



محدثات
أميركية - ألمانية
لتوريد توربينات
خازن سوريا

2

علم سوريا يرفرف في سماء لندن



2

تغير المناخ يهدد قمح سوريا



12

دمشق.. وعود جديدة لوجه نظيف



9

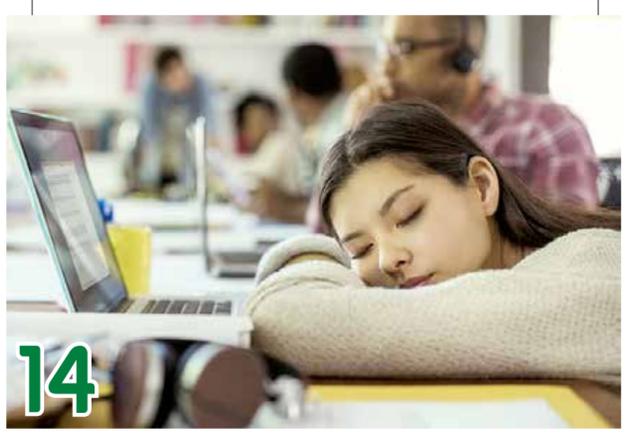
عمل الفتيات.. صراع بين قسوة المعيشة ورغبة إثبات الذات 17

افتتاح المدارس بريف إدلب
يعيد الحياة إلى المجتمع



16

البطالة المقنعة..
وجه خفي للفساد الإداري



14

تغيرت الكلمات
وبقي التسول حاضراً



11

الشيباني يرفع العلم السوري في السفارة ب لندن خلال زيارته للمملكة المتحدة

فقط في الدبلوماسية ولكن أيضاً في دور علني للغاية يتمثل في ترويج سوريا الجديدة لوسائل الإعلام البريطانية والطبقة الاجتماعية والاقتصادية والمالية والسياسية التي لا تزال متشككة».

وقال خبراء، إن المملكة المتحدة يمكن أن تقدم الخبرة من قطاعاتها القانونية والمالية والطاقة، ولكن أيضاً الحكمة الرقمية التي من شأنها أن تساعد دمشق في تحديث إدارتها. وذكر أرمنازي، أن «الأولوية العاجلة يجب أن تكون تفكيك العوائق البيروقراطية القديمة والراكدة أمام تدفق الاستثمارات إلى الداخل والتي ورتتها من عقود من هيمنة الدولة على الاقتصاد».

ويأمل مالك العبد، مؤسس منظمة «سوريا في مرحلة انتقالية»، أن تتمكن دمشق من التعلم من المنصة الرقمية التابعة للحكومة البريطانية، gov.uk، التي فازت بجوائز في مجال إمكانية الوصول.

نفوذ وزارة الخارجية

وأضاف العبد، أن المملكة المتحدة ينبغي أن تعمل بشكل أوثق مع الجالية السورية المقيمة في المملكة المتحدة. ولغت العبد، إلى أن هناك العديد من السوريين الأذكاء المتعلمين تعليماً عالياً في المملكة المتحدة الراغبين في الانخراط في السياسة والإعلام في سوريا. مضيفاً: «إنها فرصة ثمينة تم استغلالها بالفعل، ولكنها لا ترقى إلى المستوى الذي ينبغي أن تكون عليه المملكة المتحدة».

وعاد بعض السوريين البريطانيين، مثل رزان صفور مستشارة السيد الشيباني، والمحامي إبراهيم العلي، الذي يشغل الآن منصب ممثل سوريا في الأمم المتحدة، إلى العمل مع الحكومة الجديدة.

وكان وزير شؤون الشرق الأوسط، هاميش فالكونر، والمبعوثة البريطانية الخاصة إلى سوريا، آن سنو، يجتمعان بانتظام مع سوريين بريطانيين لفهم رؤيتهم لمستقبل سوريا. ويقال إن المملكة المتحدة تتمتع بحضور مؤثر في دمشق، لكن يُنظر إليها أيضاً على أنها متأخرة في جهودها الدبلوماسية.

وكانت السيدة سنو، أول دبلوماسية غربية تزور البلاد العام الماضي، وكانت بريطانيا أول دولة تبدأ في رفع العقوبات في مارس/آذار من هذا العام. فالكونر قام بأول زيارة له إلى العاصمة دمشق في سبتمبر/أيلول الفائت، عقب زيارة ديفيد لامي، بصفته وزيراً للخارجية، في يونيو/حزيران. كما التقت السيدة سنو، بوزراء حكوميين في أكتوبر/تشرين الأول.

المصدر: The National



ولكن مع اقتراب موعد انتهاء عقد إيجار المبنى، هناك مخاوف بشأن كيفية تمكن الإدارة الجديدة التي تعاني من نقص السيولة من تمويل الإيجار والتجديد.

وقال ليد أرمنازي، الدبلوماسي البريطاني السوري والسفير السابق لدى جامعة الدول العربية في لندن: إن «التحدي المباشر للغاية - والصعب - الذي يواجه السفير السوري الجديد هو الحالة المؤسفة التي وصل إليها مبنى السفارة السورية في ساحة بيلجرريف».

وأضاف أرمنازي، أن «المبنى ليس متهاركاً فحسب، بل إن عقد الإيجار على وشك الانتهاء، وسوف يكلف تجديده مبالغ ضخمة من المال وهو ما لا تستطيع الحكومة السورية تحمله». وقال أرمنازي: إنه «من الممكن حشد السوريين البريطانيين لجمع الأموال اللازمة لتأجير المبنى وترميمه بعد رفع العقوبات».

ومع رفع العقوبات ورفع تصنيفات الإرهاب، تظل هناك تساؤلات حول كيفية تسهيل تدفق المساعدات والأموال إلى

• الثورة - ترجمة ختام أحمد:

رفع وزير الخارجية والمغتربين أسعد حسن الشيباني العلم السوري فوق السفارة السورية في لندن اليوم، حيث بدأ يوم أمس الأربعاء، زيارة رسمية تاريخية إلى المملكة المتحدة، سيلتقي خلالها كبار المسؤولين ويقدم حفل رفع العلم أمام سفارة بلاده المهجورة.

ورافق السيد الشيباني الرئيس، أحمد الشرع، هذا الأسبوع في اجتماع مع الرئيس الأميركي، دونالد ترامب في «البيت الأبيض»، وهو الآن يقود وفدًا إلى دولة ثانية في مجموعة السبع.

وقال في منشور على أحد مواقع التواصل الاجتماعي: «نحن متجهون من الجمهورية العربية السورية إلى المملكة المتحدة في أول زيارة رسمية، تحمل آمال وتطلعات السوريين لبناء وطن يضمن مستقبل أبنائنا والأجيال القادمة».

ويأمل السوريون البريطانيون أن تساهم زيارة السيد الشيباني في تسريع فتح السفارات وتأسيس الخطوات التالية في العلاقات الدبلوماسية الهشة بين البلدين منذ إعادة تأسيسها في يوليو/تموز الفائت.

رغم أن المملكة المتحدة رفعت العقوبات المفروضة على المؤسسات السورية، إلا أن عقبات كبيرة لا تزال قائمة فيما يتعلق بالمساعدات والاستثمار في البلاد.

وتأتي الزيارة بعد أسابيع من إلغاء الولايات المتحدة والمملكة المتحدة تصنيف «هيئة تحرير الشام»، التي كان يقودها السيد الشرع.

ومن المقرر أن ينطلق اليوم أعمال المجلس التجاري السوري البريطاني، ومن المتوقع أن يحضره أعضاء وفد السيد الشيباني. ويهدف المجلس، إلى «تعزيز العلاقات التجارية والمهنية بين بريطانيا وسوريا»، والعمل «بشكل وثيق» مع وزارة الخارجية والولايات المتحدة، مع العمل «بشكل مستقل عن الحكومة».

وظيفة مهجورة

الآمال معقودة على الإعلان عن تبادل سفراء بين المملكة المتحدة وسوريا بعد زيارة السيد الشيباني بفترة وجيزة. ويقول السوريون البريطانيون إنهم بحاجة إلى سفارة في لندن لتجديد جوازات سفرهم وتصديق وثائق رسمية أخرى.

«أأمل أن ترسي هذه الزيارة صفحة جديدة في العلاقات، لا نرى أي سبب يمنعنا من التبادل الدبلوماسي، لقد خرمننا من هذا الحق (في السفارة) لمدة 14 عاماً»، هذا ما قاله عبد العزيز الماشي، من الكونسورتيوم السوري - البريطاني.

ويابع الماشي: إنه «يوم تاريخي أن نلتقي بوزير خارجيتنا هنا في المملكة المتحدة، نحن ممتنون للغاية للجهود التي بذلها الشيباني والحكومة لإعادة سوريا إلى الساحة الدولية».

محدثات أميركية- ألمانية حول مشروع

توريد توربينات غاز لسوريا



دولار لتطویر

مشار یع

الطاقة

والمواعی.

وكان

الرئيس

السوري

أحمد الشرع

قد أعلن

خلال جلسة

حوارية في

مدينة حلب

أن سوريا

استقطبت

استثمارات

أجنبية بقيمة 28.5 مليار دولار خلال الأشهر السبعة الأولى من عام 2025، متوقعاً أن تتجاوز 100 مليار دولار قبل نهاية العام، وأن هذا النمو يمثل قاعدة لانطلاق عملية إعادة الإعمار وخلق فرص عمل جديدة.

لم تشهد سوريا خلال عقود حكم نظام الأسد حتى سقوطه في 2024 تدفقاً استثمارياً أجنبياً مباشراً يُذكر، إذ كان الاقتصاد السوري موجهاً ومركزياً تُديره الدولة عبر خطط خمسية تحدد توجهات التنمية والإنتاج.

وقد نظر حكم آل الأسد المخلوع إلى الاستثمار الخارجي على أنه شكل من التبعية السياسية والاقتصادية، فبقيت بيئة الأعمال مغلقة أمام رأس المال الأجنبي لسنوات طويلة. أما اليوم فيبدو أن الانفتاح الاقتصادي الجديد بعد التغيير السياسي يفتح الباب أمام مرحلة مختلفة تتجه فيها سوريا نحو شراكات عربية وغربية لإعادة بناء قطاعات الطاقة والبنية التحتية واستعادة موقعها في الاقتصاد الإقليمي.

• الثورة - عدي جضعان:

أعلنت النيابة العامة في فيينا، أمس الأربعاء 12 نوفمبر/تشرين الثاني، توجيه لوائح اتهام لضباط سوريين كانوا يعملون في جهاز الأمن، الشرطة المحلي في محافظة الرقة بين عامي 2011-2013 بتهمة ارتكاب جرائم تتضمن إلحاق أذى جسيم، إكراه جنسي وتعذيب.

وبينت النيابة العامة عن شخصيات أدهما برتبة عميد كان يعمل في جهاز المخابرات السوري، والآخر رئيس سابق لمكتب التحقيق الجنائي المحلي في محافظة الرقة، وأن التحقيقات كشفت عن تورطهما المباشر في إدارة مراكز احتجاز وسجون استخدمت ضد المدنيين لأغراض سياسية وأمنية، وكلاهما قدما طلب لجوء في النمسا عام 2015، ويعتقد أنهما يقيمان هناك منذ ذلك الوقت، وهما حالياً يواجهان عقوبة سجن تصل إلى عشرة سنوات في حال إدانتها.

التحقيقات استندت إلى أن شهادات مباشرة من لاجئين سوريين مقيمين في النمسا، قدم بعضهم إفادات تفصيلية عن ممارسات التعذيب التي شهدوها داخل السجون في الرقة ودمشق، إضافة إلى صور ووثائق جرى التحقق من صحتها عبر المنظمة الدولية لحقوق الإنسان.

تفاصيل القضية

حتى هذه اللحظة، تم تحديد هوية 21 ضحية على الأقل من بين المحتجزين الذين قالوا إنهم تعرضوا للآذى. في حين قالت النيابة العامة في فيينا، ليست هذه الاتهامات الأولى التي نذكرها لأشخاص ثبت تورطهم بجرائم حرب بل هناك شكوى جنائية مقبولة منذ 2018 من ضحايا غذبوا في سوريا، قدمت إلى النيابة العامة ضد 24 مسؤولاً في



نظام الأسد المخلوع، كانت تهمهم سجن وحرمان من الحرية في عدة سجون مختلفة، إضافة إلى تهمة تتعلق بـ «التعذيب الممنهج في دمشق ودرعا وحلب وحماة».

يعتبر هذا الموضوع جزءاً من سلسلة ملفات مفتوحة في أوروبا ضد مسؤولين سابقين في نظام الأسد المخلوع، في إطار تطبيق مبدأ الولاية القضائية العالمية الذي يتيح للدول محاكمة مرتكبي جرائم الحرب والجرائم ضد الإنسانية، بغض النظر عن مكان وقوعها أو جنسية مرتكبيها.

وكانت محاكم أوروبية، أبرزها في ألمانيا وفرنسا والسويد، قد أصدرت خلال السنوات الأخيرة أحكاماً ضد ضباط سابقين في أجهزة الأمن السورية بتهمة تتعلق بالتعذيب والقتل في سجون النظام المخلوع.

ويقوم في النمسا حوالي 100 ألف سوري، وهو عدد من بين الأعلى في أوروبا، وقد نُظر في قضايا مماثلة تتعلق بجرائم ارتكبت خلال الثورة السورية في المحاكم النمساوية، وكذلك في ألمانيا وفرنسا والسويد.

قوات إسرائيلية تتوغّل في ريف القنيطرة



ويأتي هذا في ظلّ اتفاقية فصل القوّات المبرمة عام 1974، والتي تؤكّد دمشق التزامها بها، في حين أعلنت إسرائيل انهيار هذه الاتفاقية بعد سقوط نظام بشار الأسد أواخر 2024، ما زاد من التوتر على الحدود الجنوبية الغربية لسوريا.

وحسب بيانات حكومية، نفذ جيش الاحتلال الإسرائيلي أكثر من ألف غارة جوية على سوريا وأكثر من 400 غارة عبر الحدود على المحافظات الجنوبية منذ ديسمبر/كانون الأول 2024.

بعد سقوط نظام الأسد في أواخر عام 2024، وسّعت إسرائيل احتلالها لمرتفعات الجولان السورية من خلال الاستيلاء على المنطقة العازلة منزوعة السلاح، وهي الخطوة التي انتهكت اتفاقية فك الاشتباك مع سوريا لعام 1974.

سوريا.. القبض على «جزار السجن الأحمر»



• الثورة - هلا ماشه:

أعلنت وزارة الداخلية الخميس 13 تشرين الثاني/نوفمبر 2025، عبر بيان رسمي، عن إلقاء القبض على المجرم محمود علي أحمد، أحد السجّانين في سجن صيدنايا الشهير بـ«السجن الأحمر»، وذلك في إطار جهودها المستمرة لملاحقة المسؤولين عن الانتهاكات في حقبة النظام المخلوع.

جاء الاعتقال بعد عمليات بحثٍ وتحرياتٍ مكثّفة نفّذها فرع مكافحة الإرهاب في حلب بالتعاون مع قيادة الأمن الداخلي، استناداً إلى مذكرة توقيفي صادرة عن النيابة العامة. وأكدت الوزارة في بيانها أن التحقيقات الأولية أظهرت تورط محمود علي أحمد في تنفيذ إعدامات ميدانية وتعذيب عدد من المعتقلين داخل السجن، إضافة إلى نقله لجنث الضحايا ودفنها في مقابر جماعية.

وكان المتهم قد بدأ أخدمته في سرية الحراسة الخاصة بسجن صيدنايا قبل أن يُعيّن كسجّان في «السجن الأحمر»، الذي شهد خلال عام 2008 أحداثاً دامية أضفت عليه هذا اللقب.

ويأتي القبض على هذا السجّان في سياق جهود السلطات السورية لملاحقة كل من تورط في الانتهاكات خلال فترة حكم نظام الأسد المخلوع، حيث تمّ في الأسابيع القليلة الماضية إلقاء القبض على اللواء أكرم سلوم العبد الله، المسؤول عن العديد من الانتهاكات في السجن ذاته.

سجن صيدنايا العسكري، المعروف أيضاً بـ«المسلك البشري»، تأسس عام 1987، وكان يُستخدم لاحتجاز آلاف المدنيين والعسكريين فضلاً عن المعارضين السياسيين.

الرأي العام السوري يدخل رقميا على خط المفاوضات مع «قسد»

65 بالمئة يرحب بالحوار تحت سقف السيادة ورفض الانقسام

• **الثورة - عزة شتيوي:**

حركات زيارة الرئيس السوري أحمد الشرع إلى واشنطن ركود العملية التفاوضية بين دمشق و«قوات سوريا الديمقراطية» (قسد)، ودفع اتفاق العاشر من مارس/آذار الفائت، إلى الواجهة من جديد ما يعكس أن الكواليس السياسية للمرحلة تحضر لخطوة هامة على الصعيد السوري الداخلي قد تبدأ باستئناف المفاوضات مع «قسد». ولكنها قد لا تنتهي كسابقاتها بالاستعواء والتجميد على حساب استمرار معاناة الشعب السوري، خاصة أن معظم الثروات السورية من نفط وغاز توجد في المنطقة الشرقية حيث تتركز «قسد»، وهناك مخاوف حقيقية لدى السوريين من مشاريع الانفصال والتقسيم التي تعديها بعض الأجنداث الإقليمية والدولية، لذلك يميل التمازج العام السوري إلى التشجيع للجوس على طاوله المفاوضات بين دمشق و«قسد» والتوصل إلى حل يضمن وحدة البلاد وسيادتها.

اللافت في هذه الجولة المرتقبة من المفاوضات بين دمشق و«قسد» أنها تركز على دمج قوات «قسد» ضمن مكون الجيش السوري وهو ما أكد عليه الرئيس الشرع داعياً إلى أن تُسند مهمة الإشراف على عملية الدمج إلى القوات الأميركية المتمركزة في سوريا، بينما تتحمل الدولة السورية وحدها مسؤولية حماية أراضيها وتأمين سيادتها، بحسب ما ذكرت صحيفة «الواشنطن بوست».

وتأتي هذه المفاوضات في سياق سياسي ودبلوماسي يعكس انفتاحاً محسوباً على الملفات الداخلية المعقدة التي تهم الرأي العام السوري والعربي، وأظهرت المنصات الرقمية السورية والعربية تفاعلاً واسعاً مع الحدث، حيث تراوح بين الترحيب المشروط والتحليل النقدي.

60 بالمئة تحرب بالمفاوضات

من خلال رصد ردود الفعل الجماهيرية والتفاعل مع فكرة المفاوضات بين دمشق و«قسد»، تشير البيانات إلى أن نسبة الترحيب العام بالمفاوضات بلغت نحو 60بالمئة، في مقابل 40 بالمئة، من التحليلات والثقافات السياسية التي تمحورت حول السيادة واللامركزية والهوية الوطنية، وهذا يعكس ضرورة الحوار الشفاف السوري- السوري حول القضايا الاستراتيجية، حيث رصدت 10 منصات رئيسية للتفاعل الجماهيري و1250 تعليقاً إجمالياً عبر المنصات، وكانت نسبة الترحيب بالمفاوضات تتراوح بين 55/ إلى 65/ حسب طبيعة المحتوى، أما نسب التحليل النقدي فكانت بين 35 بالمئة إلى45بالمئة للقضايا الحساسة.

