاسـتثماري والاقتصـادي وإعـادة الإعمـار.

وفي حديث خـاص لــ «الثــورة»، أكــد المُحلــل السياســي علــي إبراهيــم التينــاوى، أن العلاقــة مــع الصيــن اليــوم تأخــذ طابعــاً اســتراتيجياً يخــدم ســوريا الجديــدة، وأن دمشــق بعــد أربعــة عشــر عامــاً مــن الثــورة تعمــل على إعــادة بناء سياستها الخارجيــة على أسـس المصلحــة الوطنيــة بعيــداً عــن الحــروب والمناكفات السياسية، تماماً كما تفعـل في إعـادة ترتيب علاقاتهـا مـع روسـيا.

وأضــاف أن الزيـــارة المرتقبـــة إلـــى بكيــن تمثــل خطــوة مهمـــة في الانفتـــاح السياســــى والدبلوماســـي، فـــإن الحكومـــة الســـوريـة تســـعـى إلـــى فتــح الأبـــواب مــع مختلف دول العالـم مـن أجـل مصلحـة السـوريين وإعـادة إعمـار البـلاد، مشـيراً إلى أن العلاقــة الجديــدة مــع الصيــن لا تُبنــى على الماضــي، بــل على رؤيــة جديــدة لســوريا كدولــة وليــدة تحــاول بنــاء مكانتهــا الدوليــة دون الدخــول في حالــة

ويــرى التينـــاوي، أن ســـوريا اليـــوم تعتمـــد على الدبلوماســية المتوازنـــة وسياســة واقعيــة تحــاول مــن خلالهــا أن تكــون عـلى مســافة واحــدة مــن جميــع القـوى الدوليــة، دون أن تنخـرط في تحالـف ضــد آخــر، لافتــاً إلــي أن الدبلوماســية

السورية أثبتت نجاحها في بناء علاقات مع دول كبـرى ومحوريــة مثـل الولايـات المتحــدة وروسيا والصين، ضمن رؤيـة تقـوم على تصفيـر المشكلات السياسـية وبنـاء شـراكات على أسـاس المصالـح المتبادلـة، موضحـاً أن بكيـن كونهـا عضـواً دائمـاً في مجلـس الأمـن وتمتلك



حـق «الفيتـو»، وقـوة اقتصاديـة كبـرى، تمثـل فرصـة مهمـة لسـوريا لإعـادة التموضـع

وحـول فـرص نجـاح سـوريا في جـذب اسـتثمارات صينيــة لإعـادة الإعمـار ضمـن مشـروع

الحزام والطريـق، أكـد المحلـل السياسـي أن الصيـن تمثـل شـريكاً اقتصاديـاً مهمـاً لســوريا، خاصــة في إطــار مشــروع «الحــزام والطريــق»، مشــيراً إلـــى أن ســوريا اليـوم سـوق مفتـوح للاسـتثمار بعـد الدمـار الكبيـر الـذي لحـق بهـا، وأن جـذب الاستثمارات الصينيــة والعربيــة والدوليــة ضـرورة لبنــاء البنيــة التحتيــة وإحيــاء الاقتصاد الوطنــي.

وبيّــن أن السياســـة الســورية تســعى لاســتقطاب جميــع القــوى الاقتصاديــة في العالــم لصالــح الشــعب الســوري، وأن بكيــن، رغــم تحالفهـــا الســابق مــع النظام البائد، تؤسس اليـوم لعلاقــة سياسـية ودبلوماسـية جديــدة قائمــة على المصالح المتبادلـة والمشاريع التنمويـة، بعيـداً عـن التبعيـة السياسـية. وفي معـرض حديثــه عــن تــوازن العلاقــات الدوليــة، تابــع التينــاوي أن السياســة الواقعيــة المتوزانــة التــي تنتهجهـا دمشــق ممثلــة بالرئيــس أحمــد الشــرع، ووزيــر الخارجيــة والمغتربيــن أسـعد الشـيباني تهـدف إلــى تحقيــق تــوازن بين واشــنطن وبكيـن، وبيـن موسـكو وواشـنطن، لضمـان أن تبقـى سـوريا دولـة مســالمة تبنــي علاقاتها مع الجميع دون أن تنخـرط بحلـف ضـد آخـر.

وحـول مـا إذا كانـت دمشـق قـد تتحـول إلـى سـاحة تنافـس غيـر مباشـر بيـن الصيـن والولايـات المتحـدة، رأى المحلـل السياسـي، أن هنــاك بالفعـل «حربــاً هادئــة» بيــن القوتيــن لكــن السياســة الســورية تقــوم على «فــن الممكــن»، أي بناء تحالفات متوازنـة مـع الجميـع بمـا يخـدم إعـادة بنـاء الوطـن المدمـر، دون الانجــرار إلــى الصراعــات القائمــة.

وأكـد أن الأولويـة في هـذه المرحلـة يجـب أن تكـون لبنـاء سـوريا الجديـدة وتحســين أوضــاع المواطنيـــن، بينمــا يمكــن النظــر في التحالفــات السياســية الكبــرى على المــدى البعيــد.

وُختـم التينـاوي حديثـه بالتأكيـد على أن سـوريا بحاجـة إلـى فتـح أبوابهـا أمام جميع الحول لإعادة البناء، وأن التحالفات والعلاقات الجديدة من كافحة الْأقطاب، ضـرورة حتميــة ووطنيــة لإيصـال رسـالة واضحــة بـأن ســوريا التــي خرجــت مــن الحــرب والدمـــار، تســعى لبنـــاء نفســـها بأيـــدى جميــع أبنائهـــا.

ثقة العالم بسوريا الجديدة تتنامى.. وعجلة التعافي نحو الأمام

• الثورة - فؤاد الوادى:

جــاءت جـلســة مجـلــس الْأُمــن أمــس حـــول الأوضــاع في ســـوريا، لتعكــس الثقــة المتناميــة باضطــراد التـــى توليهـــا دول العالـــم للدولــة الســورية الجديــدة وللجهــود الحثيثــة التــى لا تــزال تقــوم بهــا دمشــق على كل المســتويات، مــن أجــل إرســاء بيئــة آمنــة وهادئــة تكــون صالحــة لإنتــاج كل مقومــات الاســتقرار والاســتثمار والتعافي السريع، بـدءاً مـن مواصلتهـا التعامـل بـكل صبـر واحتـواء لملفات الشمال والجنـوب وللممارسـات الإسـرائيلية، وليـس انتهـاء بجهودها الدبلوماسية والسياسية التى تضطلع بها في المنابر الإقليميــة والدوليــة لتعزيــز علاقاتهــا وانفتاحهــا على العالــم.

الباحــث السياســـي المحامـــي جـــواد خـــرزم وفي قـــراءة لجلســـة مجلـس الأمــن الدولــي حــول ســوريا أمــس، أكــد لصحيفــة الثــورة، أن الاهتمــام الدولــي بســوريا بــدا لافتــاً خــلال الأيــام والأســابيع القُليلــة الماضيــة، وهــذا يجســد حقيقــة الثقــة بالدولــة الســورية الجديــدة التــى واجهـت الكثيــر مــن التحديــات خــلال المرحلــة الماضيــة والتــى أشار إليها منـدوب سـوريا الدائـم لـدى الأمـم المتحـدة إبراهيـم علبـى، بقولــه: «إن ســوريا دخلــت مرحلــة جديــدة مــن العمــل السياســـى والمؤسســـاتي تســـتند إلـــى إرادة شــعبية حقيقيــــة، وأن انتخابـــات مجلـس الشـعب الأخيـرة شـكلت فرصـة سياسـية حقيقيــة للسـوريين وجســدت التــزام الحكومـــة بمــلء الفــراغ التشــريعي وإعــادة بنــاء مؤسسات الدولـة على أسـس جديـدة حيـث شـكلت فرصـة سياسـية حقيقيــة للسـوريين لأول مـرة منــذ عقـود، وتــم تصميمهـا لتتناسـب مع الواقــع المــوروث مــن حقبــة النظــام البائــد، في ظــل وجــود ملاييــن المهجريـن وفقـدان وثائقهـم الرسـمية، ومجتمـع يكافـح لإعـادة بنـاء مؤسساته، كما أن الأسبوع رفيع المستوى في الأمـم المتحـدة مؤخـراً شكل محطــة فارقــة في عــودة ســوريا القويــة إلــي المنظمــة الدوليــة، مضيفاً أن ســوريا اليــوم حاضــرة فاعلـــة، تنصــت وتحــاور وتقــرر».

وقــال خــرزم إن حديــث العلبــي عــن ملــف الســويداء، ينــدرج في هــذا الســياق أيضا،حيــث أوضـح أن الحكومــة الســورية تواصــل التزاماتها في المحافظة، وتعمل على بلسمة جرحها، كما تـم منح لجنـة التحقيـق الدوليـة وصـولاً غيـر مقيّـد، وبـدأت خطـوات المحاسبة، كما انطلقت أعمال ترميم القرى، وجمع السوريون في حملـة شـعبية تحـت اسـم «السـويداء منـا وفينـا» أكثـر مـن 14 مليــون دولار، و»هــذا ليــس منّـــة، بــل هــو حـــق. وفي ســياق الثقــة الدوليــة المتناميــة في إجــراءات وسياســات الدولــة الســوريـة الجديـدة، بيـن خـرزم أن عـودة أكثـر مـن مليـون لاجـئ عـادوا إلـى ســوريا، تمثّــل رســالة ثقــة بسياســات وإنجـــازات الحكومــة.

أما في سياق الثقـة العربيـة المتصاعدة تجاه سياسـات دمشـق فقــد أكدتهــا، بحســب خــرزم، كلمــات المجموعـــة العربيـــة خــلال الجلسـة دعمهـا الكامـل لسـوريا، حيـث أعـرب نائـب المنـدوب الدائـم لســلطنة عمــان في الأمــم المتحــدة خالــد بــن صالــح الربخــي، في كلمتــه باســم المجموعــة العربيــة، عــن تضامــن المجموعــة الكامــل مع سوريا ودعمها الثابت لوحدتها وسيادتها وسلامة أراضيها، مثمنــاً جهــود الحكومــة في بســط الأمــن وتعزيــز المصالــح الوطنيـــة. كمــا أشــادت المجموعـــة بجهــود الحكومـــة الســورية في مكافحـة الإرهـاب وتعزيـز التنميـة، ورحبـت بالانتخابـات البرلمانيـة الأخيرة كخطوة لترسيخ الحياة الدستورية، وداعيـة لدعـم الشـعب

الســوري في مســيرته نحــو الســلام والاســتقرار والتنميـــة. أمــا فيمــا يتعلــق بتنامــي حجــم الثقــة الدوليــة بالدولــة الجديــــدة وقراراتهـــا وسياســـاتها خــــلال المرحلـــة الماضيــــة، فقــــد جســدتها، بحســب الباحــث السياســي كلمــات مندوبــي أميــركا وفرنسا وبريطانيا وروسيا، حيث، أشاد مندوب الولايات المتحدة الأميركيـــة في الأمــم المتحــدة مايــك والتــز بتعــاون ســوريا مــع منظمـة حظـر الأسـلحة الكيميائيـة وجهودهـا للتخلـص مـن برنامـج

خلفات الحرب في سوريا..

الأسلحة الكيميائيــة، وبتعزيــز علاقاتهــا مـع دول الجــوار لتحقيــق السلام والأمن في المنطقة، وهذا ما أكده أنضاً مندوب بريطانيا في الأمـم المتحـدة جيمـس كاريوكـي حيـث أشـار إلـى أن الانتخابــات التشــريعية الأخيــرة شــكلت حدثــاً مهمــاً، وإلـــى جهــود الحكومـــة السـورية في الحفـاظ على زخــم الانتقـال السياســي، وإلــي اتفــاق العاشــر مــن آذار بيــن الحكومــة الســورية وقــوات «قســد».

كذلـك أشــادت فرنســا بالعمليـــة السياســية في ســوريا، كونهـــا تبعـث على الأمـل، مـع بـدء مسـار شـفاف لبنـاء سـوريا موحـدة

ومتنوعــة، وهــذا مــا أعــرب عنــه أيضـاً منــدوب روسـيا الدائــم لــدى الأمـم المتحـدة فاسـيلى نيبينزيـا، مـن خـلال ترحيبـه بانتخابـات مجلـس الشـعب التــي جــرت مؤخــراً، كونهــا خطــوة مهمــة نحــو تعزيــز الاســتقرار السياســي.

يذكــر أن مجلــس الأمــن الدولــى عقــد أمــس جلســة حــول الأوضاع في سـوريا، حيـث أكـد مندوبـو الـدول الأعضـاء على دعــم الدولــة الســوريـة، وأشــادوا بالإجــراءات والخطــوات التـــي تقــوم بهــا دمشـق، لاسـيما انتخابـات مجلـس الشـعب.

الثورات لا تسقط الأنظمة المستبدة فقط بل تسقط الأفكار التي ولدتها

• سلطان الكنج

عندما نتحدث عن الثورات، يتبادر

غير أن هذه الصورة على الرغم من أهميتها لا تمثل جوهر الثورة العميق، فالثورات لا تكون فقط ضد الأنظمة السياسية وأجهزتها القمعية، بل ضد العقلية والثقافة التى أنتجت تلك الأنظمة وكرّست استبدادها.

الاستبداد لا يقوم على القمع وحده، بل يعيش ويتغذى من ثقافة الطاعة والخوف وتمجيد القوة، فهي ثقافة بتشريها المجتمع حتى تصبح جزءاً من وعيه الجمعي، لذا تسهل السيطرة عليه.

.. أخطر ما تنتجه الأنظمة الشمولية ليس

فقط أجهزتها الأمنية أو سجونها المرعبة، بل العقلية التي رسّختها في وعي الناس: عقلية الإقصاء والولاء الأعمى والتطبيل وعبادة الفرد والخضوع والصمت باسم الوطنية، أو الخوف من أن تكون معارضاً باسم

هذه العقلية هي التي خلقت الاستبداد وحرسته، وأعادت إنتاجه

الاستبدادية، وخلق أفكار مغايرة تكرّس الوعى الحرّ الذي يعمل كمناعة ذاتية تحمى المجتمع من بقايا خلايا التفكير الاستبدادي، ثقافة الاستبداد يمكن أن تنمو كخلايا سرطانية فتهاجم الوعى التي قامت لأجله الثورة. الثورة إذاً فكرة ووعي قبل أن تكون شعارات ومظاهرات وكفاحاً مسلحاً، وكذلك الأنظمة الاستبدادية قبل أن تكون أجهزة أمنية، فهي ثقافة ترهيبية وطائفية «كما في الحال السورية أيام الأسد» قائمة على

لذا كانت الثورات أفكاراً ومفاهيم قبل أن تتحول إلى كيانات وتكتلات

فحرّرت الَّذهان من ثقافة الخوف وأفكار الولاء القسري. تجارب التاريخ تثبت أن أُعظم الثورات لم تكن مجرد تغييرات في

«القائد الخالد»، «الأب»، «الرمز» لم تكن مجرد شعارات، بل أدوات هندسة

السلطة، التطبيل والمحسوبية، فصار يُنظر إلى السلطة كوسيلة للنهب

إلى الَّاذهان مشهد الجماهير في الشوارع، وهتافات الغضب، وسقوط الرموز السياسية

الثورة مهما عظمت، فإن قيمتها الحقيقية تكمن في سحق الَّافكار

الثورة السورية عندما قامت حملت أفكاراً، وحاربت أفكاراً استبدادية،

السلطة، بل كانت انقلابات على الثقافة السائدة. النظام السوري البائد لم يبن سلطته على الأحهزة الأمنية فحسب، يل على شبكة ثقافية وإعلامية رسِّخت ثقافة التمجيد والولاء، مفردات مثل

نفسية تجعل المواطن تابعاً مطيعاً، يخاف من التفكير ويشكُّ في ذاته. كُما رسّخ النظام مفاهيم استبدادية أخرى: قداسة المسؤول، امتياز

وممارسة الطغيان على المجتمع، في حين أصبح إذلال الناس وبناء أسوار من المجد الشخصي جزءاً من الممارسة اليومية للنظام. وتحولت هذه الممارسات إلى وعي جمعي، حتى غدا من السهل نسيان أنها عيوب أخلاقية، وأصبحت الثقافة الاستبدادية شبكة معقدة

بناء سوريا المستقبل لا يبدأ بالدستور أو البرلمان فحسب، ولا بتشريع قوانين جميلة على الورق، فقد كانت لدى النظام قوانين «تنافس» قوانين سويسرا والسويد لكنها كانت حبراً على ورق.

تُوظف الإعلام والدراما والممارسات اليومية في تكريسها.

نحن بحاجة لإشاعة ثقافة الحرية التي طالب بها السوريون منذ الصرخة الأولى وقدّموا من أجلها الغالي والنفيس. ثقافة تربوية دائمة تعلُّم الطفل كيف يفكر لا كيف يطيع، وتعيد للفن والفكر دورهما النقدي الحر بعدما حوّلهما الاستبداد إلى أدوات لتجميل السلطة.

سوريا الجديدة لا يمكن أن تقوم على نسخة معدّلة من النظام القديم، بل على مجتمع يعترف بالتعدد ويحترم الاختلاف، ويجعل كرامة الإنسان فوق كل اعتبار، فكرامة الإنسان كانت وستظل مقصداً من مقاصد

لم يكن مقصد الثورة السورية فقط إزالة نظام الأسد كنظام سياسي أمني قمعي، بل إزالة الثقافة البعثية الاستبدادية التي رسّخت الولاء القسري، وحمت النظام.

إذا كانت الأنظمة المستبدة قد شُيّدت جدران الخوف في نفوس الناس، فإن الثورة الحقيقية هي في تحطيم تلك الجدران. كل كلمة حرة، كل فكرة نقدية، وكل فعل ثقافي يواجه الكذب والتقديس، هو جزء من المعركة الكبرى لبناء وطن جديد.

الثورات التي لا تغيّر العقول ولا تسحق ثقافة الاستبداد تُهزم، حتى لو غيّرت الْأنظمة، أما الثورات التي تزرع في الوعي قيم الحرية والعقل والمواطنة، فهي التي تبني الأوطان من جديد. طريق سوريا هو خلق ثقافة وعي، فهي الهدف الحقيقي للثورة.

• الثورة - منهل إبراهيم:

تظهر الأرقـام المتصاعـدة في عدد ضحايـا «القاتـل الصامت»، أن خطر الذخائـر والألغـام غيـر المتفجـرة لايـزال حاضـراً بقـوة في حياة السوريين اليوميــة، في ظل غيـاب الدعــم الدولــي الـكافي لبرامــج إزالــة الألغــام وتأهيــل المصابيــن، مــا يجعــل مــن التحــرك الســريع لإعـــادة تأهيــل الأراضــى وتطهيرهـــا خطـــوة أساســيـة وإنسانية لإعادة الحياة الطبيعية إلى المناطق المتضررة، وضمان سلامة المدنييان ومستقبلهم.

وسحلت الوحدة التنسيقية للأعمال المتعلقة بالألغام في ســوريا (MA AoR)، التابعــة لـــ «مجموعــة الحمايــة العالميـة»، 108 حـوادث ناجمـة عـن ذخائـر غيـر متفجـرة في مختلـف أنحـاء البــلاد بيــن 15 آب و15 تشــرين الأول 2025، أســفرت عــن 158 إصابــة في صفوف المدنييـن، بينهـم 39 فارقـوا الحيـاة و119 مصابــا.

ووفقاً للتقرير الصادريوم الثلاثاء الماضى، 21 تشرين الأول، فـإن الرجـال والفتيــان شـكلوا غالبيــة الضحايــا، حيــث وقعــت معظــم الحوادث في المناطق الزراعيـة ومناطق الرعـي، فيما سجلت النسبة الأكبر من الإصابات في حمص وحلب وديـر الـزور ودرعـا وريـف إدلـب. ومنــذ كانــون الأول 2024 وحتــى منتصـف تشــرين الأول الجــاري، رُصــدت 767 حادثــة ذخائــر غيــر متفجــرة في عمــوم ســوريا، تســببت . في وفــاة 552 شــخصاً وإصابــة 874 آخريــن، ليصــل العــدد الإجمالــي للضحايــا إلــى 1426 مدنيــاً.

وتؤكـد هـذه الأرقـام أن الذخائـر غيـر المنفجـرة ماتـزال أحـد أكبـر التهديـــدات التــــي تواجـــه حيـــاة الســـوريين، وخصوصـــاً في المناطـــق الريفيــة التــي يعتمــد سـكانها على الزراعــة والرعــي كمصــدر أساســي

ومـن بيـن 108 حـوادث موثقـة خـلال الشـهرين الماضييـن، وقعـت 62 حادثــة في الأراضــي الزراعيــة ومناطــق الرعــي، تســببت بوفــاة 27 شخصاً وإصابـة 64 آخريـن، معظمهـم مـن الرجـال والأطفـال.

وبينت الوحدة التنسيقية للأعمال المتعلقة بالألغام في سوريا أن نحــو نصـف الوفيــات مــن الرجــال (13 وفــاة و26 مصابــاً)، في حيــن تــوفي 12 طفــلاً، وأصيــب 33 آخــرون أثنــاء عملهــم أو لعبهــم في تلــك

ويعكـس هــذا الوضـع وفــق رأي المنظمــات الدوليــة والحقوقيــة حجــم المخاطــر التــي تهــدد ســبل العيــش الريفيــة، إذ تتحــول مخلفــات الحــرب إلــى عائــق يومــي أمــام الزراعــة والرعــي، وتــؤدي إلــى خســائر بشـرية واقتصاديــة متكــررة في ســوريا. ورغــم تفاقــم الأزمــة، أشــار تقريــر الوحــدة إلــى أن خدمــات رعايــة

الصدمات، والأطراف الصناعيــة، وإعــادة التأهيــل، والدعــم النفســي والاجتماعــي ماتــزال محــدودة جــداً في معظــم المناطــق الســورية، ويواجــه الأطفــال المصابــون تحديــات مضاعفــة، إذ تتطلــب حالاتهــم رعايــة دائمــة واســتبدالاً متكــرراً للأطــراف الصناعيــة بســبب النمــو، في ظـل عجــز مالــي تعانيــه معظـم الأسـر، وتقــدم هــذه الخدمــات غالبــاً عبر منظمات غير حكومية بتمويل سنوي متقطع، ما يجعل استمرارها مهدداً دائمـاً بالتوقـف.

إلى ذلك حددت المنظمات العاملة في قطاع الألغام جملة



مــن الأولويـــات الإنســـانية العاجلـــة، أبرزهـــا، توســيع نطـــاق عمليـــات المسح والتطهير للمناطق الملوثة، وتعزيـز التوعيـة بمخاطـر الذخائـر المتفجــرة عبــر برامــج موجهــة للمجتمعــات الريفيــة والمـــدارس، وتحسين خدمات رعايــة المصابيــن، بمــا في ذلــك الدعــم البدنــي والنفســى والاجتماعـــي.

كما قدمت الوحدة التنسيقية خمس توصيات أساسية، منها زيادة التمويل المخصص لعمليات المسح والتطهير، إذ لـم يلـب سـوى 13٪ مـن احتياجــات خطــة الاســتجابة لعــام 2024، المقــدرة بـــــ51 مليــون دولار، وتعزيــز التنســيق، وإدارة المعلومــات لتحديـــد أُولُويـــات التدخــل في المناطــق الأكثــر تلوثــاً، وتوســيع التوعيـــة المجتمعيـــة باعتبارها أداة رئيسية للوقاية وإنقاذ الأرواح، وتوفير الدعم للضحايا عبـر برامـج إعـادة التأهيـل البدنـي والنفسـي، وتسـهيل الوصـول إلـى الأطراف الصناعيــة وفــرص العمــل، وكذلــك دعــم المركــز الوطنـــى للأعمــال المتعلقــة بالألغــام، وتعزيــز قدرتــه على التنســيق والإدارة المستدامة لأنشطة مكافحــة الألغــام.

وبحسب الدفاع المدنى السورى، توجد أنواع من مخلفات الحـرب مدفونــة على أعمــاق متفاوتــة، مــا يصعّـب اكتشــافها وإزالتهــا، وتختلف الذخائـر غيـر المنفجـرة عـن الألغـام التقليديــة، إذ تكـون عـادة قنابـل أو قذائـف فشـلت في الانفجـار، ويمكـن أن تنفجـر في أي لحظـة

ووثــق الدفــاع المدنــى اســتخدام أكثــر مــن 60 نوعــاً مــن الذخائــر خــلال الحــرب، بينهــا 11 نوعـــاً مــن القنابــل العنقوديـــة المحرمــة دوليـــاً. ومنــذ انــدلاع الثــورة في ســوريا، ضــد النظــام المخلــوع وثقــت الشبكة السورية لحقوق الإنسان وفاة 3521 مدنياً بسبب الألغام، بينهــم 931 طفــلاً و362 امــرأة، إلــى جانــب أكثــر مــن 10,400 مصــاب، كثيـر منهـم بحاجــة إلــي أطـراف صناعيــة ورعايــة طويلــة الأمــد، كمــا ســجـل الهــلال الأحمــر الســوري 5686 ضحيــة بيــن وفيــات وإصابــات في

نحـو 1700 قريـة منـذ عـام 2018. وأفاد مرصد الألغام الأرضية (Mine Action Review) في تقريــره لعــام 2023 بــأن ســوريا تصــدرت للعــام الثالــث على التوالـــي قائمــة الــدول الأكثــر تسـجيلاً لضحايــا الألغــام ومخلفــات الحــرب، مــع توثيــق 834 ضحيــة خــلال عامـــى 2022 و2023.



العــدد 17956 الخميس 1 جمادي الأولى 1447 هـ 23 تشرين الأول 2025 م









مدخل دمشق الشمالي

• الثورة - ثورة زينية:

بدأت مديرية الصيانة في محافظة دمشق منذ نحو خمسة عشر يوماً تنفيذ أعمال تأهيل المدخل الشمالي للعاصمة، ضمن مشروع متكامل يهدف إلى تحسين المظهر العام وإبراز الهوية الحضارية لمدينة دمشق بما يليق بعراقتها

معاون مديـر الصيانـة في محافظـة دمشـق المهندس جــورج سـعدة أفــاد بــأن المشــروع يأتـــي في إطـــار خطـــة المحافظـــة لتجميـــل المداخـــل الرئيســية للمدينـــة، حيـــث تتواصـــل الأعمال بوتيرة متسارعة وتشمل إعادة تأهيل المشــهد العمرانـــي والبيئـــي (اللاندســكيب) للموقــع بشــكل كامــل، مــن خـــلال تنظيـــم المساحات الخضراء وزراعــة الأشــجار والشــجيرات التزيينيــة، وصيانــة الأرصفــة والأطاريــف والقميص الإسفلتي في المنطقة المحيطة، إضافة إلى إقامــة رمــوز ومجســمات فنيــة تعبــر عــن روح دمشــق وتاريخهــا العريــق.

وفى تصريح خــاص لصحيفــة الثــورة بيــن المهنــدس ســعدة أن المشــروع يأتـــي اســتكمالاً لخطــة اســتراتيجية وضعتهــا محافظــة دمشــق لتحسـين المداخــل الأربعــة للعاصمــة (الشــمالي، الجنوبي، الشرقي، والغربي)، في إطار برنامج

متكامــل لتجميــل المدينــة ورفــع مســتوى الخدمــات فيهـــا، موضحـــا: تســعى المحافظــة مـن خــلال هــذه المشــاريع إلـــى تعزيــز الهويـــة البصريـــة لدمشــق وإظهارهـــا بمظهــر حضــاري يعكس تاريخها العريــق وطابعهــا العمرانـــى المميــز، إلــى جانــب تحســين انســيابية الحركــة المروريــة وتأميــن بيئــة عمرانيــة مريحــة وجاذبــة للقادميــن إلــى العاصمــة.

وقــد نفــذت المحافظــة خــلال الســنوات الماضيــة مشــاريع مشــابهة شــملت تأهيـــل الأرصفة والإنارة وتوسيع المساحات الخضراء وإقامــة مجســمات فنيــة وتراثيــة، ضمــن رؤيــة تُهدف إلى توحيـد الطابـع الجمالـي للمداخـل والمياديــن الرئيســية.

خطة تأهيل دقيقة

وأضاف: منـــذ انطـــلاق العمـــل قبـــل نحـــو أسبوعين نفذت مراحل عدة من المشروع تتعلــق بتأهيــل البنـــى التحتيـــة وتنظيـــم المســاحات الخضــراء، على أن تســـتكمل قريبـــاً الأعمال الفنيــة والتجميليــة باســتخدام مــواد حديثــة وأنظمــة رى متطــورة تضمــن اســتدامة الموقــع وجماليتــه، مشــيراً إلـــى أن المدخـــل الشــمالى يعــد مــن أكثــر المداخــل حيويـــة وكثافــة في الحركــة المروريــة، ممــا اســتدعى إعـداد خطــة تأهيــل دقيقــة تراعــى الجانبيــن الجمالـــى والوظيفــى في آن واحـــد، مؤكـــداً أن

فـرق الصيانــة تعمــل وفــق برنامــج زمنــي محــدد لإنجـــاز المشـــروع بأفضـــل المواصفـــات الفنيــــة. وختـم تصريحـه بالقـول: إن محافظة دمشـق ماضيـة في تنفيـذ سلسـلة مشـاريع تهـدف إلـي تحســين المشــهد الحضــري العــام للعاصمـــة، لتبقى دمشق كما كانت دائماً مدينة تجمع

بيـن الأصالـة والتجـدد وتعبـر عـن وجـه سـوريا

ويعــد المدخــل الشــمالي للعاصمــة دمشــق مــن أهــم المداخــل الاســـتراتيجية والحيويـــة، كونــه الامتــداد الطبيعــى لطريــق دمشــق-حمـص الدولــي، ويربــط العاصمــة بالمحافظــات الشـمالية مثـل ريـف دمشـق، حمـص، حمـاة،

ويمتــد هــذا المدخــل مــن منطقــة حرســتا مروراً بجسر الهامـة وصـولاً إلـى عقـدة القابـون، ويعتبــر الواجهــة الأولــى لمدينــة دمشــق أمــام القادميــن مــن الشــمال والوســط الســوري، مــا يمنحــه أهميــة مزدوجــة على الصعيديــن المــروري والجمالـــي.

ويشــهد المدخــل الشــمالي كثافــة مروريـــة عاليــة على مــدار اليــوم، لكونــه محــور النقــل الرئيـس بيـن دمشـق وباقــى المحافظــات، كمــا أنــه مــن المناطــق التــي تضــررت بفعــل العوامــل الجويــة والظــروف الســابقة، مــا جعــل تأهيلــه خطوة ضروريـــة لتحسـين المظهــر العــام وضمــان الســــلامة المروريـــــة.

سرقات السيارات في دمشق .. بين تهاون الحماية وانتعاش السوق السوداء

• الثورة - هنادة سمير:

في حيّ المزة، أحد أكثر أحياء دمشق ازدحاماً وحيويـــة، يعيــش الســكان منـــذ أســابيع على وقــع الخوف والقلـق بعـد تزايـد حـوادث سـرقة السـيارات بشكل غيـر مسـبوق.