وبالتطرق إلى التحليل الاستراتيجي للتفاعل مع الجماهيري، تظهر الإحصاءات أنه تضمن تأكيد الدولة على وحدة المؤسسات كما حافظ الخطاب الرسمي السوري على وضوح موقفه بأن دمج «قسد» لا يتم إلا ضمن مؤسسات الدولة الشرعية، وبإشراف مركزي

• **الثورة – أسماء الفريخ:**

انطلاقاً من رؤية الإدارة الأميركية بضرورة رفع العقوبات عن سوريا لبدء مرحلة جديدة من التعاون بين البلدين، وخاصةً أن استمرارها لا يتخدم مصالح الولايات المتحدة ولا الاستقرار الإقليمي، جاء تصريح المبعوث الأميركي الخاص إلى سوريا، توم باراك، بأهمية منح سوريا فرصة حقيقية عبر الإلغاء الكامل لقانون قيصر.

زيارة الرئيس أحمد الشرع إلى الولايات المتحدة ولفائه الرئيس دونالد ترامب في العاشر من تشرين الثاني/نوفمبر الجاري، شكّلت توجيهاً لمسار اقتنعت واشنطن بجدها منذ نجاح اللقاء الأول الذي جمع الرئيسين في الرياض في أيار/مايو الماضي، وإعلان ترامب حينها عن رفع العقوبات عن سوريا، وقوله إن «هذه العقوبات أدّت فعلاً مهمةً أساسيةً، لكن الأوان قد ان كفي نعطي سوريا الفرصة»، فيما أكدّت سوريا، من جانبها، أهمية رفع العقوبات لدعم مسار التعافي وإعادة الإعمار.

وكان الكونغرس الأميركي قد أقرّ في 11 كانون الأول/ديسمبر 2019 قانون قيصر لمعالجة أركان نظام الرئيس المخلوع بشار الأسد على جرائم حرب ارتكبوها بحق المدنيين، لكن استمرار هذا القانون بعد زوال النظام البائد بات يؤثّر سلباً على الشعب السوري، وخاصةً أنه يطال أيّ جهة محلية أو أجنبية تستثمر أو تتعامل مع البلاد في قطاع حيوية مثل الطاقة والطيران أو البناء والمصارف.

وكرّز الرئيس الأميركي بعد لقائه الرئيس الشرع في «البيت الأبيض»، الاثنين الماضي، القول: «نريد أن نرى سوريا تتحول إلى دولة ناجحة للغاية»، وأن «استقرار سوريا ونجاحها أمر بالغ الأهمية لجميع دول المنطقة»، في إشارة منه إلى أن هذا النجاح لا يمكن بلوغه فيما تعاني سوريا من سيف العقوبات الذي يكبّل تحركاتها باتجاه التعافي والنهوض وإعادة الإعمار. وقال الرئيس الشرع في مقابلة مع صحيفة «واشنطن بوست» عقب لقائه الرئيس الأميركي في «البيت الأبيض»: «من الواضح من خلال سياسات الرئيس ترامب أنه يؤيد استقرار سوريا ووحدة أراضيها. ورفع العقوبات عنها بالكامل، لذا فهو يدفع في هذا الاتجاه»، مشيراً إلى أن غالبية أعضاء الكونغرس الذين اتّهامهم يؤيدون أيضاً رفع العقوبات.

وأعلنت وزارة الخارجية والوزارة الأميركية في بيان مشترك الاثنين الماضي، تعليق العمل بقانون «قيصر» لمدة 180 يوماً، ما يؤكّد التزام الولايات المتحدة بمواصلة تخفيف العقوبات عن سوريا.

وذكر البيان، أن رفع العديد من العقوبات يهدف إلى دعم جهود سوريا لإعادة بناء اقتصادها وتحقيق الرياء لجميع مواطنها، كما شدّد البيان على أن الرئيس ترامب يُنفذ وعده بمنح سوريا «فرصةً للظلمة».

رفع العقوبات: تحوّل استراتيجي أم تكتيك مرحليّ؟

وحول ما إذا كان رفع العقوبات الأميركية عن سوريا يمثل تحوّلًا استراتيجيًا أم تكتيكاً مرحلياً، وخاصةً أن الإدارة الأميركية الحالية أظهرت بعد سقوط النظام المخلوع توجّهاً، بدعم من دول عربية وإقليمية، نحو التغيير وإعادة النظر في السياسات المتبعة سابقاً نظراً لما تحمله من انعكاسات سلبية على الشعب السوري، نستشهد هنا بقول الرئيس ترامب عند توقيعه أمراً تنفيذياً يقضي بإلغاء برنامج العقوبات المفروض على سوريا في تموز/يوليو: «رفعت العقوبات عن سوريا من أجل منحها فرصة»، مشيراً إلى أن هذه العقوبات تفوق نهوض سوريا.

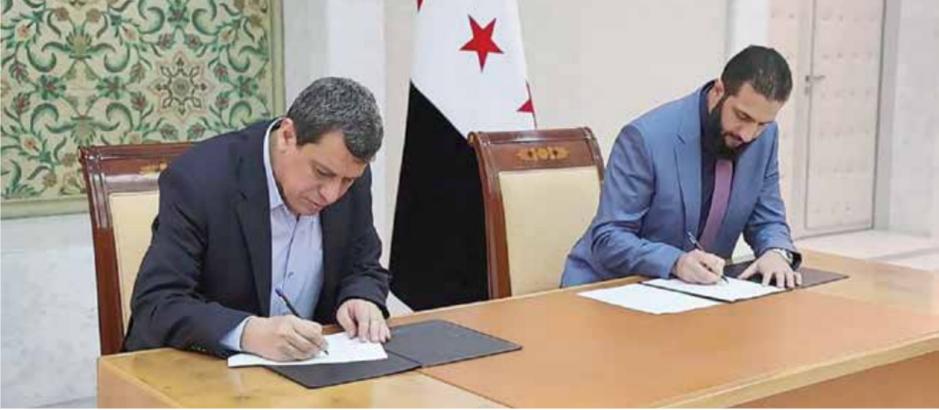
وسبق أن تحدّث ترامب عن معاناة سوريا خلال الأربعة عشر عاماً الماضية بقوله من الرياض: «إن سوريا عانت من بؤس شديد وموت كبير ومن حروب لفترة طويلة وعمليات قتل امتدّت لسنوات»، فيما حدّز تقرير صادّ عن برنامج الأمم المتحدة في شباط/فبراير الماضي من أنه في ظل معدلات النمو الاقتصادية الحالية، لن تتمكّن سوريا من استعادة مستوى الناتج المحلي الإجمالي لفترة ما قبل الحرب، قبل حلول عام 2080.

والتعليق على ذلك، يقول المحلّل السياسي، فراس رضوان أوغلو، لصحيفة «الثورة السورية»: إن «تعليق العقوبات هو تكتيك مرحليّ بالنسبة للكونغرس الأميركي لإجراءات قانونية، ولكن كدلائل سياسية وواقع سياسي لا يُعدّ استراتيجيّة جديدة مختلفة تماماً عما كانت سابقاً». وأضاف: «لذلك هناك اختلاف بين الأداء التكتيكي بالنسبة لرفع العقوبات سنة أشهر وستة أشهر، وبين هدف رفع العقوبات بالنسبة لسوريا. لذلك فإنّه يُعدّ تحوّلًا استراتيجياً كاملاً ومهماً جداً، وهذا يعني أن الأثر الاقتصادي بالنسبة لسوريا سيكون كبيراً جداً في حال رفع العقوبات بشكل شامل».

من جانبه، يقول المحلّل السياسي، مصطفى النعيمي، للصحيفة: إن الدلالات السياسية لرفع العقوبات ترتبط بأهداف الدول التي فرضتها وبالتغيّرات على الساحة السورية والإقليمية والدولية، موضحاً أن أبرز هذه الدلالات تشمل: التغيّيز في سياسة الضغط، والاعتراف الضمني بالواقع الجديد، وتخفيف الأزمة الإنسانية، وتعزيز الدور الإقليمي والدولي، كما قد تتضمّن الدلالات المساومة السياسية.

ويوضح المحلّل النعيمي، أن القرار بشأن ما إذا كان رفع العقوبات يُعدّ تحوّلًا تكتيكياً أم استراتيجياً يعتمد على شمولية القرار ومدّته وأهدافه النهائية وارتباطه بالظروف، مبرحاً عن اعتقاده أنه في حالات التخفيف الجزئيّ والمؤقت (مثل تخفيف العقوبات لأسباب إنسانية)، يُعدّ القرار تكتيكياً.

أما الرفع الكليّ للعقوبات عن مؤسسات الدولة الرئيسية (كالبنك المركزي وقطاع النفط)



يضمن وحدة القرار العسكري والأمني، ويمنع أي ازدواجية في السلطة أو السلاح.

اللامركزية الإدارية

أبدت الدولة استعدادها للنقاش حول صيغ اللامركزية الإدارية في إطار وحدة الدولة، مع رفض أي مظهر للانفصال أو الحكم الذاتي. هذا الموقف وجد قبولا شعبياً واضحاً في التعليقات المرصودة ومعظم التعليقات القادمة من المناطق الشرقية ركزت على تحسين الخدمات والاستقرار، معتبرة أن الحوار وسيلة لتخفيف التوترات الأمنية والاقتصادية، وليس مجرد ملف سياسي.

كما أن تزامن المفاوضات مع زيارة الرئيس الشرع إلى واشنطن ساهم في خلق مزاج رقمي متفائل يُعتبر دعماً دولياً لمسار الحل الداخلي، ويُعد ذلك مؤشراً على ارتفاع وعي الجمهور السياسي وتزايد ثقته بالمؤسسات الوطنية في إدارة الملفات المعقدة بتوازن. كما لوحظ في الردود والتحليل لبيانات المنصات ارتفاع ملموس في خطاب الثقة بالدولة كمطلبة جامعة. مع استمرار التخوف من «النيات» لا من «المبدء»، ما يعني أن الجمهور لا يرفض الحوار، بل يطالب بضمانات واضحة.

علامة على ذلك، زاد مؤشر الوعي من خلال ارتفاع نسبة التحليلات السياسية في التعليقات إلى 40/، ما يؤكّد تطور الخطاب الشعبي الرقمي من الانفعال إلى الفهم التحليلي.

ما يسلط عليه الضوء وفق الخبراء، أن هذه اللحظات السياسية تعد حاسمة بالنسبة لسوريا؛ لذلك وبعد رصد الدولة للتفاعل الجماهيري مع الحدث السياسي وجولة المفاوضات، ينبغي على مؤسسات الدولة السورية إطلاق حملات توعوية تشرح بلغة

مبسطة مفهوم «الاندماج» و«اللامركزية الإدارية» ضمن إطار الدولة. وليس ذلك محسب، بل عليها إنتاج محتوى رقمي من داخل المناطق الشرقية يظهر روح الشراكة لا الصراع، واعتماد نبذة إعلامية مطمئنة تركز على وحدة الشعب لا على تخوف الفئات، فضلا عن البدء بتشكيل لجان تواصل مجتمعية في الحسكة ودير الزور والرقة، لضمان إشراك المجتمع المحلي في أي صيغة إدارية مقبلة، والتأكيد على أن كل سلاح على الأرض سيكون بإمرة الدولة، مع فتح مسار تدريبي وإداري لدمج العناصر ضمن المؤسسة العسكرية.

التفاعل الرقمي إلى حاضنة سياسية للمفاوضات
تُعد هذه الجولة من المفاوضات اختباراً سياسياً واجتماعياً لمدى قدرة سوريا على تجاوز إرث الحرب والانقسام، وبناء دولة موحدة تستوعب تنوعها الداخلي دون تفریط في سيادتها. المزاج الرقمي العام في سوريا يميل إلى التفاؤل الحذر، ويرى في الحوار وسيلة لبناء الثقة الوطنية لا تعديداً لها. والفرصة اليوم مواتية لتحويل هذا التفاعل الشعبي إلى حاضنة دعم للمسار السياسي، عبر خطاب وطني جامع يُعيد تعريف العلاقة بين المركز والأطراف، على أساس الشراكة في المواطنة والولاء للدولة السورية الواحدة.

من المرجح أن تُعقد جولة مفاوضات جديدة بين دمشق و«قسد» أيضاً على الأسبوع عقب عودة الرئيس السوري أحمد الشرع ووزير خارجيته أسعد الشيباني من واشنطن، بحسب ما نقلت قناة «العربية» السعودية عن مصدرين، الأول حكومي سوري والأخر مقرب من «قسد».

وأوضح المصدران، أن الجانبين سيجتمعان في العاصمة دمشق

ترامب يعد السوريين بعد زيارة الشرع.. كيف سينتهي «قيصر»؟

العميقة والأمور الأخرى داخل الولايات المتحدة، ولكن ذهب الرئيس الشرع ومقابلته الرئيس ترامب وبعض الأعضاء المشرّعين في الكونغرس هي دلالات مهمة جداً».

من ناحيته، يرى المحلّل النعيمي، أن هذا السؤال يتعلّق بالتوقّعات المستقبلية، والتي يصعب الجزم بها بشكل مطلق، خاصة في سياق سياسي معقّد كسوريا، مبيّناً أنه، ومع ذلك، تشير التطوّرات الأخيرة والتصريحات الرسمية إلى احتمالية كبيرة لرفع العقوبات بشكل شامل أو شبه كامل مطلع العام القادم 2026، في ظل التحوّلات السياسية الأخيرة.

ويستند المحلّل في قوله هذا إلى التصريحات الصادرة عن الحكومة السورية والقوى الدولية المؤثرة، والتي تشير إلى تحوّل استراتيجي في التعامل مع ملفّ العقوبات، ومنها تصريح وزير الخارجية والمغتربين أسعد الشيباني قبل أيام بأنّ 2026 سيكون عامّ التنمية، وأنّه لن تكون هناك عقوبات على سوريا.

ويلفت أيضاً إلى تعليق الإدارة الأميركية لقانون قيصر لمدة 180 يوماً، بعد لقاء «البيت الأبيض»، وأيضاً إلى الاتحاد الأوروبي برفع العقوبات الاقتصادية عن سوريا في أيار/مايو الماضي بعد تعليقه في شباط/فبراير الماضي بعض العقوبات المفروضة في ظل النظام المخلوع، والتي ترتبط بقطاعات البنوك والطاقة والنقل.

كما قامت لندن بخطوة مماثلة عبر حذفها في آذار/مارس الماضي 24 كياناً سورياً من قائمة العقوبات وإيقاف تجميد أصولها، ورفعها أيضاً في نيسان الماضي القريب عن بعض القطاعات في سوريا، ومنها الخدمات المالية وإنتاج الطاقة، للمساعدة في إعادة إعمار البلاد.

كما دعا المبعوث الأميركي براك في بيان له، «الكونغرس» إلى إقامة علاقات جيدة مع كلّ دول الإلغاء الكامل لقانون قيصر، وقال: «قد قطعنا شوطاً طويلاً، لكننا الآن بحاجة إلى دفعة أخيرة قوية لتمكين الحكومة السورية الجديدة من إعادة تشغيل محركها الاقتصادي، والسماح للشعب السوري وجيرانه الإقليميين ليس فقط بالبقاء، بل بالازدهار أيضاً».

كيف ستأثّر دول الجوار بعودة سوريا الاقتصادية؟

أكد الرئيس الشرع في مقابلة مع قناة «الشرق»، على هامش مشاركته في قمة المناخ COP30» بالبرازيل الأسبوع الماضي، أن سوريا تعمل على إقامة علاقات جيدة مع كلّ دول العالم، مشيراً إلى أن رفع العقوبات عنها ودعمها لاستعادة دورها الإقليمي والعالمي يصبّ في مصلحة الجميع، وأن تاريخاً جديداً للمنطقة بدأ مع ولادة سوريا الجديدة.

وخلال مشاركته في جلسة حوارية استثنائية ضمن أعمال مؤتمر «مبادرة مستقبل الاستثمار 2025» في الرياض أواخر تشرين الأول/أكتوبر الماضي، أكد الرئيس الشرع أن سوريا تشهد انطلاقة جديدة نحو الانفتاح والاستثمار بفضل دعم شركائها الإقليميين والدوليين وشركائها التنامية، وشدد على أن سوريا تشكل ركناً أساسياً في استقرار المنطقة، وأن التجربة أثبتت أن غياب الاستقرار في سوريا انعكس سلباً على الأمن الإقليمي والدولي.

كما قال وكيل وزارة الخزانة لشؤون الإرهاب والاستخبارات المالية الأميركية، جون هيرلي، لوكالة «الأناضول» في السابع من الشهر الجاري: «تمثّل سوريا فرصة عظيمة في مجال العلاقات التجارية، وإذا استطعنا تشجيع الناس على الاستثمار فيها وإنعاش اقتصادها، فسنوجد أملاً كبيراً في السلام هناك»، مبرحاً عن دعم بلاده لدور تركيا ودول الخليج العربي في إعادة إعمار سوريا.

وفي هذا الإطار، يؤكّد المحلّل السياسي رضوان أوغلو أنه كلّما تحسّنت سوريا اقتصادياً وسياسياً وأمنياً، كلّما كانت دول الجوار كلّها، من تركيا إلى إسرائيل وحتى دول الخليج، بخير؛ لأن سوريا هي عقدة الربط والحل في بلاد الشام، وقال: «إذا تحسّنت سوريا تحسّنت بلاد الشام ومعها تركيا، وإذا انتكست، انتكست معها بلاد الشام وتركيا».

من ناحيته، يقول المحلّل النعيمي: إن إنهاء العزل الدولي المفروض على سوريا يسمح لها بإعادة التموّض والتحوّل إلى ممزّ تجاريّ محوريّ بين دول الخليج وتركيا وأوروبا، إضافة إلى أنه يشجّع دولاً أخرى على إعادة النظر في علاقاتها والمساهمة في جهود الاستقرار.

وأشار إلى أنه يمكن لرفع العقوبات أن يساهم في بناء الاستقرار المتدرج في سوريا، ولكن هذا الاستقرار سيكون مستمداً من التمكين الاقتصادي أولاً، ثم التحوّل السياسي ثانياً.

رمنية زيارة الرئيس الشرع لواشنطن

تحمل زيارة الرئيس الشرع إلى واشنطن رمزية كبيرة، وخاصةً أنها نقلت سوريا من ضفة العزلة والمواجهة إلى ضفة الدبلوماسية والانفتاح والشراكة، بما يمهدّ لازدهار البلاد واستقرارها. وعن ذلك، يقول المحلّل السياسي رضوان أوغلو: إن زيارة الرئيس الشرع للولايات المتحدة لا تحمل بُعداً رمزياً، وإنما بُعداً استراتيجياً كبيراً، وخاصةً أن الولايات المتحدة هي قائدة العالم حالياً، وهي القوة العظمى، وهي مفتاح حلول كثير من المشكلات.