فمنــذ مطلـع أيلــول حتى منتصـف تشــرين الأول، سُـجلت وفقــاً لضبــوط أقســام الشــرطة وشــهادات الأهالـــى أكثــر مــن 60 حالــة ســرقة ســيارات خاصــة، في مؤشــر مقلــق على تصاعـــد الجريمـــة المنظمــة

أثر أمنى ومادى مباشر على السكان الأثــر وأضــح على مســتوى الأمــن الشــخصي وحريـــة التنقــل: مواقــف تُتـــرك فارغـــة خوفــاً مـــن الوقــوف طــوال الليــل، ومصاريــف اســتثنائية على التأميــن أو الاســتعانة بحــراس خصوصييــن، وتتكــرر هـذه القصـص في أحيـاء متعـددة مـن دمشـق مثـل الميــدان والمهاجريــن والعــدوى، حيــث تؤكــد شــهادات مواطنيــن أن الســرقات غالبــاً تتـــم في ســاعـات الفجـــر الأولـــى، فيمـــا تعجـــز الكاميـــرات القليلـــة المنتشــرة عـــن توثيـــق الحـــوادث بســبب ضعف الإنارة أو انقطاع الكهرباء المتكرر.

يــروي ســـامر شــيخ الشـــباب أحـــد شــهود الحـــي تجربتــه للثــورة قائــلاً: اختفــت ســيارتي مــن أمــام البنايــة ثــم ظهــر جــزء مــن محركهــا معروضــاً لــدى ورشــة في منطقــة ريفيــة بعــد أيــام فقـط وتكــررت .. الشــهادات المماثلــة على مناـــر محلــــة.

عوامل مسهّلة

يشــير أهالــى حــى المــزة إلــى وجــود عوامــل بيئيـــة وتقنيـــة تســهل على الســـارقين مهمتهـــم منها ضعف الإنارة في شوارع فرعية وغياب كاميرات مراقية عامة، كما يشيرون إلى أن يعيض مرونــة تحــركات الباعــة والوســطاء في المناطــق الريفية تسهّل عملية تحويل المركبات وفيما تطالب التصريحات البلدية بتكثيف الدوريات، يواصــل الأهالـــى الوســائل الذاتيـــة للحمايـــة مثـــل تنسيق حراسية، تبداول أرقيام دوريات، وتحذيرات على مجموعــات الحـــى.

شبكات منظمة تنقل المسروقات بحُسب تقارير أمنيــة محليــة، فــإن أغلــب الســيارات المســروقة تُنقــل إلـــى مناطــق ريـــف

دمشـق مثـل الكسـوة وجرمانـا ويبـرود، حيـث تُفـكك وتُبــاع كقطــع غيـــار في ورش صغيـــرة، قبـــل أن تُهـرّب مجـدداً إلـى محافظـات أخـرى، ويقـول أحـد المواطنيــن: الســرقات لــم تعــد فرديـــة، بــل باتــت تنفذها مجموعات محترفة تمتلك ورش تفكيك ونقــل وتجــار وســطاء في آن واحــد.

خسائر مالية تثقل كاهل الأسر ولا يقــل البُعــد الاقتصــادي خطــورة: ســوق قطـع الغيــار غيــر الرسـمية تُمثّــل قنــوات لبيــع أجــزاء ســيارات مســروقة، مــا يخلــق اقتصــاداً موازيــاً يضـرّ بقطـاع الصيانــة الرســمي ويضعــف الثقــة في

حــول ذلــك يبيــن الباحــث الاقتصــادي معتصــم

خيـر الله في حديثـه لـ»الثورة» أن الخسـائر المباشـرة الناتجـة عـن هـذه السـرقات في أحيـاء دمشـق خلال شهرین تقدر بنحو ملیاری لیرة سوریة، موضحاً أن كل سـيارة تُسـرق تمثــل خســارة مزدوجـــة، لصاحبهــا الـذي يفقـد وسـيلة تنقلـه، وللسـوق الرسـمي الـذي يخسّر جـزءاً مـن حركـة قطـع الغيـار المشـروعة.

ويضيف: تحارة قطع الغيار المسروقة أصبحت نوعــاً مــن الســوق الســوداء داخــل الســوق نفســها، تُـــدار بعلاقـــات غيـــر رســـمية بيـــن ورش وموزعيـــن وتجار، ما يـؤدي إلـى تراجـع الثقـة بالقطـاع الصناعي والخدمــى، ويُضعــف الرقابــة الجبائيــة والماليــة.

كما تبيـن التقاريـر أن جميـع الضبـوط المتعلقـة بالحــوادث تــم تسـِـجيلها في مراكــز الشــرطة لكــن المواطنيــن يــرون أن الإجــراءات الأمنيــة مــا تــزال رد



فعل متأخر، ويطالبون بخطة وقائية تشمل إنارة الأحياء الحساسية وتركبي كامترات مراقبة عامية وربطها بالبلديات.

ضعف الردع

يــرى الخبيــر الحقوقـــى المحامـــى مــروان زرزور أن القانــون الســوري يتعامــل مــع ســرقة الســيارات كجريمــة عاديــة في بعــض الحــالات، رغــم أنهــا أصبحــت جريمــة منظمــة تمــس الأمــن العــام والاقتصاد الوطنــى.

ويضيـف في حديثـه لـ»الثــورة»: العقوبــات المنصـوص عليهـا في قانـون العقوبـات العـام، بيــن الحبــس مــن ثـــلاث الــى خمــس ســنوات، لــم تعــد رادعــة، خصوصــاً مــع غيــاب آليــات التنفيــذ الســريع



والإثبات، مشــداً على ضــرورة تعديــل التشــريعات بما يتناسب مع تطور الجريمة، وخاصة أن سرقات السـيارات باتــت تترافــق أحيانــاً مــع جرائــم تزويــر وثائــق ولوحــات وبيــع غيــر مشــروع عبــر وســطاء وبينما تواصل الجهات الأمنية تسجيل الضبوط وتتبّع الشبكات، يبقى سكان المزة ودمشق عموماً يعيشـون تحـت وطـأة الخـوف مـن أن يأتـى الـدور على

سياراتهم، فالجريمـة لـم تعـد طارئـة، لكنهـا أصبحـت

منظمــة ومتصلــة بشــبكات اقتصاديــة خفيــة.

وفى غيــاب حلــول حقيقيــة تعيــد الشــعور بالأمان لسكان الحـي وتغلـق منافـذ بيـع القطـع المســـروقة، يبقـــى الشـــارع الدمشـــقي في حالـــة اســتنفار بانتظــار فجــر أكثــر أمانــاً.

تجربة ميدانية لتجميل دمشق تبدأ من شارع برنية

• الثورة - ث . ز:

أطلقت محافظة دمشق اليوم تجربة ميدانية جديـدة تهـدف إلـى تحسـين خدمـات النظافـة وتعزيـز المظهر الحضاري للمدينة في إطار خطتها الشاملة لتجميــل العاصمــة والارتقــاء بالواقــع الخدمــي، حيــث باشرت ورشات مديرية النظافة تنفيخ أعمال صيانة وتأهيــل حاويــات القمامــة في عــدد مــن مناطــق العاصمــة، لتكــون المرحلــة الأولــى مــن المشــروع في شـارع برنيــة بمنطقــة المهاجريــن.

وأعلنت محافظة دمشـق في بيـان لهـا أكـدت فيـه أنهـا تسـعى مـن خـلال هـذه التجربـة إلـى إرسـاء نمـوذج متطـور لإدارة الخدمــات العامــة بعتَمــد علم، التنظيـم والكفـاءة والمظهـر الجمالـي في آن واحـد، مــع التأكيــد على أهميــة تعــاون المواطنيــن في الحفاظ على النظافة العامة وتعزيز الوعى البيئى كجــزء مــن المســؤولية المجتمعيــة المشــتركة.

مدينة أكثر نظافة

وتندرج هنذه التجربنة حسنب البينان ضمن خطــة المحافظــة الأوســع لتجميــل المدينــة وتحســين المشــهد البصــري، والتـــي تشــمل تأهيـــل الأرصفــة

والمسطحات الخضراء وصيانة الإنارة العامة وتنفيذ حملات نظافة مكثفة في مختلف القطاعات، في إطار رؤية حضرية تسعى إلى جعل دمشق مدينة

أكثـر نظافــة وجمــالاً وراحــة لســكانها وزوارهــا. مصـدر في مديريــة النظافــة بمحافظــة دمشــق، بيــن لـ»الثـــورة» أن الأعمـــال المنفـــذة تشـــمل إعـــادة طلاء الحاويـات بلـون موحـد يمنحهـا طابعـاً جُماليـاً منســقاً مــع البيئــة الحضريــة، إلــى جانــب ترميزهــا برموز خاصة بكل مركز تنظيف بما يسهل عملية المتابعــة الميدانيــة وتنظيــم الصيانــة الدوريــة ويعــزز مـن كفـاءة الأداء الخدمى عـلى مسـتوى الأحياء، مشـيراً إلى أن اختيار شارع برنية جاء بوصفه منطقة تجريبيــة لتقييــم مــدى نجـاح التجربــة وقيـاس التـزام الفـرق الميدانيــة بمعاييــر العمــل الجديــدة، تمهيــداً لتوسيع نطاق المبادرة وتعميمها على مختلف أحياء دمشـق وفـق خطـة مرحليـة مدروسـة.

تعزيز التعاون المجتمعي ولفت المصدر إلى أن هذه الخطوة تأتَّى ضمـن رؤيــة متكاملــة لتطويــر منظومــة النظافــة العامــة تقوم على تحسين المظهر العام للمرافق الخدمية

وتطبيــق آليــات متابعــة أكثــر دقــة بمــا ينعكــس جـودة الحيــاة الحضريــة لســكان العاصمــة، مؤكــداً أن مديريــة النظافــة تبــذل جهــوداً متواصلــة لتحديــث أساليب العمــل وتنظيــم حمــلات تنظيــف شــاملة، بالتــوازي مــع تعزيــز التعــاون المجتمعــي في الحفــاظ على نظافــة الأحيــاء والشــوارع ، وتأتــي التجربــة الميدانيــة في شــارع برنيــة كجــزء مــن هــذه الجهــود الراميــة إلــى رفـع مســتوى الخدمــات وتحســين المظهــر العـــام مـــع التركيـــز على الاســـتخدام الأمثـــل للمـــوارد وتطبيـق أليـات متابعـة فعالـة لضمـان اسـتمرارية النجــاح وتعزيــز رضــى المواطنيــن. ومــع تنامــي أعــداد الســكان وتوســع رقعــة

المدينــة، تعــد خدمــات النظافــة العامــة مــن الركائــز الأساســية لتحســين جــودة الحيــاة في أي مدينـــة، وعلى الرغـم مـن التحديــات التــي شــهدتها العاصمــة خــلال الســنوات الماضيــة، بمــا في ذلــك التداعيــات خــلال ســنوات الثــورة الســورية وتأثيراتهــا عـلى البنيــة التحتيــة تبــرز الحاجــة إلــى خطـط تطويريــة مبتكــرة تضمن استدامة النظافة وتحسين المشهد الحضري بشـكل مسـتدام.





«التعليم العالي» تمهّد لإلغاء مقرر «الثقافة القومية» وتحديث مناهج المواطنة



• الثورة - إيمان زرزور:

أكـد الدكتُّور عبـد الحميـد الخالـد، معـاون وزيـر التعليـم العالـي والبحــث العلمــى لشــؤون الطــلاب، أن القــرار رقــم (274) الصــادر مؤخــراً بشــأن مقــرر «الثقافــة القوميـــة» يســتند إلـــى الخطــط الدراســية القديمــة، ولا يعنــى اعتمــاده بصيغتــه الحاليــة في الجامعــات الســوريــة، موضحـــاً أن الـــوزارة تعمــل على إعـــادة صياغـــة المقرر بشكل كامل بما ينسجم مع المفاهيم الحديثة للثقافة

وأوضـح الخالــد، في تصريــح اليــوم الخميــس 23 تشــرين الأول/ أكتوبــر، أن التوجــه الجديــد يهــدف إلـــى تطويــر المحتــوي الفكــري للمقــرر ليعكــس قيــم الانتمــاء والوعـــى والمســؤولية الوطنيـــة، بأســلوب معاصــر يتناســب مــع تطــور المناهــج الجامعيـــة ورؤيـــة الدولــة الجديــدة في بنــاء الإنســان والمعرفــة.

ولفـت إلـي أن لجنــة أكاديميــة متخصصــة تعمــل على دراســة الخيـارات الممكنــة، ومـن بينهـا إلغـاء المقـرر نهائيًـا أو دمجــه ضمــن مساقات الثقافــة العامــة الحديثــة، بمــا يخــدم أهــداف التعليــم الجامعــى ويواكــب عمليــة تحديــث المناهــج، مؤكــداً أن جميــع التعديـــلات ســـتتم ضمــن الأطــر القانونيـــة المعتمـــدة في مجلــس

التعليــم العالــي وبمــا يحقــق المصلحــة الوطنيــة والتعليميــة العليــا. وشدد معاون الوزيـر على أن وزارة التعليـم العالـي حريصـة على تحديث المقررات العامـة لتعكـس واقـع المجتمـع السـوري الجديــد وتواكب احتياجـات الطلبــة، مشــيراً إلــى أن الجامعــة يجـب أن تبقــى مؤسســـة فكريـــة وثقافيــة تُســهم في بنــاء وعـــي وطنــي ناضــج بعيـداً عـن التلقيـن الأيديولوجـى الـذى سـاد فى المراحـل السـابقة. ويُذكــر أن مجلــس التعليــم العالــي كان قــد أصــدر القــرار رقــم (274) بتاريــخ 22 تشــرين الأول/أكتوبــر 2025، ونـــصّ على أن مقــرر الثقافــة القوميـــة ســيُـدرّس مؤقتـــاً في الفصــل الثانـــي مــن العـــام الدراسـي 2025-2026 في المعاهــد التقانيــة والجامعــات الحكوميــة،

إلى حيـن الانتهاء مـن تعديـل مفرداتـه ومحتـواه الفكـرى. ويأتــي هـــذا التوجــه بعــد إعـــلان وزيــر التربيـــة مؤخــراً عــن نيـــة الحكومــة إلغــاء مــادة «التربيــة القوميــة» مــن المناهــج الدراســية، والتـي كانـت خــلال حقبــة نظـام الأســد المخلــوع، مــادة أيديولوجيــة تكـرّس خطابــات سياســية وشــعارات شــخصية بعيــدة عــن جوهــر المعرفـــة الوطنيـــة، في خطـــوة تُعـــدّ إصلاحـــاً تربويـــاً وثقافيـــاً يسعى إلى ترسيخ هويــة ســورية جديــدة تقــوم على الفكــر الحــر

«التربية»: كرامة المعلم خط أحمر والحادثة في درعا لن تمردون عقاب

• الثورة:

أعلنت وزارة التربية والتعليم، أن ما جرى في محافظة درعا من اعتداء طال مدير ثانوية المزيريب وعدداً من الكادر التدريسي، يمثل فعلاً مرفوضاً يمسّ جوهر العملية التعليمية، مؤكدة أن كرامة المعلم هي كرامة الوطن، ولن يُسمح بالمساس بها تحت أي ذريعة.

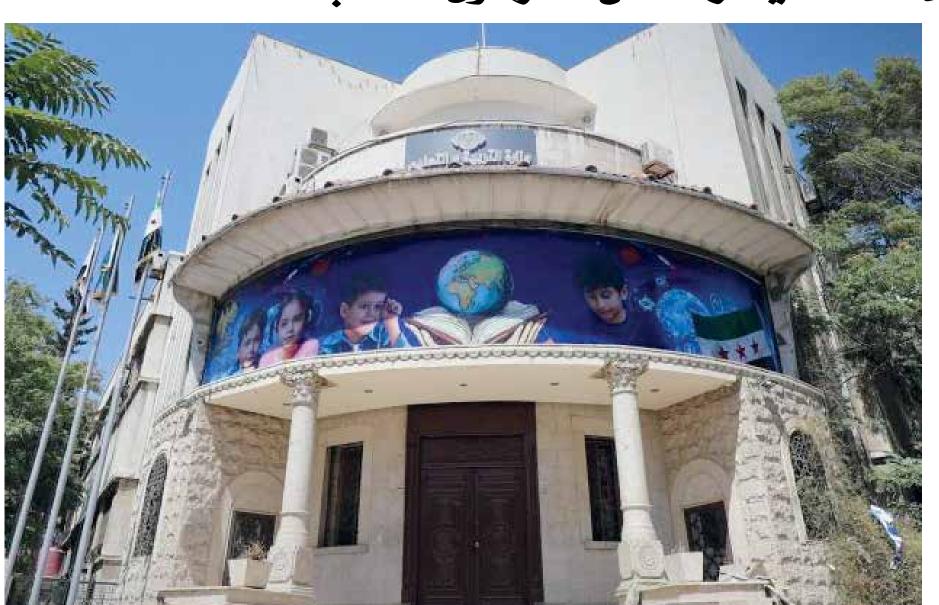
وجاء في بيان الوزارة أن الحادثة الأخيرة **«**أوجعت الضمير التربوی» وأثارت حزن الوسط التعليمی بأكمله، مشيرة إلى أن الوزارة تتابع بالتنسيق مع وزارة الداخلية مجريات التحقيق، وأنها اتخذت بالفعل إجراءات حاسمة تمثّلت بفصل الطالب المعتدي نهائياً، إلى جانب تحريك دعوى قانونية ضد المتورطين لضمان محاسبتهم وفق القوانين

وشــدد البيــان على أن مــا حــدث لا يمثــل طــلاب ســوريا ولا القيــم التربويـــة، بــل هــو ســلوك اســتثنائي «يتناقــض مــع أخــلاق العلــم والانتمـــاء»، مؤكـــدة أن الـــوزارة تعمـــل على تعزيـــز ثقافـــة الاحتــرام والمســؤولية المشــتركة داخــل المــدارس مــن خــلال برامــج توعيـــة وتواصــل مباشــر مــع الأهالـــي والمجتمــع المحلـــي.

وأضافت الوزارة أن الخطط القادمة تشمل إجراءات تنظيمية المــدارس، إلــى جانــب تفعيــل المســاءلة القانونيــة الفوريــة بحــق أى تجـــاوز أو اعتـــداء على الـــكادر التربـــوي.

واختتــم البيــان بالتأكيــد على أن المعلــم ســيبقي القيمــة الأولـى في منظومـــة التعليــم الســوريـة، فهــو «الــذي يبنـــي الأجيـــال ويــزرع الوعـــي ويحمـــي الذاكــرة الوطنيـــة»، معتبـــرة أن أي مســـاس بقــدره هــو مســاس بهيبــة الدولــة ومؤسســاتها كافــة.

وكانـت مديريــة تربيــة درعــا قــد أصــدرت قــرارًا يقضــي بـــفصل الطالـب إبراهيــم رمــزي المصطفــى نهائيًــا مــن جميــع المــدارس، بعــد اعتدائــه مــع مجموعــة مــن الأشــخاص على مديــر ثانويـــة المزيريــب، مـــا أدى إلــــى إصابتـــه بجـــروح في الوجـــه والـــرأس، كمـــا نــص القــرار على إحالــة المتورطيــن إلــى القضــاء وتنصيــب المديريــة



محافظ حلب: 842 شكوى تسوّل خلال شهرين

أكد محافظ حلب عـزام الغريـب أن لجنــة مكافحــة التســوّل في المحافظــة تلقــت خــلال الشــهرين الماضييــن 842 شــكوى مــن المواطنيــن حـول وجـود حـالات تسـوّل في مختلـف أحيـاء المدينـــة، في مؤشــر يعكــس حجــم الظاهــرة واتســاع انتشــارها.

وأوضح الغربب في منشور عبر حسابه على فيسبوك أنه بعد التدقيق وإزالة الحالات المتكررة، تــم تثبيــت 525 حالـــة فعليـــة، جــرى التعامل ميدانيـــاً مــع 411 منهــا، مــا رفــع نســـيـة الاستجابة الميدانيــة إلــى أكثــر مــن 78 في المئة، مشيراً إلى أن العمل مستمر لمعالجة الحالات المتبقيــة بالتعــاون مــع الجهــات المختصــة.

وبيّـن المحافـظ أن التوزيـع العمـرى والجنـدرى للحالات المثبتــة أظهــر غلبــة واضحــة للأطفــال الذكور، حيث تــم تســجيل (162 حالــة لأطفــال ذكــور دون 18 عامــاً، 105 حــالات لذكــور بالغيــن، 77 حالــة لإنــاث دون 18 عامــاً، 67 حالــة لإنــاث فــوق

وشـدد الغريـب على أن مـا تـم رصـده ميدانيـاً

بــل مســؤولية مجتمعيــة متكاملـــة». تجــدر الإشــارة إلــى أن محافظــة حلــب كانــت قـد افتتحـت في آب الماضـي أول مركـز متخصـص لمكافحــة التســول بالتعــاون مــع منظمــات المجتمع الأهلـي، حيـث اسـتقبلت الدفعــة الأولى المؤلفة مـن نحـو 60 متسـولاً تـم نقلهـم مـن الشـوارع، بعــد أن تحولــت ظاهــرة التســوّل خــلال الســنوات الماضيــة إلــى مشــهد يومــي في شــوارع المدينـــة.

يُظهـر أن التسـوّل لـم يعـد سـلوكاً فرديـاً عابـراً،

بــل تحــول إلــى ملــف اجتماعـــي واقتصــادي

يحتــاج إلـــى إدارة متكاملـــة تأخـــذ في الحســـبان

البعــد الإنســاني وظــروف الفقــر والبطالــة، داعيـــاً

الأهالــي إلـــى الإبـــلاغ الفــوري عــن أي حالـــة بـــدل

تقديــم المســاعدات المباشــرة للمتســولين،

بهــدف دعــم جهــود الدولــة في إعــادة تأهيلهــم

التنسيق بيــن الجهــات الحكوميـــة والقطــاع

الأهلــي وتطويــر آليـــات الاســـتجابة، مؤكـــداً أن

مكافحــة التســول «ليســت عمــلاً أمنيــاً فحسـب،

وأضــاف أن المحافظــة تعمــل على تعزيـــز

ودمجهم مجتمعياً.

وبيـن مسـؤول التنسـيق مـع المنظمـات ورئيـس دائــرة برامــج الصحــة العامــة في صحــة درعــا الدكتــور يعـرب الزعبــي خــلال الاجتمــاع أن المنظمــات والجمعيات بالتعاون مع مديرية الصحة وممثلي الــوزارات المعنيــة ، قدمــت خدمــات صحيــة جيــدة للمهجريـن، بلـغ عددهـا 84111 خدمــة متنوعــة مـن خـــلال الفــرق الجوالــة والنقــاط والعيـــادات الطبيــة المتنقلــة والثابتــة في مراكــز إيــواء المهجريــن، مؤكــدا أن مديريــة الصحــة تعمــل على دعــم الرعايــة الصحيــة الأوليــة والاســتجابة للطــوارئ، وقــد حرصــت مديريــة الصحــة مــن خــلال هــذا اللقــاء على مناقشــة الثغــرات والهفوات التى حصلت خلال حملة الاستجابة لمهجرى السـويداء، مـن أجـل اسـتدراكها مسـتقبلاً بالتعاون مع المنظمات والمؤسسات والجهات المعنيــة، مشـيداً بجهـود تلـك المنظمـات والمؤسسـات

وبــــذات الســـياق ناقـــش الزعبـــي مـــع الحضـــور

الاستجابة الطارئة لمهجري السويداء تصل إلى 84 ألف مهجر في مراكز إيواء درعا

• الثورة - متابعة جهاد الزعبى:

نظمت مديرية صحة درعا اليوم اجتماعاً تنسيقياً مع ممثلى الجمعيات الأهلية والمنظمات الدولية والمؤسسات المشاركة في برنامج الاستجابة الصحية للمهجرين جراء أحداث السويداء.

لاســـتجابتها الســريعة في تقديـــم الخدمــات الصحيـــة لمهجري السويداء منـذ تاريـخ 19 تمـوز وحتـى تاريخـه.

فرق جوالة

وحـول المسـتلزمات والتجهيـزات الصحيــة بيــن الدكتــور الزعبــى، أن المراكــز الصحيـــة في البلـــدات والقـرى في المنطقــة المحاذيــة للســويداء أســهمت بشكل كبيــر في تقديــم خدمــات الرعايــة الصحيــة الأوليــة واللقاحــات للمهجريــن، حيـث تم تشــكيل عدة فرق جوالة تخصصية لتقديم الخدمات الصحيلة بـكل أنواعهـا، كاشـفاً أن وزارة الصحــة والمنظمــات الداعمــة عملــت على دعــم المديريــة بمســتلزمات وتجهيــزات طبيـــة وأدويـــة متنوعـــة، تـــم توزيعهـــا على المستشفيات والمراكــز الصحيـــة والوصــول لمراكــز الإيــواء عبــر الفــرق الجوالــة والعيــادات المتنقلــة وقدمــت آلاف الخدمــات للمهجريــن.



خطة مستقىلية

وفيما يخص الخطة المستقبلية للاستجابة الطارئــة اسـتعرض الحضور مقترحــات وأفكاراً مسـتقبلية لخطــة الاســتجابة، وكيفيــة تغطيــة المناطــق التـــي تضررت، والوصول إليها بالشكل المناسب بالتنسيق مع الصحـة والجهـات المعنيـة ممثلـة بـوزارة الطـوارئ والكوارث والصحة والخارجية والشؤون الاجتماعية والعمل والمحافظة ووزارة الصحة وغيرها من الجهات الداعمـة، بالتـوازي مـع مطالبـة الحضـور بضـرورة وضـع خريطــة اســتجابة طــوارئ صحيــة وتحديــث البيانــات بشــكل دورى، وتحديــد المناطــق الأكثــر حاجــة للاستجابة، حيث استعرض ممثلو الجهات المشاركة رؤاهــم حــول الاســتجابة وخططهــم المســتقبلية.

النقاط الإيجابية والتحديات التى واجهت عمل الاستجابة، مشيرا إلى أن هناك سرعة جيدة في الاســتجابـة ، وكان لــوزارة الطــوارئ والكــوارث دوراً مميــزاً في تنظيم العمل والتنسيق مع الجهات المعنية، بالإضافة للتعاون الكبير من قبل الكوادر الطبية والتــزام الشــركاء كافــة بالعمــل المــوكل إليهــم.

وأضاف أن هناك تحديات وعقبات واجهت الاستجابة، وأهمها نقص الأدويـة الخاصـة بالأمـراض المزمنــة، وتضــارب البيانـــات الـــواردة حـــول أعـــداد المهجريــن، وصعوبــة تحديــد أماكــن إقامــة بعــض المهجريان بعاد افتتاح المادارس وخروجهام منها، وعدم دقـة الإحصائيـات والبيانـات للعائــلات المهجــرة.







من الغياب الى الاستعادة...

إدلب تسترجع أراضيها لتبني مستقبلاً من النماء

بـــدوره الخبيـــر الزراعـــي المهنـــدس أحمـــد عبـــد

الرحيــم، يقــول: إزالــة الســواتر لــم تكــن مجــرد عمــل

هندســـى، بــل عمــل إنســانى وتنمــوى، نحــن نــردم

التراب، لكننا في الحقيقة نفتح طريقاً للمستقبل،

ومع كل ساتر يـزال تعـود دورة الحيـاة الزراعيــة إلـى

مكانها الطبيعي، فالحقول التي كانت محاطة

بالتـراب والخطـر بــدأت تحــرث مــن جديــد، وشــبكات

الثورة - لينا شلهوب:

على امتداد الطريق الترابي بين معرة النعسان وآفس وريف سراقب، ترتفع غمامة غبار ثقيلة، تثيرها جرافة تابعة لوزارة الزراعة وهی تزیل سواتر تراکمت لسنوات، کانت تفصل الأرض عن أصحابها، والحياة عن جذورها، هناك، عندما بدأ العمل، تحت أشعة حزيران الحارقة، ووسط أصوات المحركات، كتب حكاية جديدة للأرض السورية في الشمال عنوانها «من تحت سواتر الحصار، انبثق الأمل**»**.

لم تكن المهمة سهلة، لكنها كانت حتمية، فبعد أعوام من إغلاق الطرق الزراعية، وتكدس التراب في الحقول، بدأت وزارة الزراعة تنفيذ خطة واسعة لإزالة السواتر الترابية العسكرية، التي كانت تفصل آلاف الدونمات عن أصحابها، من معرة النعسان كانت البداية، لتتحول الحملة خلال الأشهر الأخيرة إلى مشروع وطني لاستعادة الأرض، وفتح دروب جديدة أمام الحياة

يبيــن مديــر الزراعــة في إدلــب مصطفــي موحــد لصحيفــة الثــورة، أنــه في منتصــف حزيــران الماضــي تحركــت أولــى آليــات وزارة الزراعــة في ريــف إدلــب، لتبحأ عملية وصفت بأنها أكبر مشروع لإعادة تأهيـل الأراضـي الزراعيــة شــمال البــلاد منــذ ســنوات. المشهد الميدانـي بسـيط في ظاهـره، جرافـات

تزيــل ســواتر ترابيــة أغلقــت الحقــول، وأعاقــت الوصول إليها، لكـن خلـف هـذا المشـهد، تتشـكل معادلـة اقتصاديـة وزراعيـة جديـدة قـد تتـرك أثـراً طويـــل الأمـــد على الأمـــن الغذائـــي في ســـوريـة، وحتى منتصف تشرين الأول، تمكنت آليات وزارة الزراعــة مــن إزالــة أكثــر مــن 80 كيلــو متــراً مــن الســواتر الترابيـــة، وردم مــا يزيـــد عـلى 85 ألــف متــر مكعب من التراب، في عملية مكثفة شملت عــدداً مــن الأراضــي.

وأشار إلى أن ما تحقق حتى الآن يشكل نحو 35 بالمئــة مــن الخطــة الكليــة، مــع توســع العمــل في مناطـق آفـس وريـف سـراقب، على أن يشـمل المشــروع لاحقــاً مناطــق إضافيـــة متضــررة مـــن خطـوط التمـاس السـابقة، فيمـا تقـدر المسـاحات التـــي اســـتعادت صلاحيتهـــا الزراعيـــة حتـــى الآن بــأكثر مــن 3,200 دونــم، فيمــا عــاد أكثــر مــن 350 مزارعـــاً إلـــى أراضيهــم التـــي حُرمــوا منهــا لســنوات، لافتــاً إلــى أن الســواتر لــم تكــن مجــرد تــلال ترابيــة، بـل شـكلت جـداراً مـن الخـوف والخسـارة، تحجـب الأرض، وتــزرع الألغــام في طريــق المزارعيــن.

كمــا تطــرق إلـــى أن وزارة الزراعـــة تعتبــر أن المشــروع جـــزء مــن سياســـة أوســع لتعزيـــز الأمــن الغذائـــي، عبـــر رفــع نســـبة الأراضـــي المزروعـــة القريبــة مــن مراكــز الاســتهلاك المحليــة، وتقليــل الاعتماد على النقـل البعيــد أو على المسـاعدات الإنسانية، فالمنطقـة وفـق بيانــات رســمية، كانــت تعانــي مــن: نقــص في الإمــدادات الزراعيــة المحليـة، وتلـف محاصيـل موسـمية نتيجـة صعوبـة الوصول، فضلاً عن ارتفاع تكاليف النقل بنسبة تجـاوزت 30 بالمئــة بسـبب الطـرق المغلقــة، منوهــاً بــأن فتــح الطــرق الزراعيــة بعــد إزالــة الســواتر لا

يقـل أهميــة عــن الزراعــة نفســها، إذ يســمح بعــودة حركــة التجــارة المحليــة، ونقــل المحاصيــل مباشــرة مــن الحقــول إلــى الأســواق دون المــرور بمســارات

فيمـا يشـير أحـد المهندسـين المشـرفين إلـى أن إزالـة كل كيلومتـر مـن السـواتر تختصـر معـه عشـرات الكيلومتــرات مــن المســافات البديلــة، مــا ينعكــس مباشـرة على كلفــة النقــل النهائيــة للمســتهلك.

الأرض تستعيد نبضها أكــد مديــر زراعــة إدلــب، أن أهميـــة المشــروع تأتــى مــن كونــه لا يقتصــر على الجانــب الهندســي أو البيئــي، بــل يمتــد إلــى تحريــك ميــزان العــرض والطلـب الزراعــي في الشــمال الســوري، فإعــادة هــذه المســاحات إلــى الخدمــة تمثــل زيــادة فعليـــة في المعــروض المحلــي مــن المحاصيــل الأساســية، لاســيما القمــح والخضــار الموســمية، في منطقــة تواجــه منــذ ســنوات تراجعــاً في الإنتــاج الزراعـــي المحلــي بســبب القيــود الأمنيـــة وتلــف البنيـــة التحتيــة، وبحسـب تقديــرات أوليـــة، فــإن اســتصلاح 3200 دونــم قــد يضيــف نحــو 1200 طــن مــن القمــح

مـن الخضـار المتنوعــة (بمتوسـط 0/27 طن/دونـم)، إلى جانب إعادة زراعة مئات الدونمات بالزيتون والمحاصيـل البعليــة. كذلك بيّن أن هـذه الزيادة في الإنتـاج يمكـن أن تترجــم خــلال موســم واحــد إلــى انخفـاض نســبى يتــراوح بيــن 7 و12 بالمئــة في أســعار بعــض الســلع

سـنوياً (بمتوسـط 0,35 طن/دونـم)، وقرابــة 900 طـن

الــرى ســيعاد تأهيلهــا تدريجيــاً، أمــا في بعــض المناطــق فقــد أعيــدت زراعــة محاصيــل القمــح والخضار الموسـمية، فيمـا بــدأت أعمــال تحضيــر الأراضـــى لغـــرس الزيتـــون والمحاصيـــل البعليـــة. إحــدى المزارعــات العائــدات إلـــى أرضهــا قالــت:

خمـسُ سـنوات لـم ندخـل أرضنـا، واليـوم عدنـا إليهـا وكأننــا نعــود إلــى بيتنــا الأول. تكتسب هـذه الخطـوة بعـداً اقتصاديـاً عمىقـاً

يتجاوز الحدود المحليــة، فإعــادة الأراضــى الزراعيــة إلـى الاسـتثمار تعنــى زيــادة العــرض المحلــى مــن المحاصيـــل الأساســيـة، وبالتالـــى خـفـــض الأســـعار وتحسـين الأمــن الغذائـــي في وقـــت تواجـــه فيـــه البــلاد ضغوطــاً تضخميـــة وتراجعــاً في الإنتــاج

إذ يـرى خبـراء الاقتصـاد الزراعــى أن اسـتصلاح 3,200 دونــم يمكــن أن يضيــف آلاف الأطنــان مــن القمــح والخضــار إلــى الأســواق المحليـــة خـــلال الموســـم المقبـــل، مــا ســيؤدي إلـــى تراجـــع أســعار الخضــار والحبـــوب في أســـواق الشـــمال الســـوري، ويقلـل اعتمـاد المحافظـات على الـواردات الداخليــة

لصيانــة الطــرق الزراعيــة الفرعيــة التـــى تربــط القـرى بالأسـواق الرئيسـية، كمـا أن نقـل المحاصيـل بيـن المحافظـات مـا يــزال مقيــداً أحيانــاً بعوامــل لوجســتيــة أو ماليـــــة، مــا يحـــدّ مــن تكامــل الأســـواق المحليـــة داخــل ســـوريـة.

المكلفة، كمــا أن فتــح الطــرق الزراعيـــة الموازيـــة

لطريـــق M4 الرئيســـي يســـهم في تقليـــص زمـــن

نقــُل المنتجــات إلـــى الأســواق، ويخفــض تكاليــف

النقـل التــي كانــت ســبباً رئيســياً في ارتفــاع أســعار

ولـم تقتصـر آثــار المشــروع على الأرض فقـط، بــل

شـملت المجتمعـات التــي حولهــا، فعــودة المزارعيــن

إلـــى أراضيهـــم تعنـــى اســتقراراً اجتماعيــاً وتراجعــاً

في معــدلات النــزوح، إضافــة إلــى خلــق فــرص

عمـل جديـدة في مجـالات النقـل، والحراثـة، وتوريـد

وفـرت فـرص تشـغيل لعـدد مـن العمـال والسـائقين،

وأســهمت في تحريــك الأســواق المحليــة للخدمــات

والوقود والمعدات، ما سيعيد النشاط الاقتصادي

إلى القرى المحيطة، كما تعمل مديريـة الزراعــة

في إدلـب بالتنسـيق مـع منظمـات نــزع الألغــام

لتأميــن الأراضــى بعــد إزالــة الســواتر، وضمــان ســلامة

تحديات ما بعد الإزالة

لا تـزال هنــاك ثغـرات تحتــاج إلــى معالجــة لضمــان

استدامة النتائج، أبرزها بحسب خبراء محليين،

ضعــف قـــدرات التخزيــن في المنطقـــة، مــا يجعـــل

جــزءأ مــن المحاصيــل عرضــة للتلــف أو البيــع

السريع بأسعار منخفضة، غيـاب منشـآت التصنيـع

وعلى الرغــم مــن هـــذه الخطــُوات المتقدمـــة،

المزارعيــن والعامليــن في الحقــول.

ويشــير تقريــر وزارة الزراعــة إلــى أن الحملــة

الســلع الطازجـــة.

المســتلزمات الزراعيـــة.

من مبادرة ميدانية إلى نهضة زراعية يشير المتخصصون إلى أن نجـاح هــذه الحملــة قـد يشـكل نقطـة تحـول في إعـادة هيكلـة القطـاع الزراعــي في الشــمال الســوري، خصوصــاً إذا ترافقــت مـع خطـط دعــم للمزارعيــن وتأميــن مســتلزمات يُستعاد، يعنــي زيــادة في الإنتــاج المحلــي، وخطــوة نحــو خفـض مســتدام في أســعار المــواد الأساســية، وتراجعــاً تدريجيــاً في الاعتمــاد على المســاعدات الغذائيــة، كذلـك فــإن توســيع المســاحات الصالحــة للزراعــة بانتظــام ســيعيد إنتاجيــة المناطــق الشـمالية إلـى مـا كانـت عليـه قبـل الحـرب، ويفتـح البــاب أمــام اســتثمارات زراعيــة صغيــرة ومتوسـطة

قـادرة على دعـم الاقتصـاد المحلـي. .. يبــدو المشــهد في إدلــب مختلفــاً اليـــوم، كمــا يقــول مديــر الزراعــة، إذ لــم تعــد الســواتر شــاهدة على الحصار، بـل على بدايــة مرحلــة جديــدة مــن الحيــاة، فمــا يجــري هنـــاك ليــس مجــرد إزالـــة أكــوام من التراب، بـل ردم للخـوف، وبعـث للأمـل في أرض أنهكتها الحرب، لكنها ما زالت قادرة على العطاء،

إنها قصـة أرض تنفـض عنهـا غبـار الســنوات لتعــود وتــزرع

الغــد مــن جديــد.



البيانات الدقيقة.. مسارات جديدة في سوق العمل

الثورة - مريم إبراهيم:

البيانات الإحصائية أساس تطور أي قطاع اقتصادي أو اجتماعي، وهي أداة مهمة في التحليل الاقتصادي، ومن دون الرقم الإحصائي لا قيمة لأى تحليل اقتصادي ولشدة أهميته شهد تطورات في مناهج الجامعات العالمية وأحدثت النماذج الرياضية الجديدة، فالإحصاء بوصل للرقم الحقيقى والاقتصاديون يحللون الرقم ووضع الخطط وصياغة قرارات تخدم الاقتصاد الوطني بشكل عام وتؤكد أن تحليل البيانات ليس مجرد تخصص تقني بل لغة تحول الرقم إلى إنجاز.

وتحليـل البيانــات بــات حاجــة ماســة تفرضهــا وتتطلبها قطاعات العمل المختلفة خدمية وإنتاجيــة وعامــة وخاصــة ومشــتركة وغيــر ذلــك في الاقتصاد والتعليـم والصحـة والمجتمـع ومختلـف المجــالات الأخــرى، وتتأكــد الحاجـــة أكثــر لهــذا الموضــوع خاصــة في مجــالات ســوق العمــل ومواضيع تتعلق بالتدريب والتأهيل والتمكين الذي يعــد خطــوة أساســيـة لابــد منهــا للدخــول في ســوق العمــل باختصاصاتــه المختلفــة وتشــعباته.

مديــر مركــز التمكيــن والريــادة الطلابــي الدكتــور أحمـد خضـر بيـن في لقـاء لصحيفـة الثـورة الأهميــة الكبيرة التى تعلق على موضوع تحليل البيانات ومحللي البيانات وذلك مع تسارع التطورات التي يشهدها والحاجــة للأرقــام الإحصائيــة التــى تســاعـد في تشخيص المشاكل ووضع الحلــول والخطــط في مجالات التنميــة، وهــذا الأمــر مهــم في اختصاص عمــل المركــز الــذي يشــارك في مختلــف الفعاليــات والمؤتمــرات اســـتجابـةً للحاجـــة المتزايـــدة في ســوق العمــل لمحللـــى البيانـــات في جميـــع القطاعـــات، ســواء أكانــت خاصــة أم عامــة أم مشــتركة، بالإضافــة إلـى المنظمـات الدوليــة والجمعيــات الأهليــة.

ولفــت الدكتــور خضــر إلـــى أن الاســتطلاعات والاستبيانات التى أجراها المركز مؤخراً أظهرت وجـود طلـب كبيـر مـن الطـلاب على تدريبــات متخصصـة في تحليـل البيانــات بمختلــف مجالاتهــا،

ومــن هـــذا المنطلــق، تأتـــي ضــرورة تبـــادل الآراء والخبرات بيـن مجموعــة مـن الشـركاء مـن الجمعيــات

والمؤسســـات، مـــا يســـهم في بنــــاء اســــتراتيجية شـــاملة تســـتهدف الطــــلاب، وخاصـــة حديثـــي التخرج، ليكونوا دعامة قوية لهذه المؤسسات في المستقبل، لافتــاً إلــى أن المركــز يركــز بشــكل أساســـي على تأهيـــل الطـــلاب، وزجهـــم في أي مـــا يضيـف إليهـم إمكانيــة تطويــر مهاراتهــم وتعزيــز فرصهــم في ســوق العمــل، كمــا أن مركــز التمكيــن والريــادة الطلابـــي يقـــوم بتدريـــب مئـــات الشـــباب ســنوياً، وقــد نفــذ خــلال الأشــهر الماضيـــة 40 دورة تدريبيــة اســتفاد منهــا حوالــي 1100 طالــب. ويعمــل على تعزيــز الشــراكات مــع مؤسســات مختلفــة لتمكيــن الشــباب في مجــالات تحليــل البيانــات.

مسرعة مهنية

الخبيــر الإحصائــى عمــاد الديــن المصــرى أوضـح أنـه لا يختلـف اثنـان على أهميــة البيانـات والإحصـاء ومحوريتــه ودوره، ولكــن رغــم أهميتــه يعانــى مــن التهميـش والتعتيـم، واليــوم هنــاك أفــق مفتــوح وطموح للنهوض بهذا الواقع بمشاركة قائم على العلـم والمعرفـة والدليـل المقـرون بالرقـم الدقيـق والمجمــوع المحلــل بطريقــة صحيحـــة، لكــن لدينـــا فجــوة واضحــة بيــن المهــام المطلوبــة فى علــم البيانــات وبيــن احتياجــات ســوق العمــل، ومــاذا يتعلــم الطالــب في الجامعــة ومــاذا يحتــاج في سـوق العمـل، فالتحديـات كبيـرة ولا يكفـي أن نقـوم بتوظيفها، بـل يجـب تطويـر الخطـوات والتدخــلات لتجاوزها، والتدخل المقترح عبارة عن مسارات

تدريبيــة لبنــاء القــدرات بمجمــوع ســاعات عــدده 600 سـاعة تدريبيــة تحــت عنــوان المسـرعة المهنيــة لمختصــي البيانــات، وهــي الأولــى مــن نوعهــا ليــس فقـط في سـوريا ولكـن يبحـث بسـيط هـي الأولـى مــن نوعهــا في العالــم.

40%

20%

وبيــن المصــري أن المســرعة المهنيـــة لعلــوم البيانــات ومختصيهــا يدخــل فيهــا الشــخص إنســاناً عادياً ويخرج محلل بيانات بإحدى ستة اختصاصات تستطيع أن تمكنــه مــن هــذه المسـرعة، وهــذا التدخـل بعـد إجـراء وتحديـد الاحتياجـات تـم التوصل إليــه ليطــرح في ملتقــى محللــي البيانــات الـــذي اختتـم مؤخـراً في دمشـق، والهـدف خـلال المرحلـة الأولـى تخريـج 4500 متــدرب بســتة اختصاصــات في تسع محافظات في ســــتة مســـارات، كما أن الشــراكات

مـع الجهــات المعنيـــة هــي ســر هـــذا العمــل، مؤكــداً استمرارية تسليط الضوء على البيانات وردم الفجوة حتى المشاعرية التي يعاني منها طلاب الإحصاء من تهميش وفهم خاطئ للاختصاص وفقــر في فــرص العمــل ليــس لأنهــا غيــر موجــودة لكـن لأن طالـب الإحصـاء لا يعـرف اسـمها ولا يعـرف كيـف يعملهـا، فنجـده فقيـراً في الوصـول للعمــل لأنـه لا يعـرف اسـم العمـل الـذي يخصـه ومـن المهـم محاولــة رفــع الوعــى ونشــر ثقافــة تســليط الضــوء وإعــادة الألــق للرقــم الإحصائــي والعــام الماضــي كان هُناك 750 مستفيداً وهــذا العــام وصلنــا حتــى

منصة أداء

7500 مســـتفيد.

معاون مديـر هيئــة التخطيـط والإحصـاء رفعـت حجـــازي بيـــن أن الهيئـــة هـــي المنتـــج الرئيســـي للبيانــات في ســـوريا، وهنـــاك المشـــاريع الطموحـــة والخطط الاستراتيجية التي تسعى الهيئة لتنفيذها، حيث تعمل على إجراء إصلاح شامل للمنظومـة الإحصائيـة، مـن خـلال تحديـث منهجيات العمـل وإصـلاح النظـم الإحصائيــة في الــوزارات، كمــا أن الهيئـة وضعـت اسـتراتيجية جديـدة تهـدف إلـى تحليـل منظومــة البيانــات والإحصــاء في الــوزارات، لتحديث الفجوة بين ما يمكن إنتاجه وما هو متــاح فعليـــاً مــن بيانــات وإحصــاءات،

مضيفاً: قارب العمل على الانتهاء بشأن إحــداث منصــة الأداء التنمــوي، وهـــي منصــة إلكترونيــة ســتتيح نشــر كافــة البيانــات، والحقــوق وستكون متاحــة لكافــة مســتخدمي البيانــات وللجهات الحكوميـة والخاصـة، بمـا في ذلـك المستثمرين ومراكر الدراسات والجامعات وطلابها، لتلبيــة احتياجاتهــم البحثيــة المتنوعــة والمختلفــة. ولفت حجــازي إلـــى أهميـــة إنشــاء نظــام وطنـــي للرصــد والتقييــم، الـــذي ســيوفر كميـــة أكبــر مـــن البيانـــات المتعلقـــة بتدخـــلات التنميـــة، والهيئـــة ستقوم بتدريب كوادر الإحصاء والتخطيط في الـوزارات والمحافظـات، مـا سـيمكنهم مـن الاطـلاع ومتابعــة نســب الإنفــاق والإنجــاز المتعلقــة بهـــذا الأمــر لتحقيــق أفضــل النتائــج.





العــدد 17956 الخميس 1 جمادي الأولى 1447 هـ 23 تشرين الأول 2025 م







•الثورة – نورما الشيباني:

تواجه الأسر تحديات كبيرة، تثقل كاهلها مع اقتراب فصل الشتاء، حيث تزداد احتياجاتها لتشمل مصاريف التدفئة و المؤونة الشتوية، إضافة إلى شراء «الكسوة» الشتوية، وجميعها متطلبات ضرورية يقف رب الأسرة عاجزاً عن تلبيتها في ظل الأوضاع الاقتصادية الصعبة، وتراجع القدرة الشرائية أمام تحليق الأسعار

في جولــة لمراســلة صحيفــة «الثــورة» على أســواق طرطــوس رصــدت فيها أسعار الملابس الشتوية التي تتفاوت بناء على نوع القطعية وجودتها، حيث تم عرض طقم ولادى بــ 150 ألف و حسب البائع هـو مـن النــوع المتوسـط، فيمـا وصـل سـعره في محـل آخـر إلــي 250 ألفـاً.

كمـا سـجل سـعر جاكيـت الأطفـال بيـن 50 إلـى 200 ألـف ليـرة حسـب حودته، وسعر البنطال بين 75 و 100 ألف، فيما سحلت أسعار البيجامات مـن النـوع الجيـد 150 ألـف ليـرة، وبلـغ سـعر الجاكيـت الشـتوي للكبـار بيـن 200- 500 ألف بشكل متوسط، و الطقم الرجالي و النسائي بيـن 200و 600 ألف وما فوق، في حيـن سـجل بنطـال الجينـز للكبـار بيـن 150 و 300 ألـف، و الكنــزة بيــن 150 و 250 ألفــاً.

في محـال الأحذيــة لــم يختلـف الحـال، إذ سـجل سـعر حــذاء الأطفـال بيـن 100 إلـى 300 ألـف ليـرة، و حــذاء الكبـار مـن 150 ألـف إلـى 500 ألـف فمـا

مقصد الفقراء

في لقـاء مـع عــدد مــن المواطنيــن، ومنهــم سوســن محمــد، وهــي أم لثلاثــة أطفــال، حدثتنــا عــن المتاعــب التــي تواجههــا في تأميــن «كســوة» الشتاء لأطفالها هــذا العــام، فالأســعار مرتفعــة و الدخــل محــدود لا يغطــي النفقــات اليوميـــة، لذلــك تبحــث عــن خيــارات متاحـــة، وهـــذا مــا يدفعهـــا

إلى التوجــه نحــو ســوق الملابــس المسـتعملة «البالــة»، حيـث الأســعار أقــل نسبياً، أو إلـي الأسـواق الشـعبية والبسـطات رغـم علمهـا مسـبـقاً أنهـا لـن تحصـل على بضاعــة بجــودة عاليــة.

و أكــد أبــو محمــد، وهــو أب لأربعــة أطفــال، أن معظــم الأســر عاجــزة عـن شـراء «كسـوة» الشـتاء، ولابـد مـن إيجـاد حـل يسـاعد أصحـاب الدخـل المحــدود، إن كان عــن طريــق مبــادرات أو جهــود مشــتركة مــن قبــل المعنيين والمجتمع المحلـي، وذلـك لدعـم الأسـر، وتعزيـز قدرتهـا على تحمـل فصـل الشــتاء في هــذه الأوضــاع الصعبــة.

مـن جانبــه، أوضـح محمــد حســن، صاحــب محــل ألبســة في مدينــة طرطوس، وحود ركود، سبية غيلاء الأستعار الذي يعود إلى ارتفاع كلفية التصنيــع والمــواد الأوليــة وأجــور العمال والشــحن، و قلــة الطاقــة والمحروقات. و لفـت إلـى أن البضاعــة في محلــه مكدســة و الركــود هــو الســائـد، منوهــاً

بـأن ارتفـاع الأسـعار، سـيضر بالصناعييــن و لـن يعـود بالفائــدة المرجــوة، بــل سينتج عنه تجميع كميات كبيرة من الملابس في المحال، ويعزز الركود

رقابة ومتابعة

بــدوره، أكــد مديــر التجــارة الداخليــة وحمايــة المســتهلك في طرطــوس واللاذقيــة، عبــد الوهــاب الســفر، أن دوريــات حمايـــة المســتهلك تقــوم بعملهــا الروتينــي بشــكل عــام على جميــع الفعاليــات في الأســواق، ومــن ضمنها محلات الألبســـة.

وبيّــن أن دوريـــات الرقابـــة تركــز على الإعـــلان عـــن أســـعار الملابـــس، بشكل عــام للمســتهلكين ومــدى مطابقــة الإعــلان عــن السّــعر مــع فواتيــر الشَّـراء، والتأكيــد على وجــود فواتيــر بيــع وشــراء لــدى تجــار الألبســة. وفي حـال وجــود أي شــكوي بحــق فعاليــات الألبســة، تقــوم الرقابــة التّموينيــة بالتحقــق مــن وجودهــا، وتنظــم الضّبــط الــلّازم في حــال ثبــوت مخالفــة تموينيــة وفــق الأصــول.

تنظيم إقامة المناسبات في حلب.. خطوة لضبط الأمن أم عبء إداري جديد؟

•الثورة - حهاد اصطيف:

أصدر محافظ حلب الأسبوع الفائت تعميماً إدارياً، يلزم أصحاب المناسبات العامة والخاصة بتقديم إشعار خطى للوحدة الشرطية قبل 48 ساعة على الأقل من موعد إقامة المناسبة، على أن يتضمن الإشعار تفاصيل المكان وطبيعة المناسبة وأسماء المشاركين في إحيائها.

كمــا يشــترط التعميــم حصــول الفنانيــن المشــاركين على موافقــة مســبـقة مــن نقابــة الفنانيــن، وذلــك في إطــار مــا وصفتــه المحافظــة بأنــه إجــراء تنظيمــي يهــدف إلــى الحفــاظ على الأمــن العــام وضمـــان انضبـــاط الفعاليـــات ضمــن الأطــر القانونيـــة.

أهداف وخلفيات

التعميــم جــاء في ظــل تزايــد المناســبات الاجتماعيــة والفنيــة التــي تقــام في المدينــة خــلال الأشــهر الأخيــرة، ســواء في الصــالات العامــة أو المنـــازل أو الأماكــن المفتوحـــة، مــا دفــع الجهـــات المعنيـــة إلى البحث عن آليـة تنظيميـة، تتيـح مراقبـة الأنشـطة، وتفـادي أي تجــاوزات أو مظاهــر فوضــی قــد ترافقهــا.

ويحسب تأكيد محافظة حلب، لا يهدف التعميم إلى تقييد حريــة المواطنيــن في إقامــة مناســباتهم، بــل إلــى تنظيمهــا بمــا يضمـــن أمـــن المشـــاركين والجـــوار، ومنـــع أي اســـتغلال لتجمعـــات المواطنيــن لأغــراض غيــر مشــروعة أو مخالفــة للأنظمــة العامــة. وعلى ما يبدو، جاء التعميـم بناء على توصيـات مـن الجهـات الأمنيــة والنقابيــة، بعــد تســجيل بعــض الحــالات التـــي شــهدت تجاوزات في عدد من المناسبات الخاصة، مثل استخدام مكبرات الصــوت في أوقـــات متأخـــرة أو مشـــاركة فنانيـــن غيـــر مرخـصيـــن أو غيـر منتسبين للنقابـة، مـا اسـتدعى وضـع ضوابـط واضحــة، تضمـن مســؤولية الجهــة المنظمــة عــن مجريــات الحدث.وأكــد التعميـــم على أن أي نشــاط يقــام دون إعـــلام الجهــات المختصـــة أو مــن دون اسـتكمال الإجـراءات القانونيــة، سـيكون عرضـة للمسـاءلة القانونيــة،

انعكاسات القرار القـرار الجديــد أثــار نقاشــاً في الشــارع الحــلبــي، بيــن مؤيــد يــرى

وقــد تتخــذ بحقــه الإجــراءات المناســبة وفقــا للقوانيــن النافـــذة.



فيــه خطــوة إيجابيــة نحــو التنظيــم، ومعــارض يعتبــره زيــادة في الأعبــاء الإداريــة على المواطنيــن.

> في جولـة ميدانيــة، رصــدت «الثــورة» عــدداً مــن الآراء، حيــث عبّــر صاحب صالـة أفـراح «فضّل عـدم ذكـر اسـمه»، عـن تأييـده للتعميـم، مؤكــداً أن مــن حــق الســلطات أن تعــرف مــا يقــام في القاعــات، وخاصـة مـع كثـرة الحفـلات التـي تنظـم بشـكل عشـوائي، فالإجـراء بسـيط ولا يسـتغرق وقتــاً، وفي النهايــة هــو لمصلحــة الجميــع.

> في المقابـل، يـرى عبـدو ناصـر أحـد منظمـي المناسـبات الخاصة خــلال حديثــه لصحيفــة «الثــورة»، أن القــرار قــد يســبب بعــض الصعوبــات في حــالات المناســبات الطارئـــة، مشــيراً إلـــى أنـــه أحـيانـــاً تقــام مناســبات عائليــة بســيطة بشــكل مفاجــئ، مثــل حفــلات الخطوبــة أو النجــاح، ولا يمكــن إشــعار الشــرطة قبــل يوميــن، آمــلاً أن يكـون هنــاك نــوع مــن المرونــة في التطبيــق بالنســبة للمناســبات

أما نـوف اصطيفـي، وهـي ربـة منـزل مـن حـي بنـي زيـد، فبينت أنها تؤيد التعميم، ما دام الغرض منه الأمن والسلامة، مضيفة: شهدنا في السابق بعض الحفلات التي تسببت بإزعاج للسكان، فلـو كانـت منظمـة ومصرّحـاً عنهـا لمـا حدثـت هـذه الفوضـى.

موقف النقابة

ح رئيــس نقابــة الفنانيــن بحلــب صــ خالـدى أنـه، منــذ تســلّم مجلـس الفـرع الجديــد مهامــه بدايــة آب الماضى، وتبلغه ضرورة تفعيل عمل المكاتب الفرعية بمختلف اختصاصاتها عموماً، ومكتب الأعراس على وجـه الخصـوص، كونـه الداعــم الأكبــر لصنــدوق تقاعــد الفنانيــن، وبدعــم وتنســيق مــن مديريــة الشــؤون السياســية والمحافظــة، تــم عقــد الاجتمــاع الأول،

وقدمنــا مذكــرة، تتضمــن اقتراحــات عــدة لتطويــر آليــة العمــل التـــى تخص مكتب الأعراس للحفلات الاجتماعية والخاصة ومكتبى العقود والموسيقا للبرامج الفنية في المطاعم والأندية والفنادق، وبناء عليه صدر التعميم الخاص بالإجراءات الواجب اتباعها عند إقامــة احتفــالات الأفــراح في المنـــازل والصــالات والأماكــن العامـــة.

وأوضح خالدي أن طريقة العمل بسيطة، حيث يراجع صاحب المناســـبة مكتـــب الأعـــراس في مقــر النقابـــة، الـــذي يعمـــل طيلـــة أيـام الأسـبوع مـن السـاعة الحاديــة عشـرة ظهــراً وحتــى الســاعـة ـ الرابعــة مســاء، يبيــن في طلبــه أســماء المشــاركين في المناســبـة، ويقــوم بتســديد الرســوم لقــاء عمــل الفنانيــن مــع الإشــارة إلـــى أن هـذه الرسـوم تقـع عـلى عاتـق ممـارس المهنــة الفنيــة، وهــذا الأمــر موضح بالإيصال وعلى طلب الاستدعاء الخاص بأقسام الشرطة بشـكل واضـح وصريــح. ويؤكــد أن مثــل هـــذا الإجــراء لا يســتوجب التأخيــر لأى مواطــن

عندمــا يكــون الفنـــان مســجلاً في جدولـــى الأعضــاء أو المتمرنيـــن، عــدا ممارســـى المهــن الفنيــة مــن غيــر النقابييــن، فيســتوجب عليهــم الحصــول على إذن بالعمــل قبــل أي إجــراء فيمــا يخــص تســديد رســومه لقــاء أي مناســبـة، وذلــك وفــق الإجــراءات المتبعــة لمثــل هــذه الحــالات والمبينــة لكافــة الفنانيــن، بنــاء على القانــون رقــم /40/ لعــام 2019،ونظامــه الداخلــى لعــام 2021.

وشــدد خالــدى على أن نقابــة الفنانيــن تنظيــم مهنــى، مهمتهــا تنظيـم العمـل وفقـاً للقانـون، والتعـاون مـع الجهـات المسـؤولة، مـن خــلال إعلامهــا لضمــان أمــن الحفــل والمحتفليــن مخافــة حـــدوث أي

ويـرى مراقبـون أن هـذا التعميـم قـد يسـهم في تعزيـز الشـعور بالأمان لـدى المواطنيـن، وخصوصاً في ظل التغيـرات الاجتماعيــة التـى تشـهدها المدينـة، وعـودة الحيـاة إلـى طبيعتهـا بعـد سـنوات مـن الظـروف الصعبـة التـى عاشـتها حلـب.

وبيـن مؤيـد يـراه خطـوة ضرورية لحفـظ الأمـن والنظـام، ومعارض يخشـــى أن يتحــول إلــى عــبء إدارى، يبقــى تعميــم محافظــة حلــب الجديــد إجــراء تنظيميــاً مهمــاً في ســياق ضبــط الحيــاة العامـــة والفنيــة في المدينــة.

ومــع تطــور التجربــة وتفاعــل المواطنيــن معهـــا، يتوقــع أن تتبلــور آليــات تنفيــذ أكثــر مرونــة وتعاونــاً بيــن الجهــات الرســميـة والمواطنيـن والنقابـة، بمـا يحقـق الهـدف الأسـاس للتعميـم: تنظيـم الحياة الاجتماعيـة والفنيـة في حلب ضمن بيئـة آمنـة ومنضبطـة، تحتــرم القانــون وتحافــظ على خصوصيــة المجتمــع.

كسورالشبكة المائية في حلب..

حالة طارئة تدفع الشركة للتحرك الفوري

•الثورة - حسن العجيلى:

شُـهُدت مدينـة حلـب خـلال الأسـابيع القليلـة عــدد مــن أحيائهــا، وخاصــة مركــز المدينـــة، الأمــر الــذي تسبب بانقطاعـات متكـررة للميـاه عـن بعـض المناطـق، وسـط اسـتجابة سـريعة مـن قبـل مؤسسـة الميـاه في المحافظـة، في محاولـة لتقليـل فتـرة الانقطـاع ومعالجـة الأضرار في أسرع وقت ممكن. وأكد العديد من المواطنيــن أن معظّـم الأعطـال لـم تســتغرق وقتــاً طويــلاً لإصلاحهـــا، مشـــيدين بجهـــود الورشـــات الفنيــــة التابعـــة لُمؤسســــة الميــــاه، وســـرعـة تدخلهـــا لمعالجـــة الكســــور وإعــادة الميــاه إلــى الأحيــاء.

وفي هـــذا الســياق، أوضحـــت المؤسســة العامـــة لميــاه الشــرب في حلــب على صفحتهــا «فيســبوك»، أنها تتابع على مـدار السـاعة أي طـارئ على شـبكة الميـــاه، مؤكـــدة أن ورشـــات الصيانــــة التابعـــة لهـــا، وبالتعاون مع منظمـة اليونيسـف، تمكنـت مؤخـراً مـن إصلاح كسـر كبيـر في قسـطل رئيسـي للميـاه بقطـر 300 ملـم، في منطقـة سـاحة بـاب الفـرج، وتحديــداً أمــام فنـــدق الشــيراتون وســط المدينـــة.