ويضيف: «اعتقد أن الزيارة ليست رمزية، نعم، الرمز شيء جيد، لكنها كانت زيارة سياسية إستراتيجية تكتيكية على مستوى عال جداً وهذا يُحسب للرئيس الشرع بشكل ملفت للنظر». كما اعتبر المحلّل السياسي النعيمي أنه فور الانتهاء من رفع العقوبات الشاملة، «قيصر» التي كانت تعثّر لتملّ العائق الأكبر أمام تدفّق التمويل الدولي والاستثمار الضممة، فإن من المتوقع أن تبدأ المرحلة العملية والكرمي لمشروع إعادة الإعمار في سوريا، مشيراً إلى أن لقاءات الرئيس الشرع مع المديرة العامة لصندوق النقد الدولي كريستالينا جورديفا في واشنطن تُعدّ دليلاً قوياً على هذه التوجّهات.

سياسة

الانضمام للحرب ضد «داعش» والشبكات الإرهابية.. سوريا ضمن أكبر تحالفين دولي وإقليمي

أن توائم بين مصالحها الاستراتيجية في سوريا والمنطقة والعالم، وبين مصالح الدولة السورية التي تستند على ثوابتها الوطنية في وحدة الأرض والسيادة ومصالح الشعب العلي.

وحول تأثير العلاقات السورية - الروسية، في مرحلة ما بعد انضمام دمشق إلى التحالف الدولي، يمكن مقارنة الأمر من خلال ما أكده مجدداً الرئيس الشرع خلال لقائه أمس مع «الواشنطن بوست»، حيث قال: «خضنا حرباً ضد روسيا لعشر سنوات، وكانت حرباً قاسية وصعبة - أعلنوا أنهم اغتالوني عدة مرات - نحن بحاجة إلى روسيا لأنها عضو دائم في مجلس الأمن.

نحتاج إلى تصويتهم لكونوا إلى جانبنا في بعض القضايا، ولدينا مصالح استراتيجية معهم، لا نريد أن ندفع روسيا إلى خيارات بديلة أو أخرى في التعامل مع سوريا».

كما يمكننا في هذا السياق، ذكر ما أكدته المتحدث باسم الرئاسة الروسية، ديميتري بيسكوف، أمس الأربعاء، من أن بلاده تعمل على تعزيز علاقاتها مع القيادة الجديدة لسوريا، مشيراً إلى الزيارة الناجحة بحسب وصفه، للرئيس أحمد الشرع إلى موسكو.

تحديات وشراكات جديدة

مع انضمام سوريا إلى التحالف الدولي، يفتح الباب على تحديات وشراكات أمنية جديدة، قد تكون أكثر تعقيداً من ذي قبل، لكن الدولة الجديدة، أثبتت خلال الأشهر القليلة الماضية قدرة عالية على احتواء وتجاوز الكثير من الملفات والقضايا الصعبة، خصوصاً ملف الإرهاب، حيث استطاعت حسم «مفخات» كثيرة في هذا المجال، من خلال الحزم، وهو ما تم تسليط الضوء عليه من قبل الإعلام الغربي والدولي، كانعكاس لجهود وسياسة ومقاربة دمشق لمختلف الملفات والتحديات التي تواجهها.

تحول سوريا من «مصدر إرهاب» إلى «شريك في مكافحة الإرهاب»، سيؤدي إلى تحولات جذرية في عموم المنطقة والعالم، من شأنها أن تعيد صياغة المقاربات والتحالفات والشراكات في عموم المنطقة، وبما يحاكي الواقع المرتسم، لكن الأهم في ذلك كله، أن هذا الحدث، وبحسب ما قاله وزير الإعلام حمزة المصطفى، أمس الأربعاء، «هو مؤشر على بداية فصل جديد في العلاقات السورية - الأميركية وعودة سوريا الكاملة إلى الساحة الدولية».

وكان الرئيس أحمد الشرع، قام بزيارة تاريخية رسمية إلى البيت الأبيض، تُعد الأولى من نوعها، حيث استقبله الرئيس الأميركي، دونالد ترامب، في لقاء استمر لأكثر من ساعتين، سادت خلاله أجواء ودية وبنائة.

وأعلنت وزارة الخارجية والمغتربين، عن عقد اجتماع عمل موسع ضم وزير الخارجية والمغتربين أسعد حسن الشيباني، ووزير الخارجية الأميركي ماركو روبيو، ووزير الخارجية التركي هاكان فيدان، لمتابعة ما تم الاتفاق عليه بين الرئيسين ووضع آليات تنفيذ واضحة له.

«إسرائيل» في حالة تأهب قصوى للقاء بن سلمان وترامب



• الثورة - هلا ماشه:

تشهد إسرائيل حالة استنفار دبلوماسي، سياسي وأمني غير مسبوق مع اقتراب موعد القمة المقررة بين الرئيس الأميركي دونالد ترامب، وولي العهد السعودي الأمير محمد بن سلمان، يوم الثلاثاء 18 نوفمبر 2025.

زيارة بن سلمان التي ستستمر ثلاثة أيام تهدف لتعزيز الشراكة الاقتصادية الهائلة التي تعهد بها ترامب خلال زيارته للرياض في أيار/مايو 2025.

ومن المتوقع أن تركز المحادثات على ملفات سياسية وأمنية واقتصادية حساسة تتعلق بمستقبل الشرق الأوسط، وفقاً لمصادر وكالة «فرانس برس»، تشير تقارير صحيفة إسرائيلية، إلى أن السعودية تسعى لشراء معدات عسكرية متطورة تشمل مفاعلات نووية، وطائرات مقاتلة من طراز F35 وF15EX، وأنظمة دفاع جوي وهجومية.

كما يطرح الجانب الأميركي أن تلعب السعودية دوراً محورياً في قطاع غزة، وهو مقترح يُعد خطيراً حسب وصف المصادر، إذ ترغب واشنطن في إشراك الرياض في مسؤولية الحضور السياسي والأمني في القطاع بعد التطورات الأخيرة.

ويشمل النقاش أيضاً انضمام السعودية للاتفاقيات الإبراهيمية التي وقعتها الإمارات والبحرين والمغرب، ما قد يمهّد الطريق لمشاركة دول أخرى مثل سوريا في المستقبل.

تأتي هذه القمة في ظل أزمت داخلية إسرائيلية، منها خلافات الائتلاف حول قانون التجنيد وموعد الانتخابات، وتحرك الجيش في قطاع غزة، ما يجعل اللقاء «صفقة ضخمة» محتملة تحدد مسار رئيس الوزراء نتنياهو.

ولفتت الصحف الإسرائيلية في تقريرها، إلى زيارة الرئيس أحمد الشرع إلى واشنطن ولقائه بنظيره الأميركي دونالد ترامب، حيث تطرقت بشكل مباشر إلى حالة التوتر في العلاقة مع إسرائيل، وأن سوريا لا تزال تسعى جاهدة للتوصل إلى اتفاق سلام مع إسرائيل، لكنها وضعت شروطاً واضحة تضع السيادة السورية على رأس قائمة الأولويات.



انضمام سوريا لهذا التحالف، وفق حديث فرحات، يجسد في أبعاده لأهمية الدور والتأثير السوري، انطلاقاً من موقع سوريا الجيوسياسي الحساس الذي يتوسط العالم لجهة طرق إمداد مصادر الطاقة والعبور الجوي والتراخيص من أوروبا إلى تركيا إلى دول الخليج العربي.

إيران من أكثر الخاسرين

في أبعاد هذا الأمر، يبدو واضحاً تأثير الدول التي كانت تدعم الإرهاب والقتل في المنطقة، لاسيما النظام الإيراني، الذي مارس أشنع أنواع القتل ضد الشعب السوري، عبر دعمه الواضح للنظام السوري المخلوع.

ليس هذا فحسب، بل إن النظام الإيراني، وبحسب فرحات، انتهج سياسة نشر الفوضى في المنطقة، وحاول التمدد في العالم العربي من خلال الوصول إلى أربع عواصم عربية، إلى الحد الذي أصبح فيه يشكل تهديداً للسلام والأمن الدوليين بعد أن قام بدعم كل التطرف والإرهاب، ومظاهر الفساد، وتجسد ذلك بدعمه للنظام المخلوع الذي أصبح بؤرة لتصدير «الكتاغون» والمخدرات إلى دول المحيط والخليج العربي ودول الاتحاد الأوروبي، لذلك من الطبيعي أن يكون النظام الإيراني من أكثر المتضررين والمتأثرين والخاسرين من سقوط نظام الأسد، ومن انضمام سوريا الجديدة إلى التحالف الدولي لمحاربة الإرهاب، الذي يمثل النظام الإيراني مصدره الرئيس.

على هذا النحو، يمكن فهم الأبعاد والنتائج الكبيرة التي يمكن لدمشق أن تحققها خلال القادم من الأيام نتيجة

• الثورة - فؤاد الوادي:

كان النظام المخلوع في سوريا مصدر قلق وتوتر لدول المنطقة والعالم، نتيجة سياساته ونهجه القائم على السياقات والمحاور الأيدلوجية التي كان يهدف من ورائها الحفاظ على البقاء في السلطة «إلى الأبد»، متطياً خلف الشعارات والسياسات والمخططات البعثية التي دمرت سوريا وجعلتها مصدراً للإرهاب الإقليمي والدولي، بعد أن أصبحت حاضنة للميليشيات الإرهابية، التي استقدمها من دول الجوار والمنطقة لتدافع عنه وتشاركه قتل السوريين وتعذيبهم.

لكن هذا المشهد، شهد انقلاباً جذرياً منذ سقوط النظام، حيث أعلنت الدولة السورية الجديدة وعلى لسان الرئيس أحمد الشرع، أكثر من مرة وفي أكثر من تصريح أن سوريا لن تكون مصدر تهديد لأي دولة أو طرف، لأن جهودها خلال المرحلة المقبلة ستنصب على إعادة الإعمار والنهوض والتنمية الاقتصادية، وهذا ما تجسد بشكل عملي خلال زيارة الرئيس الشرع إلى الولايات المتحدة مؤخراً، حيث أكد ذلك المبعوث الأميركي الخاص إلى سوريا، توم باراك.

في بيان رسمي نشر اليوم الخميس، قال فيه إن اجتماع الرئيس الشرع مع نظيره الأميركي دونالد ترامب، قد شهد انضمام سوريا إلى التحالف الدولي ضد داعش»، والذي يُمثل إطاراً تاريخياً لانتقال سوريا من مصدر للإرهاب إلى شريك في مكافحة الإرهاب، وذلك التزاماً من دمشق بالتركي على إعادة الإعمار والتعاون والمساهمة في استقرار المنطقة بأكملها، بالإضافة إلى تقديم المساعدة اللوجستية لكل ما يتعلق بنشاطات فلول «داعش»، والميليشيات والشبكات الإرهابية الأخرى، أي أن دمشق ستكون شريكاً ملتزماً في الجهود العالمية الرامية إلى إرساء السلام.

تنسيق ومخاضات طويلة

المحلل العسكري العقيد مصطفى فرحات، وفي حديث خاص لصحيفة «الثورة»، أكد أن انضمام سوريا إلى التحالف الدولي لمحاربة الإرهاب، كان نتيجة تنسيق ومخاضات طويلة، لأن الدولة السورية الحالية، هي أول من حارب الإرهاب بشكل حقيقي في إلب وأرياف حلب، لا سيما تنظيم «داعش»، حيث قامت بطرده من الكثير من المناطق التي كانت تسيطر عليها قوى الثورة والمعارضة، قبل سقوط النظام، وهذا ما أشار إليه الرئيس الشرع خلال حديثه لصحيفة «واشنطن بوست».

أمس الأربعاء، قال الرئيس الشرع للصحيفة الأميركية: «كنا في حرب معه - إشارة لتنظيم (داعش) - لعشر سنوات، فعملنا ذلك دون تنسيق مع أي قوة عربية أو أي دولة أخرى، وسوريا اليوم قادرة على تحمل هذه المسؤولية».

وبالتالي، يضيف فرحات، فإن «ما جرى في واشنطن من اتفاق حول انضمام سوريا للتحالف الدولي في مكافحة الإرهاب، ليس بالجديد، لأن دمشق سارعت فور سقوط النظام إلى شن حملة واسعة على مختلف المنظمات سواء الداخلية، أو تلك التي ترتبط بأجندات وأطراف خارجية».

القيادة المركزية الأميركية: تنفيذ أكثر من 22 عملية ضد تنظيم «داعش» في سوريا

• الثورة - عدي جضعان:

نفذت القيادة المركزية الأميركية «سنككوم» بالتعاون مع شركاء سوريين عمليات نوعية في مناطق مختلفة من سوريا ضد تنظيم «داعش»، أسفرت عن مقتل 5 من عناصر التنظيم، واعتقال 19 في عمليات بسوريا، حيث أعلنت القيادة المركزية، بأن العمليات نفذت في الفترة من 1 أكتوبر/تشرين الأول إلى 6 نوفمبر/تشرين الثاني الحالي.

وأكد الأدميرال براد كوبر، قائد القيادة المركزية، أن هذه العمليات تمثل إنجازاً مهماً في مواجهة تهديد «داعش»، مشدداً على عدم إيقاف الجهود لضمان عدم إعادة بناء صفوف التنظيم أو تصدير الهجمات الإرهابية إلى دول أخرى.

وفي بيان نشرته القيادة المركزية الأميركية على منصة «إكس» (تويتر سابقاً)، قالت فيه إن الأدميرال كوبر شجّع خلال مؤتمر للأمم المتحدة عُقد خلال شهر سبتمبر/أيلول الماضي، أعضاء التحالف على مضاعفة جهودهم في حرمان «داعش» من فرصة العودة إلى الظهور من خلال تسريع عودة المعتقلين والنازحين في شمال شرق سوريا إلى بلدانهم الأصلية.

كما تدعو الولايات المتحدة الدول إلى دعم الاحتجاز المسؤول والأمن لمعتقلي «داعش» في شمال شرق سوريا، بالإضافة إلى إعادتهم إلى أوطانهم للمعالجة القضائية المناسبة في بلدانهم الأصلية.

محاربة «داعش»

في وقت سابق في الأسبوع الحالي، كان قد اجتمع الرئيس أحمد الشرع، بالرئيس الأميركي دونالد ترامب، في البيت الأبيض، ووفقاً لمخرجات الاجتماع، تم إعلان انضمام سوريا إلى التحالف الدولي ضد تنظيم «داعش»، والذي تشكل بقيادة الولايات المتحدة عام 2014، لتصبح بذلك الشريك رقم 90.

وفي تطور سابق، قال وزير الخارجية الأميركي، ماركو روبيو، اليوم الأربعاء، إن الولايات المتحدة «لا تريد أن تكون سوريا مرة أخرى قاعدة لعمليات إيران أو داعش أو أي من هذه الجماعات».

وتابع روبيو: «نريد أن نمنحهم كل فرصة للنجاح في هذا الصدد، أما البديل إذا لم ينجح ذلك سيكون سقوط سوريا في حرب أهلية، وتحولها إلى ساحة لعب لكل عنصر خطير في الشرق الأوسط، بما في ذلك عودة إيران، وتقوية جماعة حزب الله».

جهود استباقية للداخلية السورية

المتحدث باسم وزارة الداخلية، نور الدين البابا، كشف أن سوريا تنفذ عمليات استباقية على مستوى البلاد ضد خلايا تنظيم «داعش».

مضيفاً: أن «قوات الأمن السورية نفذت 61 مدهمة، وألقت القبض على 71 فرداً، وصادرت متفجرات وأسلحة». وذكر البابا، أن «هذه العملية اشتملت على 61 عملية مدهمة في مختلف المحافظات السورية، في حلب، إلب، حماة، وحمص ودير الزور والبادية، وأيضاً الرقة ودمشق وريفها». وكان هناك حوالي 71 عملية اعتقال، وأيضاً مدهمة لمخازن الذخيرة والسلاح واعدت من الأوكار التي تحوي متفجرات».

خلال مراحل الذروة عام 2019، استضافت مخيمات النازحين في الهول وروج 70 ألف شخص. أما اليوم، فقد انخفض العدد إلى أقل من 30 ألفاً. وتُقلل إعادة إلى الوطن من فرص نفوذ المتطرفين، وخاصة بين النساء والأطفال المعرضين للخطر.



الإطار الثلاثي«السوري الأميركي التركي».. وضع إسرائيل في خانة «اليك»

• **الثورة - نيفين أحمد:**

أثارت الجلسة الثلاثية الدبلوماسية الإقليمية التي جمعت وزراء خارجية أميركا وتركيا وسوريا في أنقرة الجدل، حيث إنه منذ سنوات لم نشهد مشهداً دبلوماسياً بهذا القدر من الأهمية.

اللقاء الذي جرى بعيداً عن عدسات الإعلام بدا كإعادة رسم لخطوط خريطة التوازن في شمال الشرق الأوسط، ومحاولة لتثبيت تفاهم آخر يتجاوز خطوط الحرب والصراع ويعيد تعريف العلاقات المتشابكة بين أنقرة ودمشق ووashington.

المبعوث الأميركي الخاّص إلى سوريا، توم باراك، وصف المرحلة في بيان له: بأنها «الأكثر حساسية منذ بدء الانخراط الأميركي في الملف السوري»، موضحاً أن مهمة بلاده هي صياغة إطار إقليمي متوازن يدمج البنى العسكرية المحلية، والتي قصد بها «قوات سوريا الديمقراطية» (قسد)، ضمن منظومة وطنية موحّدة، وضبط التفاعلات على الحدود بما يحقق الأمن ويصون السيادة.

خلف هذه العبارة الدبلوماسية تقف ملفات دقيقة تتقاطع فيها المصالح والأولويات، من دمج «قسد» إلى إعادة تعريف العلاقات التركية - السورية، وصولاً إلى توازن جديد مع إسرائيل و«حماس» يمتد أثره إلى لبنان والحدود الإقليمية المتشابكة.

دمج «قسد».. بين التحدي والفرصة

هذا الملف الذي تحدر المشهد السياسي، وهو دمج قوات «قسد» في المنظومة العسكرية السورية، يُعدّ من أكثر القضايا حساسية وتعقيداً، ومن القضايا الملخّة على الساحة السورية بعد سقوط نظام بشار الأسد أواخر عام 2024.

على الرغم من أهمية هذا الملف، فإنه يواجه مجموعة من التحديات في عملية إعادة الهيكلة والاندماج، وقد يحتاج إلى تفاهاتٍ ومشاوراتٍ أكثر وقتٍ أطول، وهذا يبدو واضحاً في مسار المفاوضات التي لا تزال جارية بين الحكومة في دمشق و«قسد»، والتي بدأت بشكل رسمي في آذار/مارس 2025 بعد توقيع اتفاقية بين الطرفين. في السياق ذاته، ترى واشنطن أن هذا الدمج يشكل مفتاحاً لاستقرار المناطق الشمالية، وفرصة لبناء إدارة محلية منضبطة تحت مظلة الدولة السورية.

كما لا تكتفي واشنطن بإعادة ترتيب المؤسسة العسكرية من خلال دمج «قسد» في الجيش السوري، بل تمضي نحو ترسيخ إطار رسمي للتعامل مع السلطة السورية الجديدة.

عبارة أخرى، فإن تصريح باراك يتجّه نحو انتقال أميركيّ منتهج من مرحلة التنسيق الميداني مع دمشق إلى الاعتراف السياسي، وهدفه تحويل العمل على الإرهاب إلى أرضية لترتيب وتعزيز النفوذ في سوريا دون أن يتغيّر شيء في طبيعة علاقتها وشراكاتها مع «قسد».

في المقابل تعتبر تركيا هذا الدمج تهديداً مباشراً لأمّنها القومي، إذ تخشى أن يؤدي إلى تثبيت كيان كرديّ مستقل على حدودها الجنوبية.

تسعى واشنطن إلى ضبط هذا المسار لكي لا يتحوّل إلى تقارب خارج نفوذها، وفي الوقت ذاته لا تريد إجهاضها، لاسيما أنها ترى فيه مدخلاً لتثبيت الاستقرار ومنع أيّ فراغٍ يمكن أن تستفيد منه أطراف أخرى.

وتسعى إليه عبر صيغة «دمج منضبط» ضمن استمرار التعاون مع «قسد» التي أُنشئت فعلياًعلى عهد العمل على «عاش».

بالنسبة لدمشق، فهي تتعامل مع هذا الملف بحذر شديد؛ لأنها تدرك أن أيّ خطوةٍ غيرَ مدروسةٍ قد تقلّب الواقع إلى مسارٍ آخر، أو تخشى أن يصل إلى ذروة الانقسام الداخلي، وهو ما تحاول الحكومة

• **الثورة - نور جوخدار:**

في جلسة ثلاثية ضمت وزير الخارجية الأميركيّ ماركو روبيو، ووزير الخارجية التركيّ هاكان فيدان، ووزير الخارجية السوريّ أسعد الشيباني، نوقشت خلالها المرحلة التالية من الإطار الأميركي-التركي-السوري، بحسب ما ذكر المبعوث الأميركيّ إلى سوريا، توم باراك، في بيان معقّباً فيه على زيارة الرئيس أحمد الشرع إلى واشنطن وقلقه الرئيس ترامب.

أشاد باراك من خلال البيان بدور كلٍّ من تركيا والسعودية وقطر، قائلاً: «يستحقّ دور تركيا الدؤوب تقديرًا خاصاً، فهو شهادة على الدبلوماسية العادئة والثابتة التي تبني الجسور حيث كانت الجدران قائمة».

وأضاف: «قد كان التحالف الموسّع بين قطر والمملكة العربية السعودية وتركيا، الداعم لعودة الدولة السورية الوطنية للمنطقة بأسرها، بجميع مكوناتها القبلية والدينية والثقافية، بمثابة إكسير سوري عبر فتح قنوات سياسية واقتصادية تدريجية، ودعم مسار النهضة، وإعادة وأديان وقبائل وتقاليد لا تحصى. وفي داخله، تقف سوريا كفسيفساء داخل تلك الفسيفساء، أرض تشاركّت فيها شعوب وأديان مختلفة لقرون على نفس التربة، وعانت من نفس العواصف، وتنسعى الآن إلى نفس السلام. في التفاعل الدقيق بين هذه الطبقات يكمن التحدي والوعد بتجديد المنطقة».

إعادة إدماج سوريا إقليمياً

وفي سياق الدور القطري-التركي-السعودي في مسألة دعم سوريا، أكد الباحث السياسيّ في الشأن السوري رضوان الأطرش، أن السعودية وقطر وتركيا لعبت دوراً محورياً وأساسياً في إعادة إدماج سوريا عبر فتح قنوات سياسية واقتصادية تدريجية، ودعم مسار النهضة، وإعادة العلاقات الدبلوماسية، تمهيداً لعودة دمشق إلى المنظومة الإقليمية.

وأضاف الأطرش في تصريح خاص لـ «الثورة»، أن الخطوات المبدؤلة حتى هذا التاريخ تُعتبر ناجحة، وأهمّها التقارب السوري-الأميركي عبر الوسطاء الثلاثة، وعلى رأسهم المملكة العربية السعودية.

من جهته، شدّد الباحث السياسيّ منذر الأسعد، على مواقف كلٍّ من السعودية وقطر وتركيا تجاه الشعب السوري، مؤكداً أنه لا يمكن إنكارها، وأنها مواقف ظلّت ثابتة على امتداد سنوات الثورة السورية التي تجاوزت 14 عاماً، رغم التحوّلات والإخفاطات التي شهدتها تلك المسيرة. وأوضح الأسعد أن هذا الموقف الاستراتيجيّي تعزّز بشكل أكبر فوز سقوط النظام المخلوع، حيث وقفت هذه الدول الثلاث وقفةً استراتيجية صلبة وعميقة، لم تكن مناورة سياسية، بل انجيازاً حقيقياً لقوة وإرادة الشعب السوري.

مظنّة عربية-إسلامية جديدة

وحول إمكانية أن يشكّل هذا التحالف مظنّة عربية-إسلامية جديدة، أوضح الأطرش أنه يمكن أن يتشكّل هذا التقارب نواة لتحالف عربي-إسلامي جديد يقوم على المصالح المشتركة، والأمن الإقليمي، وتقليل الاعتماد على القوى الدولية، وبوابة لتحالف إسلاميّ استراتيجيّي بعيد المدى.

أمّا الباحث الأسعد فكان له رأيٌ مغاير، حيث أفاد أن التحالف بين الرياض والدوحة وأنقرة يمكن أن يشكلّ نواة لمظنّة إسلامية واعدة، لكنها لا تتفي وجدها لتكون مظنّة شاملة جامعة مانعة، مشدّداً على أن تحقيق ذلك يتطلب جهوداً منظّمة ورؤية استراتيجية بعيدة المدى.

وأشار إلى أن هذا التحالف يمكن أن يتوسّع إيجابياً حول دعم سوريا ومساندتها، من خلال انضمام دول إسلامية أخرى مثل باكستان وماليزيا، لما تملكه من علاقاتٍ جيّدة مع العواصم الثلاث، مؤكداً وجود تعاون ثنائيّ متنامٍ بين تلك الدول.

وأضاف الأسعد: إن «تجاوزنا النهج العربيّ السليبيّ السابق، القائم على المزاج السياسيّ للحكام، فهو الطريق الأمثل لبناء تحالفٍ مؤسسيّ حقيقيّ ينهض بالعالم الإسلامي من جديد»، قائلاً: «يمكن وقتها أن تتحوّل هذه المظنّة خلال فترة قريبة أو متوسطة إلى إطار فعال، يُعيد للأمة الإسلامية تماسكها وانسجامها، ويمنحها القدرة على التنسيق في مجالات السياسة والاقتصاد، فالتاريخ لا يرحم المتفرقين».

تركيا والسعودية الفاعلان الخارجيان

بعد سقوط نظام بشار الأسد، أجرى الرئيس أحمد الشرع زياراتٍ متتالية لعواصم إقليمية وخليجية، بدأت بالرياض ثم أنقرة، ما عكس أهمية دور كل من السعودية وتركيا في رسم مستقبل سوريا.

وقال ماركو روبيو تعليقا على ذلك: «هذا لم يكن عشوائياً»، مضيفاً: «الرسالة كانت واضحة: السعودية تتصدّر جهودَ التطبيع، فيما تُعدّ تركيا شريكاً ضرورياً ولكن في مرتبةٍ تالية».

وأشار إلى أن تركيا والسعودية هما من أبرز الفاعلين الخارجيين الذين يشكّلون مستقبل



في مسار تفاهم تدريجيّ يبدأ بتبادل أمنيّ وينتهي بعلاقاتٍ دبلوماسيةٍ مستمرة، وهذا يمثل تطوراً نوعياً للطرفين.

إعادة تعريف العلاقة التركية-السورية تعني عملياً إعادة ترتيب الأوراق في الشمال بأكمله، لحدودٍ أكثرَ أماناً، وعودةٍ تدريجيةٍ للنازحين، وممراتٍ تجاريةٍ جديدةٍ يمكن أن تُنعش اقتصاد المدن الحدودية التي أهدّتها الحرب.

وهذا ما أكّده براك خلال جلسة ثلاثيةٍ محوريةٍ مع وزير الخارجية روبيو ووزير الخارجية التركيّ حقان فيدان ووزير الخارجية السوريّ أسعد الشيباني، إذ قال: «رسمنا المرحلة التالية من إطار الأميركي التركي السوري من خلال دمج قوات سوريا الديمقراطية في الهيكل الاقتصادي والدفاعي والمدني السوري الجديد».

التوازن مع إسرائيل.. ودور الوساطة السورية

برز ملف التوازن الإقليمي الجديد مع إسرائيل من بين الملفات التي ناقشها الجلسة الثلاثية بوصفه الأكثر تعقيداً، لإسرائيل، التي طالما كانت لاعباً أساسياً وصاحب قرار في ترتيبات المنطقة، تجذّ نفسها اليوم خارج الطولية وعلى مقعد الانتظار، ترى ما يحصل فقط. أزماتها الداخلية سبّبت تراخفها عن المشهد، وأدّت إلى جعل حركتها هامشية في الجبهتين الشمالية والغربية، وأجبرتها على أن تكون أكثر حذراً في التعاطي مع التحركات الأميركية-التركية-السورية. بدورها، لا يمكن واشنطن أن تتجاهل موقع إسرائيل في التوازنات الإقليمية، لكنها تسعى في الوقت ذاته إلى اختبار قدرة دمشق على لعب دور الوسيط غير المعلن في ملفاتٍ شائكة، أبرزها العلاقة بين أنقرة وحركة «حماس».

فدمشق، التي استحدثت موقعها الإقليميّ تدريجياً في المشهد العربي، تدخل كدولةٍ محوريةٍ لها نفوذ، لتوظيف موقعها الجغرافي وصلاتها التاريخية لفتح قنوات حوارٍ تُخفّف من التوتر وتمنحها وزناً إقليمياً متجدّداً، ويعطيها أفقاً استراتيجياً لتلعب دورها في التخفيف من التوترات الإقليمية والدولية.

الباحث السياسيّ بمركز «جسور للدراسات»، وأثل علوان، أشار في حديثه مع صحيفة الثورة، حول هذه النقطة، إلى أن الرسائل صريحة وتخلق ثقةً كبيرةً جداً على المستوى الداخلي والخارجي، وتساعد الحكومة السورية على حل أزماتها.

فضلاً عن ذلك، تدخل أميركا بشكلٍ مباشرٍ لإيجاد تفاهاتٍ حقيقية تصبّ في مصلحة استقرار سوريا، سواء في المشكلة مع «قسد» أو مشكلتها مع إسرائيل.

سياسة

خريطة العالم تظهر الحدود الإقليمية

خريطة العالم تظهر الحدود الإقليمية

خريطة العالم تظهر الحدود الإقليمية

وأضاف علوان: إن «الذهاب إلى الشروط الإسرائيلية لا يعني التخلي عن السيادة السورية؛ فهي ستكون ذات سيادة على كامل جغرافيتها، وأميركا تحاول أن توصل ملف ومسار المفاوضات بين سوريا وإسرائيل بما يضمن الاستقرار لسوريا وسيادتها».

إلى ذلك، فإن وضع إسرائيل في خانة «اليك» لا يعني استبعادها نهائياً، بل إعادة ترتيب موقعها داخل المشهد الجديد بحيث تتعامل مع الوقائع بدلاً من فرضها.

انعكاسات على لبنان والحدود الإقليمية المتشابكة

شكّلت الاشتباكات، التي شهدتها الحدود الشرقية للبنان منتصف شهر آذار/مارس، أول اختبارٍ للدولتين اللبنانية والسورية في مقاربة الملفات المعقّدة والمتراكمة التي كان النظام المخلوع، كما الحكومات اللبنانية التي كان يسيطر عليها «حزب الله»، تفضّل أن تبقى مجمّدة على حياها تبعاً لمصالح الطرفين، إذ إن الحدود اللبنانية-السورية تمتدّ على طول أكثرَ من 375 كلم.

ويجمع الخبراء على أن تأخّر ترسيمها ووجود عواملٍ جغرافية واجتماعية تُضاف إليها عواملٍ أخرى سياسية وأمنية، هي أمورٌ تجعل منها «خاصة رخوة» للبلدين، لاسيما أن الحدود اللبنانية تتأثّر بأيّ تغيّرٍ أو تحولاتٍ وتوتراتٍ سياسية، ومن تغيّراتٍ في دول الجوار، فحدودها تعاني من الضغوط الأمنية والسياسية.

الأحداث السياسية مع التفاهات الجارية شمال سوريا لن تبقى محصورة ضمن الحدود؛ فلبنان سيُتأثّر بأيّ تغييرٍ في الجوار السوري-التركي.

وبالتالي فإن أيّ تفاهمٍ أمنيّ بين دمشق وأنقرة من شأنه أن يخفّف الضغط على الحدود اللبنانية-السورية ويعيد ضبط السياق الأمني في المناطق المتداخلة التي تحولّت خلال نظام الأسد المخلوع إلى معابرٍ خارجيةٍ من السيطرة وعبارةٍ أخرى، وعلى سياقٍ أوسع، من المحتمل أن تنعكس هذه التفاهات على كامل المشهد الإقليميّ المتحدّ من العراق إلى شرق المتوسط، والذي ستنقأط فيه خطوط النفوذ بين قوى متعدّدة. إن نجاح الإطار الأميركي-التركي-السوري في تثبيت تفاهاته قد يفتح الباب أمام مرحلةٍ من الاستقرار النسبي بعد سنواتٍ من الاضطراب.

ملاحم مرحلة جديدة

المنطقة مقبلة على إعادة توزيع الأدوار لا للأرضي، فدمشق تسعى إلى تثبيت موقعها طرفاً لا يمكن تجاوزه، وأنقرة تبحث عن صيغةٍ آمنةٍ للخروج من مأزقها الحدودي، وواشنطن تحاول صياغة هندسةٍ سياسيةٍ تمنع الانفجاز من جديد وتضمن بقاء اللعبة تحتضّم على حياها لكن المفارقة أن هذا التاهم الثلاثي، الذي ضمّ أساساً تخفيف التوتر، قد يفتح الباب أمام توازناتٍ جديدةٍ قد لا تُرضي الجميع. فإسرائيل، التي وجدت نفسها فجأةً خارج طاوله الحوار والقرار، تدرك أن تغيّر قواعد اللعبة قد يحرّمها من دورها التقليديّ كلاعبٍ فوق الطاولة ويجبرها على التكيف مع واقعٍ تصاعّ تفاصيله من دونها. وفي بياحه، أكّد براك أن قيادة الرئيس ترامب ترسي مساراً جديداً للتوازن قائلاً: «الأمن أولاً ثم الرخاء».

مستقبل لا تحدده ظلال الماضي وأهواله، بل بوعدٍ وآمالٍ مستقبلٍ جديدٍ مُعادٍ التعريف، يبدو أن جلسة التفاهم والحوار الأميركي-التركي - السوري بدايةً مرحلةٍ يُعاد فيها تعريف مصطلحاتٍ جديدةٍ للاضطرابات والتحديات في المنطقة، مرحلةٍ تعيد في جعبتها فرضاً لتسوياتٍ تاريخية، لكنها في الوقت نفسه تحمل احتمالاتٍ ارتداديةً إذا لم تُحسن الأطراف إدارة المواقف الدقيقة بين الأمن والسيادة وبين الظموح والواقعية السياسية.

قطر والسعودية وتركيا.. تحالف إقليمي جديد ضمن البوصلة السورية

الأردن، ودول أوروبية، بينها فرنسا، وبريطانيا، وإيطاليا، وإسبانيا، منوّهاً بأن بريطانيا كانت سبّاقة في رفع العقوبات عن سوريا، وأن الولايات المتحدة بقيادة الرئيس الأميركيّ دونالد

ترامب كان لها دورٌ كبيرٌ في رفع العقوبات، إضافةً إلى روسيا والصين.

تقول الباحثة في المعهد الإيطاليّ للدراسات السياسية الدولية، إليونورا أريدماني، في تحليل نشر في حزيران/يونيو الثالث، إن «الدول الخليجية تستخدم نفوذها في حاجة سوريا إلى الموارد المالية لترسيخ تحالفات اقتصادية وسياسية مع القيادة الجديدة في دمشق».

في حين كتبت الباحثة في المجلس الأوروبي للعلاقات الخارجية، والمتخصصة في شؤون الخليج، إميليا تاسيناتو: «تكمن مصلحة الدول الخليجية في تعزيز علاقاتها السياسية والأمنية والاقتصادية مع دمشق، واستخدام ذلك لمعالجة قضايا تهمّها، مثل تهريب مخدّر الكبتاغون ومكافحة الإرهاب».

كما تقول الباحثة في المعهد الألمانيّ للشؤون الدولية والأمنية، لمرکز الدراسات الاستراتيجية والدولية في واشنطن، سينيم آدار، «تركيا، في المقام الأول، وعلى المدى المتوسط والبعيد، مهتمةٌ باستقرار سوريا، إنها لا تريد دولةً فاشلةً على حدودها».

الجامعة العربية والعلاقات البيئية

وعن انعكاسات ذلك على الجامعة العربية والعلاقات البيئية، أكّد الأطرش أن هذا الانفتاح يعزّز من دور الجامعة كمظنّة جامعة بعد سنواتٍ من الانقسام، ويدفع باتجاه مواقفٍ أكثرَ توحّداً تجاه القضايا الإقليمية، ويعيدّ للجامعة العربية دورها الرياديّ العربيّ وكذلك تأثيرها دولياً في الملفات الحاسمة.

وفي القاهرة، أكّد وزير العدل مظهر الويس، اليوم الأربعاء، خلال مشاركته في الدورة الـ 41 لمجلس وزراء العدل العرب في مقرّ الجامعة العربية، أن الحكومة السورية تولي أهميةً كبرى لتعزيز علاقاتها القانونية والقضائية مع الدول العربية.

وأضاف أن سوريا تواصل استعادة مكائنها بين أشقائها وتمضي بثقة في مسيرة السلام الداخلي، مبرزاً التقدّم المُحرز في ملفّ المفقودين عبر جهودٍ وطنيةٍ وبالتعاون مع هيئاتٍ رسميةٍ ومنظماتٍ دولية، بهدف الكشف عن المصير وتحقيق العدالة الانتقالية.

وعلى الويس إلى رفع مستوى التنسيق بين وزارات العدل العربية وتنفيذ الاتفاقيات القضائية وتبادل الخبرات، مؤكداً تمسك سوريا بخيار الحوار والتعاون العربيّ رغم الانتهاكات الجسيمة للقانون الدولي والاعتداءات المتكرّرة من الاحتلال الإسرائيليّ.

التوازن مع النفوذ الإيراني

وفي سياق التحوّلات الإقليمية، أدّت هذه التطوّرات إلى تقليص نفوذ النظام الإيراني في المنطقة بعد سقوط الأسد، حيث أعلنت الحكومة في سوريا بزودة العلاقة مع طهران، ورفضت أيّ تحلّلاتٍ تمسّ السيادة الوطنية، ما اعتبرته دول الخليج مكسباً استراتيجياً، يحدّ من تمدّد طهران الذي طالما أفقّ العواصم العربية.