الاستحابة السريعة

وذكـرت المؤسســة أن العمــل تــم بشــكل فــوري عـقــب رصــد التهريــب، حيــث قامــت الورشــات بالحفــر والكشــف عـن موضع الكسـر وتمـت معالجتـه بدقـة، مـا أتـاح إعـادة ضخ الميـاه إلـى منطقـة وسـط المدينـة بشـكل طبيعـي. وأشــارت المؤسســـة إلـــى أن هـــذا التحـــرك يأتـــي ضمــن خطــة الاســتجابة الســريعة التـــي تعتمدهـــا المؤسســة

بالتنسيق مع الشركاء الدولييـن، وفي مقدمتهم اليونيسـف، لضمان استمرارية وصول المياه إلى جميع المواطنين، وخاصــة في المناطــق ذات الكثافــة الســكانية المرتفعــة. وفي حادثــة مشــابهة، عالجــت ورشــات الصيانــة كســرأ آخـر في أنبــوب ميــاه بقطــر 100 ملــم بمركــز المدينــة في حــي بــاب جنيــن مقابــل الكراجــات، وأدى هــذا الكســر إلــى هدر كميات كبيرة من المياه، ما استدعى تدخلاً فورياً، حيث تـم إنجـاز أعمـال الإصـلاح في وقـت قصيـر وإعـادة الميـاه إلـى الأحيـاء المتأثـرة، بمـا فيهـا مناطـق وسـط المدينــة.

عوامل عدة

وحــول الأســباب الفنيــة المتكــررة لهـــذه الأعطــال، أوضح رئيـس دائـرة الشـبكة في مؤسسـة ميـاه حلـب، المهنــدس ســامر حرصونــي في تصريــح لــ»الثــورة»، أن هنــاك جملــة مــن العوامــل التـــي تســاهم في حـــدوث الكســور ضمــن شــبكـة الميــاه، مــن أبرزهــا اهتــراء الأنابيب القديمـــة، نتيجـــة تجاوزهــا للعمــر الزمنـــي الافتراضــي، إلى جانب تقلبات درجات الحرارة، ما يُضعف بنيـة

وبيـن م. حرصونـي أن هنــاك أســباباً أخــرى، تتعلــق بســوء التركيــب أو اســتخدام مــواد ردم رديئـــة أثنــاء تمديـد الشـبكة في فتـرات سـابقة، إضافــة إلــي الحفريــات القريبــة مــن الخطــوط التــى تنفذهــا جهــات أخـرى كالصـرف الصحــي أو الكهربــاء، أو حتــى مــن قبــل بعـض مشـاريع القطـاع الخـاص مـن دون تنسـيق كافٍ، ما قـد يُضعـف البنيـة التحتيـة للشـبكة.

ولفـت إلـى أن غيــاب الصيانــة الدوريــة يفاقــم مــن الأعطــال، إذ قـــد تتطــور المشــكلات البســيطة إلـــى

كسـور كبيـرة تصعـب السـيطرة عليهـا، فضـلاً عـن نمـو جــذور الأشــجار بجــوار خطــوط الميــاه، والتــي تســبب

أضراراً مباشرة في الأنابيب نتيجة التمدد والتغلغل

ضماناً لاستمرار الخدمة

وفيمــا يتعلــق بآليــة المعالجــة، نــوه حرصونــي بــأن الإجراءات تبدأ فور تلقى بلاغ بوجود كسر أو تسريب، حيث تباشــر الورشــات بالحفــر بنــاء على المؤشــرات الظاهرة، مع الحرص على تحديد الموقع بدقة، ليتم بعــد ذلــك تركيــب القطـع المناســبة والتأكــد مــن إحــكام التوصيــلات، كمـا يتــم الـردم بشـكل فنــي بعــد الانتهـاء مــن الإصلاح، مـع التأكــد مــن عــدم وجــود أي تهريــب إضــافي. وأشار إلى أنـه في الحـالات التـي يُكتشـف فيهــا

أن الأنبوب مهترئ بالكامل أو غير قابل للإصلاح، يتـم اتخـاذ قـرار فـوري باسـتبداله بشـكل كامـل، ضمانـاً لاسـتمرار الخدمـة وتفـادي تكـرار الأعطـال في الموقـع ذاتــه.

ترحيل 2200 طن قمامة بمدينة حلب يوميا

• الثورة - حسن العجيلى

تواصل مديرية النظافة في مجلس مدينة حلب تنفيذ حملاتها اليومية لرفع القمامة وتنظيف الشوارع والساحات العامة، في مختلف أحياء المدينة، ضمن خطّة خدمية مستمرة تهدف إلى تحسين الواقع

هذه الحملات تأتي في إطارالتوجه العام لمجلس مدينة حلب لتحسين مستوى الخدمات، والحفاظ على النظافة العامة

كأولوبة أساسية ضمن خطّته الشاملة للنهوض بالواقع الخدمي والبيئي في المدينة.

الحملة مستمرة

مديرالنظافـة في حلب بكرو العبـد الله، أوضح في تصريـح لــ «الثـورة»، أن الحملـة مسـتمرة بشـكّل يومـى، وتشـمل أحيـاء متفرقــة مـن المدينــة، وخاصـة الأحيـاء الشـعبيـة ذات الكثافــة السـكانيـة العاليــة، حيث يتم ترحيـل القمامـة مـن الشـوارع والسـاحات والأسـواق الشـعبية، مـع التركيـز على الشـوارع ذات الكثافـة السـكانية العاليـة وغيـر المخدّمـة ليتـم تخديمهـا بالحاويـات اللازمـة.

مبيّنــاً أن كميــة القمامــة التــي تُرحّــل يوميــاً، تتــراوح مــا بيــن 2000 إلــى 2200 طــن، بينمــا تصــل الكميات الشهرية إلى ما يزيد عن 65 ألف طن.

وأشار العبـد الله إلـى أن المديريــة عملـت خــلال الفتـرة الماضيــة على إعــادة توزيـع الآليــات والكوادر البشـرية بشـكل يناسـب حاجـة كلّ حـى، مـع الأخـذ بعيـن الاعتبـار حجـم الكثافـة السـكانية فيــه، كما تـمّ إدخـال شـوارع جديــدة في خطّــة العمــل اليومــي، وبعضهــا يُســتهدف لأول مــرة منــذ ســنوات بحمـلات النظافــة، وهــو مــا يعكــس اهتمامــاً واضحــاً مــن قبــل مجلــس المدينــة بتحقيــق العدالــة في

استبدال حاويات

وفي إطار تحسين البنيــة التحتيــة الخاصـة بالنظافــة، لفــت العبــد الله إلــى أنــه تــمّ خــلال الشــهر الماضـي إصـلاح واسـتبدال 135 حاويــة قمامــة، إلــى جانــب تنفيــذ أعمــال غسـيل وتنظيــف للشــوارع بطــول تجــاوز 6600 كيلومتــر، في خطــوة تهــدف إلــى تحســين المظهــر العــام وتعزيــز النظافــة في

ونـوّه بـأن العمـل مسـتمر بوتيـرة يوميــة، مـع السـعي الدائــم للاســتجابة إلــى شــكاوي المواطنيــن وملاحظاتهم، من أجل الوصول إلى بيئـة نظيفـة وآمنـة، تليـق بأهالـي حلـب وتلبـي احتياجاتهـم. ودعـت مديريــة النظافــة ســكـان المدينــة إلــى ضــرورة التعــاون مــع الفــرق الميدانيــة، مــن خــلال الالتـزام بأوقــات رمــي القمامــة في الأماكــن المحــددة وعــدم إلقائهــا بشــكل عشــوائي، مــا يســهم في تســهيل عمــل الفــرق ومنــع تراكــم النفايــات في الأحيــاء.

تقديم الخدمات.



العــدد 17956 الخميس 1 جمادي الأولى 1447 هـ 23 تشرين الأول 2025 م





التخطيط أولاً.. كيف تدار مئات المليارات في مشاريع إعادة الإعمار؟

• الثورة - رولا عيسى:

لعل التحدى الأكبر في مرحلة إعادة الإعمار ليس في حجم الأضرار أو تكلفتها فحسب، بل الأهم في كيفية إدارة العملية برمتها وتحديد الأولويات.

يتابع الأسـتاذ الجامعــى والخبيــر الاقتصــادى الدكتــور محمــد شــعبان رؤيتـــه الأكاديميــة مـع صحيفــة الثــورة حــول سـبل نجــاح عمليــه إعــادة الإعمــار، فهــو لا يــرى أن الحــل في مجــرد تأميــن المــال الــلازم، بــل في طريقـــة إنفاقـــه، وكيفيـــة الاستفادة مـن كل دولار في بنـاء مستقبل مستدام. ويطـرح ضـرورة تبنــي أسـاليب حديثــة لإدارة المشــاريع، بعيـــداً عــن العشــوائية، ويؤكــد أن النجــاح لــن يتحقــق إلا مـن خــلال التخطيــط العلمــي ورفــع العقوبــات التــي أعاقــت التنميــة لســنوات. وعــن أبــرز التحديــات التـــي تواجههــا البــلاد بعــد ســنوات طويلــة مــن النــزاع المدمــر الــذي أثــر بشــكل كبيــر على بنيتهــا التحتيــة والاقتصــاد الوطنــي، يقــول الخبيــر الدكتــور شـعبان: وفقــاً للتقديــرات، تتجــاوز تكاليــف إعــادة الإعمــار 400 مليــار دولار، مــع تأثــر قطـاع الإســكان بشــكل خــاص بنســبة 65 بالمئــة مــن إجمالــي الأضــرار.

ويـرى أن نجـاح مشـاريع إعـادة الإعمـار يتطلـب أكثـر مـن مجـرد المـوارد الماليــة؛

بــل يحتــاج إلـــى إدارة فعّالــة ومهنيــة تعتمــد على أســاليب منهجيــة علميــة حديثــة. كمــا يســلط الدكتــور شــعبان الضــوء على أهميــة التخطيــط المــدروس، وتطبيــق منهجيــات إدارة المشــاريع الاحترافيــة لضمــان تنفيـــذ المشـــاريع بجـــودة عاليـــة وفي الوقـت المحـدد، بالإضافـة إلـى أهميـة رفـع العقوبـات الاقتصاديـة التـي كان يفرضهـا المجتمـع الدولــي، والتــي تشــكل عائقــاً رئيســياً أمــام تدفــق الاســتثمارات الأجنبيـــة

ويواصــل الخبيــر الاقتصــادي التأكيــد على أهميـــة إدارة فعّالـــة في مشـــاريع إعـــادة الإعمــار في ســـوريا، مــن خـــلال التركيــز على بعــض النقــاط الجوهريـــة التــي يمكــن أن تكــون أساســـاً لتحقيــق النجــاح في هـــذا التحـــدي الكبيــر.

وأولهــا وفقــاً للخبيــر شــعبان التخطيــط الفعّــال، إذ يشــير إلـــى أن حجـــم الأضــرار الناتجــة عــن الحــرب في ســوريا يتطلــب تخصيــص ميزانيــات ضخمــة لإعــادة الإعمــار، تتماشــى مــع التقديــرات أعـــلاه وقــد تصــل إلـــى أكثــر مــن 400 مليــار دولار مــع إمكانيــة أن تتجــاوز الـــ600 مليـــار دولار، ويُبـــرز ضــرورة وضــع خطــط محــددة ومتابعـــة دقيقــة لهــذه المشــاريع لضمــان عــدم هــدر المــوارد وتحقيــق الأهــداف في الأوقــات

وثانيــاً، ضـرورة تطبيــق منهجيــات حديثــة، هنــا يقــول أســتاذ الهندســة المدنيــة: لا يمكـن التقـدم بإعـادة الإعمـار باسـتخدام الأسـاليب القديمـة في التخطيـط والتنفيــذ، بــل يجــب اســتخدام منهجيــات علميــة حديثــة ومســتندة إلـــى تجــارب ناجحــة في

الــدول الأخــرى، مثــل العــراق، لتجنــب الفوضــى والتخبــط، وضمــان نجــاح المشــاريع في المـدي الزمنـي المحـدد.

وعــن دور إدارة المشــاريع الاحترافيــة يؤكــد الدكتــور شــعبان أن إدارة المشــاريع كمنهجيــة احترافيــة، خاصــة في المشــاريع المعقــدة وكبيــرة الحجــم، تســاهم في ضمــان متابعـــة دقيقـــة للوقـــت والتكاليــف، وتحســين جــودة التنفيـــذ، وتجربتــه مــع بلــدان أخــرى بيّنــت أن نجــاح المشــاريع يعتمــد على تطبيــق منهجيــات منهجيــة

العقوبات بالمرصاد

ويتطـرق الخبيــر الاقتصــادي في رؤيتــه إلــي العقوبــات وتأثيرهــا على الاقتصــاد، وتنــاول تأثيــر العقوبـــات المفروضــة على ســوريا، وخاصــة قانـــون قيصــر الأميركـــى، موضحــاً أن هــذه العقوبــات كانــت عائقــاً أمــام تدفــق الاســتثمارات الأجنبيــة وتطويــر البنيــة التحتيــة. رفــع العقوبــات يعتبــر خطــوة حيويــة مــن أجــل ربــط الاقتصــاد الســورى بالاقتصــاد العالمـــى، وجلــب الاســتثمارات والتكنولوجيــا الحديثـــة، وبالتالـــى تعزيــز قــدرة ســوريا على إطــلاق مرحلــة إعــادة الإعمــار بنجــاح.

الدكتـور شـعبان يوضـح أن مشـروع إعـادة الإعمـار ليـس مجـرد عمليــة بنـاء، بـل يتطلب إدارة اســتراتيجية واحترافيــة، بالإضافــة إلــى الدعــم الخارجــي مــن خــلال رفــع العقوبــات وتيســير وصــول الاســتثمارات الأجنبيــة.



إعادة إعمار سوريا... تكلفة هائلة بين الواقع والتقديرات!

• الثورة - وعد ديب:

قـدّر البنـك الدولـي في تقريـره الأخيـر، بعنـوان «تقييـم الأضرار الماديـة وإعـادة الإعمـار في سـوريا 2011-2024»، تكلفــة إعــادة إعمــار البــلاد بعــد أكثــر مــن ثلاثــة عشــر عامــاً مــن الحــرب بنحــو 216 مليــار دولار أميركــي.

واستند التقريـر الصادر إلـى تقديـرات تتـراوح بيـن 140 و345 مليـار دولار، إذ أشـار إلـى أن الأضرار الماديـة المباشـرة فقـُط بلغـت نحـو 108 مليـارات دولار، وقـد تكبـدت البنيـة التحتيـة النصيب الأكبر من هذه الخسائر، تلتها المنشآت السكنية وغير السكنية.

بين الواقع والمعقول

في حديثه لصحيفة الثورة، قـدم الخبير الاقتصادي الدكتور سـميح القبانـي قـراءة نقديــة لهــذه التقديــرات. موضحــاً أن الأرقــام التــى قدمهــا البنــك الدولــى يمكــن اعتبارهــا معقولــة مــن الناحيــة الفنيــة، لكنهــا لا تعكــس الواقــع مــن حيــث التنفيــذ الفعلــي في

الوقـت الراهـن، بالنظـر إلــي الظـروف الاقتصاديــة والسياســية الراهنــة. مضيفاً أن هـذه الأرقـام تُحسـب على أسـاس تقديـرات لمـا فقدتـه سـوريا مـن «رأس المـال الثابـت» والخدمـات الأساسـية، اسـتناداً إلـى بيانـات جمعـت خــلال الفتـرة مـن 2011 إلـى 2021. لكنــه أشــار في الوقــت نفســه، إلــي أن هــذه الأرقــام تمثــل القيمــة الاقتصاديــة لُلأُصــول التــي تــم تدميرهــا، وليســت بالضـرورة تعبيــراً عــن المبالــغ التــي يمكــن تمويلهــا أو . اســـتخدامها لإعــادة البنــاء في الوقــت الحالــي.

مـن الناحيــة الاقتصاديــة، أكــد أن التقديــرات التــي تتــراوح بيــن 140 و345 مليــار دولار تبحو منطقيـة كنطـاق، لكـن مـن الناحيـة الماليـة والسياسـية، فهـي بعيـدة عـن الواقـع. إذ أن الناتـج المحلــى الإجمالــى الســوري لا يتجــاوز 20 مليــار دولار ســنوياً، مــا يخلــق فجــوة تمويليــة هائلــة يصعـب تغطيتهـا عبــر الجهــود المحليــة فقــط.

ونصح الدكتور القباني بأن الحل الأكثر واقعية لتنفيذ هذه التقديرات هو تقسيم مشـروع إعـادة الإعمـار إلـى مراحـل متعـددة، ومـن المتوقـع أن تتـراوح تكلفـة كل مرحلـة بيـن 15 إلـى 20 مليـار دولار، على أن تمتـد على مـدى 15 إلـى 20 عامـاً، كمـا أن هـذه الطريقـة تمنح سُـوريا فرصـة للانتعـاش الاقتصـادي التدريجـي، وتسـمح بتوزيـع التكلفـة على مـدى زمنـي طويـل، مـا يسـاعـد على تجنـب الضغـط الكبيـر على الموازنــة الوطنيــة.

وأشـار إلـى أن هنــاك عــدة عوامـل قــد تــؤدي إلــى زيــادة التكلفــة الفعليــة لإعــادة الإعمــار مقارنــة بتقديــرات البنــك الدولــي منهــا تدهـــور البنيـــة التحتيـــة الحاليــة فالكثيــر مــن المرافـــق العامـــة والخدمـات الأساسـية تعمـل حاليـاً بطـرق مؤقتــة أو جزئيــة. التأخيـر في إعــادة الإعمــار ســيزيـد مــن تعقيــد عمليــة ترميمهــا، وبالتالــي

كذلك الارتفاع الكبيــر في أســعار مــواد البنــاء والطاقــة: منـــذ عــام 2020، ارتفعــت أســعار الإســمنت والحديــد والنقــل بنســبـة تراوحت بيـن 30 بالمئـة و50 بالمئـة، وهـذا الارتفـاع سـيزيد العـبء المالــي، خصوصــاً إذا تــم الاعتمــاد على الــواردات بالــدولار مقابــل تراجع قيمــة الليــرة الســورية.

ومـن العوامـل أيضـاً التجزئــة الجغرافيــة والسياســية، أي وجــود سـلطات متعــددة في مناطــق مختلفــة مــن ســوريا قــد يــؤدي إلــى صعوبــة تنسـيق المشــاريع وازدواجيــة الإنفــاق، مــا يزيــد التكاليــف. ويتطرق إلى الفساد وضعف الحوكمة، فهناك تجارب سابقة في العـراق ولبنــان تُظهــر أن ســوء إدارة العقـود وعــدم وجــود رقابــة فعالــة يمكــن أن يزيــد التكلفــة الفعليــة بنســبـة 20 بالمئــة إلــى 40

بالمئـة فـوق التقديـرات الرسـمية. أمـا فيمـا يتعلـق بعـودة اللاجئيـن فمـن المتوقـع أن يزيــد عـودة اللاجئيـن السـوريين الضغيط على قطاع الإسكان والخدمات الأساسية. كل مليون لاجئ عائد سيحتاج إلى مساكن وبنيــة تحتيــة أساسـيـة، مــا سـيرفع التكاليــف، وفقـــاً للخبيــر القبانــي.

كذلك يشير إلى الدمار العميــق في المــدن الكبــرى، مثــل حلــب وحمـص وديــر الــزور، حيث سيشكل ترميم هذه المدن عبئاً مالياً إضافياً نظراً للتكاليف المرتبطة بالحفاظ على الطابع العمراني والتاريخي لهذه المدن.

ورغـم التحديـات الكبيـرة، فـإن الخبيـر في الشــؤون الاقتصاديــة، أشــار إلــى بعــض العوامــل التــي يمكن أن تساعد في تقليص التكلفة الإجمالية لإعادة الإعمار، منها إعادة الإعمار الانتقائية يتم التركيــز في المراحــل الأولــى على تأهيــل البنيــة التحتيــة الأساســية فقــط، مثــل الكهربــاء والمــاء والطـرق والخدمـات الصحيــة، وتأجيـل المشـاريع الكبـرى مثـل الإسـكان، ما يقلـل الفاتــورة في البداية.



الاستفادة من العمالة المحلية ومواد البناء المحلية بحيث يمكــن أن يســهم اســتخدام العمالــة المحليــة والمــواد المتوفــرة في الســـوق الســـورية في تقليـــص التكلفـــة بنحـــو 25٪ مقارنـــة بالمشاريع المنفذة بالكامل بواسطة الشركات الأجنبيــة. وكذلك تعزيــز الشــراكة مــع القطــاع الخــاص عبــر نمــوذج «التشــغيل مقابــل العائــد»، بحيــث تقــوم الشــركات الخاصــة بتشغيل المشاريع مقابـل الحصـول على عائـدات تشـغيلية لفتـرة

زمنيــة محــددة. هــذا يخفـف الضغــط على الموازنــة العامــة. والتوزيع الزمني لإعادة الإعمار، بحيث إذا تمت إعادة الإعمار على مـدى 15 إلــى 20 عامـاً، فـإن هــذا سيســمح بتوزيــع الكلفــة على مـدار فتـرة زمنيــة طويلــة، ويسـاعد في الاسـتفادة مــن الإيــرادات المحليــة المســتقبلية.

إضافــةً إلـــى الاســتفادة مــن تحويـــلات المغتربيــن الســـوريين، فبحسب الخبيـر الاقتصـادي، فـإن التحويــلات السـنوية للمغتربيــن الســوريين تتجــاوز 1٫5 إلــى 2 مليـــار دولار.

ويمكن توجيله جازء من هاذه التحويلات نحاو مشاريع

وفي ختـام تحليلــه، شــدد الدكتــور القبانــي على أن عمليــة إعــادة الإعمــار في ســوريـا تتطلب استثمارات ضخمـة بجانـب إصلاحـات هيكليـة جذريـة.

وأوضح أن الاقتصاد السوري فقـد نحـو 53 بالمئـة مـن قدرتـه على توليـد الدخـل منـذ عـام 2010 حتـى 2022، ممـا يبـرز ضـرورة الاعتمـاد على دعــم دولــي واسـع النطـاق. واعتبر أن هـذا الدعـم يجـب أن يكـون مشـروطاً بتنفيـذ إصلاحـات سياسـية واقتصادية

شـاملة، تشـمل الحوكمـة الشـفافة والرقابـة الصارمة. وفي إطـار تقييمــه للتجــارب الدوليــة التــي يمكــن الاســتفادة منهــا، أشــار الدكتــور سميح القباني إلى تجارب بعض الحول التي مرّت بمراحل صراع وإعادة إعمار مماثلــة، منهــا تجربــة العــراق (2003)، وتجربــة البلقــان وكوســوفو وبوســنيا، وخطــة



القمح واقع مأساوي إلى تهديد مباشر للأمن الغذائي



• الثورة - عبد الجميد غانم:

تحديات كبيرة تواجه محصول القمح في سوريا ليست وليدة الصدفة، بل هي نتيجة تراكمية لسنوات من الحرب والتغير المناخى والسياسات غير الفعالة.

من خلال بيانات وزارة الزراعة، نلمس محاولة لمعالجة هذه التحديات عبر خطة طموحة للموسم 2025-2026. وتهدف الخطة إلى زراعة 1,4 مليون هكتار بالقمح بحسب رئيسة قسم التخطيط الإنتاجي بوزارة الزراعة المهندسة ميساء حايك، ومتوقعة إنتاج 2,8 مليون طن، ما يغطى 60 بالمئة من الاحتياج.

هــذه الأرقــام تبــدو مشــرقة نظريــاً، لكنهــا تثيــر تســاؤلات حـــول مـــدى واقعيتهـــا في ظـــل الظـــروف الراهنـــة. وتعتمــــد الـــوزارة على منهجيـــة تخطيطيـــة شـــاملة تراعــــى المحـــددات المائيـــة واســـتعمالات الأراضـــي واحتياجـــات التصنيـــع المحلـــي. وقـــد أولــت الأولويـــة - بحســب المهندســـة حايـــك - للقمـــح كسلعة استراتيجية، مـع التركيـز على تحسـين دخـل المزارعيـن. كمــا اهتمــت بالبــــذار المعتمـــد والمغربـــل، مســـتنـدة إلـــى خريطـــة صنفيـــة متطـــورة تشـــمل أصنافـــاً مختلفـــة للمناطـــق المرويــــة

لكــن يبقـــى الســـؤال: هـــل تكفـــى الخطـــة الطموحـــة، لمواجهــة واقــع متعثــر تجــاوزت فيــه نســبة العجــز 80 بالمئــة؟.

تشريح الواقع

بحسب الخبيــر الزراعـــى المهنــدس حســام القصــار عضــو



ويحــدد الخبيــر الزراعــى أبعــاد الأزمــة المتشــابكة، والمتمثلــة

لعـــلاج هــــذا الواقـــع، يقتـــرح الخبيـــر الزراعـــي حزمـــة مـــن الإجــراءات العاجلـــة، أهمهـــا: إدارة المــوارد المائيـــة، عبـــر تطويـــر برامــج ترشــيد اســتخدام الميــاه، وتحديــث نظــم الــري، وإنشــاء السحود الصغيرة لحصاد مياه الأمطار. وكذلك تطوير البذور والتقنيــات واعتمــاد أصنــاف مقاومــة للجفــاف والملوحـــة، وتطويــر تقنيات الزراعة الذكية مناخياً. فضلًا عن إصلاح نظام الدعــم وتوفيــر دفــع مباشــر للمزارعيــن، وتســهيل الحصــول على

الجفــاف كالعــدس والحمــص.

على أي حال، من وجهة نظر الخبير الزراعي، تمثل أزمة القمــح في ســوريا اختبــاراً حقيقيــاً لجديـــة السياســـات الزراعيـــة

ويعتبـــر أن النجـــاح في معالجـــة هــــذا الواقـــع، كمـــا يشـــير الخبيـر الزراعــي، يتطلـب إرادة سياسـية حقيقيــة، وخطــة عمــل شــاملة، ودعمــاً غيــر مشــروط للمـــزارع الســـوري.

النظـري البعيــد عــن الواقــع، أو تبنــي إســتراتيجية شــاملة تعيــد

المنتجات المهرّبة للأسواق.. خطريهدد الصحة والاقتصاد



تتكاثر جملة من الظواهر السلبية التي تؤثر بشكل مباشر على حياة المواطنين وصحتهم، ومن أبرز هذه الظواهر ظاهرة تهريب السلع، خاصةً المياه المعبأة والمشروبات الأخرى.

هـذه المنتجــات التــي تدخــل الأســواق الســورية بطــرق غيــر شــرعيـة وغيــر نظاميــة أصبحــت مصــدر قلــق كبيــر لــدى الجهــات المعنيــة، خصوصـــاً جمعيـــة حمايـــة المســتهلك، التـــي عبــرت عــن اســتيائها مــن اســـتمرار هـــذه الممارســات وتأثيرهــا الســلبـي عـلى ســـلامة المســـتهلكـين. وفي تصريـح خـاص لصحيفــة الثــورة، أعــرب أميــن ســر جمعيــة حمايــة المســتهلك بدمشــق وريفهــا، عبــد الــرزاق حبــزة، عــن قلقــه

بشــأن دخــول كميــات مــن الميــاه والمشــروبات إلـــى الأســواق الســورية بطرق غيـر قانونيــة، دون خضـوع هــذه المنتجــات للفحوصـات والتحاليــل اللازمـة، وبيّـن أن هـذه المنتجـات التـي تُدخـل عبـر قنـوات تهريـب غيـر شـرعية قـد تشـكل خطـراً داهمـاً على صحــة المسـتهلكين، وهــي

لا تلتــزم بالمعاييــر الصحيـــة المعتمـــدة محليــاً. وأوضح حبـزة أن الإنتـاج المحلـي مـن الميـاه المعبـأة كافِ لتلبيـة احتياجـات السـوق السـورية، مـا يعنـي أن مشـكلة تهريـب الميـاه والمشروبات لا تقتصر على نقص في العرض، بـل على غيـاب الرقابـة والتنظيـم في هـذا القطـاع. مشـيراً إلـى أن دخـول هـذه المنتجـات المهربــة، ســواء كانــت ميــاه معدنيـــة أو مشــروبات غازيــة أو طاقــة، قــد يضــع حيــاة المســتهلكين في خطــر حقيقــي، خصوصــاً أن هـــذه

المنتجــات قــد تكــون تعرضــت لظـروف تخزيــن أو نقــل غـيــر آمنــة، مــا قــد يــؤدي إلــى تلفهــا وتحولهــا إلــى مــواد ضــارة. وأكـد حبـزة أن الميـاه المعبـأة، حتـى وإن كانـت محليـة، قـد تصبح غيـر صالحـة للاسـتهلاك إذا تـم تخزينهـا أو نقلهـا في ظـروف غيـر ملائمـة، خاصـةً في درجـات حـرارة مرتفعـة أو تحـت أشـعة الشـمس المباشـرة، ففـي مثـل هـذه الحـالات، قـد تـؤدي هـذه الظـروف إلـى فقـدان صلاحيــة الميـاه وتحولهـا إلــى مـواد قــد تحتــوي على بكتيريــا أو مركبــات ضـارة تؤثــر ســلباً على صحــة الإنســان. وشــدد على ضـرورة توعيــة المواطنيــن بعــدم شــراء أو اســتهلاك المنتجــات المهربــة التــي تدخــل الســوق بشــكل غيــر نظامــي، ودعــا جميــع أفــراد المجتمــع إلـى الالتـزام بالمنتجــات التــي تخضـع للتحاليــل والرقابــة الصحيــة، مــن أجــل ضمــان صحتهــم وســلامتهم، ولفــت إلــى أنّ التوعيـــة تلعــبّ دوراً حاسـماً في الحــد مــن انتشــار هــذه المنتجــات، مطالبـــاً المواطنيــن بــأن يكونــوا عـلى وعــي بــأن صحتهــم هــي مُســؤوليتهم أُولاً وأخيــراً. وأكـد حبـزَّة أن جمعيــة حمايــة المســتهلك تتابـع موضـوع الميــاه المعبــأة والمشــروبات المهربــة عــن كثـب، وأنهــا على تواصــل دائــم مـع الجهــات المعنيــة لمتابعــة هــذه القضايــا واتخــاُد الإجــراءَات اللازمــة، وأوضـح أن الجمعيــة تدعــو إلــى ضــرورة وجــود جهــة مســؤولة وواضحـة تنظـم اسـتيراد هـذه المنتجـات وضمـان سـلامتها.



مجلـس إدارة جمعيــة حمايــة المسـتهلك، فــإن الصــورة الحقيقيــة أكثـر قتامــة بكثيــر. فالإنتــاج الحالــي لا يغطــي ســـوى 19 بالمئــة مـن الاحتيـاج، وهـو أدنــى مسـتوى تشــهده سـوريا منــذ عقـود، وهــذه المفارقــة مؤلمــة لدولــة كانــت تحقــق فائضــاً تصديريـــاً يصــل إلــى 1,5مليــون طــن.

صعبـــة، ويفاقـــم الفقــر والبطالــة في المناطــق الريفيـــة.

القــروض، وتطويـــر نظـــام التأميـــن الزراعــــي، والـــكلام للقصـــار. ويتطرق إلى أهميــة إعــادة تأهيــل البنيــة التحتيــة وبنــاء وتحديث الصوامع والمستودعات ومراكز الاستلام، وتنويع المحاصيــل مــن خــلال تشــجيع زراعــة محاصيــل بديلــة تتحمــل

وقــدرة البــلاد على مواجهــة التحديــات المناخيــة والاقتصاديــة.

ويشير إلـى أن الخيـارات واضحــة، إمـا الاسـتمرار في التخطيـط

إحيـاء «سـلة الخبـز» السـورية، مسـتفيدة مـن التجـارب الناجحــة كتجربــة العــراق في تحقيــق الاكتفــاء الذاتــي. وختـــم بالقـــول: «إن إنقـــاذ زراعـــة القمـــح في ســـوريا ليـــس

مجـرد مسـألة تقنيــة، بــل هــو قضيــة وجوديــة تتعلــق بســيادة الغــذاء واســـتقرار المجتمــع، والوقــت يداهمنــا جميعــاً».