وحول محور النفوذ الإيراني، أوضح الباحث رضوان الأطرش أن التوازن مع إيران لا يعني القطعية، لكنه يحدّ من تفردها بالملف السوريّ ويعيدّ التوازن لصالح دور عربي-إقليميّ أوسع، ويقطّع أيّ دورٍ مستقبليّ لإيران في سوريا سوى العلاقات الدبلوماسية في حدها الأدنى والمقبول.

أمّا الأسعد فقال: إن الانتصار الذي حققه الشعب السوريّ على النظام المخلوع وحليفه الإستراتيجيّي الأكبر شكّل نقلةً نوعيةً في المشهد الإقليميّ، وأحدت راحةً نفسيةً عامةً في الإقليم بعد أعوامٍ من الفوضى والتدمير التي تسبّبت بها التدخل الإيرانيّ.

وأشار إلى أن طهران باتت اليوم أمام خيارين: إمّا أن تتخلّص من أوهام الثورة الخمينية وتتحوّل إلى دولةٍ طبيعيةٍ مثل غيرها، أو تواجه مزيداً من العزلة والانحسار. وأضاف أن انحسار النفوذ الإيرانيّ بات أمراً واقعاً، مؤكداً أن الدول الداعمة لسوريا لا تعادي الشعب الإيرانيّ، بل ترفض السلوك العدوانيّ والتوسعيّ للنظام الإيرانيّ الذي يسعى إلى زعزعة استقرار المنطقة، موضحاً أن تهذبت النفوذ الإيرانيّ وتخفيف أدواته التخريبية أصبح واقعاً.

وبينما كثّفت طهران جهودها للحفاظ على دورها عبر الإعلام والمبادرات الدبلوماسية، كتب المحلّل الأمنيّ المصريّ محمد الدوه، في موقع «غلوبال سيكيوريتي ريفيو» الأميركيّ المتخصص: «لم يعدّ نفوذ إيران في سوريا قائماً على بقاء نظام الأسد»، وأضاف: «يل هو متجدّد في الشبكات شبه العسكرية، والبنية التحتية اللوجيستية، وشبكات تهريب المخدرات». وفي خطاب للمرشد الإيرانيّ علي خامنئي في ذكرى مقتل قاسم سليمانني في الأول من كانون الثاني/يناير 2025، وصف ما جرى في سوريا بأنه «مؤامرةٌ خليجية» شاركت فيها واشنطن وتل أبيب وأنقرة لزعزعة استقرار المنطقة، فردّ عليه وزير الخارجية الشيباني وقتها محدّراً من «هتّ الفوضى» في سوريا، وداعياً إلى احترام إرادة الشعب وسيادة وسلامة البلاد.

سوريا بلا قيود.. حان الوقت لدخول المنظمات الدولية بقوة إلى سوريا؟



• الثورة - راغب العطيبة:

يُعدّ التعليق الجزئي للعقوبات المفروضة على سوريا بموجب «قانون قيصر»، والذي أعلنه وزارات الخارجية والتجارة والخزانة الأميركية، خلال زيارة الرئيس أحمد الشرع إلى واشنطن، من أحدث الإجراءات التي قامت بها إدارة الرئيس الأميركي دونالد ترامب في إطار دعمها للشعب السوري بعد سقوط نظام الأسد.

ويهدف الإجراء الأميركي، الذي يسري لمدة 180 يوماً، بحسب الخارجية الأميركية، إلى دعم الاستقرار والنمو الاقتصادي في سوريا، واستعادة علاقاتها مع الشركاء الدوليين، من خلال إيقاف العمل ببرنامج العقوبات الأميركية الشاملة على سوريا جزئياً بموجب «قانون قيصر»، ما يسمح باستئناف التصدير للسلع والبرمجيات والتكنولوجيا الأميركية ذات الاستخدام المدني العادي مع إيقاف العقوبات سارية على أفراد وكيانات مرتبطة بالتهديدات لحقوق الإنسان وتجارة المخدرات، والمعاملات القابلة للعقوبات مع روسيا وإيران.

وقال وزير الخارجية الأميركي ماركو روبيو، في بيان نشرته موقع وزارة الخارجية الأميركية بعد إصداره قراراً التعليق يوم الاثنين الماضي: إن «وزارة الخارجية تواصل تنفيذ وعد الرئيس ترامب بمنح الشعب السوري فرصة لتحقيق السلام والازدهار الدائمين».

إعفاءات أميركية وأوروبية

وكان الرئيس ترامب قد أعلن من العاصمة السعودية الرياض، منتصف أيار/مايو الماضي، قراره برفع العقوبات عن سوريا، وهو ما شكل مقبلة منطقية للاتحاد الأوروبي ليتخذ قراراً مماثلاً، وذلك في 20 من الشهر نفسه.

وبناءً على إعلان ترامب، أصدر مكتب مراقبة الأصول الأجنبية (OFAC)، في 23 أيار/مايو، الترخيص العام رقم 25، الذي يسمح للأوروبيين بالتعامل مع مؤسسات حكومية سورية، حتى لو كان بعض مسؤوليها مُدرجين على قوائم العقوبات، كما أنهى (OFAC) برنامج العقوبات على سوريا في 30 حزيران/يونيو 2025، حيث سهّل هذا الإعفاء الصادرات التجارية ودعم التنمية الاقتصادية.

وتوالى بعدها الإعفاءات الأميركية والأوروبية، ففي 8 تموز/يوليو 2025 أُنعت وزارة الخارجية الأميركية تصنيف «هيئة تحرير الشام» كمنظمة إرهابية، وفي 20 من الشهر نفسه صدر إعفاء من قانون الأسلحة الكيميائية والبيولوجية، الأمر الذي سمح بتقديم مساعدات مالية وتصدير سلع وتقنيات محددة لحكومة سوريا. وفي 2 أيلول/سبتمبر، خفّ قرار وزارة التجارة الأميركية من شروط الترخيص على الصادرات المدنية المزدوجة الاستخدام، خاصة في مجالات الاتصالات، المياه، الطاقة، والطيران المدني.

تحولات إيجابية تدريجية

رُحبت الأمم المتحدة مطلع تموز/يوليو الماضي، على لسان المتحدث باسمها ستيفان دوجاريك، بقرار الولايات المتحدة بشأن رفع جزء كبير من العقوبات الاقتصادية المفروضة على سوريا، في حين وصف مبعوث الأمم المتحدة الخاص إلى سوريا، غير بيدرسون، وقتها هذا الإجراء بأنه خطوة مهمة نحو التعافي والاستقرار وبناء مستقبل أفضل، وأكد أهمية منح الشعب السوري فرصة حقيقية لإعادة بناء بلده.

وقال في مؤتمره الصحفي اليومي، بحسب ما نشرته موقع الأمم المتحدة: «أكدنا، وما زلنا نؤكد أهمية ضمان الاستفادة الكاملة من جميع إجراءات تخفيف العقوبات، وتوفير الدعم المالي والموارد بالتزامن مع تخفيفها».

ومن المتوقع أن يحدث رفع العقوبات الأميركية تحولات إيجابية تدريجية على كل الأصعدة، بما فيها تسهيل وصول المساعدات الإنسانية، حيث يسهم رفع القيود المالية والتجارية في تسهيل عمل المنظمات الإنسانية وإيصال المساعدات إلى مستحقيها بشكل أكثر فعالية. وأمام هذه التحولات الكبيرة يجب على المنظمات الإنسانية والإغاثية الإسراع بالعمل في سوريا، وعليها أن تستغل الـ180 يوماً، فترة تعليق العقوبات، لإعادة الحياة في الكثير من مفاصل البلاد التي أنهكتها الحرب والدمار والعزلة السياسية والاقتصادية.

نافذة أمل إنسانية.. تستدعي تحركاً عاجلاً

اليوم أصبح الباب مفتوحاً على مصراعيه أمام المنظمات الدولية كي تتحرّك وبشكل سريع لتخفيف المعاناة الإنسانية التي يعيشها ملايين السوريين، وذلك بعد أن كانت القيود المشددة تحد من قدرة الوكالات الإغاثية على الوصول إلى الداخل السوري ومن وصول التمويل أيضاً. فهي بعداً أمام اختبار حقيقي يجب أن تجتازه بدعمها السوريين كي يتجاوزوا التحديات الكبرى التي خلفتها الحرب المدمرة.

صحيح أن تعليق العقوبات إجراءً سياسياً بحث، لكنّه بالنسبة للملايين من السوريين يُعدّ نافذة أمل إنسانية تستدعي تحركاً عاجلاً من المنظمات الدولية والعربية والإقليمية، كي تُساهم بشكل فعال في تخفيف معاناة المحتاجين في العديد من المدن والقرى السورية، وأن تُعيد الثقة بينها وبين المجتمع المحلي.

فالشعب السوري بحاجة ماسة اليوم إلى مشروعات إغاثية وتنموية، وإلى إعادة تأهيل المستشفيات والمدارس وشبكات المياه والكهرباء، وإلى دعم برامج الأمن الغذائي وتوفير فرص

العمل للشباب والنازحين.

وفي منتصف تموز/يوليو الماضي، سادت حالة من التفاؤل بين العاملين في قطاع العمل الإغاثي والإنساني في سوريا، بعد إعلان الإدارة الأميركية والاتحاد الأوروبي رفع عقوبات عن البلاد، وتوقعوا أن ينعكس ذلك على العمليات الإنسانية داخل وخارج الأراضي السورية، وخاصة في مجال التحديتات المالية لتمويل وتحسين وضع المشروعات الإنسانية في الداخل السوري.

البدء بمرحلة العمل الميداني وفي ظل تعليق العقوبات، يتعين على الأمم المتحدة، والاتحاد الأوروبي، والمنظمات المعنية أن تضع خططها الإسعافية بما يتناسب مع حجم الكارثة الإنسانية التي خلفها نظام الأسد المخلوع، وأن تُنشئ جهودها مع مؤسسات المجتمع المدني السوري، داخل البلاد وخارجها، لضمان توجيه الدعم إلى مستحقيه.

وعن أهمية استغلال المنظمات الدولية لتعليق الخزانة الأميركية وضرورة الاستفادة منه، أكد المحامي والناشط الحقوقي، ميشال شماس، أن سوريا اليوم بحاجة ماسة إلى تدخل عاجل في قطاعات أساسية، وأهمها: (إعادة بناء البنية التحتية، تأمين المياه والكهرباء، دعم القطاع الصحي، وإعادة تأهيل المدارس). مشيراً إلى أن المدن والقرى والبلدات التي عانت من دمار واسع في حرب النظام على مواطنيه، كما في حلب، ودير الزور، وإدلب، والرقبة، وحمص، وريف دمشق ودعا، وغيرها، لا يمكن أن تنتظر أكثر، وملايين السوريين يعيشون ظروفًا قاسية تتجاوز حدود الاحتمال، والفرصة المتاحة الآن يجب أن تُستثمر بسرعة قصوى، قبل أن تتبدّد مجدداً تحت ضغط الأزمات السياسية أو صراعات النفوذ.

وقال شماس في حديث خاص لصحيفة «الثورة»: «من المهم أن ندرك أن تعليق العقوبات الأميركية الأخير ليس رفعاً دائماً، بل خطوة مؤقتة تُقاس بنتائجها الميدانية والسياسية. وهذه المحدودية تضع المنظمات الدولية والإنسانية أمام معادلة دقيقة: فهي من جهة ترى فيها نافذة صغيرة يمكن من خلالها البدء بمشاريع إغاثية وإنمائية حقيقية، ومن جهة أخرى تخشى أن تعود العقوبات في أي لحظة، فتتجمد أموالها وتتوقف مشاريعها، لافتاً إلى أن أي تدخل يجب أن يكون مدروساً وعملياً، مع التركيز على المشاريع السريعة ذات الأثر الواضح، مثل (محطات المياه، شبكات الصرف، دعم المشافي، تأهيل المدارس، وتوفير فرص العمل المباشرة)».

وأوضح شماس، أن إعادة الإعمار لا يمكن أن تكون فنية أو إنسانية فقط، بل يجب أن تكون سياسية بامتياز، فالمجتمع الدولي لا يستطيع الحديث عن «تعافٍ مبكر» في ظل غياب إطار سياسي واضح يضمن العدالة والمساءلة، وبمنع إعادة تدوير منظمات الفساد التي كانت أحد أسباب قيام الثورة السورية على نظام الأسد. مشدداً على أن أي خطة تعافٍ من دون شفافية ومحاسبة ستتحول بساطة إلى شكلٍ جديد من الهدر والتمييز، يُعيد إنتاج الانقسام بدل معالجته.

المجتمع الدولي أمام اختبار تاريخي

أكد الناشط الحقوقي السوري، أن المجتمع الدولي اليوم أمام مسؤولية أخلاقية وإنسانية

مضاعفة؛ فالتصريحات وحدها لا تكفي، والمساعدات الموسمية لم تُعدّ تُجدي، المطلوب دعم مالي ولوجستي حقيقي للمنظمات الفاعلة على الأرض، مع رقابة شفافة تضمن وصول الموارد إلى مستحقيها. مؤكداً أن المجتمع الدولي والمنظمات الدولية بكل أشكالها أمام اختبار تاريخي اليوم؛ فهل تستطيع أن تثبت أن العمل الإنساني يمكن أن يكون محايداً في بلد مثخن بالجراح بسبب الأجدات السياسية؟ وهل تستغل هذه المنظمات تعليق العقوبات وتبدأ فعلاً بإتخاذ الأرواح، لا بانتظار التعليمات والتمويلات المشروطة؟

وبحسب تقرير لمكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية (أوتشا) في عام 2024، فإن 16.7 مليون سوري يحتاجون إلى المساعدة الإنسانية العاجلة، بما فيها الغذاء والمأوى والرعاية الصحية، مع تأكيد هشاشة الوضع الاقتصادي وارتفاع معدلات الفقر بين السكان التي وصلت إلى نحو 790٪ حسب بعض الدراسات.

وكانت الأمم المتحدة قد أطلقت نداءً لجمع مبلغ 4.07 مليارات دولار لتوفير مساعدات إنسانية طارئة لنحو 10.8 ملايين سوري خلال العام الماضي، لم تجمع منه سوى ما نسبته 733.1٪ فقط، ما ترك فجوة تمويلية تُقدَّر بـ2.73 مليار دولار.

وبالرغم من وجود نحو مائة جمعية ومنظمة إنسانية محلية وعربية ودولية تعمل في سوريا في مجالات الصحة، والتعليم، والمياه، والإيواء، والدعم النفسي، إلا أنّها لم تستطع تلبية احتياجات اللاجئين الذين يُقدَّر عددهم بنحو 16.7 مليون شخص، منهم أكثر من 7 ملايين نازح داخل البلاد، ومثلهم تستضيفهم دول الجوار: تركيا، لبنان، الأردن، العراق.

تعليق «قيصر».. بداية ممكنة لرفع كامل العقوبات

وكان منسّق الأمم المتحدة المقيم ومنسّق الشؤون الإنسانية في سوريا، آدم عبد المولى، قد حدّر في آذار/مارس الماضي من النقص الكبير في التمويل، وقال: «إن خطة الاستجابة الإنسانية لعام 2024 مُولت بنسبة 35.6٪ فقط، وأن الاستجابة في الأشهر الثلاثة الأولى من عام 2025 لم تتلق سوى 11.7٪ من التمويل المطلوب». مشيراً إلى أن خطة دعم ثمانية ملايين شخص في سوريا حتى حزيران/يونيو تتطلب تمويلًا عاجلاً بقيمة مليار دولار.

إنّ الشعب السوري لا يحتاج اليوم إلى وعود جديدة، بل إلى خطوات عملية تُعيد له الثقة بأن العالم لم ينس معاناته، وأن هناك من يسعى بصدق لفتح صفحة جديدة تعافٍ لا يقوم على الشعارات، بل على الفعل، وعلى احترام كرامة الإنسان السوري أولاً وأخيراً.

فاليوم يجب أن تبدأ المنظمات الإنسانية بمرحلة العمل الميداني، وأن تتجاوز مرحلة التقارير المرحلية والتصريحات الإعلامية، فكل يوم تأخير يعني المزيد من الجوع والبرد والمرض، وخاصة مع دخول فصل الشتاء البارد.

وعليه، فإن تعليق العقوبات المفروضة على سوريا بموجب «قانون قيصر» ليس النهاية، بل هو بداية ممكنة لرفع كامل العقوبات بشكل نهائي، وهذا ما يتأمله السوريون أن يتحقق في نهاية هذا العام.

مسيحيو سوريا يعودون إلى معقلهم بعد 14 عاماً من التهجير

بدأت التوترات الأمنية تتصاعد تدريجياً في قرية، خاصة بعد اشتباكات متكررة في منطقة حيس الشفور. عام 2013 شكل نقطة تحول مأساوية في تاريخ القرية، بعد أن تعرّضت الغسانية لقصف عنيف من قبل قوات النظام المخلوع، تخلاه قصف بالبراميل المتفجرة طال المنازل والكنيسة الرئيسية في القرية.

ومع نهاية عام 2013، كانت معظم العائلات قد غادرت القرية نحو مناطق أكثر أماناً في الساحل وحلب، بعد أن تجاوزت نسبة الدمار 75٪ من المساكن، بحسب تقديرات الأهالي، كما فقدت القرية معظم أشجارها المثمرة خلال هذه المرحلة، وتحولت الغسانية إلى قرية شبه خالية من السكان، لم يتبق فيها سوى بضع منازل مهدمه، وكنيسة مدمرة بشكل شبه كامل.

في تلك السنوات، تحوّل الحديث عن العودة إلى مجرد أمل بعيد، إذ كانت المنطقة تُعد من أكثر مناطق الشمال السوري توتراً.

حتى الآن، عادت نحو ست عائلات إلى القرية فقط، ومن المتوقع أن يرتفع العدد إلى أكثر من 45 عائلة مع مطلع الربيع المقبل.

وتشهد القرية حالياً عمليات تنظيف وإزالة ركام، فيما تعمل فرق فنية على تقييم البنية التحتية المهدمه.

كما أن الطرق الفرعية لا تزال بحاجة إلى إصلاح، وشبكات الكهرباء والمياه خارج الخدمة، في حين بدأت بعض المبادرات المحلية بزراعة أراضٍ مجاورة لإعادة إحياء الزراعة تدريجياً.

الكنيسة المدمرة تحولت إلى رمز للأمل والمثابرة، إذ يجتمع الأهالي حولها لإقامة الصلوات والاحتفالات الدينية، رغم غياب السقف والجدران في أجزاء واسعة منها.

المصدر - Zenit



• الثورة - ترجمة ختام أحمد:

بينما كان اهتمام العالم منصباً على زيارة الرئيس أحمد الشرع، إلى الولايات المتحدة، كانت المجتمعات المسيحية في شمال سوريا تعيش يوماً خاصاً للغاية.

تمكنت عدة عائلات مسيحية، السبت الماضي، من استعادة منازلها وأراضيها في الغسانية بعد 14 عاماً من تهجيرها.

تعتبر هذه القرية واحدة من المجتمعات التاريخية في وادي العاصي، وهو المكان الذي توجد فيه جذور الكنيسة القديمة.

يحب المسيحيون هنا أن يطلقوا على أنفسهم اسم أحفاد القديس بولس، لأنه، وفقاً للتقاليد، سافر الرسول عبر هذه التلال في رحلته من القدس إلى أنطاكية.

لقد عانت هذه المجتمعات من الاضطهاد الشديد منذ عام 2011، عندما شن النظام المخلوع حرباً على شعبه واستهدف المنطقة ككل.

وكان دير الغسانية، على وجه الخصوص، موقع استشهاد الأب فرانسوا مراد، وهو كاهن سوري قتل في 23 يونيو/حزيران 2013، أثناء تقديمه الخدمة الرعوية والمساعدة للاجئين مع الرهبان الفرنسيين في حراسة الأراضي المقدسة.

وبناءً على هذه الخلفية، فمن المفهوم أن تظل العودة الرسمية للمسيحيين إلى القرية في 8 نوفمبر/تشرين الثاني 2025 محفورة في الذاكرة الجماعية للمجتمع، كما للحل بعد مسكوني بالغ أهمية، فإلى جانب النائب الرسولي في حلب، المطران حنا جلوف (الذي

يُحذر من وادي العاصي حيث خدم كاهناً)، حضر المطران أناسيوس فهد، مطران اللاذقية للروم الأرثوذكس، وأب إبراهيم نصير، رئيس المجمع الإنجيلي الوطني في سوريا ولبنان، وقد مثلاً جميع الطوائف المسيحية في الغسانية.

في قراءة رسالة من حارس الأراضي المقدسة الفرنسييسكاني، فرانشيسكو إيبلو، قال الأب بهجت كاراكاش: «في يوم النعمة هذا، نسبح صدى كلمات النبي إشعياء: ارجعوا إلى أرضكم بفرح، وسترى عيناكم العزاء، هذه العودة علامة على نعمة

من المعاناة، والدمار، والتغيرات العميقة التي شهدتها القرية منذ عام 2011.

مع اندلاع الثورة في سوريا عام 2011، ظلت الغسانية في البداية بعيدة نسبياً عن خطوط المواجهة، إذ كان سكانها يعيشون حياة ريفية هادئة، تعتمد على زراعة الزيتون والغار كمصدر أساسي للرزق.

ومع توسع رقعة حرب النظام المخلوع في محافظة إدلب،

الجماعة، وقوة الإيمان، وقوة الغفران، التي يُبنى عليها كل بناء حقيقي، كتب الحارس، فيضيئ نور المسيح القائم، سلامنا الحقيقي، وسوريا وجميع الأراضي التي عهدت إلينا، وليُثمر عملنا في السلام والمصالحة».

ورغم المشاهد الاحتفالية الأخيرة التي رافقت العودة الرمزية، والتي شارك فيها سوريون من مختلف الطوائف في القرى المجاورة، إلا أن القصة الحقيقية تكمن في مسار طويل

إعلان توزيع أسهم مجانية لمساهمي بنك قطر الوطني - سورية ش.م.س.ع

السادة مساهمي بنك قطر الوطني - سورية ش.م.س.ع

لاحقاً لقرار الهيئة العامة غير العادية والتي تقوم مقام الهيئة العامة العادية لبنك قطر الوطني - سورية المنعقدة بتاريخ 2025/08/13 بالموافقة على زيادة رأس المال بنسبة (129.57%) عن طريق ضم جزء من الأرباح المدورة القابلة للتوزيع حتى تاريخ 2024/12/31 بمبلغ وقدره 56,440,000,000 ل.س (ستة وخمسون ملياراً وأربعمائة وأربعون مليوناً ليرة سورية) إلى رأس المال وتوزيع الأسهم الناجمة عن الزيادة على المساهمين مجاناً، ولاحقاً لموافقة مصرف سورية المركزي بالقرار رقم (827 ل) بتاريخ 2025/10/26 ومصادقة وزارة الاقتصاد والصناعة على قرار الهيئة العامة بالزيادة بموجب القرار رقم 7174 تاريخ 2025/11/04 وبناءً على موافقة مجلس مفوضي هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية بالقرار رقم (74م) تاريخ 2025/11/11 بالموافقة على اعتماد أسهم زيادة رأس المال والبالغ عددها 564,400,000/ سهم بقيمة اسمية 100/ ل.س للسهم الواحد وبقيمة إجمالية تبلغ 56,440,000,000/ ل.س (ستة وخمسون ملياراً وأربعمائة وأربعون مليوناً ليرة سورية) والناجمة عن ضم جزء من الأرباح المدورة.

توزع الأسهم المذكورة كأسهم مجانية على المساهمين المسجلين في سجلات مركز المقاصة والحفظ المركزي كما هم في نهاية يوم الثلاثاء الواقع في 2025/11/25 كل بحسب مساهمته في رأس المال.

أما فيما يتعلق بكسور الأسهم الناتجة عن عملية توزيع الأسهم المجانية، فتقوم سوق دمشق للأوراق المالية بتجميعها في حساب خاص يسمى "حساب كسور الأسهم" وبحيث يكون لكل مساهم حصة في حساب الكسور تعادل نسبة الكسور الخاص بملكيتهم، ويقوم البنك ببيع هذه الكسور وفقاً لقواعد وتعليمات التداول المتبعة في سوق دمشق للأوراق المالية، وتوزيعها على المساهمين كل حسب حقه في هذه الكسور

لمزيد من الاستفسارات يرجى الاتصال بمكتب أمانة سرجلس الإدارة على الرقم التالي:
011-9920 / تحويلة: 1305 أو 1660 أو 1282

مجلس إدارة بنك قطر الوطني - سورية



جمعية المهندسات التعاونية للسكن والاصطيف

بناء على محضر جلسة مجلس الإدارة رقم ٤ تاريخ ٢٠٢٥/١١/٥ المتضمن دعوة هيئة المستفيدين وذلك يوم السبت ٢٠٢٥/١١/٢٩ في الساعة الثانية ظهراً في صالة التعاون السكني بعين الكرش (الاتحاد التعاون السكني فرع دمشق سابقاً) وإن لم يكتمل النصاب القانوني يؤجل الاجتماع إلى الساعة الثالثة ظهراً في نفس المكان ونفس اليوم وذلك لمناقشة جدول الأعمال التالي:

١- المصادقة على المبالغ المصروفة لمشروع الفيحاء
٢- الاطلاع على المراحل التي تم تنفيذها وتحديد الفترة الزمنية لانتهاء

٣- اقتراح خطة تمويل للمشروع

نور مراد- سيلفانا عاشور- لينه مسالخي- خديجة موسى- ورثة منى بيرقدار- محمد وأئل الزين- ثناء سيف- ميساء طواشي- ماريا يرفانيان-ريما البارودي

رئيس مجلس الإدارة

٥٤١٨

المؤسسة العامة لنخط الحديدي الحجازي بدمشق

تعلن المؤسسة العامة لنخط الحديدي الحجازي بدمشق عن إجراء مزيدة علنية للمرة الثانية لاستثمار العقار المبين أدناه وفقاً لأحكام مواد دفتر الشروط الخاص لهذا العقار والذي يمكن الحصول عليه من مديرية استثمار العقارات الكائنة في (محطة الميدان) بقيمة ٥٠٠٠٠ ل.س ويبدأ المزيدة من الساعة العاشرة صباحاً وفق ما هو مبين أدناه .

حجاز

رقم العقار وموقعه	المساحة م ^٢	التأمين المؤقت ل.س	مدة الاستثمار	تاريخ إجراء المزيدة	مكان إجراء المزيدة
العقار ٢١٤/ب في محطة القدم على الشارع العام (للمرة الثانية)	١٠٠٠	٧٥٠٠٠٠٠٠	ثلاث سنوات	٣٠/١١/٢٠٢٥	محطة الحجاز

التأمين النهائي ١٠% عن كامل مدة العقد وعلى من يرغب الاشتراك بالمزيدة التواجد في محطة الحجاز الساعة الثامنة صباحاً ودفع مبلغ بقيمة ١١٥٧٠٠ ل.س كرسم متريقب على طابع الاشتراك بالمزيدة و / ٥٧٥٠٠٠ ل.س كرسم طابع ضمان مؤقت إضافة إلى التأمينات المؤقتة .

- مدة الارتباط بالعروض ٢٠ يوم من تاريخ إجراء المزيدة.

المدير العام

للمؤسسة العامة لنخط الحديدي الحجازي: ٥٣٥٧

مديرية أوقاف ريف دمشق شعبة أوقاف البنك

إعلان مزيدة علنية

نوع الإعلان إيجار العقارات الوقفية عن طريق المزيدة العلنية للمرة الأولى

رقم المحضر : العقارات الوقفية ذوات الأرقام والمساحات الواردة في الجدول المبين أدناه :

رقم العقار	المنطقة العقارية	المساحة	نوع العقار	المدة	تاريخ المزاد	البدل السنوي كميلاً للمزيدة
١٠٣١	١/٩ القسطل	٢م١٦	دكان رقم (١)	٥ سنوات	٢٠٢٥/١٢/٢	١٠٠/ دولار / مائة دولار
١٠٣١	١/٩ القسطل	٢م١٦	دكان رقم (٢)	٥ سنوات	٢٠٢٥/١٢/٢	١٠٠/ دولار / مائة دولار
١٠٣١	١/٩ القسطل	٢م١٨	دكان رقم (٣)	٥ سنوات	٢٠٢٥/١٢/٢	١٠٠/ دولار / مائة دولار
١٠٣١	١/٩ القسطل	٢م١٧	دكان رقم (٤)	٥ سنوات	٢٠٢٥/١٢/٢	١٠٠/ دولار / مائة دولار
١٠٣١	١/٩ القسطل	٢م٣٥	دكان رقم (٥-٦)	٥ سنوات	٢٠٢٥/١٢/٢	١٥٠/ دولار / مائة وخمسون دولار
٦٣٢	١٩/٢ قارة	٢م١٢	دكان رقم (٨)	٣ سنوات	٢٠٢٥/١٢/٣	١٥٠/ دولار / مائة وخمسون دولار
١٢٥٣	١/١٠ موقع الجنان	٢م٢٦	دكان رقم (١)	٣ سنوات	٢٠٢٥/١٢/٣	١٢٠/ دولار / مائة وعشرون دولار

وصف العقار : دكانين تابعة لجامع الإيمان في قرية القسطل ، ودكان في بستان الوقف في قارة ، و دكان تابعة لجامع النور في المراح.

التأمينات : كما هي مبينة في دفتر الشروط الخاص بالمزيدة .

توقيت الجلسة : الساعة العاشرة صباحاً في مقر شعبة أوقاف البنك من اليوم المحدد تاريخه في الجدول وحتى نهاية الدوام الرسمي .

فمن له رغبة في المزيدة مراجعة شعبة أوقاف البنك خلال أوقات الدوام الرسمي وضمن مدة الإعلان للاطلاع على دفتر الشروط.

سعر دفتر الشروط: ٢٥٠٠٠ ل.س/ خمسة وعشرون ألف ليرة سورية

رئيس شعبة أوقاف البنك ٧٨٧٠٠

مستشفى دمشق

إعلان طلب عروض

لتأمين شانات قماش خضراء ١٠٠*١٧٥ عدد ٣٠٠٠/شانة - قميص عمليات قماش أخضر قياس XXL - XL عدد ٢٠٠٠/قميص - ثوب قماش أخضر عدد ١٠/ أثواب) في مستشفى دمشق للمرة الثانية

تعلن مستشفى دمشق عن حاجتها لتأمين شانات قماش خضراء ١٠٠*١٧٥ عدد ٣٠٠٠/شانة - قميص عمليات قماش أخضر قياس XXL - XL عدد ٢٠٠٠/قميص - ثوب قماش أخضر عدد ١٠/ أثواب) في مستشفى دمشق التأمينات الأولية وفق الآتي :

البند	التأمينات الأولية	البند	التأمينات الأولية
الأول	١٢,٧٥٠,٠٠٠ ل.س	الثالث	١,٧٠٠,٠٠٠ ل.س
الثانية	١٠,٥٠٠,٠٠٠ ل.س	-----	-----

المجموع الإجمالي للبنود : ٢٤,٩٥٠,٠٠٠ ل.س فقط أربعة وعشرون مليوناً وتسعمائة وخمسون ألف ليرة سورية لا غير.

- مدة التنفيذ: عام كامل ، وعلى دفعتين الدفعة الأولى ٧٥% من كل بند خلال ٣٠/يوم من اليوم التالي لإبلاغ المتعهد أمر بالمباشرة والدفعة الثانية ٢٥% خلال ٣٠/ يوم من اليوم التالي لتبليغ المتعهد كتاب خطي من قبل الإدارة .

- التأمينات النهائية: ١٠% من قيمة الإحالة .

- غرامة التأخير: ٠.١% عن كل يوم تأخير على أن لا تزيد عن ٢٠% من القيمة الإجمالية للعقد .

- مدة ارتباط العارض بعرضه: ثلاثة أشهر من تاريخ تقديم العرض أما بالنسبة للعارض المرشح فنطبق عليه أحكام القانون ٥١/ لعام ٢٠٠٤.

- يمكن الحصول على دفتر الشروط من شعبة العقود في الهيئة بمبلغ (١٠٠,٠٠٠ ل.س).

- العرض: مجزأ والبند وحدة متكاملة غير قابلة للتجزئة .

- تقدم العروض إلى ديوان المستشفى حتى نهاية الدوام الرسمي ليوم الثلاثاء في ٢ / ١٢ / ٢٠٢٥ م.

المدير العام ٧٨٥٨٠

بين ضعف الخدمات وتحدي الوعي البيئي.. دمشق تحلم بوجه نظيف



في تسهيل إعادة التدوير وتقليل الضغط على المكبات، ولا يمكن إغفال ضرورة تحديث أسطول النظافة، وتأمين الوقود وقطع الغيار اللازمة للآليات لتفادي الأعطال المتكررة. توضح الخبيرة رسلان، مشددة على ضرورة تطبيق رقابة فعالة وفرض غرامات على من يرمون النفايات في غير أماكنها، مع توفير عدد كافي من الحاويات في الشوارع المزدهمة. في المقابل تضيف الخبيرة البيئية: يجب أن يحظى الجانب المجتمعي بالأولوية عبر تشجيع المبادرات الأهلية ودعم الجمعيات الشبابية التي تعمل في المجال البيئي، كونها الأقرب إلى الناس والأقدر على تغيير السلوكيات اليومية، مؤكدة على أن يكون للإعلام المحلي دوراً مهماً في ترسيخ ثقافة المشاركة المجتمعية، وتسليط الضوء على النماذج الإيجابية من الأحياء النظيفة والمواطنين الملتزمين لترسيخ فكرة أن النظافة مسؤولية مشتركة وليست واجب جهة واحدة.



بين الوعي والتحدي

يقول المهندس رامي إبراهيم، من مديرية البيئة في محافظة دمشق: لا يمكن أن تصبح دمشق نظيفة ما لم يتحمل كل مواطن مسؤوليته، فالعامل لا يستطيع تنظيف شارع «بوسخه» الناس كل ساعة، فالنظافة ليست شعاراً، بل هي انتماء حقيقي للمدينة.

ولفت إلى أن يوم البيئة العربي ليس مجرد احتفال رمزي في دمشق، بل تذكير سنوي بأن النظافة قضية بقاء تتعلق بصحة الناس وجمال المدينة وكرامة العيش فيها، موضحاً: قد تكون التحديات كبيرة، لكن الإرادة المجتمعية قادرة على تحويل العاصمة إلى نموذج بيئي يحتذى به إذا ما التزمت كل الأطراف بدورها. فدمشق التي واجهت الحروب والضغط وخرجت واقفة تستحق أن تكون نظيفة قلبها، خضراء كغوطتها وناصعة كالإسامين الذي كان رمزها الدائم.

تم تنظيم حملات مشتركة بين السكان والفرق الخدمية، أسهمت في تحسين المشهد العام، وإعادة بعض الرونق إلى الشوارع والحارات.

الطريق إلى دمشق نظيفة

إن جعل دمشق مدينة نظيفة لا يحتاج إلى معجزات حسب تعبير الخبيرة البيئية مازنة رسلان، بل إلى خطة واقعية تتشرك فيها جميع الأطراف، مضيئة: تبدأ هذه الخطة بتعزيز الوعي البيئي لدى الأجيال الجديدة عبر إدخال مفاهيم النظافة وحماية البيئة في المناهج الدراسية، وتنظيم ورشات تثقيفية مستمرة في المدارس والأحياء، كما يتطلب الأمر إطلاق مشروع متكامل لفرز النفايات من المصدر بحيث تفصل المواد العضوية عن البلاستيكية والمعدنية، ما يسهم

بإدخال آليات التنظيف. مصدر في مديرية النظافة بدمشق يبين أن المدينة تنتج نحو 3500 طن من النفايات يومياً، إلا أن ضيق الإمكانيات وقلة الآليات والعمال يعيق إنجاز المهام بالسرعة المطلوبة، كما تلعب الأزمات الاقتصادية دوراً في تراجع الخدمات حسب المصدر: إذ تعاني الورشات في مديرية النظافة من قدم الآليات ونقص الوقود وقطع الغيار وتسرب العمال، ما يؤدي أحياناً إلى تأخير عمليات الجمع والتحويل.

ونوه المصدر بأنه وعلى الرغم من الصعوبات تبقى هناك مؤشرات مشجعة، فقد شهدت بعض المناطق خلال الأشهر الماضية تحسناً ملحوظاً في النظافة بفضل تعاون الأهالي مع دوائر الخدمات لا سيما في المزة وكفرسوسة، إذ

وأضاف: في دمشق ما زالت بعض السلوكيات اليومية السلبية تضعف الجهود الرسمية، مثل رمي النفايات من السيارات أو ترك الأكياس خارج الحاويات، مشيراً إلى أن الحل لا يكمن في زيادة عدد عمال النظافة فقط بل في نشر الوعي المجتمعي، لأن النظافة تبدأ من البيت وتنتهي في الشارع.

تأخير عمليات الجمع والتحويل

تواجه دمشق منذ سنوات تحديات كبيرة في ملف النظافة العامة، فمشاهد تراكم القمامة حول الحاويات في بعض الأحياء باتت مألوفاً خاصة في المناطق ذات الكثافة السكانية العالية، مثل البرامكة والمزة والميدان وبرزة وكفرسوسة، إضافة إلى الأرقعة القديمة في باب توما والقصاع.

الثورة - ثورة زينية:

يصادف الرابع عشر من تشرين الأول من كل عام يوم البيئة العربي، إذ تتجه الأنظار إلى ضرورة الحفاظ على النظافة ومكافحة التلوث بمختلف أشكاله، لكن في دمشق يتحول هذا اليوم إلى مناسبة للتساؤل: هل ما زال حلم المدينة النظيفة ممكناً وسط تراكم الأعباء اليومية وصعوبات الواقع الاقتصادي والخدمي؟

بمناسبة يوم البيئة العربي هذا العام شهدت العاصمة دمشق اليوم سلسلة من الأنشطة التطوعية، التي أعادت الأمل بروح المبادرة الشعبية، ففي باب توما نظم شباب من الجمعيات الأهلية حملة قاموا خلالها بتنظيف الأرقعة القديمة وحديقة خولة بنت الأزور وزراعة الزهور على الأرصفة.