سوء التقدير.. عدوخفي يهدرالمال العام

• الثورة - إخلاص على:

تكلفة وأكثـر ربحــاً.

بالكارثـــة المناخيـــة، حيــث تواجـــه ســـوريا موجـــة جفـــاف هــــي

الأســوأ منــذ الســتينيات، ولــم تتجــاوز معــدلات الأمطــار 25 بالمئــة

مــن معدلاتهــا الســنوية، فالتغيــر المناخــي الحــاد يفاقــم أزمــة

الميــاه، خاصــة في المناطــق البعليــة التــي تشــكل 57 بالمئــة

مـن المسـاحة المخطـط زراعتهـا. إلـى جانـب إرث الحـرب المدمـر،

والكلام للقصار، إذ أدت سنوات حـرب النظـام المخلـوع إلـى نـزوح

المزارعيــن، وتدهــور الأراضــي، وتدميــر البنيــة التحتيــة الزراعيــة.

إنتاج القمح - خارج سيطرة الحكومـة، ما يعنـى اسـتبعادها

مـن الإحصائيـات الرسـمية. فضـلًا عـن الاختنـاق الاقتصـادي، إذ

يشـكل ارتفـاع تكاليـف الإنتـاج عبئـاً لا يطـاق للمزارعيــن، ويقــول

القصــار: ارتفعــت أســعار المســتلزمات الزراعيــة مــن أســمدة وبـــذار

ومحروقات، بينما انخفضت أسعار المحاصيل وتذبذبت، وهذه

المعادلــة الخاســرة دفعــت الكثيريــن إلـــى التحـــول لمحاصيــل أقـــل

الدعـــم الزراعـــى مــن قصــور كبيــر، حيــث لا تغطـــى أســعار الشــراء

الرســمية التكاليــف، ويظــل التأميــن الزراعـــى غائبــاً، وتتســم

تداعيات مقلقة

مباشــراً للأمــن الغذائـــي الســوري، حيــث يــؤدي العجــز، كمــا يبيــن

المهنــدس القصـــار، إلـــى اعتمـــاد متزايـــد على الاســـتيراد، مـــا

يســتنزف العملـــة الصعبـــة، ويرفــع أســعار الخبــز والمــواد الغذائيـــة

الأساسية، ما يزيد الأعباء المعيشية، فضلاً عن تهديد

الاستقرار الاجتماعــي في بلــد يعانــي أصــلًا مــن أوضــاع اقتصاديـــة

ويـــرى الخبيـــر الزراعــــي، أن أزمـــة القمـــح تمثـــل تهديــــداً

القــروض الزراعيـــة بالضعــف والتعقيـــد البيروقراطــي.

ويضيف: كذلك فشــل السياســات الداعمـــة، إذ يعانـــي نظــام

كمــا أن الكثيـــر مـــن الأراضــي في المنطقـــة الشــرقية - قلـــب

بعـّد تصريـّح رئيـسُ الجهـنُّز المركـزي للرقابــة الماليــة، حــول الهــدر البالــغ مليــارات الليــرات في تعويضــات مــرور خطــوط التوتــر العالــي (بسبب تقديـرات مبالغـة تصـل إلـى 50 ضعـف القيمـة الحقيقيـة للأراضـي).

تبرز عدة تساؤلات حول تأثير هذا الهدر على الاقتصاد السوري الذي يعاني من فجوة طاقة هائلة وتوقعات نمو محدودة؟. كذلك، حـول مـدى كفـاءة إدارة المـوارد في مشـاريع البنيــةُ التحـّيــة الـّحيويــة، خاصــة مـع الشـراكات الدوليــة الجـديــدة مثــل اتفاقيــات الطاقــة مـع قطــر والإمــارات ؟

خسائر بـ 120 مليار دولار

هـذا الهـدر بحسـب الاختصاصـي في الشـأن الاقتصـادي محمـد عمـران يحـرم الخزينــة مـن تمويـل صيانــة خطـوط النقـل المتهالكــة (280 كـم عرضـة للسـرقة والتخريـب)، ويزيـد الضغـط على السـيولة النقديـة في ظـل احتياطيـات أجنبيـة محـدودة.

كما يرى أنه ليس مجرد خطأ تقييمي، بل عقبة رئيسية أمام التعافي، إذ يُكلّف الاقتصاد خسائر غير مباشرة تصل إلى 10-15بالمئــة مــن الإنتــاج الصناعــي بســبب ضعـف الطاقــة، ويُعيــق الخطـط الدوليــة.

الاستفادة الكاملـة مـن منـح مثـل 146 مليـون دولار مـن البنـك الدولـي لإصـلاح خطّـوط التوتـر العالـي، أو الخطّـة الجديـدة لصنـدوق أوبـك

التـى تركـز على تأهيـل المحطـات القائمـة وجـذب الاسـتثمارات الخاصـة لتخفيـف العـبء الحكومـي. وخــلال حديثــه عــن الإجــراءات الاقتصاديــة المقترحــة لمنــع تكــرار هــدر تعويضــات أوضـح عمــران أنــه مــع رفــع بعــض العقوبـــات،

يجـب ربـط الرقابـة الماليــة بآليـات اقتصاديــة حديثــة، مثـل التقييــم الســوقي الرقمــي، لتوجيــه الاســـتثمارات نحــو 4 محطـات جديــدة بـــ 5 غيغـاواط، وإلا سيسـتمر الاقتصـاد في الاعتمـاد على حلــول مؤقتــة تُكلـف المواطنيــن المزيــد، ممـا يفقــد الثقــة ويُبطــئ النمــو إلــي أقــل

وحـــذر مــن أن غيــاب الرقابــة الصارمــة، قــد يــؤدي إلــى إهــدار هــذه الفــرص، مــا يطيــل أمــد الفقــر المدقــع ويُبـقــي الفجــوة الطاقيــة دون حـل جـذري، خاصـة مـع التراجـع في الإنتـاج منــذ 2011 بسـبب الأضـرار الحربيــة التــي طالــت 18 بالمئــة مـن الاســتطاعة الكليــة للمحطــات، وفقـدان عــال يصــل إلــى 26 بالمئــة في النقــل.



خبيرطاقة يقدم مشروعاً لضبط جودة أنظمة الطاقة الشمسية

• الثورة - محمود ديبو:

في وقت تشهد فيه أسواقنا المحلية تخمة ملحوظة وانتشاراً واضحاً لمكونات أنظمة الطاقة الشمسية، يجد الخبير الإقليمي في الطاقات المتجددة وكفاءة الطاقة المهندس مازن شنار ضرورة فى وضع قواعد جودة لضبط جودة هذه المكونات. ومع ارتفاع الطلب على الطاقة عالمياً،

يرى الخبير شنار أنه بالنظر إلى الدور الحاسم الذي تلعبه الطاقات المتجددة في تلبية هذا الطلب وخاصة الطاقة الشمسية، جعل أسواقنا المحلية تعج بمنتجات الطاقة الشمسية، ولكن من دون أي ضبط لجودتها، وهذا منتهى الخطورة، حيث يتم إنفاق أموال على منتجات ليس فيها تأكيد جودة من جهة ثالثة محايدة، ما يعكس خسائر هائلة على الاقتصاد الوطني.

وقال في حديث لـ «الثورة»: إن تطبيق الجودة على المنتجات الطاقية من شأنه ضبط السوق وتوحيده بشكل استراتيجي بمواصفات مطابقة وكذلك توفير خسائر اقتصادية وطاقية على مستوى الاقتصاد الوطنى من خلال عدم منح المنتجات الشمسية علامة الجودة السورية، واستبعادها من السوق بشكل تدريجي وسريع.

إضافة إلى تحقيق ثقة لدى المستهلك بالمنتج المتوافر فى الأسواق من خلال إجراءات المطابقة، ورفع الأداء الطاقي في سوريا للمنتحات الطاقية، وكذلك متطلبات المستهلك من خلال الخيارات المختلفة في الأسواق، معتبراً أن عدم تحقيق جودة المنتج يؤدي إلى سلب من كلفة المنتج ووضعها في جيب التاجر التي هي من حق هيئات الجودة المعطلة حالياً، إلى جانب أن تفعيل برامج الجودة سيفتح فرص تشغيل للمهندسين.

مقترح لمشروع الجودة وبهذا الخصوص بين شنار إنه أعد مقترحاً لمشروع جودة الأنظمة الشمسية لوضع قواعد جودة لمنح المنتجات الشمسية علامة جودة سورية (يمكن تعميمها على مستوى المنطقة العربية)، والمشروع يجمع بين عدة جهات هي نقابة المهندسين في سورية وهي صاحبة علامة الجودة للأنظمة الكهروضوئية، وهناك هيئات الجودة، والجهات

الصناعة، ومراكز بحوث الطاقة، وجمعيات الطاقة الشمسية، ومراكز الأبحاث، وشبكة علامة الجودة. وهي تشكل من نقابة المهندسين وباقي الجهات المذكورة، وتتعاقد إدارة الشبكة مع هيئات الجودة المحلية والعالمية، بحسب الخبير شنار.

ويتابع: أما الشركات المصنعة التي ترغب بالحصول

المستثمرة من منتجين ومستوردين بالإضافة إلى

جهات رديفة تتمثل بوزارات الكهرباء والصناعة، وغرف



على علامة الجودة فيجب أن تحقق، شروط المنتج وفق قواعد الحصول على علامة الجودة، وهيئات التفتيش تقوم بسحب عينات من المنتج وفق الستاندرات الواردة في قواعد علامة الجودة، وتقوم المختبرات بإجراء الاختبارات وفق هذه الستاندرات، وتقوم هيئات المطابقة بمطابقة نتائج الاختبارات مع المواصفات المطلوبة ووفق الستاندرات المحددة في قواعد علامة الجودة.

وعن هيئات الجودة يوضح المهندس شنار بأنها متعددة، فهناك الاعتمادية التي تعتمد هيئات المطابقة والاختبار وفق الستاندرات المذكورة، و(المتروبولوجي) وهي هيئة مهمتها إجراء المعايير لأجهزة القياس ضمن مدة محددة، وهيئات مهمتها وضع الستاندرات الوطنية ولديها ستاندرت عالمية، وهيئات مهمتها إجراء المطابقة لمواصفة منتج وفق ستاندرات علامة الجودة، ومنح شهادات المطابقة، وأخرى لإجراء التفتيش على المصنعين والتأكد من تطبيق إدارة الجودة في الإنتاج والتأكد من شروط توافر وتطابق الكميات المنتجة لسحب عينات منها، وذلك وفق الستاندرات الواردة فى قواعد علامة الجودة للتفتيش، وأخيراً من هذه الهيئات هناك المختبرات وهي لاختبار المنتج وفق الستاندرات الواردة في قواعد علامة الجودة لاختبار المنتج.

وأما الجهات المستهدفة، فهي الشركات الصناعية في مجال أنظمة الطاقة الشمسية، والشركات .. المستوردة لمنتجات الطاقة الشمسية، والزبون الذي هو الجهة التي تشتري منتجاً طاقياً شمسياً وفق مواصفات يطلبها يجب أن تكون مطابقة.

أهداف المشروع وحول أهداف المشروع يوضح، أولاً يجب وضع قواعد لهيئات الجودة ومكونات الْأنظمة الشمسية، المصنعة محلياً أو عربياً أو عالمياً، والمنتجات المستوردة، ويمكن تطبيق علامة جودة للأنظمة الشمسية على الأنظمة المصنعة كالألواح والبطاريات و(الانفرترات) والقواعد المعدنية والكابلات والحمايات وأنظمة التأريض والحماية من الصواعق، وهنا يحب

وضع قواعد متكاملة لمنح علامة الحودة تشمل كل هيئات الجودة والشركات المصنعة والمنتج الشمسي المصنع والزبون.

وللحصول على علامة الجودة اقترح المهندس شنار في مشروعه خطوات محددة على الصناعي أن يلتزم بها، أولها التقدم بطلب للحصول عليها من خلال هيئات المطابقة المتعاقد عليها مع شبكة علامة الجودة المشكلة من نقابة المهندسين، وبعدها ترسل هيئة المطابقة مفتشين للتفتيش على المصنع وفق قواعد علامة الجودة، وتسحب عينات إن توافرت، وترسل إلى المختبر المعتمد لدى هيئة المطابقة، وهناك في المختبر يتم فحص العينات وفق قواعد علامة الجودة، وينظم تقرير عن النتائج يرسل إلى

هيئة المطابقة

وهنا يأتي دورهيئة المطابقة التي تقوم بمطابقة نتائج الاختبار مع المواصفات المطلوبة وفق ستاندرات قواعد علامة الجودة.

وفى حال مطابقتها، يبين الخبير شنار، تمنح هيئة المطابقة علامة الجودة للأعداد الكلية للمنتج ولمدّة محددة قد تكون ستة أشهر مثلاً، ويتم تكرار هذه الخطوات كلّ ستة أشهر للتأكد من مطابقة المنتجات للمواصفات ولتحديد صلاحية علامة الجودة على المنتج، وهنا تأخذ نقابة المهندسين نصيبها من رسوم منح علامة الجودة من هيئات المطابقة وهذه الهيئات يمكن أن تكون محلية في سوريا أو أن تكون فى الإقليم العربى أو أجنبية فى الصين أو أوروبا أو أميركا، بحيث يمكن لإدارة علامة الجودة في سوريا أن تتعاقد مع هيئات جودة لمنحها صلاحية إصدار علامة

وضمن هذا السياق، يقول المهندس شنار، المنتج

المستورد لا يمنح علامة الجودة، ويمكن منحه هذه العلامة في حال تقدّمت الشركة المصدرة له بطلب إلى إدارة علامة الجودة في سوريا، وفي هذه الحالة يمكن إيفاد موظفين من هيئات الجودة من سوريا أو من هيئات أجنبية متعاقدة إلى الشركة طالبة العلامة وتطبيق قواعد الجودة عليها وعلى نفقتها، وفي حال مطابقة المنتج للمواصفات يمنح علامة الجودة ويدخل

خياران لتطبيق المشروع

الأسواق السورية بتلك العلامة، وفق إجراءات محددة.

ووجد المهندس شنار أنه لتنفيذ وتطبيق هذا المقترح لمشروع الجودة الذي تقدم به لنقابة المهندسين، فهناك خياران إما أن تقوم نقابة المهندسين بإنشاء مختبر وتختبر مكونات أنظمة الطاقة الشمسية وفق ستاندرات مناسبة، وهو عمل يتطلب تدريب كوادر، وإنشاء مختبر، واعتمادية من جهات الاعتماد.

والخيار الثاني، بحسب شنار، هو أن تقوم النقابة بدور إشرافي بحيث تضع قواعد جودة لهيئات الجودة، ولمنتجات الطاقة الشمسية، وبموجبها تعلن النقابة عن علامة جودة يتم منحها للمنتج المطابق، إذ يكون لدينا نظام جودة متكامل تتعاقد نقابة المهندسين مع هيئات مطابقة محلية وعربية وأجنبية وتتولى تلك الهيئات الفحص والمطابقة ومنح العلامة التي مصدرها النقابة.

ويشير إلى أن هناك شروطاً مدرجة في قواعد علامة الجودة يجب على هيئات الجودة التي ترغب بالتعاقد مع النقابة تحقيقها، وبدورها تلك الهيئات هي التي تقوم بالتحقق من مطابقة المنتج الشمسي وفق قواعد علامة الجودة التى تعود ملكيتها لنقابة المهندسين، ومنح علامة الجودة.

ورأى أنه عند تفعيل علامة الحودة سينهال على نقابة المهندسين مصنعو أنظمة الطاقة الشمسية من مختلف البلدان للحصول على العلامة للدخول في الأسواق السورية وتحقيق المنافسة.

وينوه أنه لا يمنح المستوردون علامة الجودة، وإنما لصاقة مطابقة للمواصفات المدونة على المنتج من خلال شهادات مطابقة للمنتج تكون معتمدة، أو من خلال اختبار تلك المنتجات في المختبرات المتعاقد عليها مع نقابة المهندسين وفق الستاندرات المدرجة في قواعد منح اللصاقة لمنتج مستورد.

مواصفات قائلة للتطوير

وبالنسبة للمواصفات المدرجة ضمن قواعد علامة الجودة، يلفت إلى أنه يمكن تطويرها بشكل سنوى لتحسين مواصفات المنتجات الطاقية الشمسية التي تدخل الأسواق السورية ويمكن وضع استراتيجية لتلك المنتجات لمدة ثلاث سنوات، بحيث كلّ سنة يتم زيادة الشروط الأفضل ، فالأفضل حتى نصل إلى المواصفات الوطنية المسايرة للمواصفات العالمية، وفي حال انطلاق المشروع ونجاحه في سوريا يمكن نشره على مستوى المنطقة العربية بما يسهم في توحيد مواصفات منتجات الأنظمة الشمسية في المنطقة العربية.

برسم نقابة المهندسين وعن هذا المقترح لمشروع الجودة لأنظمة الطاقة الشمسية، الذي تقدم به إلى نقابة المهندسين، يقول المهندس شنار في حال تمّت الموافقة عليه فإنه يقترح تشكيل شبكة علامة الجودة لتضع القواعد للمنتجات الشمسية المصنعة لمنحها علامة جودة، وللمنتجات المستوردة لمنحها لصاقة مواصفات، وإجراء بروتوكولات اتفاقيات مع هيئات الجودة العالمية والعربية.

هل تصبح سوريا مركزاً عالمباً لصناعات السيليكا والزجاج؟

• الثورة - رسام محمد:

تمتلك سوريا في منطقة القريتين احتياطياً ضخماً من رمال السيليكا عالية النقاوة يتجاوز 172 مليون طن، وتدير المؤسسة العامة للجيولوجيا هذا الاستثمار الوطني بالكامل، بهدف تحقيق الاكتفاء الذاتي خلال ثلاث سنوات.

مديــر مؤسســـة الجيولوجيــا والثــروة المعدنيــة الجيولوجــي ســراج الحريــري أكـد في تصريـح خـاص لـ«الثـورة» أن منطقـة القريتيـن في ريـف حمـص تمتلـك احتياطيــاً ضخمــاً مــن الرمــال الكوارتزيــة يتــراوح بيــن 172 و 195 مليــون طــن، وتتميــز هـــذه الرمــال بنســبــة نقــاء فائقــة مــن أكســيـد الســيليكـون (SiO) تتجـــاوز 98بالمئـة، مـع نسـب شـوائب منخفضـة جـداً، ممـا يضعهـا في مصـاف أفضـل أنــواع رمــال الســيليكا على مســتوي المنطقــة، وأضــاف أن هـــذه المواصفــات النوعيــة تجعلهــا مــادة مثاليــة لصناعــات دقيقــة ومتطــورة مثــل الزجــاج عالـــي الجـــودة، والأليـــاف البصريـــة، والســيليكون الصناعـــي، وشــرائح الطاقـــة الشمسـية،كما أنّ امتــلاك ســوريا لمثــل هــذا الاحتياطــي وبهــذه الدرجــة مــن النقــاوة يمثــل فرصــة تاريخيـــة نــادرة.

وبحسـب «الحريـري» فالحديـث هنـا ليـس عـن مجـرد مـادة خـام، بـل عـن أسـاس لسلســلة صناعــات تحويليــة قــادرة على تحقيــق قيمــة مضافــة عاليـــة، وتلبيــة احتياجــات الســوق المحليــة، وفتـح أبــواب التصديــر نحــو أســواق جديــدة. وأوضح بأنـه وخلافـاً للشـائعات، فـإن اسـتثمار مرملـة القريتيـن هـو اسـتثمار ذاتــي بالكامــل تقــوم بــه كوادرهــا الوطنيــة، ولا يوجــد أي اســتثمار خــاص في الموقع حاليـاً ويُقـدّر الإنتـاج السـنوي الحالـي بأكثـر مـن مليـون طـن، مـع توجــه نحــو النمــو التدريجــي رغــم التحديــات اللوجســتية والأمنيــة التــي شــهدتها الســنوات الماضيــة وتلعـب سياســات «إحــلال بدائــل المســتوردات» دوراً محوريــاً في هــذا التوجــه، حيـث تــم تصنيـف صناعــة السـيليكا كأولويــة حكوميــة لتقليــل الاعتماد على الخارج في قطاعات حيوية مثل الزجاج والسيراميك، وتعمل المؤسســة بالتنســيق مـع الجهــات المعنيــة، على وضـع جــدول زمنــي لتحقيــق الاكتفاء المحلي خلال السنوات الثلاث المقبلة.

وأشار إلـى أن الخطـة تتجـاوز مجـرد اسـتخراج الرمـال وبيعهـا كمـادة أوليــة بـل تهـدف إلـى تحويـل السـيليكا محليـاً لإنتـاج منتجـات صناعيــة متقدمــة تتضمـن الزجـاج المسـطح والعبـوات الزجاجيــة السـيراميك والبورســلان عالــي الجـودة والأليــاف الزجاجيــة والمــواد العازلــة والســيليكون الصناعــي المســتخدم في صناعـــة الشــرائح الإلكترونيــة وألــواح الطاقــة ولتحقيــق هـــذه الرؤيـــة، تـــم إعــداد دراســات جــدوى أوليـــة لمشــاريع تحويليـــة، ويجــري العمــل عـلى جـــذب استثمارات محليــة ودوليــة عبــر تقديــم حوافــز وتســهيلات بموجــب قانــون الاستثمار الجديد.

معوقات

وأشـار إلــى جملــة تحديــات ومعوقــات مــن أبرزهــا نقــص البنيــة التحتيــة فى بعـض المواقـع، وارتفـاع تكاليـف الطاقــة والنقـل، والحاجــة إلــى تحديــث تقنيـات المعالجــة والتحليـل، ونــوه إلــى خطــة المؤسســة لتذليــل العقبــات مــن خـلال تنفيـذ برامج تدريب متخصصـة، وعقـد شـراكات تقنيـة، وتحسـين البنيـة التحتيــة بالتعــاون مــع الجهــات الحكوميـــة المعنيـــة.

•الثورة – معد عيسى:

قد بختلف البعض حول الرقم المتداول لقيمة السيارات المستوردة والذي بتراوح حسب التقديرات ما بين 4 – 5 مليارات دولار إلا أن الجميع يتفق على أن قيمة قطع الغيار التي تحتاجها السيارت المستوردة المستعملة تزيد على قيمة هذه السيارات، وقد يتجاوز الرقم 6 مليارات دولار، وذلك لأن السيارات المستوردة يعود قسم كبير منها لأجيال قديمة يزيد على عشر سنوات وأن الكثير منها تعرض لظروف جوية وكوارث طبيعية كالغرق والتعرض لدرجات حرارة

خلال جولتي إلى منطقة حوش بلاس الصناعية بدمشق والتي تعتبر أكبر تجمع لصيانة السيارات التقيت عدداً من أصحاب محلات قطع الغيار، وكان هناك حديث طويل مع «أبو أحمد» صاحب مستودع كبير لقطع السيارات حول نشاط السوق والطلب الكبير على القطع حيث قال: يبدو أن الطبيعة دائماً تجعل طرفاً يعمل ويحلق على مصيبة طرف آخر، فالطبيب يشتغل عندما يزداد عدد المرضى، وهذا حالنا بظل توريد عدد كبير من السيارات وللأسف نقولها المقصوصة أو المتعرضة للغمر أو الحرارة أو المتهالكة والمجددة نوعاً ما بسبب عمرها أو المصممة لدول تختلف ظروفها الجوية عن ظروفنا، لكل ما ذكرت من أسباب فإن الطلب على قطع الغيار تضاعف عدة مرات.

أثناء الحديث مع «أبو احمد» دخل عدد كبير من الزبائن، و كان لافتاً سؤال البعض عن قطع غيار لموديلات حديثة، ولكن كان الجواب أن هناك بعض الموديلات ليس لها قطع غيار حالياً لأنها لم تستورد من قبل شركات محلية، وبالتالي لا يوجد لها قطع غبار بانتظار وصول « قصات « لهذه الموديلات، أو الطلب من شركات في الدول المستوردة ولاسيما في دبي.

وحول أسعار قطع الغيار، وعدم انخفاض الصيانات بالشكل الموازي للأسواق أوضح «أبو أحمد» أن أسعار قطع الغيار انخفضت بشكل كبير بسبب تبسيط الإجراءات ورفع العقوبات ورفع القيود المالية على الدولار، ولكن أجور « الميكانيكية» هي المرتفعة وليس قطع الغيار.

السيارات المستعملة عبء على الصيانة

ما سمعته في سوق السيارات وقطع الغياريخص كل تاجر لقطع السيارات وكل مَن يملك سيارة، ولكن أثر ذلك ينعكس على المشهد الاقتصادي للبلد بشكل كامل بظل الأرقام الكبيرة



قطع غيار السيارات المستعملة «مصيبة»

جديدة تستنزف الناس والقطع الأجنبي

المتداولة لحجم سوق السيارات وقطع الغيار، ويرى المستشار الاقتصادي عامر ديب أن تأثير سوق السيارات على الاقتصاد

وقال ديب في تصريح ل « الثورة «: عند الحديث عن تأثير استيراد السيارات على الاقتصاد المحلي يجب أولاً تصنيف هذا الاستيراد إلى فئات واضحة، لأن كل فئة تترك أثراً مختلفاً على السوق وعلى البنية التحتية وحتى على السلامة العامة، وهنا يجب التمييز بين السيارات الجديدة والسيارات المستعملة (الوارد الأوروبي والكوري تحديداً) والشاحنات الخفيفة (البيك أب الصغير والمتوسط والكبير حتى 3٫5 طن).

ويتابع ديب: فالسيارات المستعملة - عبء الصيانة الخفية إذ تشير التقديرات إلى أن ما يقارب 60٪ من السيارات المستعملة الواردة من أوروبا أو كوريا هي مجددة تجارياً، أي إنها ليست بحالة فنية جيدة رغم مظهرها الخارجي، هذه السيارات تُباع بعد عمليات تجميل محدودة، لكن أعطالها الجوهرية تظهر خلال الأشهر الأولى من الاستخدام، مما يرفع الطلب على قطع الغيار بنسبة كبيرة، ويؤدي إلى أُولاً: ارتفاع كلفة الصيانة بشكل متكرر، ثانياً: زيادة الطلب على القطع المقلدة والرخيصة، و ثالثا: توسع السوق السوداء لقطع الغيار غير النظامية، و في المحصلة هذا كله يشكل نزيفاً مالياً مستمراً للاقتصاد، لأن معظم هذه القطع تُستورد بالعملة الصعبة، ما يعني أن ما يُوفّر عند شراء سيارة رخيصة يُستنزف لاحقاً في

أما بالنسبة للسيارات الجديدة يقول المستشار ديب: العديد من السيارات الجديدة المستوردة، وخصوصاً الكورية المجمّعة في الصين تُطرح في السوق دون وجود وكيل رسمي يوفر قطع الغيار وخدمات الصيانة وهو ما يخلق فجوة خطيرة في السوق، لأن المالك يضطر لاستخدام قطع غير أصلية أو معدّلة، ما يؤثر على الَّاداء والسلامة معاً.. هذه الفئة من السيارات تزيد

الضغط على قطاع الصيانة المحلى، وتخلق طلباً عشوائياً على القطع، وهو ما يُضعف قدرة الحكومة على ضبط الجودة أو تتبع مصدر المكونات.

الىيك أب المجددة أكثر استهلاكا لقطع الغيار

وفيما بخص شاحنات النقل الصغيرة والمتوسطة (حتى 3,5 طن) المستعملة والمجددة فأكد المستشار ديب أنها تُعد من أكثر المركبات استهلاكأ لقطع الغيار بسبب طبيعة الاستخدام القاسى ونوعية الطرق، وهذه الفئة تؤثر مباشرة على الدورة الإنتاحية لأنها تستخدم في نقل المواد والبضائع داخل المدن وبين المحافظات، ومع تراجع جودة الطرق، تتضاعف الأعطال في أنظمة التعليق والدوزان والمكابح.

وتطرق ديب الى أثر تراجع البنية التحتية للطرق وزيادة الحفر والمطبات، إضافة إلى انتشار الزيوت غير المطابقة للمواصفات على تضاعف

الأعطال الميكانيكية وتقصر عمر المحركات. ورداً على سؤال حول حل هذه المشكلة والتقليل من

تأثيرها على الاقتصاد قال ديب: الحل بالتأكيد ليس بمنع استيراد السيارات المستعملة وإنما بالضبط والتنظيم الذكي للاستيراد إذ يجب على الحكومة أن تتدخل في 3 مسارات

1. وضع شروط فنية لاستيراد السيارات المستعملة (منشأ، عمر، حالة فنية مثبتة بشهادات دولية).

2. تنظيم سوق قطع الغيار عبر ترخيص الموردين المعتمدين وتشجيع الوكلاء الرسميين.

3. فرض مطابقة مواصفات إلزامية لكل قطع الأمان (الغرامل، الإطارات، المقود، الأنظمة الكهربائية).

كما يمكن للحكومة تشجيع التصنيع المحلي للقطع الاستهلاكية البسيطة لتقليل الضغط على الدولار، وتقديم حوافز للورش النظامية التى تلتزم بمعايير السلامة والفحص

وختم ديب كلامه بالإشارة الى أن استيراد السيارات المستعملة دون ضوابط فنية صارمة يخلق عبئاً خفياً على الاقتصاد الوطني من خلال تضخم الطلب على القطع والصيانة، ويؤدي في النهاية إلى رفع كلفة النقل والتأمين وانخفاض مستوى الأمان على الطرق ، المطلوب ليس فقط مراقبة الأسعار، بل بناء منظومة جودة تبدأ من بوابة الاستيراد

وتنتهى عند إصلاح السيارة في الورشة. المشكلة في سوق السيارات تسبب بها غياب الضوابط الحكومية واستثمار تجار الأزمات ويكمل المشهد ورش الصيانة

التى تفتقد للضبط والمراقبة والمنطق فى تقاضى أجور صيانة مرتفعة دون حسيب أو رقيب.

حين تتحوَّل رسوم حماية الصناعة الوطنية إلى أداة لخنقها

• الثورة - تحقيق: هلال عون: هل يمكن لمنتج محليًّ لا يتحمل أجورَ نقل وُلا تكاليف شحن ولا مخاطرَ استيراد أن يكون أغلى من المستورد؟! سؤالُ يتردّد على ألسنة كثيرين في الأسواق السورية اليوم، في ظلّ موجةٍ من المطالبات برفع الرسوم الجمركية على السلع المستوردة بذريعة «حماية الصناعة الوطنية». لكنّ أصواتاً اقتصادية متزايدة تحذِّر من أن هذا الطريق، وإن بدا في ظاهره دعماً للمنتج المحلي، فإنه في عمقه قد يتحوّل إلى عبءٍ جديد يثقل الصناعة نفسها، إذا لم يترافق مع تطوير حقيقي للإنتاج المحلي وخفض







رؤية الصناعيين

يـرى عـددُ مـن رؤسـاء غـرف الصناعـة والتجـارة أن الإجـراءات الحمائيـة ضـرورة مرحليـة لحمايــة المنشــآت المحليــة مــن «الإغــراق الســلعي» الــذي تمارســه بعــض المســتوردات

رئيـس غرفـة صناعـة دمشـق وريفهـا أيمـن مولـوي دعـا، في حديـث سـابق لصحيفـة الثـورة، إلـى اتخــاذ إجــراءات فوريــة تشــمل رفــع الرســوم الجمركيــة ووقــف اســتيراد بعــض الســلع مُؤقتــاً، معتبــراً أن «اســتيراد كميــات كبيــرة مــن الســلع الجاهــزة أدى إلـــى إغــراق الســوق، وتوقّــف عــدد مــن المصانــع عــن العمــل».