وفي القصاع وباب شرقي شاركت مجموعات طلابية من جامعة دمشق في حملات توعية، تضمنت توزيع منشورات عن أهمية الفرز المنزلي للنفايات، وتشجيع السكان على التقليل من استخدام الأكياس البلاستيكية، كما باشرت مديرية النظافة في محافظة دمشق حملة واسعة لتنظيف المدخل الجنوبي للمدينة، شملت إزالة الأتربة والنفايات وتحسين المظهر العام للطريق، في خطوة لتعزيز النظافة وتحسين المشهد الحضري.

النظافة ثقافة

وصف الناشط البيئي، معاذ الشوا، هذه الأنشطة بأنها وإن كانت رمزية في حجمها، إلا أنها تعكس وعياً متنامياً لدى جيل الشباب بضرورة استعادة النظافة كقيمة مدنية وسلوك وطني، لا كخدمة عامة فقط.

مستدرِكاً في حديثه «الثورة» أن النظافة ليست مسؤولية البلديات وحدها، بل هي ثقافة وسلوك اجتماعي يبدأ من الفرد وينعكس على المجتمع بأكمله.

خطة إعلامية توعوية بحلب لترسيخ السلوك البيئي الإيجابي



150 حاوية

وفي سياق متصل، أعلن مجلس مدينة حلب عن تجهيز 150 حاوية قمامة جديدة، تمهيداً لتوزيعها على الأحياء في شرق المدينة، بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-Habitat)، وأوضح المجلس في بيان له أن المشروع يهدف إلى تحسين واقع النظافة وتعزيز الخدمات البيئية، بما ينعكس إيجاباً على الصحة العامة والمظهر الجمالي للمدينة. وأوضح مجلس المدينة أن عملية التوزيع ستتم وفق خطة مدروسة، تراعي احتياجات كل حي وكثافته السكانية لضمان تحقيق أكبر فائدة ممكنة، مؤكداً أن الهدف لا يقتصر على وضع الحاويات فحسب، بل يتعداه إلى رفع مستوى الوعي المجتمعي بضرورة الحفاظ عليها واستخدامها بالشكل الصحيح.

متكاملة وضعتها محافظة حلب، بالتعاون مع مجلس المدينة وعدد من المنظمات الدولية والمحلية، للنهوض بالواقع البيئي ورفع مستوى الوعي تجاه قضايا البيئة والنظافة وتحسين واقع الخدمات بشكل عام، مؤكداً أن المرحلة المقبلة ستشهد تنفيذ برامج إعلامية وتثقيفية موسعة، تشمل استخدام وسائل الإعلام التقليدية ومنصات التواصل الاجتماعي لنشر الرسائل التوعوية بأسلوب مبسط ومؤثر.

وأشار المهندس الغريب إلى ضرورة المتابعة المستمرة لتنفيذ الخطط المقررة، ونوه بأنه سيتم عقد جلسات أسبوعية لتقييم أداء الجهات المعنية وقياس أثر حملات التوعية على أرض الواقع، لافتاً إلى أن النتائج الملموسة سنبنى على مدى تجاوب المواطنين وتفاعلهم مع هذه الحملات.

الثورة - حسن العجيلي:

ناقشت ورشة العمل التي أقامتها محافظة حلب اليوم، واقع النظافة العامة في المدينة وسبل تطوير هذا القطاع الحيوي، ورفع مستوى الوعي البيئي وتحسين واقع الخدمات. الورشة التي أقيمت برئاسة محافظ حلب المهندس عزام الغريب، وشارك فيها ممثلون عن مجلس المدينة وعدد من المديريات الخدمية والمنظمات والجمعيات الأهلية، ركز المشاركون فيها على تعزيز السلوك البيئي في المجتمع والنهوض بواقع النظافة.

أبرز التحديات

وناقش المشاركون أبرز التحديات التي تواجه قطاع النظافة في المدينة، ومن بينها نقص عدد الحاويات وتهالك بعض الآليات المخصصة لجمع القمامة، إضافة إلى ضعف الالتزام ببعض السلوكيات الصحية في التعامل مع النفايات. كما اتفق المشاركون على إعداد خطة إعلامية وتوعوية شاملة، تهدف إلى تعزيز السلوك الإيجابي لدى المواطنين، وتشجيع المشاركة المجتمعية في المبادرات البيئية.

وأكد محافظ حلب أن تحسين واقع النظافة لا يمكن أن يتحقق فقط من خلال الجهود البلدية أو الخدمات الفنية، بل يعتمد قبل كل شيء على مستوى الوعي والسلوك البيئي لدى المواطنين، مشدداً على أن الحفاظ على نظافة المدينة مسؤولية جماعية، تتطلب تعاون جميع الجهات الرسمية والأهلية، إضافة إلى مشاركة السكان أنفسهم في حماية بيئتهم ومحيطهم. وأوضح المحافظ أن الحلول المستدامة تبدأ من القواعد المجتمعية، أي من المدارس والأحياء والمؤسسات، حيث يمكن ترسيخ ثقافة النظافة من خلال برامج توعية متواصلة، تستهدف مختلف الفئات العمرية، داعياً إلى إطلاق مبادرات ترويجية وتثقيفية في المدارس، تتناول أهمية النظافة والشخصية والعامة، إلى جانب حملات ميدانية في الأحياء تهدف إلى غرس الشعور بالانتماء والمسؤولية تجاه البيئة.

خطة متكاملة

ويبين المحافظ أن الورشة تأتي ضمن خطة

حملة لرفع الأنقاض في تادف شرق حلب



في جولة ميدانية داخل أحياء المدينة، يمكن ملاحظة حركة خفيفة للمدنيين، حيث بدأ بعض الأهالي بالعودة لترميم منازلهم، رغم محدودية الخدمات.

يقول «محمد» أحد العائدين إلى تادف بعد غياب سنوات: عدت لرى بيتي المهدم جزئياً، أهم شيء الآن أن الشوارع تفتح، لأننا لم نكن نستطيع الوصول إلى منازلنا سابقاً. نأمل أن تستمر الحملة ويبدأ بعدها ترميم البنى التحتية، ليعود الناس والتجار لفتح محالهم بعد أن أزيلت الجرافات الأنقاض أمامها. ويرى الأهالي أن الخطوة تبعث الأمل بعودة المدينة إلى الخريطة الاقتصادية، وخصوصاً مع قرب إعادة تشغيل بعض المراكز الخدمية والمدارس.

رغم الدمار الذي طال نحو ثلثي مبانيها، تبدو تادف اليوم نموذجاً صغيراً لإرادة الحياة السورية. فما يجري ليس مجرد حملة خدمية محدودة، بل بداية مسار طويل نحو إعادة الإعمار وإحياء الروح في مدينة عانت ويلات الحرب.

ومع استمرار الجهود البلدية وازدياد الدعم اللوجستي، يأمل المواطنون أن تتحول الحملة من إزالة الأنقاض إلى مشروع تنموي شامل، يعيد نبض المدينة التجاري والاجتماعي. فمدينة تادف تنهض من جديد، وعودتها إلى الحياة ليست بعيدة، ما دام أبنائها متمسكين بها، يختم العمر حديثه بتفاؤل، فيما تستمر الجرافات بعملها في سباق مع الوقت لاستعادة ملامح المدينة التي تحدى الخراب.

الثورة - جهاد اصطياف:

بين الركام الذي كان يوماً أبنية وأسواقاً نابضة، وبين الجدران التي تحمل آثار 12 عاماً من الحرب، تعود مدينة تادف الواقعة جنوب شرق حلب لتكتب فصلاً جديداً من فصول الصمود.

جرافات بسيطة، وعمال بلدية بأدواتهم المتواضعة، ينشطون منذ أيام في حملة واسعة لإزالة الأنقاض وفتح الشوارع الرئيسية والفرعية تمهيداً لعودة الحياة الطبيعية إلى المدينة المنهكة.

ورغم أن المشهد لا يزال يحمل ملامح الدمار الكبير، إلا أن إرادة الإعمار أقوى من الركام، وفق ما يؤكد القائمون على الحملة وسكان المنطقة.

يوضح رئيس مجلس بلدية تادف عمر العمر، في تصريح إعلامي أن الحملة مستمرة منذ إزالة الأنقاض وفتح الشوارع الرئيسية والفرعية، بما يسهم في إعادة الحركة التجارية وعودة الأهالي إلى منازلهم.

ويضيف العمر: إن العمل يتم رغم ضعف الإمكانيات وقلة الآليات، إلا أن فرق البلدية تعمل بكامل طاقتها لإزالة السواتر الترابية التي خلفتها سنوات الحرب الطويلة، مشيراً إلى أن تادف كانت على مدى 12 عاماً من خطوط الجبهة الأولى، ونسبة الدمار فيها تتراوح بين 60 و70 بالمائة. ويضيف رئيس البلدية الوضع الميداني بقوله: كل شارع يفتح اليوم، يعني تنفساً جديداً للمدينة، وعودة بيت أو متجر إلى الحياة.

الأمبيرات في حلب.. قرار رسمي لا يُنفذ ومعاونة لا تنطفئ!



• الثورة - جهاد اصطياف:

رغم صدور قرار رسمي عن محافظة حلب في 26 تشرين الأول الماضي، يقضي بتحديد تسعيرة تشغيل «الأمبيرات» وفق عدد ساعات التشغيل الفعلية، لا تزال شكاوى المواطنين تتصاعد حول استمرار الأسعار المرتفعة، رغم الانعكاس الحقيقي للتحسن النسبي في التغذية الكهربائية العامة، في وقت يبرر فيه أصحاب المولدات ثبات الأسعار بارتفاع التكاليف التشغيلية.

القرار الذي بدأ تطبيقه بتاريخ صدوره، نص على توحيد سعر تشغيل الأمبير بـ 800 ليرة سورية للساعة، وسعر الكيلوواط بـ 7000 ليرة، مع منح المشتري حرية اختيار نظام الاشتراك بين قاطع الأمبير أو العداد الذكي.

كما تضمن تزويد المرافق العامة بالكهرباء مجاناً حتى عشرة أمبيرات، وتنظيم تمديدات المولدات وتحسين مواقعها حفاظاً على السلامة العامة والمظهر الحضاري.

ورغم هذه الخطوات التنظيمية، فإن الواقع على الأرض لا يزال مختلفاً، إذ بقيت تسعيرة الأمبير ثابتة تقريباً في معظم أحياء المدينة، رغم تراجع ساعات التشغيل إلى نحو أربع ساعات يومياً فقط، في حي الأعظمية، يؤكد فراس خرقى أن تسعيرة الأمبير لا تزال 55 ألف ليرة سورية أسبوعياً، رغم انخفاض ساعات التشغيل، ويرى أن الأسر تواجه أعباء مالية متزايدة، في ظل محدودية الدخل وارتفاع الأسعار.

وفي حي سيف الدولة، تروي ميمونة قصار أن السعر ما زال عند حدود 70 ألف ليرة أسبوعياً، من دون أي تخفيض يتناسب مع ساعات التشغيل الفعلية، معتبرة أن الفجوة بين القرارات الحكومية وما يطبق فعلياً على الأرض تثير استياء السكان. أما في حي صلاح الدين، فيشير محمد ياسين إلى أن سعر الأمبير بلغ 75 ألف ليرة أسبوعياً، ما دفعه إلى إلغاء اشتراكه بعد تحسن نسبي في

من أحياء المدينة، بهدف التحقق من التزام أصحاب المولدات بالتسعيرة المحددة وجودة الخدمة المقدمة.

وفي رده على تساؤلات «الثورة»، أوضح مدير المكتب الصحفي لمديرية التجارة الداخلية وحماية المستهلك في حلب بلال الأخرس، أن المديرية تلقت عدداً من الشكاوى حول تجاوزات أصحاب المولدات، وتم التعامل معها ميدانياً.

وبين الأخرس أن المراقبين يقومون بجولات دورية للتأكد من عدد ساعات التشغيل الفعلية لكل مولدة، ويتم احتساب ساعات انقطاع الكهرباء

من أحياء المدينة، بهدف التحقق من التزام أصحاب المولدات بالتسعيرة المحددة وجودة الخدمة المقدمة.

وخلال الجولة، تم رصد تجاوزات متعددة، تمثلت برفع الأسعار فوق الحد الرسمي وتدني مستوى الخدمة، إذ جرى تنظيم محاضر مخالفة بحق المتورطين واتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة بحقهم.

ويؤكد القائمون على الحملة أن هذه الجولات مستمرة، وأن الهدف منها تحقيق العدالة في

الكهرباء النظامية، مؤكداً أن العبء المالي لم يعد محتملاً بالنسبة للأسر المحدودة الدخل.

ويبرر أصحاب المولدات هذا الثبات في التسعيرة بارتفاع التكاليف من المازوت وقطع الغيار إلى مصاريف الصيانة والأعطال المتكررة وغيرها.

تجاوزات ورود

وضمن جهود ضبط القطاع، تنفذ اللجنة المختصة بتنظيم عمل المولدات في محافظة حلب حالياً جولة ميدانية موسعة، شملت عدداً

استكمال تأهيل الثانوية المهنية الصناعية الخامسة بحلب



• الثورة - لنا شلهوب:

بين مدير الأبنية المدرسية في وزارة التربية والتعليم المهندس محمد الحنون لصحيفة الثورة، أن الوزارة تواصل تنفيذ مشروع إعادة تأهيل الثانوية المهنية الصناعية الخامسة في حي المشاركة في حلب، ضمن خطتها لإحياء المدارس المتضررة، وتأمين بيئة تعليمية آمنة ومحفزة للطلاب والمعلمين، موضحاً أن هذا المشروع يأتي ضمن برنامج متكامل لإعادة تأهيل الأبنية التعليمية المتضررة، كما يتم العمل على إعادة تشغيل المدارس تدريجياً بما يضمن استيعاب الطلاب، وتخفيف الضغط عن المدارس العاملة حالياً.

وأشار إلى أن أعمال التأهيل في الثانوية المهنية الصناعية الخامسة تشمل إزالة وترحيل الأنقاض، وصب عدسة الميول للسطح لضمان تصريف مياه الأمطار، إضافة إلى تركيب فساتل بلاستيكية جديدة للتوازن المطرية، علوة على ذلك، تتضمن الخطة

تنفيذ المعجونة على الجدران تمهيداً لأعمال الدهان، مع العمل على صيانة التمديدات الكهربائية والمرافق الصحية لتأمين بيئة دراسية آمنة وملائمة.

وتابع الحنون: إن الفرق الهندسية والفنية تتابع تنفيذ مراحل المشروع وفق جدول زمني محدد يراعي معايير الجودة والسلامة، مؤكداً أن هذه المشروعات لا تقتصر على إعادة البناء المادي فحسب، بل تهدف إلى إعادة الاستقرار للعملية التربوية وتمكين الكوادر التعليمية من أداء مهامها في بيئة مريحة.

وإختتم حديثه بالتأكيد أن وزارة التربية والتعليم ماضية في تنفيذ خطتها لإعادة تأهيل عشرات المدارس في محافظة حلب خلال العام الدراسي الحالي، بدعم حكومي وتعاون من الجهات المحلية والمنظمات الداعمة، بهدف ضمان استمرار التعليم وتوفير فرص متكافئة للطلاب في مختلف المناطق.

بعد توقف ثلاث سنوات إنتاج 400 طن سماد يومياً بحمص



• الثورة - ابتسام الحسن:

بين مدير عام الشركة العامة للأسمدة بحمص، المهندس مصطفى علي، أن إدارة الشركة قامت بعد التحرير بإعادة هيكلة عمالة الشركة، ووضعت خطتها الإنتاجية مرحلية، حسب توفر المواد الأولية، بالتعاون مع وزارة الاقتصاد والصناعة.

وقد تم إنتاج كمية 3600 طن سماد «نترات الأمونيوم» نهاية الربع الأول لهذا العام بطاقة إنتاجية 400 طن يومياً.

وأكد علي في تصريح لصحيفة الثورة إعداد دراسات خلال الفترة الماضية للاستفادة من طاقات الشركة، في ظل عدم توفر مادة الغاز اللازمة للإنتاج، مشيراً إلى إعداد دراسة لإنتاج السماد الفوسفاتي عن طريق استخدام المياه الحامضية، وتم تنفيذ هذا الأمر فعلاً.

والياً تقوم الشركة بإنتاج أربعة آلاف طن كمرحلة أولى بطاقة 400 طن يومياً، وهناك خطة لمرحلة أخرى، تعتمد على تركيز المياه الحامضية. تنتج الشركة - حسب علي - ثلاثة أنواع من الأسمدة (كالنترو - يوريا - فوسفاتي)، وأربعة منتجات ثانوية، تعتبر مواد خاماً لازمة لإنتاج الأسمدة، وهي (أمونيا - حمض آروت - حمض كبريت - حمض فوسفور)، وتمت العمليات الإنتاجية بمراحل عدة، من تأمين المواد الخام الرئيسية، والوسائط الكيميائية، ثم بدء الإنتاج، والمعالجة والمراقبة، حتى ظهور الإنتاج النهائي، ويعتبر تغليف وشنح الأسمدة آخر خطوة في الإنتاج.

نتائج اقتصادية

أوضح علي الأثر الاقتصادي للتشغيل، إضافة للربح المتوقع، فقد يسهم التشغيل بتحريك عجلة الاقتصاد للسوق المحلية والزراعية، إضافة إلى مؤسسات القطاع العام، مثل الفوسفات ومؤسسات النفطية.

ورأى أن إعادة إقلاع معمل السماد الفوسفاتي هو استمرار لعملية نهضة الشركة بإشراف مباشر

وتشغيلاً تجريبياً لمعظم الآلات الميكانيكية.

تحديات العمل

فرح تحدثت عن أهم التحديات المتمثلة في صعوبة تأمين المواد الخام في الوقت المناسب، إضافة إلى تخزين الكمية الكافية من المياه الحامضية قبل فصل الشتاء القادم، والياً يتم تشغيل معمل السماد الفوسفاتي باستخدام المياه الحامضية، وتم الاستغناء عن تشغيل حمض الكبريت، المعمل الذي يعتبر سبب التلوث الرئيسي في الشركة والمناطق المحيطة بها.

من وزارة الاقتصاد والصناعة، وله الأثر الإيجابي على مختلف الصعد التشغيلية والعمالية وتأمين جزء من حاجة السوق المحلية من السماد، الذي يعتبر من أفضل أنواع الأسمدة لدى المزارعين، وعليه تم وضع خطة لعام 2026 لإجراء صيانات لكل المعامل، تتضمن تحسين الأداء وجهوية تامة للتشغيل.

من جانبه، قال مدير معمل السماد الفوسفاتي المهندس موفق فرح: بعد توقف لأكثر من ثلاث سنوات واستخدام جائر من قبل الشركة المستثمرة «سابقاً»، وجدنا المعمل في حالة عدم جهوية، إذ لم يكن هناك موثوقية في التشغيل، ورغم ذلك أجرت كودارنا صيانة نوعية وتجهيز خطوط الإنتاج

سعر الصرف والسوق المفتوحة.. بين المشكلة والحل

الشخصية لزيادة غير منطقية في الأسعار، من دون مراعاة القدرة الشرائية للمواطن، وخاصة فيما يتعلق بالاحتياجات الأساسية اليومية.