وفي الاتجاه ذاتـه، أيّـد رئيـس غرفـة تجـارة ريـف دمشـق عبـد الرحيـم زيـادة الفكـرة، لكنــه دعــا إلـــى أن تكــون الزيــادات «معقولــة ومدروســة»، موضحــاً أن الهـــدف هــو خلــق منافســة عادلــة بيــن المحلــي والمســتورد. ومــع ذلــك، أشــار بوضــوح إلــى أن نجــاح هــذا الإجراء مشروط بتخفيض كلف الإنتاج محلياً، فـ»خفض تكاليف الطاقـة والرسـوم على الصناعــات الوطنيــة سيســمح بطـرح منتجــات ســورية بأســعار منافســة وجــودة عاليــة».

التجارب على الأرض تُظهـر أن رفـع الرسـوم دون إصلاحـات مُوازيـة في بيئــة الإنتـاج قــد ينعكـس سـلباً على المصانــع نفســها. العضــو الســابق في غرفــة صناعــة دمشــق وريفهــا، حسـام عابديـن يقـدّم مثـالاً صارخـاً على ذلك مـن خـلال مـادة زيـت الصويـا المعطـل التــي تدخــل في صناعــة «الألكيــد ريزيــن».

يقــول عابديــن، في تصريــح ســابق لصحيفــة الثــورة: إن هـــذه المــادة تعامــل وكانهـــا منتج ترفيه ي فتُفرض عليها رسوم جمركية تصل إلى 300 دولار للطن الواحد، أي نحو 30٪ مــن قيمتهــا، تحــت ذريعــة حمايــة صناعــة الزيــوت، مــا رفــع تكلفــة إنتــاج «الألكيـــد ريزيــن» بنســبـة 20٪ مقارنــة بالمســتورد المماثــل، وأدى إلـــى توقــف شــبـه كامــل هـــذه المعامـل عـن العمـل.

بهــذا المعنــي، تتحــوّل الرســوم التــي وُضعــت لحمايــة الصناعــة إلــي أداة لخنقهــا مــن

الحماية الذكية

في مواجهــة الدعــوات لرفــع الجمــارك، يطــرح الباحــث الاقتصــادي، الدكتــور فــادي عيــاش مفهـــوم «الحمايـــة الذكيـــة»، الـــذي يقـــوم على التـــدرّج والانفتــاح المنظّــم بـــدل الإغــلاق والقيــود. ويشــرح عيــاش فكرتــه بقولــه: إن تنميــة الصناعــة الوطنيــة لا تتحقــق بإغــلاق الســوق، بــل بتأهيلهــا لتنافــس في ســوق مفتــوح يقــوم عـلى الجــودة والكفــاءة. ويضيـف، في تصريـح سـابق لصحيفـة الثـورة: تُتعـدّد أُشـكال الحمايـة الذكيــة لتشـمل دعـــم الصــادرات، وتســـهيل التمويــل، وتخفيــض الضرائــب على المـــواد الأوليـــة، وتيســـير

ويــرى عيــاش أن المشــكلة ليســت في وجــود المســتورد، بــل في ضعــف الميــزة التنافسية للمنتج المحلـي، داعيـاً إلـى «اسـتراتيجية الحـوت والسـمكة» التـي تقـوم على التعــاون والتكامــل لا المواجهـــة، بحيــث يســتفيد المنتــج الوطنــي مــن الخبــرات والأســواق

الإجـراءات الإداريــة، بحيـث تكـون الحمايــة حافــزاً للإنتــاج لا عائقــاً أمامــه.

مــا يطرحـــه الاقتصاديـــون يشــير إلـــى أن المعركـــة الحقيقيـــة ليســـت عـلى الحـــدود الجمركيــة، بـل داخــل المصانــع نفســها. فالصناعــة المحليــة بحاجــة إلــى طاقــةٍ أرخــص، وتمويــل أســهل، وتكنولوجيــا أحــدث، وإدارةٍ أكثــر كفــاءة. عندهــا فقــط يصبــح المنتــج

وفي المقابـل، فــإن رفــع الرســوم الجمركيــة بشــكلِ عـِشــوائي قــد يرفــع الأســعار عـلى المستهلك، ويحدّ من الخيــارات المتاحــة أمامــه، دوِّن أن ينعكــس فعــلاً على تحسّــن

يدفع المستهلك في نهايــة المطــاف ثمــن السياســات غيــر المتوازنــة. فــإذا ارتفعــت الرســوم الجمركيــة على المســتوردات، ســترتفع الأســعار في الســوق، بينمــا يبقــى المنتــج

المحلـي، في كثيــر مــن الحــالات، أغلــى وأقــل ّجــودة. وفي غيـاب إصـلاح حقيقـي لبيئـة الإنتـاج، تتحـول الحمايـة إلـى شـكل مـن أشـكال

«الجبايـة المقنّعـة»، لا يسـتفيد منهـا سـوى القلـة القـادرة على البقـاء في السُّـوق المحمية.

حين تموت الشركات!

قبـل عقديـن فقـط، كانـت الشـركات الصناعيـة السـورية تعمـل في سـوق شـبه مغلق، لا يعـرف المنافســة الحقيقيــة. مـع الانتقـال إلــى اقتصـاد الســوق الحــر ســيتغيّر كل شــىء، فالحــدود التجاريــة ســتنفتح، والتكنولوجيــا ســتدخل بقــوة، والمســتهلك أصبــح أكثــر وعيــاً بالأسعار، وأكثر معرفة بجودة السلعة، وبالتالي في الاختيار.

المشكلة ستكون في المصانع التـي لـم تتغيـر، والتـي لا تـزال تُـدار بـذات الطريقـة، بنفس الآليــات القديمـــة، وبعقليــة «الورشــة العائليــة»، كمــا يصفهــا الدكتــور عبــد المعيــن مفتـاح، الخبيــر في الاســتراتيجية المؤسســية والتحــول الإداري. د. مفتــاح يــرى أن الشــركات الصناعيــة لا تمــوت - بالضـرورة - لأنهــا ضعيفــة، بــل لأنهــا تفقــد قدرتهــا على التكيّــف مع التحولات المستمرة في السوق، فالجمود الإداري، والاعتماد على نجاحات الماضي، وعــدم الاســتثمار في الابتــكار، هــي العوامــل الرئيســية وراء انهيــار الشــركات.

تحديات كبيرة

ففـي سـوريا، ومـع التحـول مـن اقتصـاد السـوق الاحتـكاري إلـى السـوق الحـر المفتـوح، تواجــه الشــركات الصناعيــة تحديــات كبيــرة، مثــل المنافســة المتزايــدة، تكاليــف الإنتــاج المرتفعــة، وضغــوط تبنــي التكنولوجيــا الحديثــة. ووفــق تعريــف الموســوعـة البريطانيـــة، فالصناعـــة هـــي مجموعـــة مــن المؤسســـات الإنتاجيـــة التـــي تولّـــد ســـلعاً أو خدمـــات أو مصادر دخـل، وتشـمل أربعــة قطاعــات مترابطــة، هـــي: الصناعــة الأولـــى: (اســتخراج المــوارد الطبيعيــة). الصناعــة الثانيــة: (تحويــل المــواد الخــام إلــى منتجــات). الصناعــة الثالثــة: (الخدمــات). الصناعـــة الرابعــة: (اقتصــاد المعرفــة والمعلومــات).

الشـركات التــي لا تتطــور عبــر هــذه المراحــل تبقــى عالقــة في الماضــي، ومعرّضــة للـزوال. د. مفتــاح يطـرح أمثلــة عــن كيفيــة فشــل الشــركات وأســباب الفشــل، فيقــول: الــدروس مــن الواقــع العالمــي واضحــة، فهــذه شــركة نوكيــا كانــت تســيطر عـلى أكثــر مــن 40٪ مـن ســوق الهواتــف المحمولــة عــام 2007، لكنهــا فقــدت 90٪ مـن قيمتهــا خــلال خمـس سـنوات بسـبب الجمـود الاسـتراتيجي. كذلـك شـركة كـوداك، مبتكـرة الكاميــراً الرقميــــة، رفضــت الاســـتثمار في منتجاتهــا خوفـــاً على أربـــاح فيلـــم التصويـــر التقليـــدي، فانهارت عام 2012.

وأُعلنت جنــرال موتــورز إفلاســها عــام 2009 نتيجــة بيروقراطيــة ضخمــة وتأخــر في تبنــي تقنيــات الســيارات الحديثــة، بينمــا بــلاك بيــري خســرت حصتهــا الســوقية بســبب تجاهـل تجربــة المســتخدم.

هــذه الأمثلــة تؤكــد أن مــوت الشــركات غالبــاً يكــون نتيجــة فشــل اســتراتيجي، وليــس نقـص رأس المـال وحــده.

خلل في الطرح

وبخصوص مطالبة بعض الصناعيين بتماية المنتج المحلي عبر تقييد أو منع الاسـتيراد، بحجــة أن المنتجــات المســتوردة تُبــاع بأســعار أقــل مــن تكلُّفــة الإنتــاج المحلــى، يـرى د. مفتـاح أن هـذا الطـرح يكشـف عـن خلـل في فهـم طبيعـة المشـكلة؛ إذ لا يمكـن للمنتج المحلـي، الـذي لا يتحمـل تكاليـف الشـحن أو الجمـارك، أن يكـون أغلـى من المسـتورد إلا إذا كَانـت هنـاك مشـكلات داخليــة في كفـاءة الإنتـاج أو في إدارة التكاليـف، أو في ضعـف

فضعـف الإدارة يظهـر عنــد إدارة المصانـع بعقليــة «ورشــة أبــو فــلان»، دون دراســات الجـدوى، والهيـكل التنظيمـي الواضح، أو التخطيـط الاسـتراتيجي. ونقـص رأس المـال يظهـر عندما يرفض الصناعى الشراكة لإنشاء مصنع قوى، فيضطر لشراء مدخلات الإنتاج بأسعار مرتفعــة ومــن الســوق المحلــى، مــا يزيــد التكاليــف ويضــع المصنــع تحــت رحمــة الباعــة. كذلـك التفكيــر القصيــر يقتصــر على المنافســة بالســعر المحلــي فقــط، متجاهــلاً الجـودة والتصميـم، بينمـا السـوق العالمـي يربـح مـن الابتـكار لا السـعر وحـده.

غياب الابتكار

غيـاب الابتـكار هــو العامــل الأكثــر فتــكاً بالشــركات - بحســب د. مفتــاح - فالنجــاح لا يتحقق من دون تطوير مستمر للمنتجـات، مـن خـلال خلـق جـودة عاليــة، تصميـم جــذاب، وأفكار تسـويقية مبتكـرة. ويعـرض مثـالاً حيــاً على فكرتــه، فيقــول: صناعــي ســوري أنشــاً الشمسية لتقليـل الاعتمـاد على الشـبكة العامـة وخفـض تكاليـف التشـغيل ويعلّـق: هـذا هــو التفكيــر الاســتراتيجي الــذي يحمــي الصناعــة ويضمــن القــدرة التنافســية.

ويستشــهد بالإحصــاءات العالميـــة التـــي تؤكــد هـــذه الحقيقـــة، فتقريــر Innosight الأميركــي أشــار إلــى أن 52٪ مــن الشــركات المدرجــة في 500 Fortune عــام 2000 اختفــت بحلـول 2020، ليـس بسـبب الحـروب أو الكـوارث، بـل نتيجــة فشـلها في مواكبــة التحــولات التقنيــة وإعــادة ابتــكار نمــاذج أعمالهــا.

الــدروس الاســتراتيجية المســتخلصة واضحــة، وهــي: على الشــركات أن تســائل نمــوذج عملها باستمرار، تستثمر في الابتكار قبـل أن يفرضـه المنافسـون، وتــوازن بيــن مواردهــا البشـرية والتقنيــة فالبقــاء لــم يعــد للعمــلاق فحســب، بــل للذكــي القــادر على التغييــر

الجدل حول حماية المنتج الوطني مشروع وضروري، لكنه يجب ألا يُختزل في رفع الرســوم أو إغـــلاق الأبـــواب أمــام المســتوردات - بحســب د. مفتــاح الـــذي يــرى أن الصناعـــة الوطنيــة لا تُحمــى بالقــرارات الورقيــة، بــل بتقويــة أساســها مــن الداخــل، مــن خـــلال خفض كلف الإنتــاج، وتحســين الجــودة، وبنــاء علامــة ســورية قــادرة على المنافســة في الداخــل والخــارج. فالحمايــة الحقيقيــة لا تكــون ضــدّ المســتورد، بــل مــع المســتهلك، ومــع اقتصاد قـوي قـادر عـلى إنتـاج مـا يفاخـر بــه العالـم. أمـا الشـركات، فإنهـا لا تمـوت بسـبب المنافســة، بــل حيــن تتوقــف عــن التعلــم، وتقــدّس نموذجهــا القديــم، وتخشــى التجديــد أكثـر مـن خوفهـا مـن الانقـراض.









كيف رسّخ العالم الرقميّ جذوة الانتماء وأشعل ثورة الحرية؟

• الثورة- أحمد صلال - باريس:

ليس هناك شك في الدور الكبير الذي تقوم به شبكات التواصل الاجتماعي في المجتمعات، إذ يظهر ذلك بوضوح من التحولات الكبيرة التى حدثت منذ نهاية القرن العشرين وحتى الوقت الراهن نتيجة التدفق الحر للمعلومات.

فقد تسللت هذه الشبكات إلى جميع مناحى طريقــة تفاعلهــم الاجتماعــي، وأســلوب ممارســتهم لَّانشـطتهم وأعمالهـم، أو تعاملهـم مـع الحكومـات، أو مشــاركتهم في المواقــف والحــركات الاجتماعيـــة

استناداً إلى ما تقدم، يتناول هـذا الاسـتطلاع الـــذي أجرتـــه صحيفــة «الثـــورة» تأثيـــرات شـــبكات التواصل الاجتماعــى على المغتربيــن، إذ كانــت هــذه الصفحات صوت المغترب واللاجئ السوري الـذي يـرى في الحريــة داخــل وطنــه حلمًــا.

كيـف أثـرت شـبكات التواصـل الاجتماعــى على المثقفيــن في إبقــاء جــذوة الانتمــاء والحريــة في المنفــى؟ مثقفــون ســوريون زاروا دمشــق وأبـــدوا مواقفهــم مــن هـــذه التســـاؤلات، وناقشـــوا ســـؤالاً كبيــراً يتعلــق بالحريــة التــي يتوســمونها في ســوريا

جذوة الانتماء والحرية «هنـاك جوانـب أخـرى مهمـة لَتَأْثيـر شـبكات التواصل الاجتماعــي، ليســت كلهــا إيجابيــة، ولكننــي ســألتزم بتركيــز الســـؤال على دورهــا في 'إبقــاء جـــذوة

الانتمـاء والحريــة في المنفــى'». هكـذا يبـدأ الشـاعر والصحـافي السـوري حسـام الديـن محمـد، مدير تحريـر صحيفة «القـدس العربي»، حديثـه مـع صحيفـة «الثـورة». ويضيـف: «لقـد أثـرت



وسائل التواصل الاجتماعــى بالفعــل على العالم كله، وكان لهــا دور واضــح في انطــلاق ثــورة 2011 الســوريـة، والتى انطلقت بعدها جهود السوريين الهائلة لإسـقاط «عالـم الأبـد الأسـدى».

ويكمل محمد قائلًا: «كان نصيبي من ذلك المسـاهمة في تأسـيس رابطة الكتاب السوريين، وفي الجهـود الأولى لتأسـيس رابطة الصحافيين السـوريين، وفی مسـاع أخـری مـع مثقفیـن وناشـطین سـوریین وعـرب وأجانـب، ومـع مؤسسـات مدنيـة وسياسـية وثقافيــة». ويعتقــد محمــد أنــه «يمكــن دراســة أثــر تلك الوسائط في بقاء «جذوة الانتماء والحرية» في المنفـى مـن خــلال العودة إلــى الصفحــات الأولى التى نشأت على منصات التواصل الاجتماعـى الساعية لتنظيم العمل الجماعى، وبعضها كان للسخرية من الطاغيـة، وغيرهـا للتواصـل في المنـافي».

ويسترجع محمد كذلك محاولاتهم الصعبة للتواصل عبر منصات الانترنت المعروفة حينها،



وعـن زيارتـه لدمشـق، يتحـدث محمد قائـلًا: «زرت دمشـق وجمعـت مـادة كثيفـة للكتابـة عـن زيارتـى، لكننــى لــم أنشــرها بعــد». والمقارنــة الأولــى التــى يعقدها محمد هـى الإحساس بانزياح العتلـة الكبرى التــى كانت تعطّل التاريخ الســورى، وتحبــس الجغرافيا، وتفـرغ الهــواء الــذي يمكــن أن ننفُســه، وتســبّب لنــا شـعوراً بالصغـار والاعتقـال والمـوت، فتضيّـق على أرواحنـا بشـكل لا يطـاق.

وینهی محمـد حدیثـه قائـلًا: «الطریـق صـار مفتوحـاً الآن نحــو 'الحريــة التــى نتوســمها'. هــذه الحريــة تتطلـب جهوداً سياسـية وثقافيــة واجتماعية

ومدنيــة كبــرى. الأهم، كمـا قلت، هــو أن عضلة العطب السورى الكبـرى قــد سـقطت، والآن الأمر متوقـف علينا لبناء بلـد نسـتحقه ونعيـش فيـه».

رعب حقيقى للنظام المخلوع من جهته، يرى الأكاديمــى والباحــث الدكتــور أحمد هواس أن «وســائل التواصل الاجتماعــى كان لهــا دور مهــم فى حيــاة السـوريين بشـكل عام وحيـاة المثقفين بشـكل خاص، وقـد شكلت رعبًا حقيقيًا للنظـام البائـد، وصنعـت المواطن الصحفي الذي استخدم الهاتف الذكي كوسيلة لإيصال معانــاة الســوريين في ظــل التعتيــم الإعلامــي الذي مارســه النظــام المخلــوع عـلى ما يجري في ســوريا». لكنــه يلاحــظ أيضــاً أنــه على الرغــم مــن الــدور الإيجابــي لهــذه الوســائل، إلا أن هنـــاك ســلبيـات ظهـرت، قائــلًا: «تحولـت وسـائل التواصـل الاجتماعــي إلـى أدوات للتقاطـع والتباغض، وفسـحت المجال لمن لا علاقــة لهــم بالجانــب الثقــافي أو السياســي للظهور وصناعــة نجــوم مــن صنــاع المحتــوى».

وفيمـا يتعلـق بالإنجـازات، يـرى هـواس أن «أكبـر إنجـاز حاليـاً هـو سـقوط النظـام البائــد، وجـو الحريــة الـذي بدأ يعيشـه السـوريون، لكـن لا يـزال أمامنا طريق طويـل ســواء في بنــاء المجتمع الــذي مزّقتــه الأحـداث والتهجيــر، أو في إعــادة بنــاء مــا دمّره النظــام المخلوع النقد في هذه المرحلة، مع مراعاة الظروف الصعبة التــي خلفهــا النظــام المخلــوع، وعـلى أهميــة وجــود معارضـة وطنيـة تشـكل دعمًا للدولة مـن خلال أحزاب سياسية تقـدم برامـج للناس».

في النهايــة، يمكــن القــول :إن التقــدّم التكنولوجــي ووسائل الاتصال لم يحقـق بالضرورة وضعـاً مثالياً للحرية. إن هـذا التقـدّم، بينمـا يعززالحريات، فإنـه لا يخلو من مآخذ، حيث أصبحت هذه الشبكات والأدوات وسيلة لضبط اختيارات الإنسان، وتساهم في تشكيل الوعــي وتوجيــه الــرأي العــام بما يتماشــى مع مصالح القـوى المهيمنـة.

اللاجىء فاعل ثقافي يعرف ذاته بالكتابة

• الثورة - همسة زغيب:

برزت وسائل التواصل الاجتماعي كنافذة في حياة اللاجئين السوريين وخاصة المثقفين، في زمن تتقاطع فيه الجغرافيا مع الذاكرة، وتتحول فيه المنصات الرقمية إلى ساحات للبوح والتأمل والكتابة والتعبير عن الوجدان.

لم تعد هذه الوسائل مجرد أدوات للتواصل مع الأهل أو متابعة الأخبار، بل أصبحت مساحات حرة لإعادة بناء الحلم، وتشكيل ثقافة الوعي بالوطن، والحرية، والكرامة، وليست أدوات تقنية وحسب، بل أصبحت امتداداً للذات السورية في المنفى، ومرآة تعكس التحولات العميقة في نظرة السوري إلى وطنه.

إنها مساحة يتقاطع فيها الحنين مع النقد، والأمل مع الألم، والذاكرة مع الرغبة في التغيير.

يـرى الكاتـب عمـر الإدلبـي أن وسـائل التواصـل الاجتماعــي تحولـت إلــى مدونــة مفتوحــة لتجـارب الســوريين في الخــارج، إذ تُســجل الآمــال والطموحــات، وتُســتعرض التحـولات بعـد سـقوط النظـام المخلـوع. ويؤكـد في حديثـه لصحيفة الثـورة أن هـذه المنصّات تعبِّـر عــن تعدديــة كانــت ممنوعــة سـابقاً، وتظهــر تنــوع الهويّــات والاختلافــات الفكريــة في مشهد رقمـي يعكـس حيويــة المجتمـع السـوري. وفي هــذا الفضـاء، لا تُمـارس الحريــة بوصفها شعاراً، بـل تُختبر يوميـاً عبـر النقاشـات، والتفاعـل مـع القضايـا الكبـرى والصغـرى. وأضاف أن السـوريين في المنفـى لا يكتبـون فقـط عـن الوطـن، بـل يعيـدون تشـكيله،

ويطرحون أسئلة كانت محرمة، ويخوضون حوارات كانت مستحيلة.

منــذ بدايــة موجــات اللجــوء، تحــول الهاتــف الذكــى إلــى أداة يوميــة لا غنــى عنهــا. عبـره، يتابـع اللاجـئ السـورى تطـورات الداخـل، يشـارك قصصـه، وينضـم إلـى مجموعــات تناقــش الوضــع السياســـي والاجتماعـــي والثقــافي. لــم تعــد المنصــات مثــل فيســبوك ويوتيـوب مجـرد أدوات ترفيـه، بـل أصبحـت مجتمعـاً موازيـاً، تُصـاغ فيـه رؤى ثقافيـة جديـدة وتُستعرض فيـه تجـارب المنفـى لـدى الكتـاب والأدبـاء والشـعراء.

في الفضاء الرقمي في ظــل غيـــاب الوطــن المــادّي، بـــات الفضــاء الرقمّـــي وطنـــاً بديـــلاً، تتشــكل فيـــه



العلاقـات، وتُبنــى فيــه الهويــات الثقافيــة، وتُخــاض فيــه المعــارك الرمزيــة. لــم يعــد اللاجــئ السوري مجرد مهاجر يبحث عن مأوى، بل أصبح فاعلاً ثقافياً وسياسياً يُعيد تعريف ذاتــه مــن خــلال الكتابــة، والتوثيــق، والمشــاركة في النقاشــات العامــة، فالمنصــات الرقميـــة أتاحــت لــه أن يكــون شــاهداً ومشــاركاً في آن.

تحرر من الخوف

لـم يعــد مفهــوم «التحريــر» لــدى الســوريين في الخــارج يعنــي فقــط زوال نظــام أو تبــدل ســلطة، بــل أصبــح يعنــى تحــرر الإنســان مــن الخــوف، ومــن الماضــى ومــا كســره. ســوريا اليــوم حلــم اللاجئيــن، لأنهــا بلــد العدالــة والكرامـــة، لا مــكان فيهــا للانتقــام أو التســلط أو إعــادة إنتــاج الاســتبداد،

وفقــاً لمــا يــراه الكاتــب مرهــف مينــو، والــذي يــرى أن الحريــة لا تُقيــد إلا بضوابــط قانونيــة تحتــرم كرامــة الإنســان وحســب، وأن الحقــوق الأساســية التـــى نصــت عليهــا المواثيــق الدوليــة يجــب أن تكــون واقعــاً تحميــه القوانيــن تحمــي وحــدة المجتمــع وتمنع التحريض والانقسام، فلـم تعـد العـودة إلــى الوطــن مجــرد حلــم جغــرافي، بــل أصبحــت مشــروعاً أخلاقيــاً وسياســياً، كمــا يــراه الســوريون في المنفــي، هــو وطــن

في أحاديــث الســـوريين المنتشــرين في المنـــافي، يبـــرز اســـم الرئيـــس أحمـــد

لا يُقصِّي أحداً، ولا يُعيد إنتَّاج العصابَّات، بـل يحتضن الجميع تحـت مظلَّـة

الشــرع بوصفــه رمــزاً لصــورة الرئيــس الإنســان - ذلــك الـــذي يقتـــرب مــن النـــاس، ويصغــي إلــى آلامهــم، ويمثــل فكــرة الدولــة التــي تحتــرم مواطنيهــا. ويــرى كثيــرون أن الشــرع كــرس هـــذه الصــورة، لا مــن خـــلال الشــعارات، بــل

عبــر ســلوكه الهــادئ والمتــوازن، مــا جعلــه نقطــة التقــاء رمزيــة بيــن الســوريين الباحثيــن عــن أمــل مشــترك بعــد ســنوات الانقســام. إن صــورة الرئيــس الإنســان، كمــا تتشــكل في وعـــي المنفــى، ليســت مجــرد رغبــة في التغييــر، بــل تعبيــر عـن حاجـة عميقـة إلـى سـلطة أخلاقيـة، لا قمعيـة، إلـى قيـادة تصغـي قبـل أن تحكـم، وتــداوي قبــل أن تديــن.

يولد الوطن من جديد

إن وســائل التواصــل الاجتماعـــي ذاكــرة جماعيـــة، ومنصـــة للشـــفاء، وأداة لبنـــاء وطــن رقمــي يُمهّــد لعــودة حقيقيــة إلــى ســوريا المحــررة مــن العصابــات الأســدية، ومحـررة مـن الخـوف. إنهـا ليسـت فقـط ثـورة في وسـائل التعبيـر، بـل ثـورة في الوعـي، اللغــة، وفي الحلــم. فالمنفــى لــم يعــد عزلــة، بــل صــار مختبــرًا للحريـــة، ومســاحة لإعـادة تعريـف الوطـن، لا بوصفـه جغرافيـا، بـل بوصفـه قيمـة إنسـانية عليـا.

مــن خـــلال التفاعــل اليومـــي على المنصــات، تتعـــدد الأصـــوات الســـورية، وتتشــكل سردية وطنيـة جديـدة لا تقـوم على خطـاب واحـد، بـل على تنـوع التجـارب والـرؤى. ويعتبــر التعــدد، رغــم مــا يحملــه مــن خلافــات، ظاهــرة صحيــة تعبــر عــن مجتمــع حـــي يتعلــم أن يختلــف دون أن ينقســم، وأن يتحـــاور دون أن يتنــــازع. إنهــــا بدايـــــة لثقافــــة سياســية جديــدة، تؤمــن بــأن الوطــن لا يُبنـــى بالــولاء، بــل بالمســؤولية والمشــاركة.

لـم تعـد المنصـات الرقميــة وسـيلة للتعبيــر فقــط، بــل أصبحــت أرشــيفاً حيــاً للثــورة والشــتات. فيهــا تُحفــظ الصــور، وتُســجل الشــهادات، وتُوثَــق اللحظــات المفصليـــة. هـــذا الأرشــيف يصنعـــه الســـوريون بأنفســهم، ويُشــكّل ذاكـــرة جماعيـــة مقاومـــة للنسيان، ويمنح الأجيال القادمـة فرصـة لفهـم مـا جـرى، لا مـن خـلال الروايـات والكتـب وحسـب، بــل مــن خــلال ســرديات النــاس أنفســهم بحســب مــا قالــه المغتربــان عمــر

المسرح السوري .. يلامس قضايا شائكة

• الثورة - آنا عزيز الخضر:

لم يتخلُّ المسرح السوري يوماً عن مهامه ومسؤوليته الثقافية والاجتماعية. إنه المسرح الذي يثير التساؤلات حول القضايا المختلفة، خصوصاً عندما يختار مضامين تهمّ أوسع شريحة من المجتمع.

في هــذا الســياق، يلامــس المســرح قلــوب المتابعيـن بحيـث يـرون أنفسـهم في الأحـداث والشخصيات، مهما كانت الظروف. هنا، يأتـى الجانب الاجتماعي ليحمل أبعاداً ترتبط بهموم المجتمع وقضاياه، ويطرح ما يمسّ الأســرة الســـورية بمشــكلاتها اليوميـــة.

لقـد تجسـد ذلـك في العـرض المسـرحي «آخـر ليلــة أول يــوم»، مــن تأليــف جــوان جــان، وإخراج رائـد مشـرف، الـذي قـام بـدور البطولـة

عــرض العمــل مؤخــراً على صالـــة مســرح الحمــراء في دمشــق، وركـــز على أبعـــاد

اجتماعيــة ونفسـية واقتصاديــة مــن خــلال تســليط الضــوء على الخلافــات الزوجيــة. وعــرض تحديــات حيـــاة الأســرة ودور الفــن في تســليط الضــوء عـلى صعوبـــات الحيـــاة الزوجيــة في ظـل الظـروف الصعبــة. فقـد تنــاول الخلافــات التــي تنشـــأ بيــن الزوجيــن بفعـل الضغوطـات الاجتماعيـة والاقتصاديـة، وهـى ظاهـرة قـد تكـون موجـودة في كل بيـت، خصوصاً أن المعانــاة في المجتمـع الســوري تــزداد، خاصــة مــع الأزمــات الاقتصاديـــة التـــي ألقــت بظلالهــا عـلى الأســر وأدت إلـــى حـــدوث مشــكلات وتوتــرات.

حـول العـرض وتفاصيلـه وأسـلوبه، تحـدث المخـرج والممثـل رائـد مشـرف لصحيفـة الثـورة قائـلاً: مسـرحية «آخـر ليلـة أول يـوم « عرضـت على مسـرح الحمـراء مؤخـراً، وقـد كان لهـا حضـور جميـل مـن الجمهـور، وكانـت الآراء إيجابيــة بشـكل عــام عــن العمـل ومــا يتناولـه. وعـرض أيضـاً كضيـف شـرف في مهرجــان الماغــوط المسـرحي.



نـص «آخـر ليلــة أول يــوم» يتنــاول العلاقــة الزوجيــة والخلافــات التــى قــد تنشــأ بيـن الزوجيـن. ولكنـه يركـز في النهايـة على الأمل، ويظهر أن الحب يمكن أن ينتصر على المشــاكل اليوميـــة بيــن الأزواج. يبــرز العــرض الحب كمعيار أساسي للاستمرار والتواصل في العلاقـــات. كمـــا يســـلط الضـــوء على فكرة أن الرجــل هــو نصـف المــرأة، والمــرأة هـي نصـف الرجـل، وأنهمـا يكمـلان بعضهمـا البعـض. العـرض كان بسـيطاً وخفيفــاً، وكان قريبــاً مــن الجمهــور، حيــث تفاعلــوا معــه بشـكل كبيـر.

لقد أضحكناهم في بعض اللحظات، وأبكيناهــم في لحظــات أخــرى، وهـــذا بالضبط ما كنت أطمح إليه. أحب الأعمال التـــي تلامــس الجمهــور، خصوصــاً العــروض البسيطة التــى تحمــل رســائل قريبـــة مــن الناس. مـدة العـرض 45 دقيقـة، ورغـم ذلـك استطعنا أن نجـذب انتبـاه الجمهـور طـوال الوقــت، ولــم يشــعروا بالملــل. كان هنـــاك تفاعـل ملحـوظ مـع الحـوار والأحـداث، وهـو مـا يــدل على أننــا نجحنـا في معالجــة

القضايــا التـــي تهمهــم بشــكل حقيقــي. عـن أسـلُوب العمـل، تابـع رائـد مشـرف قائـلاً: «كنـت مخـرج العمـل وممثـلاً في الوقـت نفسـه، وهـذا كان مرهقـاً للغايـة. العمـل على تفاصيـل الأداء كان نقطـة محورية بالنسـبـة لــي كمخــرج. لكــن عندمــا يكــون المخــرج أيضــاً ممثــلاً، فــإن الأمــر يصبــح أكثــر تحديــاً. كنــت أقــوم بالمهمتيــن في الوقــت نفســه، وهــذا كان مرهقًــا جــداً، ولــن أكــرر هـذه التجربـة. لقـد عملنـا على تفاصيـل كثيـرة في العـرض، كيـف يتحـرك الممثـل، كيـف ينطـق كلماتـه، كيـف يعبـر عـن الغضـب أو الفـرح، كانـت هنــاك أيضـاً محاولــة لشــد تفاعــل الجمهــور، توفقنــا في كثيــر مــن التفاصيــل، وقــد لاحظنــا ذلـك مــن خــلال ردود فعــل الجمهــور، وهــو المعيــار الأهــم للفنـــان».





التواصل اللا عنفي .. نحو بناء علاقات سليمة وحياة متوازنة

• الثورة - منال السماك:

العنف ليس بجديد أو طارئ على مجتمعنا، فالممارسات اليومية وطرق التعامل وأساليب الحوار السائدة بين أفراد مجتمعنا، تكاد تعكس واقع حالنا في حياتنا الأسرية والاجتماعية، وكذلك في بيئة العمل والدائرة المحيطة، فيظهر التواصل العنيف من خلال بعض التصرفات المؤذية، كالحكم على الآخرين والتمييز الطبقي أو العنصري، والتسلط وانتقاد الآخرين أو أنفسنا، والشتائم أو اللوم وتوجيه أصابع الاتهام والتعامل العنيف عند الغضب.

نتساءل هنا ما الذي يثير هذا العالم بكل أبعاده ليسوده هذا العنف، وما مبرر العنف الذي يحيط بنا ويلون علاقتنا الاجتماعية بلون قاتم متوتر، وما أسبابه.. وكيف نستطيع الحد منه ليعم السلام؟ تحديد الاحتياجات وفهم المشاعر للإجابة عن هذه التساؤلات التقت «الثورة» الاختصاصي بعلم النفس يامن شحاف، الذي أكد أن التواصل اللاعنيف هـو مسيرة حياة للعمل على الخات، حتى نبني منجها لتواصل بعيد عن العنف في حياتنا الاجتماعية والعملية، وبهـذه الطريقـة نكـون فعاليـن أكثر، عبـر اتبـاع الأسـلوب الصحيح والقويـم في تعاملنا مـع الآخريـن.

فنحـن اليــوم بأشــد الحاجــة لنفهــم أنفسـنا وشـخصيتنا، لذلك علينــا أن نبحـث عـن الطريقــة الصحيحــة في تواصلنــا مـع الآخــر، مـن خــلال توجيــه بعـض الأســئلـة لأنفسـنا مثــل، مــا هــي

فنحـن اليــوم باشــد الحاجــة لنفهــم انفســنا وشـخصيتنا، لذلك علينـا أن نبحـث عـن الطريقـة الصحيحــة في تواصلنـا مـع الآخـر، مـن خــلال توجيــه بعـض الأســئلة لأنفسـنا مثـل، مـا هــي حاجاتنـا، ومـا هــو شــعورنا الــذي يكمــن وراء هــذه الحاجــة أو مـا هــو الشــعور الــذي أشــعر بــه الآن ولمــاذا؟ فعندمــا أشــعر بالغضـب ينبغــي أن أعــرف مـا هــي الحاجــة التــي لــم ألبهــا، وذلـك لتصبـح حاجاتــي أكثــر أمانــاً وأكثـر راحــة، عندمـا أكتشــف نفســي وأعــرف

تفعيل لغة الحوار

وتابـع الشـحاف بقولــُه: نحـن اليــوم أُمــاُم مســؤولية كبيــرة جــداً ليعــم الســـلام علاقاتنــا مــع الآخريــن، وذلــك مــن خـــلال تفعيــل منهــج التواصــل اللاعنفــي، وذلــك للوقـــوف أمــام مــا يســود مجتمعنــا اليــوم مــن موجــة عنــف تــكاد تتغلغــل في أســلوبنا الحياتــي، مــا يهــدد مجتمعنــا بانعــدام الســلام والأمــان، لذلــك نحــن اليــوم بأمــس الحاجــة للبحــث عــن أســس التواصــل

اللاعنفي بحياتنا اليومية، من خلال تفعيل لغة الحوار بحياتنا وحياة الأشخاص المحيطين بنا، فعندما يراني اليوم شخص أنني أتعامل معه بهذه الطريقة اللاعنيفة، فهو حتماً سيتأثر وينقل هذه الطريقة لتعامله مع الآخرين، وبذلك يكون المجتمع قوياً ومتماسكاً، من خلال انتشار السلام والأمان والانسجام بين أفراد المجتمع.

وأكد شحاف أن المجتمع الـذي يعــرف أفــرَاده حاجاتهــم ومشـاعرهم، ويعبـر عنهـا بطريقــة غيــر مؤذيــة ولا عنيفــة، فإنــه يكــون قــد وصــل إلــى مرحلــة الســمو بحيــاة أفــراده، وهذا الشــيء الجميـــل الناتـــج عـــن طريقـــة التعامــل بيـــن أفــراده، فالتواصــل اللاعنيـف ينبغــي ألا يكــون لحظيــاً وآنيــاً فقــط، بــل هــو مسـيرة حيـــاة طويلـــة، ومنهــج على مــدى ســنوات حتــى نســتطيع أن نفهــم الأشــخاص مــن حولنــا باحتياجاتهــم و شــعورهم.

التعاطف والاحترام

وتابع قائــلاً: يشــير التواصــل اللاعنيـف إلــى أســلوب اتصــال يعتمــد على التعاطف والاحتــرام، ويســاعد على فهــم المشــاعر الذاتيــة والآخريــن، ويعــرف بالتواصــل الرحيــم، ويركــز على مبــادئ أساســـية كالملاحظــة دون الحكــم، والتعبيـــر عـــن المشـــاعر والاحتياجـــات، وتقديــم توقعــات واضحـــة بهـــدف تحويــل النزاعــات إلـــى حـــوار و تعزيـــز الانســـجام، فالمجتمــع اللاعنفــي يتميــز بالحــوار والاحتــرام والتســامح الــذي يبنـــي يتحــرم حقــوق يتميــز بالحــوار والاحتــرام الشخصي والاجتماعــي لجميــع أفراد المجتمـع، ويرفـض اســتخدام العنـف ســواء جســدياً أم لفظيــاً أم

ولفـت شـحاف إلــى أنــه للوصــول إلــى مجتمــع بـــلا عنــف ينبغــي إطـــلاق برامــج ومبـــادرات مجتمعيــــة، لتعزيـــز قيـــم التســـامح، ووضــع آليـــات عمـــل مؤسســية مشـــتركة لمواجهـــة العنــف، ومعالجــة أسـباب الفقــر والظلـم والقهــر التــي تــؤدي إلــى العنــف، وتمكيــن الفئــات الأكثــر ضــرزأ مــن العنــف.

الأكثروبومترية ... ليست للصناعة والهندسة فقط

•الثورة - حسين صقر:

رغم أن القياسات الأنثروبومترية تلعب دوراً مهماً في التصميم الصناعي، وتصميم الملابس، وبيئة العمل والهندسة المعمارية التي تستخدم فيها بيانات إحصائية حول مقاسات أجسام السكان بهدف تحسين المنتجات، إلا أنها دخلت بصحة الإنسان وخاصة بشأن التغيرات في أنماط الحياة والتغذية والتكوين العرقي للسكان، والتغييرات في مقاس الحسم، بهدف تجميع المعلومات المتعلقة فيه وبشكل منتظم من أجل البناء المادي للشخصية، ومعالجة قصر القامة والنحافة»الهزال « والبدانة .

الدكتــورة هــلا محمــد شــهير داود مديــرة برنامــج التغذيــة في مديريــة الرعايــة الصحيــة الأوليــة في وزارة الصحـــة، تحدثــت لصحيفـة الثــورة عــن مصطلـح الأنثروبومتريــة والمقيــاس الخــاص بـه، ولاســيما أن البيانــات الإحصائيــة لتوزيــع أبعــاد الجســم للسـكان باتــت ضروريــة مــن أجــل الوصــول إلــى الحــل الأفضــل، حيــث لعبــت التغيـــرات بأســاليب الحيـــاة والتغذيـــة بتكويـــن وتشــكيل هويـــة التركيــب العرقـــى للشــعوب.

وقالت داود: إن هـذه القياسـات أساسـية في برنامـج التغذيـة كأداة تشـخيصية لمعرفـة الحالـة التغذويـة للطفـل، إمـا طبيعـي، أو لديــه ســوء تغذيــة حــاد شــديد أو متوســط أو قزامــة أو بدانــة، لأن الإجــراء يشــمل أخــذ قياســات الــوزن والطــول ومحيــط منتصـف العضــد عنــد الأطفــال «المــواك «.

العصد عصد الاصعدان "المحوات". ومنهـــا نأخـــذ مؤشـــرات مهمـــة لتشــخيـص الحالـــة التغذويـــة

وهنست تحصد . لــدى الطفــل.

ما هـي حاجاتـي غيـر المحققـة.

تدعــى z score التـــي تحـــوي ثــلاث مجموعــات مــن المؤشــرات. المؤشــرات. المؤشــرات. المؤشــرات. المؤشــرات فيمــا إذا كان مناســباً، وهــل هنــاك زيــادة أم نقصــان، بهـــدف معالجـــة الحالـــة، وبهــدف الحــد مــن البدانــة إذا كان زائــداً، والهزالــة والضعـف إذا كان ناقصـاً، والمؤشــر الثانــي هــو مؤشــر الطــول بالنســبة لعمــر للطفــل، والــذي يــدلٍ ان طولــه مناســب أم قصيــر القامــة، أو لديــه قزامــة، وإذا كان طويـــلا بشــكل زائــد فهــو يحتــاج إلـــى تقييـــم أعمــق.

وأوضحت أن هنــاك مؤشــراً ثالثــاً هــو الــوزن بالنســبة للطــول، وهـــذا يشــير بـــأن الطفــل إمــا طبيعـــي أو أن لديـــه ســـوء تغذيـــة متوســطاً أو شـــديداً، وهنـــاك أيضــاً مقيـــاس «المـــواك» محيـــط منتصـف العضــد الــذي يشـخص وجــود ســوء تغذيــة حــاد شـديد، أو ســـوء تغذيــة حــاد متوســط.

ونوهت أن هناك أيضاً ثلاث فئات عمرية ضمن ال z score من من عمر يـوم لسـت شـهور، ومـن سـت أشـهر لسـنتين، وسـنتين للخمـس سـنوات، أي إن كل فئـة عمريـة لهـا ثـلاث مؤشـرات خاصـة فيهـا، وكل فئـة عمريـة لهـا وزن العمـر، وطـول حسـبه، وكذلـك وزن للطـول، ويتـم تنزيلهـا على منحنيـات لأن تلـك القياسـات تختلـف، بينمـا «المــواك» لمـا هــم أعمارهــم مــن ســت شــهور للخمــس سـنوات.

مسطرة «المواك»

وقالـــت مديـــرة برنامــج التغذيـــة في وزارة الصحـــة: يمكــن اســــتخدام مســـطرة «المـــواك الملونـــة البســيطة و هـــي ســـهلة الاســـتخدام أحيانــاً كمؤشــر وحيــد في حــال تنفيــذ مســح مجتمعــي للأطفــال والنســاء الحوامــل والمرضعــات لوحــده حيـث يتعــذر حمــل باقـــي المقاييــس.

لتن يجب الانتباه أن أخذ تلك القياسات يحتاج إلى تدريب دقيـق جـداً ليكـون التشـخيص صحيحـاً، والعـلاج مناسـب لحالـة سـوء التغذيـة، وذلـك حسـب بروتوكــول الســيمام الصــادر عــن منظمــة الصحــة العالميــة، والــذي يســتخدم فيــه مــواد علاجيــة جاهــزة الاســتخدام متــل زبــدة الفســتق.



وأضافت داود أنــه بعــد ولادة أي طفــل مــن الضــروري أن يتــم أخـــذ القياســـات الجســـدية « وهـــو أمــر مهـــم جـــداً» وهـــي الـــوزن و الطـــول ومحـيـــط الجمجمـــة لمراقبـــة نمـــو الطفـــل الجســـدي والعصبـــي والمراجعـــة الدوريـــة لطبيـــب الأطفـــال مهمـــة جـــدأ للمتابعــة و مراقبــة تطــور النمــو خــلال الخمــس ســنوات الأولــى مــن العمـــر، و تطـــور الطفـــل الروحــــي والحركـــي.

أهمية كبيرة

ختامــاً، وعطفــاً على مــا قدمتــه طُبيبــة الأطفــال الدكتـــورة داود معـروف عــن هــذا العلـم بــأن القياســات البشـرية الفرديــة تعَــد إحـــدى أقـــدم الأدوات للأنثروبولوجيــا الطبيعيـــة، وقــد اســــتُخدمت للتمييــز، بغـرض فهــم التنــوع الجســدي للبشــر، في عـلم مســـتحاثات

البشر، وفي العديد من المحاولات للربط بين السمات الجسدية والنفسية، و تشمل القباسات الشربة القباس النظامي

البسر، ولحق العديث من المحاولات للربط بين السلمات البسادية والعرقية والنفسية، و تشمل القياسات البشرية القياس النظامي للخصائص الجسدية للجسم البشري، بشكل أساسي، والأوصاف البعدية حجـم الجسم وشكله، إذ إن الوسائل والمنهجيات شائعة الاستخدام في تحليـل مسـتوى المعيشــة لـم تكــن مجديــة بمـا يكفــي، أصبـح تاريـخ القياســات البشــرية ذا أهميــة كبيــرة بالنســبة للمؤرخيــن في الإجابـة على الأســئلة التــي شــغلتهم.

اليــوم، حيــث تلعــب القياســات البشــرية دوراً مهمــاً في التصميـم الصناعــي، وتصميـم الملابـس، وعوامــل الإنســان والعمــارة، و تُســتخدم البيانــات الإحصائيــة لتوزيــع أبعــاد الجســم للســكان في الوصــول إلــى الحــل الأفضــل في المنتجــات، كمــا أدت التغيــرات في أســاليب الحيــاة والتغذيــة والتركيـب العرقــي للشـعوب إلــى تغيــرات في توزيــع أبعــاد الجســم «على ســبيل المثــال زيــادة الســمنة» مــا تطلــب أيضـــا التحديــث المســتمر لمجموعـــات بيانـــات القياســـات الشــاسة.

«الحكومة الإلكترونية»...

استثمار في الإنسان والجهد والزمن



•الثورة - فردوس دياب:

في عصر تتسارع فيه وتيرة التطور التكنولوجي، لم يعد الاعتماد على الوسائل التقليدية في إدارة شؤون الدولة كافياً لتلبية احتياجات المواطنين وتحقيق الكفاءة في تقديم الخدمات، ولم يعد مفهوم «الحكومة الإلكترونية» ترفاً فكرياً، بل أصبح ضرورة حتمية لمواكبة متطلبات العصر ورفع الأداء الحكومي ، وتحقيق رضا المواطن .

وأُكـد العاســـمي:» أن جوهــر هــذا التحـــول لا يكمــن في مجــرد اســـتبدال الأوراق بشاشـــات، بــل في إعـــادة تصميـــم الخدمـــات حــــول احتياجـــات المواطــن، ممـــا يضمــن الشـــمولية والكفــاءة، مضيفـــاً أن المكونــات الحيويــة للبنيــة التحتيــة التــي تشــكل العمــود الفقــري لهــذا الكيـــان الرقمــي تتمثــل في شــبكات الإتصــال عاليـــة الســرعة وشــرايين نقــل البيانــات التــي لا تحتمـل الانقطــاع، و مراكــز البيانــات الوطنيــة التي تكــون بمثابــة «الذاكــرة المركزيــة» للدولــة، تخــزن فيهــا كل المعامــلات والبيانــات بموثوقيــة عاليــة.

العدالة والتكافؤ

وعــن المراحــل التــي يتــم مــن خلالهــا الوصــول إلــى «الحكومــة الإلكترونيــة» ، قــال العاســمي :» إن ذلـك يتضمـن عــدة مراحــل ، أهمهــا مرحلــة النشــرالمعلوماتي، حيـث تصبح المعلومـات والبيانــات الحكومية متاحــة للجميـع بشــكل شـفاف ومباشــر، وكذلـك مرحلــة التفاعــل، ويبــدأ فيهـــا الســـتقبال استفســـارات وطلبـــات المواطنيـــن عبــــر المنصـــات، و مرحلــة التحويــل الكامــل ، هــي محوريــة حيــث تنجــز الخدمــة بالكامــل إلكترونيــا، من الطلب حتـــى التســليم، بالإضافــة إلــى المرحلــة التكاملية، وهـــي ذروة النضج ، حيــث تتبــادل المؤسســات البيانــات تلقائيــاً ، وتقــدم الخدمــات الاســـتباقيـة للمواطــن بنــاء على احتياجاتــه المتوقعــة .



امـــا فيمـــا يتعلـــق بابـــرز العقبـــات والتحديـــات التـــي تواجـــه الانتقـــال إلـــى العمـــل الإلكترونـــي، فهـــي تتجســـد وفقـــاً للخبيـــر الدولـــي، في وجـــود البنيـــة التحتيـــة المناســـبة ، ونقــص الكفــاءات ومقاومـــة التغييــر الثقــافي لـــدى بعــض الموظفيــن والمواطنيــن والحاجــة إلــى تحديــث الأطــر القانونيــة والمواطنيــن والحاجــة إلــى تحديــث الأطــر القانونيــة

لتواكب هــذه البيئــة الجديــدة.

خط دفاع

وشــدد العاســمي على أن الأمــان الســيبراني وحمايـــة البيانـــات، يجــب أن تتــم مــن خـــلال الثقــة الرقميـــة كشــرط أساســي لنجــاح أي حكومـــة إلكترونيـــة ، وشــرح أليـــات حمايـــة البيانـــات الشــخصية والحساســـة والتشــفير المتقــدم إلـــى المصادقـــة متعــددة العوامـــل، مؤكــداً أن حمايــة خصوصيــة المواطــن هــي خــط دفــاع أول عــن الأمــن الوطنــي في العصــر الرقمــي وأنظمــة الأمـان السـيبراني تعتبــر الجــدران الواقيــة التــي تحمـي ســيادة البيانــات الوطنيــة وخصوصيــة الأفــراد مــن الاختراقــات فالمنصــات الرقميــة الموحـــدة هــي التــي تعتبــر الواجهــة التــي يلتقــي عندهــا المواطــن مـع حكومتــه، ويجــب أن تكــون بسـيطة، بديهــــة، وشــاملة وأن أي خـــلل في هــذه السلســلة يعنـــي إعـاقــة كــفـاءة المنظومـــة.

وتحــدث المـدرب الدولـي عــن نجاحــات التجربــة القطريــة في هــذا المجــال والعوامــل التــي قادتهــا إلــى هــذا النجاح، مثــل: الإرادة والاســـتثمار الاســتراتيـجي في البنيــة التحتيــة، وبنــاء الشــراكات مـــع القطـاع الخــاص، وتبنــي منهجيـــة التطويــر المســـتمر، وقــد مثلــت هـــذه التجربـــة نافــذة أمــل وعمليــة، تثبــت أن التحــول ممكـن ونتائجــه ملموســـة.

امل وعمييه، نببت أن التحـول ممحل ولنائجـة ملموسة.

وختـم الخبيـر الدولـي وحيـد العاسـمي حديثـه بالقـول: إن الرحلـة

نحــو الحكومــة الإلكترونيــة هــي اســـتثمار في رأس المـــال البشــري

والمؤسســي معــاً، لوضـع الأســس الثقافيــة والاجتماعيــة الســليمة

لهـــذا التحــول المصيــري، إن نجــاح هــذا المشــروع الوطنــي الضخــم لــن

يقــاس بمــدى تعقيــد تقنياتــه، بــل بمــدى تبسـيطها لحيــاة المواطــن،

وترســيخها لمبـــادئ الحوكمــة الرشــيدة، وتحويلهـــا لســـوريا إلـــى دولـــة

رقميــة حديثــة.





ربان السفينة الأهلاوية: طموحنا مشروع للمحافظة على اللقب

• الثورة - عبد الرزاق بنانه:

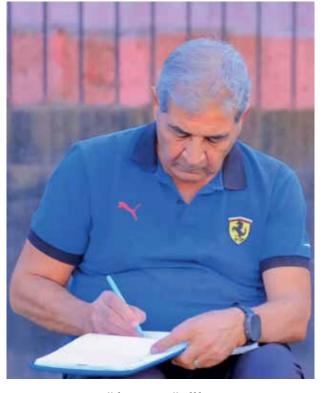
تنتظر كرة أهلى حلب، التي حققت النجمة السابعة في دوري العام الماضي، تحديات كبيرة من عديد الأندية التي بدأت الاستعداد للموسم الجديد مبكراً، فالحفاظ على اللقب يحتاج إلى جهود وإمكانيات كبيرة، وهذا ما تسعى إليه إدارة النادى الأحمر، التى جددت الثقة بالكادر الفني والإداري أصحاب الإنجاز، ومنحته كامل الصلاحيات لمتابعة المشوار.

(الثــورة) كان لهــا زيــارة لملاعــب النــادي، فتابعــت على أرض الواقع استعداد كرة الأهلي، وكان اللقاء مع ربان السفينة الأهلاويــة، الكابتــن أحمــد هــواش الــذي تحــدث قائــلاً: بدأنــا مرحلــة التحضيـــر الأولـــى في بدايـــة شـــهر أيلـــول، وكان الهـــدف انتقـــاء مجموعـــة اللاعبيــن للموســم الجديــد، حيــث انتقــل عــدد مــن اللاعبيــن الشــباب إلــى الفريــق الأول، وتــم الانتقــاء منهــم بعــد أن خضع الجميع للاختبارات، وانتقلنا بعدها للمرحلة الثانيـة مـن التحضيــر، حيــث دخــل الفريــق معسـكراً مغلقــاً، تخللــه تدريبــات يوميــة صباحيــة ومســائية.

جديدنا

بالشــكل العــام حافظنــا على جميـــع لاعبينــا في الموســم الماضــي، ماعـــدا اللاعبيــن: محمــود البحــر، محمــود النايــف، رأفــت مهتـدي، أحمـد كلاسـي الذيـن انتهـت عقودهـم، وجديدنـا عـودة اللاعب علي الرينــة مـن الاحتــراف الخارجــي، وزكريــا عزيــزة، وعبــد الله النجـــار، واللاعـــب الشـــاب أحمـــد ســـقعان، وهـــو مـــن أصـــول أهلاويــة، عــاد إلــى حـلـب بعــد انتهــاء إقامتــه في مصــر، وهــو لاعــب موهوب، يتوقع لـه مستقبل باهر، كما انضم عـدد مـن اللاعبيـن

أما بالنسبة للاعبيـن المحترفيـن مـن الخـارج، فعـرض علينــا (40) لاعبــاً مــن جنســيات مختلفــة بهــدف الانتقــاء منهــم، وبعــد دراســة مســتفيضة مــن الجهــاز الفنــي وإحصائيــة كاملــة عــن كل لاعب، توصلنــا إلــى قــرار التعاقــد مـع لاعــب مــن غينيـــا، لعـب في الموســـم الماضـــي في الـــدوري التونســـي، ويلعــب بمركـــز الدفـــاع، ولاعـب آخـر مـن الكاميـرون، مهاجـم سـبق لــه اللعـب في عمــان والبحريــن، وحاليـــاً يلعــب بالــدوري الكاميرونـــي، ومثـــل منتخـــب بـلاده، وتـم توثيـق العقـود معهمـا، وهمـا بانتظـار إنجــاز إجــراءات سـمة الدخــول للالتحــاق مــع الفريــق.



مطالبة وصعوبات

وتابــع الكابتــن هــواش حديثــه: تأجيــل الــدوري تــرك آثــاراً سلبية على استعداد جميع الأنديــة، حيـث طالــت فتــرة الاستعداد، وحتى تاريخـه للأسـف لـم نسـمع بشـكل رسـمى عـن موعــد انطــلاق الــدوري، وهــل ســيقام بنظــام المجموعـــة الواحــدة أم على مجموعتيـن؟ ونـادي أهلـي حلـب يتمنــى أن يقــام الــدوري مـن مجموعــة واحــدة ذهابــاً وإيابــاً، وهــو الأفضــل لتطويــر الكــرة الســورية، وأتمنــى أن يقــام الــدورى بحضــور جمهــورى. نعانـــى مــن مشكلة عــدم إقامــة مباريــات وديــة، حيــث معظــم الأنديــة التـــي نتواصـل معهـا تعتــذر عــن اللعـب معنــا، وتــم الاتفــاق مــع إدارة نـادي تشـرين على إقامـة مبـاراة وديــة غــداً الجمعــة، لعبنــا خــلال مرحلـة الاسـتعداد ثـلاث مباريـات فقـط، مـع نـادي أميـة مرتيـن فزنــا فيهمــا (1/2) و(2/3) ومــع خــان شــيخون وفزنــا (1/3) التحــاق عــدد مــن لاعبينــا مــع المنتخبــات الوطنيــة يؤثــر على اســتعداد الفريــق، وتأميــن حالــة الانســجام، وعــدم تكريــم الفريــق وإقامــة



الموسـم، وأن تكـون مكافـأة بطـل الـدوري كبيـرة.

الكتيبة الحمراء

أمـا الـكادر الفنـي والطبـي والإداري واللاعبـون، فهـم على النحو التالـــى: مشـــرف اللعبـــة نهـــاد البوشـــي وهـــو عضــو مجلـــس إدارة، المديــر الفنـــي أحمــد هــواش، المــدرب أنــس صــاري، مــدرب الحــراس محمـود كركـر، معـد بدنــي صبحــي قصـار، الإداري ماهــر قطـاع، طبيب الفريــق ياســر محيــو، المعالــج محمــد عــكاش، مســؤول التجهيـزات مـازن عابديـن وخالـد جمـال، ومـن اللاعبيـن: شـاكر الشاكر، عماد إدلبـي، محمـد حسـوني، أمجـد عبـد الرحيـم، إبراهيم الزين، عبد الرزاق محمد، على الرينة، حمزة الكردي، زكريا حنان، أحمـد الأشـقر، حسـن دهـان، أنـس دهـان، محمـد ريحانيــة، أحمـد الأحمـد، فــواز بوادقجــى، عبــدالله نجــار، أحمــد ســقعان، رشــيد بلـو، أحمـد الكالـو، زكريـا عزيـزة، مـازن الشـالات، محمـد غنــام، أيمــن بهنسـلي، حمـزة حـج ديبـو، وسـيم شـحرور، مضـر الجاسـم.

قائمتان بمزايا مختلفة في السباق الانتخابي لاتحاد الكرة



• الثورة - يامن الجاجة:

البرونزيـــة بـــوزن (60)كـــغ.

إذاً فقـد انتهـت كل المـداولات، ولـم يعـد هنــاك متسـع للمزيـد مــن الشــائعات، على اعتبــار أن الســباق الانتخابــي على رئاســة وعضويــة اتحــاد كــرة القــدم انحصــر بيــن قائمتيــن اثنتيــن، همــا قائمــة الكابتــن جمــال الشــريف، وقائمــة الكابتــن فــراس تيــت.

مـن حيـث الأسـماء فـإن القائمتيـن تذخــران بمجموعــة كبيــرة مـن الشـخصيات القـادرة على خدمـة كـرة القـدم السـورية، كمـا يشتهى ويتمنى عشاق الأخيرة، حيث ضمت قائمة الحكم الدولـي السـابق جمـال الشـريف، بالإضافــة إليــه كمرشــح للرئاســة كلاً مــن: نبيــل الســباعـي نائبــاً للرئيــس، وعضويـــة: تــاج الديــن فارس، أنور عبـد القادر، محـي الديـن دولـة، وليـد أبـو السـل، وائـل حاج عبيـد، محمـد جمعـة، أيمـن حـزام، مهـا قطريـب، أبـي شـقير، وكذلـك ســلام سـعد وعثمــان عثمــان، كأعضــاء احتيــاط.

أما قائمـة الكابتـن فـراس تيـت، فقـد ضمـت، بالإضافـة إليـه كمرشـح لرئاســة الاتحــاد كلاً مــن: فــادي الدبــاس نائبــاً للرئيــس، وعضويــة: تركــي الياســين، مــروان خــوري، موفــق فتــح الله، يعقــوب



القادري، أحمـد الخالـد، نانسـي معمـر، سـليم سـبع الليـل (احتيـاط). وفي الوقــت الــذي أطلقــت فيــه، قائمــة الكابتــن جمــال الشريف على نفسـها اسـم قائمـة العلـم والعمـل، باعتبارهـا تذخـر بمجموعــة هائلــة مــن الخبــرات التحكيميــة والإداريــة والفنيــة، فقــد آثـرت قائمـة الكابتـن فـراس تيـت عـدم إطـلاق أي توصيفـات بحـق نفسها، لكن كثيرين أكدوا بأن قوة قائمة الكابتن فراس تكمن في وجود عدد من رجال الأعمال ضمنها، كما هو حال فادي الدباس ويعقوب قصاب باشي وسليم سبع الليل، وهو وجود يعتقــد البعـض أنــه ســيكون مفيــداً لكرتنــا في حــال قــدّم رجــال الأعمـال الدعــم المالــى الــذى تحتاجــه اللعبــة محلياً.لكــن وبعيــداً عـن نقـاط قـوة وضعـف كل قائمـة، فـإن أكثـر مـا يتمنـاه الشـارع الرياضـي، أن تكـون العمليــة الانتخابيــة شــفافة ونزيهــة، وألا تخضـع لَأَى توجيــه شــفهـى أو غيــره مــن قبــل الــوزارة، لانتخـــاب هـــذه القائمــة أو تلـك، علمـاً أننــا لا نتبنــى أي طـرح يؤيــد وجــود التوجيــه

منتخبنا رابعاً في القوة البدنية عالمياً

• الثورة - مجد الشيخ:

حفـل لــه للفــوز ببطولــة الــدوري كان بســبب ظــروف خارجــة عــن

إدارة النادي، مما تـرك غصـة لـدي اللاعبيـن، وهنـاك وعـود مـن

الإدارة التـى تقـدم للفريـق كل المسـتلزمات اللازمــة للنجـاح لتكريــم

اللاعبيـن في الأيـام القادمـة. طمـوح مشـروع وأمنيـات أمـر طبيعـي

وطموحنـا مشـروع، في أن يكـون فريقنـا منافسـاً، وأن يحافـظ على

اللقـب، مـع تقديرنــا واحترامنــا لجميــع الأنديــة التــي تعمــل على

أن تكــون مُنافســة لنــا، وهــى تســتقطب العديــد مــن اللاعبيــن

البارزيــن، وأعتقــد أن الــدوري هــذا الموســم ســيكون قويــاً، لاعبونــا

على درايــة كاملــة بصعوبــة الــدوري، ولديهــم الرغبــة وحمــاس

منقطع النظير في تحقيـق طمـوح الجماهيـر الاهلاويـة. وختـم

الكابتــن هــواش حديثــه متمنيــاً أن تفــرز الانتخابــات القادمــة اتحــاد

كـرة قــدم قويــاً، يملــك الإمكانيــات لقيــادة دفــة الكـرة الســورية

نحـو منصـات التتويـج، مـن خـلال إيجـاد صيغـة جديـدة، تهـدف

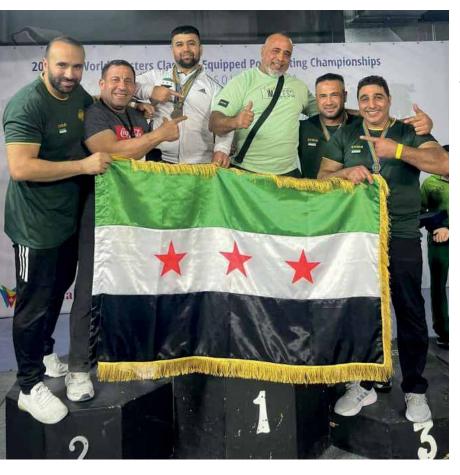
إلـــى تطويـــر اللعبــــة، وضــرورة تأميـــن البنيـــة التحتيـــة والملاعـــب،

وأن يكـون هنــاك روزنامــة واضحــة ودقيقــة للبطـولات قبــل بدايــة

رغـم قـوة المنافسـات، ومشـاركـة عــدد لايســتهان فيــه مــن الــدول المتقدمـــة، ســجلت رياضـــة القـــوة البدنيـــة الســـورية إنجـــازاً جديــــداً في المحافــل العالميـــة، بتحقيقهــا المركـــز الرابـــع، في بطولـــة العالـــم مؤخـــراً في عاصمـــة جنـــوب إفريقيـــا «کیـب تـاون «.

وكان منتخبنــا الوطنـــي، قـــد اختتــم مشــاركته في البطولــة بتحقیقه (9)میدالیات، خمس منها

حيث توّج البطـل عمـر المصـرى بأربع ميداليــات، توزعــت بثـــلاث فضيــــات في رفعتي»الســـكوات» و»الديدلفــت» والمجمـــوع العـــام، وبرونزيــــة رفعـــة «البنـــش بـــرس» كمــا تـــوّج بالميداليـــة البرونزيـــة بطلانــا وليــم تجــور في رفعــة «سـكوات»، والبطــل فــراس مومــا برفعــة «الديدلفـت» يذكــر أن سـجل ميدالياتنــا في البطولــة افتتحـــه بطلنا على قبنض بإحرازه فضيتى رفعــة «السـكوات» و «البنــش بــرس» وبرونزيـــة في المجمـــوع العـــام.



كأس الدرع السلوية.. الوحدة يتجاوز عقبة حمص الفداء

• الثورة - ريم عبدو:

حســم فريــق الوحــدة قمــة المجموعــة الجنوبيــة، لبطولــة درع وزارة الرياضــة والشــباب لكــرة الســـلة للرجـــــال، في نســختها الأولـــي لمصلحتـــه، بالفوزعلى منافسـه الأقـوى حمـص الفـداء، بفـارق نقطتيــن (77-75) في الجولــة الثالثــة التــي أقيمــت بينهمـا في صالــة (راتـب الشـيخ نجيـب) الخاصــة بنـادى الوحــدة، تبـادل الفريقـان التفـوق في الأربـاع، حيــث تقــدّم حمــص الفــداء في الربعيــن الأول والرابع (18-24) و (17-20) فيمــا تقــدّم الوحــدة في الربعيــن الثانــى والثالــث (21-13) و (21-18) وهــذا هــو الفــوز الثانـــى للوحـــدة، بعــد الأول عـلى الثــورة (100– 57) فيمــا تلقــى حمــص الفــداء خســارته الأولــى، بعــد فوزيــن على الجيــش (79-54) وعلى الكرامــة (67-67) علمـــاً أن حمــص الفــداء لعــب مبـــاراة أكثــر

ســجل للوحـــدة: مجـــد عربشـــة (18) نقطـــة، كريســـتيان مـــاران (16) بــــلال أطلــــى (13) إليـــاس عازريــة (11) نديــم عيســى (10) هانـــى إدريبـــى (8) تيــم دســوقى (1).وســجل الوحــدة (7) ثلاثيــات مـن (28) محاولــــة، وفي الرميـــات الحـــرة ســـجل (22) من(36).سـجل لحمـص الفـداء: طـارق الجابــي (21) نقطــة، عمــر إدلبــى (15) عمــر الشــيخ علــى (12) ذياب الشواخ (10) جورجي نظاريان (8) محيى

الديـن قصبللــى (5) حمــزة أبــو الخيــر (2) عمــار ســفور (1) شــهم عاجوقــة (1).ســجل حمــص الفــداء (10) ثلاثيــات، مــن (22) محاولــة، وفي الرميـات الحــرة سـجل (19) مــن (37).وفي المبــاراة الثانيـــة، ضمــن المجموعــة ذاتهــا، حقــق الكرامــة فــوزه الثانــي، وكان على حســاب نــادي الجيـش بواقـع (46-53) والأربـاع (15-18)، (18-13)، (18-44)، (18-18).سـجل للكرامــة: عمــر طيــارة (17) نقطــة، عبــد الوهــاب الحمــوي (13) بســام معـاز (9) حمـزة الشـوا (8) نـور جنيـات (5) أشـرف الأبـرش (4) عبـد الرحمـن الكـردي (4) مهنـد حتويـك (2) نضـال جنيـات (2).سـجل الكرامــة (8) ثلاثيـات، مـن (33) محاولـة، وفي الرميـات الحـرة سـجل (6) من(12).سـجل للجيـش: خليـل خــوري (19) نقطــة، أحمــد محمــود (8) شــريف العـش (6) غيـث الأيوبـي (6) محمـد صعلـوك (5) عمـاد حسـب الله (5) رامـي ريحانـي (2) منـار حمـد (2).سـجل الجيـش (6) ثلاثيــات، مـن (32) محاولـــة، وفي الرميــات الحــرة ســجل (9) مــن (12).







دوري الأبطال.. ليفربول يصحو في فرانكفورت والملكي والبافاري في كوكبة الصدارة



• الثورة - فخر الصاحب:

خلت تتمة مباريات الجولة الثالثة من مرحلة الدوري، لأمجد البطولات الأوروبية وأعرقها، دوري أبطال أوروبا، من المفاجآت الكبيرة، فقلّت الأهداف قياساً لمباريات الثلاثاء، واستمرت البطاقات الملونة، ومنها الحمراء التي ارتفعت مرتين، بالمقابل حسم زعيم المسابقة ريال مدريد كلاسيكو أوروبا، بانقضاضه على السيدة العجوز وسحبه النقاط الثلاث الغالية منها، وكسر ليفربول سلسلة هزائمه المتتالية، بعدما وصلت لأربع، فكانت الصحوة في فرانكفورت، وتابع بايرن ميونيخ حصد النقاط، ملتحقاً بكوكبة فرق الصدارة بالعلامة الكاملة، وإلى التفاصيل.

انتصارات ثمينة

حســم ســيد المســابقة ريــال مدريــد، القمــة التــي جمعتــه بزعيــم الكالتشــيو جوفنتوس، بهـدف نظيـف حمـل توقيـع الإِنكليـزي جـود بيلنغهـام في الدقيقـة (57) وهــو الأول لــه هــذا الموســم في كل المســابـقات، في اللقــاء الــذي جمــع الفريـقيــن في ســانتياغـِو برنابيـــو، حيــث كان الملكــي الأخطر،والأكثــر اســتحواذاً على الكــرة، ماعـــدا بدايـة كلِّ شــوط، حيـث كانــت السـيدة العجــوز أكثـر نشــاطاً مــن دون اســتغلال فرصهــا بهـز شـباك الميرنغـي الـذي رفـع رصيــده للنقطـة التاســعة بالعلامــة الكاملــة، محتــلاً المركــز الخامــس بـفــارق الأهــداف عــن رباعـــي الصدارة.ولــم يجــد عمــلاق بافاريــا بايــرن ميونيــخ، أي صعوبــة تذكــر في تحقيــق فــوزه الثالــث تواليــاً، بتغلبــه على ضيفــه البلجيكي كلوب بـروج برباعيـة نظيفـة، تنـاوب على تسـجيلها كل مـن لينـارت كارل وهـاري كيـن ولويــس ديــاز ونيكــولاس جاكســون، في الدقائــق (5 -14- 34 -79) ليصعــد البايــرن للمركــز الثاني.وصحــا ليفربــول في فرانكفــورت، كاســراً سلســلة هزائمــه الأربــع المتتاليــة في كل المســابقات، حيــن نجــح في التغلــب على مضيفــه بخمســة أهـداف لهـدف، حيـث افتتـح أصحـاب الأرض التسـجيل أولاً في الدقيقـة (26) عبـر كريستنسـن، لينتفـض عمـلاق الكـرة الإنكليزيــة بخمســة أهـداف على مـدار شـوطي المبـــاراة، ســجـلها إكيتيكـــي وفـــان دايــك وكوناتـــي وجاكبـــو وسوبوســـــــــــــاي، وشـــهـدت المبــاراة مشــاركة نجــم الفريــق وهدافــه محمــد صــلاح بديـــلاً للمبــاراة الثانيــة على التوالـي في دوري الأبطـال، لأول مـرة منــذ ثمانـي سـنوات، الريــدز رفـع رصيــده للنقطــة السادســـة في المركـــز العاشـــر.

نتائج منطقية

أكـرم تشيلسـي وفـادة ضيفـه المتراجـع أوروبيـاً أجاكـس أمسـتردام، بخمسـة أهـداف مقابـل هـدف واحـد، في سـتامفورد بريـدج معقـل البلـوز في لنـدن، ليرفـع رصيـده للنقطـة السادسـة، في المركـز الحـادي عشـر، على حيـن تقهقـر أجاكـس للمركـز الأخيـر، صاحـب جـولات وبطـولات في المسـابقة، أهـداف اللقـاء حملـت توقيـع مـارك بــاز وكاسـيدو وإينــزو فيرنانديزوإسـتيفاو وتيريــك جــورج، وللفريــق الهولنــدي فيغورســت، يذكــر أن ممــا ســاهم في هــذه النتيجــة الكبيــرة حالــة الطــرد المبكــر التــي تعـرّض لهــا الفريــق الهولنــدي، بعــد نيــل كينيــث تايلــور البطاقــة الحمـراء في الدقيقــة (15) والنتيجــة كانــت تشــير للتعــادل الســلبـي.

وَفِي مَبِــاراًة متكافئــة، نجــح ســبورتينغ لشَّـبونة بالتغلـب على ضيفــه مرسـيليا



بهدفيــن لهــدف، حيــث قلــب تأخــره بهــدف في الشــوط الأول لفــوز، بتســجيله هدفيــن في الشــوط الثانــي، مســتغلاً النقــص العــددي للفريــق الفرنســي بعــد طــرد لاعبــه إيمرســون في الوقــت بــدلاً مــن الضائــع مــن الشــوط الأول. وقــاد فيكتــور أوســيمين غلطــة ســراي للفــوز الثانــي لأبنــاء الأناضول، على حســاب

وقحاد فيختـور أوسـيمين عنقعه شـرأي تلغـور النائي مبتعة الفـداف النيجيــري بــودو جيلمــت النرويجــي، بثلاثــة أهــداف لهــدف، ســجل منهــا الهــداف النيجيــري هدفيــن.

وبالنتيجــة ذاتهــا تغلـب أتلتيـك بيلبــاو على مفاجــأة البطولــة كارابــاخ أغـــدام في ســـان ماميـــس، وهــو الفــوز الأول لأبنــاء الباســك، والخســـارة الأولــى للفريــق الأذري. وفي باقـــي النتائــج المســجــلة، تعــادل أتلانتـــا وضيفــه ســـلافيا بـــراغ التشـــيكي ســـلباً، وكذلــك انتهـــى لقــاء موناكــو وتوتنهـــام في الإمــارة.

أسرع اللاعبين وصولاً إلى الهدف (100) في البريميرليغ

• الثورة - ريم عبدو:

يقتُـرب النرويجـي إرلينـغ هالانـد، مهاجـم مانشسـتر سـيتي، مـن كتابـة فصـل جديـد في تاريـخ الـدوري الإنكليـزي لكـرة القـدم، بعــد أن اقتــرب مـن تحطيـم الرقــم القياســي لأســرع وصــول إلــى (100) هــدف، فحتــى الآن ســجل هالانــد (96) هدفــاً في (105) مباريــات فقـط، وهــو رقــم مذهــل يؤكــد مكانتــه كواحــد مـن أخطــر المهاجميــن في تاريــخ الــدوري.

المهاجــم النرويجــي يحمــل بالفعــل الرقــم القياســي لأقــل عــدد مـن المباريـات للوصــول إلــى (50) هدفــاً، ومــن المرجــح جــداً أن يتجــاوز قريبـــاً الرقــم القياســي لآلان شــيرر، ليضــع اســمه إلــى جانــب أســاطير بريميرليــغ.

صلاح وكين

قبـل هالانـد، تميـز عـدد مـن اللاعبيـن بقدرتهـم على تسـجيل الأهـداف بسـرعة مذهــة، منهــم المصـري محمـد صـلاح الـذي بــدأ مســيرته في الــدوري الإنكليــزي مــع تشيلســي، قبــل أن ينتقــل إلــى ليفربــول، ليصبـح أحــد أكثــر المهاجميــن فعاليــة في التاريــخ الحديــث للبريميرليــغ.

وســجل صــلاح هدفــه رقــم (100) في الــدوري الإنكليــزي في مباراتــه رقــم (162) خــلال الفــوز على ليــدز يونايتــد في أيلــول (2021) ليؤكــد مكانتــه كأحــد أبــرز أســاطير كــرة القــدم المصريــة والعالميــة.

مونديال

الناشئات.

تأهــــل

إســـبانيا

وفرنســـ

لدور

(16)

أمــا هـــاري كيـــن، مهاجـــم توتنهــام الســـابق وبايـــرن ميونيــخ الحالــي، فقــد بــدأ مســيرته ببــطء نســبياً، إذ ســجل ثلاثــة أهــداف فقــط، في أول (19) مبـــاراة لــه، لكنــه ســرعان مــا وجــد نفســه في مصــاف الهدافيــن المميزيــن، وقــد ســجل أهدافــه الخمســين التاليــة في (51) مبــــاراة فقـــط، ليصـــل إلـــى هدفـــه رقـــم (100) في المبـــاراة رقـــم (141) وكان الهـــدف رقــم (100) هـــدف التعـــادل الدرامـــي ضــد ليفربــول في الدقيقــة (95) ليؤكــد أنــه لاعــب حاســم في اللحظــات للكبــرى.

وعلى رأس القائمــة التاريخيــة، يظــل الأســطورة آلان شـيرر رمــزاً للفعاليــة التهديفيــة المطلقــة، فقــد ســجل شـيرر هدفــه رقــم (100) في المبــاراة رقــم (124) خـــلال فـــوز نيوكاســـل على توتنهــام (2-1) في كانـــون الأول (1995).

وانطلقت أهـداف شـيرر مـع أول موســم للبريميرليــغ في آب (1992) وســجل هدفيــن في تعــادل بلاكبيــرن (3-3) مــع كريســتال بــالاس، ليضــع بـصمتــه كأحــد أعظـم هـدافي الــدوري الإنكليــزي في التاريخ

وجــاءت قائمــة أســرع اللاعبيــن وصــولاً إلـــى (100) هــدف كالتالــي:آلان شــيرر (124) مبــاراة، هــاري كيــن (141) مبــاراة، ســيرجيو أغويــرو (147) مبــاراة، تييــري هنــري (160) مبــاراة، محمــد صــلاح (162) مبــاراة، إيــان رايــت (173) مبــاراة، روبــي فاولــر (175) مبــاراة، لويــس فردينانــد (178) مبــاراة، مايــكل أويــن (185) مبــاراة، أنــدي كــول (185) مبــاراة.



من هو نجم مونديال الشباب ياسر الزابيري؟

• الثورة - ر . ع:

خُطُف ياسُّر الزابيـري، نجــم منتخــب المغــرب للشــباب، الأضــواء في بطولــة كأس العالــم لكــرة القــدم التــي اختتمـت في تشــيلي، بعــد أداء مبهــر توّجــه بقيـادة أشـبال الأطلـس إلــى التتويــج التاريخــي باللقــب العالمـــي للمــرة الأولـــى في تاريـــخ الكــرة المغربـــة.

وبـرز الزابيـري بشـكل لافـت في المبـاراة النهائيـة أمــام الأرجنتيــن، بعدمــا ســجّل هدفيــن حاســمين منحــا المنتخــب المغربــي فــوزاً مســتحقاً وتتويجــاً غيـر مسـبوق، جعلــه أول منتخـب عربــي يظفـر بلقـب كأس العالــم للشــباب، وثانــي المنتخبــات الإفريقيــة

ويُعــد الزابيــري، المولــود ســـنة (2005) مــن أبــرز المواهــب المغربيــة الصاعــدة، إذ بــدأ مســيرته داخــل أكاديميـــة محمــد الســادس التـــي شـــكَلت نقطــة التحـــول في مشـــواره الكـــروي، قبــل أن ينتقــل إلـــى نـــادي اتحـــاد تواركـــة، حيــث خــاض (11) مبـــاراة مـــع الفريـــق الأول وســـجل ثلاثــة أهـــداف.

تألّقــه المحلــي جــذب أنظــار كشــافي الأنديـــة الأوروبيـــة، لينتقــل بعدهــا إلـــى نـــادي فاماليــكاو البرتغالـــي، حيــث بــدأ ضمــن فريــق الرديــف، وســجّـل خمســـة أهـــداف في ســـت مباريــات فقــط، مــا دفــع الجهـــاز الفنـــي لتصعيـــده إلـــى الفريـــق الأول.

وفي كأس العالـم للشـباب، قـدّم الزابيـري مسـتوى اسـتثنائياً، فتصـدّر قائمــة الهدافيــن بغضــل أهدافــه الحاسـمة، رغــم سـوء الحــظ الـذي رافقــه في مواجهــة الولايـــات المتحـــدة، حـيــن احتُســـب أحـــد أهدافــه لزميلــه فــؤاد الزرهونــي بعــد ارتطــام الكــرة بــه، فيمــا سُــجل هــدف آخــر بالخطــاً لصالـح المنافــس.

بهـــذا التألـــقُ، رسّــخ ياســر الزابيــري اســمه كأحــد أبــرز اكتشــافات البطولــة، وبــات يُنظــر إليـــه كوجـــه واعـــد في مســـتقبل كــرة القــدم المغربيـــة مالافيرة بــة



بقيـت نيجيريـا وسـاموا مـن دون نقـاط.

• الثورة - ر . ع:

انضمت منتخبات إسبانيا وكنـدا وفرنسـا واليابـان والباراغـواي النضمت منتخبـات إسبانيا وكنـدا وفرنسـا واليابـان والباراغـواي إلــى ركـب المتأهليـن إلــى دور الســتة عشــر، مــن النســخة التاســعة مـن بطولـة العالـم لكـرة القـدم للناشـئات دون (17) عامـاً، المقامــة في المغــرب، مــع نهايــة مـن دورالمجموعــات، وانضمــت هــذه المنتخبــات إلــى إيـطاليــا وكوريــا الشــمالية والولايــات المتحـــدة التــي ســبقتها إلــى الدورالثانــي، وتبقــى ثمانيــة مقاعــد شــاغرة، ســتتحدد مــع نهايـــة الجولــة الثلثــة مــن دور المجموعــات.

ففــي المجموعـــة الرابعــة، حققــت كنـــدا فـــوزاً كبيـــراً على ســاموا (6-0) كمــا فــازت فرنســا على نيجيريــا (1-0) لتتقاســم كنـــدا

وفرنســا الصــدارة بـــ(6) نقــاط، وتأهــلا معــاً إلــى الــدور الثانــي، فيمــا

وفي المجموعـــة الخامســة، ضمنـــت إســبانيا مقعـــداً في الدورالقـــادم بغوزهــا الثانــي على كوريــا الجنوبيـــة (5-0) وفي المجموعــة ذاتهـا فــازت كولومبيـا على ســاحل العــاج (3-0) لتتصــدر إســبانيا الترتيــب بـــ(6) نقــاط، مقابــل (3) لكولومبيــا، ونقطــة واحــدة لســاحل العــاج وكوريـــا الجنوبيـــة.

وفي المجموعــة السادســة، حققـت كلّ مـن اليابــان والباراغــواي فوزهمــا الثانـــي، ففـــازت الأولـــى على زامبيـــا (2-0) والثانيـــة على نيوزيلنـــدا (4-1) وتتقاســم اليابــان والباراغـــواي الصــدارة بـــ(6) نقــاط، وبقيــت زامبيــا ونيوزيلنــدا مــن دون نقــاط.





www.thawra.sv

الخميس 1 جمادي الأولى 1447 هـ 23 تشرين الأول 2025 م العدد 17956

• الثورة - فؤاد مسعد:

ينافـس كل مـن الفيلميـن «سـينما دنيــا» و»قمـرُ أزرق» ضمـن المسـابـقة الرسـميـة للــدورة السادســة لأبــام ســينمكنة للأفــلام الشــعربـة التـى تقـام خـلال الفتـرة الواقعـة بيـن 22 و 25 مـن الشـهر الحالـي.

تضـم المسـابـقة 22 فيلمــاً بيــن وثائقــي وروائـى وتجريبـى، مـن 14 دولة «سـوريا، تونس، مالـى، السـعودية، فلسـطين، مصـر، فرنسـا، الإمارات، إيران، عُمان، الجزائر، المغرب، البحرى، مورىتانىيا»، أما الحوائز فهي «حائزة سينمكنة الذهبيـة، جائـزة سـينمكنة الفضيـة، جائـزة سينمكنة البرونزية، جائزة لجنة التحكيم

الفيلـم الروائـي القصيـر «قمـر أزرق» تأليـف وإخراج الأخوين ملص، مدته 18 دقيقة، تمثيل: أحمـد ملـص، محمـد ملـص، لبنــى أبــو الخيــر، موسيقا عامـر ماردينـي.

وقــد شــارك فى العديــد مــن المهرجانــات العربيـة والعالميـة، وحصد جائـزة لجنة التحكيم في مهرجــان الأرز بالمغرب، وجائــزة أفضل ممثل لأحمـد ملـص في الهند.

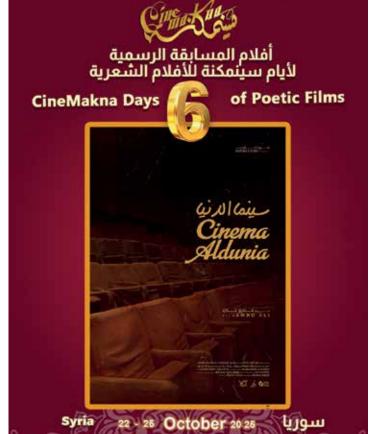
فى تصريـح لصحيفـة الثـورة حــول محــوره وخصوصيته، يشـير كل مـن الأخويـن ملـص إلى أن الفيلـم صـوّر في فرنسـا، وحكايتـه بسـيطة لكنها عميقة، يقولان: «هو سينما داخل سينما، فهناك شخص أخاه الكفيف يريد أن يصنع فيلماً، فنـرى خلال الفيلـم طريقة صناعة الفيلم لأسباب معينـة، والسبب البحث عـن

منحـة لتخليـص والدتيهمـا من السـجن بسـوريا، والفيلم لم يُكتـب ويُعالـج إخراجياً بالطريقة الكلاسـيكية للحكايـة، وإنمـا عالجناهـا بشـكل مختلـف، فهنـاك مـا ينحـو باتجـاه التجريبـي والشـاعري». الفيلم التسجيلي القصير «سينما دنيـا» إخراج عمرو علـي وإنتاج صورة فيلمز، يقـع في 15 دقيقة، سبق أن شارك في مهرجانات عربيــة ودوليــة، ونـال جائزة أفضـل فيلم تسـجيلي في مهرجان سـينمانا

للفيلم العربي. يحكي عن صالة سينما الدنيا بدمشـق باحثـاً في واقعها ومحاولاً الكشـف عـن مصيرها، كافـة صـالاتُ الدرجـة الثانيـة والثالثـةُ في دمشـق التـي أُغلقُت تباعـاً خلال فتـراتُ متقاربة».



فيلمان سوريان ينافسان في «أيام سينمكنة للأفلام الشعرية»



يقـول مخرجــه: «أغلقـت سـينما الدنيـا أبوابهـا بعـد أشـهر قليلـة من إنجـاز الفيلـم الذي يقـدّم على نحو من الأنحاء إجابات تتعلَّق بأسباب إغلاقها الذي كان يبدو موشكاً وأكيداً، وهو ما يمكن سحبه على



جمال الخط والتشكيل الحروفي. في جامعة حلب

• الثورة - عبير على:

في إطار جهودها لاحتضان الفنون الإسالامية والعربيــة، تســتعد جامعــة حلــب، برعايــة رئيــس الجامعــة الدكتـور محمـد أسـامة رعـدون، لإقامـة معـرض فنـى خـاص بفـن الخـط العربـي، والـذي يحمـل عنـوان «جمـال الخـط والتشكيل الحــروفى».

يُقـام المعـرض في رحـاب المكتبــة المركزيــة بتاريــخ 26 مـن الشـهر الحالـي. وفي تصريـح خـاص لصحيفـة «الثـورة»، أكد منظم المعرض وأحد المشاركين فيـه الفنـان والخطاط أسـامة رضـوان، أن هـذا الحـدث يُعتبـر الأول مـن نوعـه في جامعــة حلـب، حيـث يركــز على الخــط العربــي بعــد تحريــر

وعبّر رضوان عـن سـعادته لمشـاركة ثمانيـة فنانيـن مـن الخطاطيــن الهــواة والمحترفيــن، موضحــاً أن اختيارهــم جــاء نتيجــة لخبرتهـم في هــذا المجــال وإجادتهــم لقواعــد الخــط وأصولــه. يقــول: «نؤمــن بأهميــة نشــر ثقافــة الخــط بيــن الناشئة، ونسعى لتسليط الضوء على جمال هــذا التــراث وأصالتــه، وتميــزه كفــن إســلامي وعربــي صــرف، فهــو يُمثــل حــرف القــرآن واللغــة العربيــة، ويُعتبــر وعــاءً للفكــر ومخزونــاً

«وأُشـار إلـى أن المعـرض يتيـح للـزوار فرصـة لاستكشــاف تنــوع فــن الخــط مــن خــلال اللوحــات التـــى تتنقــل بيــن الحداثـة، ممثلـة بـكل مـن الأسـتاذ أحمـد قاسـم مـن خـلال الحروفيــات، وبيــن تجريــد الحــرف، ممثــلاً بالأســتاذ خلــدون الأحمــد، وصــولاً إلــى الأصالــة واللوحـــة الخطيــة على غــرار القدمـاء، حيـث يتمسـكون بالقصبــة والمحبــرة. ويمثــل هــذا الاتحــاه كل مــن الأســاتذة محمــود البـــان، محمـــد القاســـم، أسـامة رضـوان، وعلـي الضاهـر، مسـتخدمين الخطـوط العربية الأُصيلــة «الثلــث، الديوانــي، الديوانــي الجلــي، والنســخ».

إضافــةً إلـــى ذلــك، تُشــارك الدكتـــورة مــروة ماردينـــي والسيدة صفا الصالح بعدد من اللوحات الزخرفية، ولفت رضــوان إلـــى أن رســـالة المعـــرض تتمثـــل في نشـــر ثقافـــة الخـط وجمـال الحـرف العربـي، معبـراً عـن أملـه بـأن يُسـاهم المعـرض في تعزيــز ثقافــة الخــط العربــي بيــن الناشــئة، مــن خــلال تشــجيع المواهــب الشــابة وإقامــة معــارض متكــررة. كمـا أكــد أن ورشــة تفاعليــة ســيتم تنظيمهـا خــلال



المعــرض لتعريــف الـــزوار بأنـــواع الخطـــوط والأدوات المســـتخدمة في الكتابـــة، بإشـــراف الأســـاتذة المشـــاركين. وختـم حديثـه بالتأكيـد على أهميـة هـذا الفـن، متمنيـاً أن يحظـى باهتمـام أكبـر على مسـتوى الدولـة، وأن يُعطـى المكانـة اللائقـة التـي يستحقها بيـن الفنـون.

• الثورة - سلوى إسماعيل الديب:

«الرســم على حجــر البلاتيــه، حرفــة حديثــة في ســوريا لا يتجــاوز عمرهــا الــ 15 عامــاً، ولشــدة جمالهــا وإتقانهــا انتشـرت في كامـل البلـد»، هـذا مـا أكـده الحـرفي مـازن رنجـــوس في حديثـــه لصحيفــة «الثـــورة» موضحـــاً أنهـــم الوحيـــدون المختصــون بالعمـــل بهـــا في حمــص.

ويشــير إلـــى تنــوع الحجــر وأشــكاله، فمنــه اللوحــات الحجريــة «الروســتيك» ولوحــات الفسيفســاء، حيــث يقومــون كحرفييــن بصناعتهــا بتركيــز عــال على أدق التفاصيل، مؤكداً أن القوالي تيقيي ثابتية لا تُتغير مع الزمـن، وعـن آليــة العمــل يقول:»نقــص الحجــر بمناشــر خاصــة نســميه (القصاصــات والفلاقـــة)، وأغلــب عملنـــا يــدوي، أمــا العمــل بــالآلات فــلا تتجـــاوز نســبته الــ 40٪، نقــوم بدايـــة بأخـــذ القياســات المطلوبـــة، ثـــم نقــص الحجـر ليبـدأ بعدهـا العمـل اليـدوى (التقليـب)، ونسـتخدم الهندســـة في عملنـــا، فنضيــف الأحجـــار الملونـــة ونعمـــد على تنسيقها لتظهر جماليتها.

أمـــا الحجـــر المســـتخدم في اللوحــــات المكتوبــــة فيُدعــــى الروســـتيك، نقـــوم بدايـــة بإجـــراء بروڤـــات رســـم لـدى رسـام، ثـم نرقّـم كل حجـر تـم رسـمه ليُقـص لاحقـاً، وعنــد اكتمــال اللوحــة، نصــل لمرحلــة «التلزيــق» بلاصــق خــاص، ونعزلهـــا للحفــاظ على رونـــق جمالهـــا».

ويلفت إلى أن الطلب على هذه الحرفة اليدوية خجــول وضعيــف رغــم تفرّدهــا، ويعيــد الســبب في ذلــك للظــروف الاقتصاديـــة، خاصـــة أن المنتـــج الصناعـــى يكـــون أقــل ســعراً، يقــول: «اليــد العاملــة في حرفتنــا مرتفعــة السعر، لمـا تبذلـه مـن جهـد، على العكـس مـن المنتـج الصناعـــي الـــذي تقــوم بـــه الآلات بشــكل كامــل تقريبــاً، كالطباعـــة على الســيراميك، إذ يقابــل إنتـــاج يـــوم واحـــد في المصانع عمـل سـنة كاملــة مــن مشــاغلنا».

وحــول أنــواع الحجــر الوطنـــي الـــذي يســـتخدمونه، يوضح أن هنــاك «الحجــر الرحيبانــي والبازلــت، والمصيــافي، والرنكوســي»، فبحثهــم يكــون على لــون الحجــر ونوعـــه ليخدم عملهم، يقول: «نعمل حسب الطلب، فقد يكــون الحجــر المطلــوب ســادة أو ملونـــاً، ونســتخدم الحجــر الأجنبــي التركيــل أو الــروزا، أو الرومانــي، وأحيانـــاً الهنـــدي».





🛨 رئيس التحريـر نور الدين الإسماعيل

🛨 مدير التحرير

🛨 أمين التحريــر هنس الحمدان ناصــر منـــذر