2500 مخالفة!

بدوره، أكد مدير المكتب الإعلامي لمديرية التجارة الداخلية وحماية المستهلك بلال الأخرس لـ «الثورة»، أن المديرية تسعى لتسيير دوريات يومية على أسواق مدينة حلب لضبط السوق، والحد من التلاعب بالأسعار، والتدقيق على الإعلان عن الأسعار بشكل واضح، وتداول الفواتير بين حلقات الوساطة التجارية لمنع البيع بسعر زائد.

وأكد الأخرس أنه في حال ضبط أي مخالفة، يتم اتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة، وتنظيم الضبط المناسب، مشيراً أنه في الآونة الأخيرة تم تنظيم 2500 ضبط عدلي لمخالفات عدم الإعلان عن الأسعار، وإحالة الضبوط إلى الجهات المختصة واتخاذ الإجراءات القانونية اللازمة بحق المخالفين.

وفي ختام حديثه نوه الأخرس بأن المديرية تسعى لتكثيف الدوريات على الأسواق الرئيسية للحد من التلاعب بالأسعار، وتسهيل الشكاوى عبر الأرقام المخصصة.



• الثورة - راما نسريني:

تولد السوق الحرة حالة من التنافس بين التجار على عرض بضاعة تتميز بالسعر الرخيص والجودة العالية، الأمر الذي يجذب أنظار المستهلكين إليهم، ويساهم في زيادة فرص البيع، وبالتالي زيادة الأرباح، لكنها سلاح ذو حدين، إذ يمكنه أن يزيد من أطماع التجار في التلاعب بالأسعار.

لكن، في الوقت نفسه قد يكون فرصة جيدة للمستهلك للبحث عن السعر الأرخص في الأسواق، والاستفادة من المنافسة القائمة بين التجار لتحقيق الفائدة المرجوة من السوق الحر.

غلاء مستمر

«مع ارتفاع سعر صرف الدولار، تزيد الأسعار مباشرة، أما عندما يهبط سعر الصرف، فلا نرى أي تغيير في الأسعار».

مجد شوي أحد سكان حي الصاخور عبر لـ «الثورة» عن غضبه مما أسماه بجشع وطمع التجار في زيادة الربح من دون أي اعتبار للمواطن البسيط، الذي بالكاد يؤمن حاجات أسرته الأساسية.

ولفت إلى أن نظام السعر الواحد والرقابة قد كان يُشكل مساحة أمان لديه، وذلك لأن الأسعار

المال لا أكثر.

وأضاف: «المشكلة الكبرى أنك لا تستطيع شرح تلك العملية لكل زبون عندما يسألك عن سبب زيادة السعر، الأمر الذي يضعنا في دائرة الاتهامات بالطمع والجشع»، مشيراً إلى أن بعض التجار بالفعل يستغلون المواقف لمصلحتهم

بالعلة السورية، والبضاعة بطبيعة الحال تستغرق وقتاً ما بين الشراء والمبيع، وذلك يعني بالضرورة أن رأس المال المجمد فيها يتناقص ربحه أو يزيد كلما اختلف سعر الدولار، وبالتالي

في عملية تغيير الأسعار عند ارتفاع الدولار هي عملية منطقية جداً وتدخل ضمن حفظ رأس

كانت واحدة في كل مكان، لكنه اليوم يُجبر على التنقل بين محال عدة بهدف الحصول على السعر الأنسب والأرخص.

بينما أوضح خليل السيد صاحب أحد محال الألبان والأجبان لـ «الثورة»، أنه يشتري بضاعته على حسب سعر صرف الدولار، وإن دفع ثمنها

التميز في خدمة المواطن يعيد الثقة بالحكومة

بسهولة، سيتحوّل من متذمّر إلى داعم ومؤمن بمؤسساتها. ويبين أنه ضمن استراتيجية وزارة التنمية الإدارية، تقوم إدارة بناء القدرات بتنفيذ تدريبات في مختلف الوزارات والجهات العامة، تشمل الجوانب الإدارية والتقنية، مثل تحليل البيانات، الإدارة الحديثة، واستخدام التقانات الرقمية المساندة وبغية قياس الأثر تعمل الوزارة على بناء نموذج لقياس أثر التدريب لمعرفة مدى التحسن في أداء الموظفين، ومدى انعكاسه على رضا المواطنين.

ولا يخفي مدير بناء القدرات أن أكبر التحديات تكمن في الثقافة الوظيفية الموروثة من النظام البائد، حيث كان الفساد والرشاوى جزءاً من بيئة العمل، مشيراً إلى أن ضعف الرواتب يشكل تحدياً إضافياً يؤثر على الأداء، إلا أن الحكومة تعمل على تحسينه تدريجياً بالتوازي مع تطوير بيئة العمل وتحفيز الموظفين.

وأكد أن التحول الرقمي من أهم الروافع التي تؤدي إلى تقديم خدمة مميزة وفعالة للمواطن تحقق رضاه عن الخدمة والتي يتم من خلالها بناء الثقة بالعمل الحكومي، فعلى سبيل المثال معاملة استخراج جواز سفر يمكن إنجازها عبر منصة رقمية احترافية بسرعة وسهولة دون مراجعة الجهة الحكومية إلا عند استلام الجواز وكذلك فيما يتعلق بكافة المعاملات الأخرى التي يتم من خلالها توفير الوقت والمال على المواطن والموارد البشرية على الحكومة حيث يقتصر العمل حينها على المتابعة فقط.

وعن آليات تحفيز الموظفين، أوضح أن الوزارة تعمل على تعزيز الوازع الأخلاقي والوطني، وترسيخ فكرة أن حسن التعامل مع المواطن هو تجسيد للانتماء للوطن، كما سيتم قريباً تفعيل نظام تقييم الأداء الوظيفي بموجب القانون الجديد، بحيث يُعتبر سوء التعامل مع المراجعين مخالفة جوهرية قد تؤدي إلى فقدان المنصب أو التسريح من العمل تأكيداً على أن خدمة المواطن هي المعيار الأول لقياس كفاءة الموظف العام.



الخدمة، عندما يحصل المواطن على معاملته بسرعة، دون رشوة أو تعقيد.

ويضيف: الغاية من البرنامج ليست فقط تحسين الأداء، بل تأسيس علاقة جيدة بين الدولة والمواطن، تقوم على الثقة المتبادلة.

فعندما يشعر المواطن بأن الحكومة تحترمه وتنجز خدمته

والباقي في محافظات حلب، إدلب، اللاذقية، وحمص، تم تنفيذ ثلاث منها حتى الآن، ومن المقرر استكمال البقية قبل نهاية الشهر الجاري وهي تهدف إلى رفع مستوى الثقافة الوظيفية والسلوك المهني للعاملين، ليكون التعامل مع المواطن لثقافاً حضارياً، ومبنياً على مبدأ الوظيفة لخدمة المواطن.

يرى أبو عمر أن الثقة بالحكومة تُبنى من لحظة إنجاز

• الثورة - هنادة سمير:

في الوقت الذي تسعى فيه الدولة إلى ترسيخ الثقة بين المواطن ومؤسساتها، تتجه الأنظار إلى موقع التماس الأول بين الطرفين: نوافذ خدمة المواطن، فالثقة لا تُبنى بالتصريحات، بل تبدأ من لحظة دخول المواطن إلى الدائرة الحكومية، حين يجد موظفاً يستقبله باحترام، ويؤدي واجبه بكفاءة دون تأخير أو ابتزاز أو الحاجة إلى «واسطة».

من هنا، تبرز أهمية تطوير الأداء الحكومي في المواقع التي تتعامل مباشرة مع الناس، باعتبارها حجر الأساس في بناء علاقة جديدة قوامها الاحترام، والشفافية، والكفاءة.

على مدى ستة عقود، كرّس النظام السابق ثقافة إدارية مشوّعة جعلت الموظف في موقع السلطة والمواطن في موقع الضعف، حيث كانت المعاملة البسيطة تتطلب جهداً ومعارف ورشاوى، حتى أصبح المواطن يخشى الدخول إلى أي مؤسسة حكومية، مما خلق فجوة عميقة بين المواطن والإدارة، وجعل المواطن يفقد ثقته بكل ما هو حكومي.

وبالرغم من التحسن الذي شهدته المؤسسات بعد التحرير، إلا أن تلك الذهنية القديمة ما زالت حاضرة في سلوكيات بعض الموظفين، ما جعل الحاجة ملحة لتغيير جذري في ثقافة الخدمة العامة.

انطلاقاً من هذا الواقع، أطلقت وزارة التنمية الإدارية برنامج «التميز في خدمة المواطن، نحو بناء الثقة الحكومية» وفق ما أوضح مدير بناء القدرات في الوزارة حسام أبو عمر في حديثه لجريدة «الثورة» مبيناً أن: البرنامج جاء استجابة لحاجة ماسة بعد رصد فجوة في مستوى التعامل غير اللائق مع المواطنين في نوافذ الخدمة، وهو ما دفع الوزارة إلى تصميم خطة تدريبية متكاملة تستهدف العاملين الذين لديهم تماس مباشر مع المواطنين.

يتألف البرنامج من تسع تدريبات، خمس منها في دمشق،

«المباقر»: خطة لإدخال قطعان جديدة من البكاكير



يعزز الإنتاج في المحافظة ودعم قطاع الدواجن، وختم مدير المنشأة بالتأكيد أن هدف المنشأة تخفيف الأعباء المعيشية عن المواطنين، من خلال زيادة الإنتاج واستقرار الأسعار، في إطار رؤية وطنية لتعزيز الأمن الغذائي ودعم الزراعة والقطاع الحيواني.

تكاليف حوامل الطاقة من أهم التحديات التي تواجه عمل المنشأة، وفق عباس، لذلك فإن العمل جارٍ على تركيب منظومة طاقة بديلة للحد من تلك التكاليف وضمان استمرارية العمل بكفاءة.

ولفت إلى أنه تم تفعيل موقع «بيت عليان» للاستثمار، إذ يقوم المستثمر حالياً بتربية الفروج بما

• الثورة - مها يوسف:

تواصل منشأة دواجن طرطوس جهودها لتحقيق الاكتفاء الذاتي من مادة البيض، رغم التحديات التي تواجهها.

يؤكد مدير المنشأة المهندس علي عباس لصحيفة الثورة أن العمل يسير بشكل جيد حالياً مع توفر المستلزمات ومدخلات الإنتاج، مبيناً أن عدد الطيور في المنشأة يبلغ حوالي 42 ألف طير، بإنتاج يومي يقدر بحوالي 38 ألف بيضة وبنسبة تنفيذ وصلت إلى 90 بالمئة.

ويشير عباس إلى اعتماد آلية جديدة لتربية الفروج، إذ تمت زيادة عدد القطعان وإدخال قطيعين جديدين لرفع الإنتاج بنسبة 15 بالمئة، ما أسهم في خفض تكلفة إنتاج البيضة إلى نحو 870 ليرة سورية، بعد أن وصلت لحوالي 1,044 ليرة في عام 2021، وهو مؤشر على تحسن الكفاءة التشغيلية.

وبلغ إجمالي البيض المنتج في المنشأة منذ بداية العام الحالي 2025 وحتى تاريخه حوالي تسعة ملايين بيضة، فيما بلغت كميات التصدير 828 ألف بيضة حتى تاريخه، ما ساعد في تحقيق وفر مالي مع الحفاظ على جودة المنتج واستقرار الأسعار للمستهلكين.

رفع الطاقة التشغيلية

حسب عباس، الإنتاجية لم تتخفص مقارنة بالفترة ذاتها من العام الماضي، بفضل تأمين الأعلاف والمستلزمات بشكل منتظم، والاهتمام بأعمال الصيانة والتعقيم وتجهيز الحظائر وفق المواصفات الفنية، استعداداً للمواسم القادمة.

مبيناً أنه يجري العمل على رفع الطاقة التشغيلية، واستثمار الإمكانيات القصوى للمنشأة لتغطية حاجة السوق المحلية، وتثبيت الأسعار.



ومجمع مباقر مسكنة ودير الزور ودرعا والزربة، إضافة إلى مبصرة زاهد في طرطوس التي هي حالياً قيد الاستثمار.

أما بالنسبة للمشروعين الزراعيين، فهما مشروع الغاب الزراعي التابع لمبصرة جوريين، ومشروع كتيان التابع لمبصرة الزربة، وفق حموية.

الأعداد والخطط

وأشار حموية إلى أن عدد القطعان الموجودة حتى نهاية شهر تشرين الأول 2025 في المباقر العاملة (جب رملة، فديو، حمص، القوطة) يبلغ 1454 رأساً، موزعة بين أبقار حلوب وقطعان نامية.

ولفت إلى أن التوجه الحالي للمؤسسة، ضمن خططها الاستثمارية، يركز على استثمار المباقر القائمة بالطاقة التشغيلية الكاملة، مع إعداد دراسات لتطويرها وفق أحدث أساليب الرعاية الحديثة، إضافة إلى إعادة تأهيل المباقر المتوقفة ودراسة الجدوى الاقتصادية من استثمارها مستقبلاً.

الثورة - عامر ياغي:

كشف مدير عام المؤسسة العامة للمباقر، الدكتور لؤي حموية، لصحيفة «الثورة»، عن العمل على إعداد خطة لإدخال قطعان جديدة من البكاكير الحوامل، بهدف تشغيل جميع محطات المؤسسة بطاقتها الإنتاجية الكاملة، وفق مواصفات عالية تتناسب مع الظروف البيئية المحلية.

وأوضح حموية أن الفريق الفني في المؤسسة يعمل حالياً على إعداد برنامج زمني خاص بعملية التوريث، يتماشى مع خطط المؤسسة الاستثمارية.

11 مبصرة

وأضاف أن المنشآت التابعة للمؤسسة تضم 11 مبصرة ومشروعين زراعيين لإنتاج الأعلاف الخضراء والحبوب، منتشرة في معظم المحافظات.

وتشمل المباقر العاملة كلاً من: جب رملة وديو والقوطة وحمص، في حين توجد ست مباقر متوقفة عن العمل في جوريين وتل تمر

تغيرت الكلمات وبقي التسول حاضراً!

دون عناء لن يقبل بالتخلي عن هذا الدخل بين ليلة وضحاها، سيما أن هناك أفراداً يستغلون الأطفال لممارسة هذه المهنة وكسب استحسان وعطف الآخرين.

فرض عقوبات على من يمتنون التسول

ومع كل ما يثار حول التسول يبقى هناك جانب آخر مهم في طرح تفاصيل الموضوع وهو العمل على التوعية المجتمعية بحسب ما يشير إليه الباحث الاقتصادي سمير محمود فالمتسول يستعطف الناس ويمد يده ويعرف اجتماعي متعارف عليه ومن منطلق الرحمة والرأفة بالآخر يتم إعطاء المتسول المال، مع عدم المعرفة واليقين من أن هذا الشخص هو بحاجة إلى المال أم هو ممتهن للتسول، وهذا يتطلب حزمًا وشدة في فرض عقوبات على من يمتنون التسول، وهم كثيرون جداً، فمنهم من يمتلك أموالاً كثيرة جمعها عبر التسول، وقد لا تفيد كلمة معالجة في الحد من الظاهرة بقدر ما نحتاج لمكافحة وإجراءات صارمة بحق ممتنهي التسول، والبحث في أوضاع المحتاجين من المتسولين ورعايتهم وفق معايير إنسانية تحفظ حقوقهم وكراماتهم.

غياب أرقام بالعموم

تزايد ملحوظ في أعداد المتسولين من مختلف الشرائح العمرية ينتشرون في مختلف الشوارع والحارات، ولا توجد أرقام واضحة تحدد العدد الفعلي للمتسولين فهناك متسول حقيقي وآخر ممتن، إلا أنه وحسب المركز السوري لبحوث السياسات، هناك أكثر من 93 في المئة يعيشون الفقر والحرمان، و60 في المئة يعانون الفقر المدقع، ولا شك أن الأمر يحتاج تشبيكاً وتعاوناً بين الشؤون الاجتماعية والعمل وباقي الوزارات والجهات كالتربية والدخاليه وغيرها من الجهات للحد من الظاهرة ما أمكن.



مشهداً مؤلماً في شوارع سوريا، يعكس عمق المشكلة الاجتماعية والاقتصادية المتراكمة وتندّر بالأخطار المحدقة، سيما الأطفال ممن هجروا المدارس نحو التسول والتعود على كسب مادي يومي لا يعوض، وهذا بحد ذاته يجب أن يعالج من قبل الجهات المعنية، ولا شك أن نتائج الحملة تحتاج لوقت طويل فمن الصعب جداً معالجتها بالكامل، كونها تأخذ أبعاداً وجوانب متشعبة، فمن تعود على الحصول على دخل

المدارس، وهذا يفاقم خطورة الوضع ويجب البحث في الأسباب، وقيام الجهات التربوية بدورها في هذا الشأن عبر متابعة تطبيق قوانين التعليم الإلزامي ومعالجة التسرب.

مشكلة تتفاقم كثيراً

وترى الخبيرة التربوية ندى محمد أن التسول مشكلة تتفاقم كثيراً، وزادت أعداد المتسولين خلال سنوات الحرب لتشكل هذه الظاهرة

أفضل ضمن خطة متكاملة لإعادة دمج الأطفال المتسولين في المجتمع، والعمل على توجيه طاقتهم ومهاراتهم والاستثمار فيها، مضافة: هؤلاء الأطفال المتسولون مكانهم المدارس وليس الشوارع، ومعالجة الظاهرة تتطلب وقتاً طويلاً ولن يكون الأمر مجرد كلام، بل التشديد في العلاج ضروري، خاصة مع وجود أشخاص يمتنون التسول للكسب المادي فقط، وليس للعوز، إضافة إلى غياب القوانين التي تمنع التسرب من

• الثورة - مريم إبراهيم:

في إطلاق الحملة الوطنية لمكافحة ظاهرة التسول بداية الشهر الجاري أصرت وزيرة الشؤون الاجتماعية والعمل هند قبوات على استبدال كلمة مكافحة بمعالجة كوجهة نظر تراعي الظروف الإنسانية للمتسولين، مع استعدادات للحد من ظاهرة يجمع كثيرون على خطورتها التي تنال الفرد والمجتمع.

بين الكلام والواقع

وكجهة معنية بالظاهرة مع تشاركية جهات أخرى تؤكد وزيرة قبوات ضرورة توجيه الجهود لرعاية الأطفال المتسولين، باعتبارهم الفئة الأكثر عرضة للاستغلال والانتهاك، مع تحديد احتياجات هذه الفئات بدقة وفق المعايير الدولية الخاصة بالطفل، ومن خلال دراسة مشتركة من جهات عدة تشمل الحالة النفسية والاجتماعية لكل طفل، وتعويض الفاقد التعليمي له أو تنفيذ برامج محو أمية وإخضاعه لتعليم مهني، لجعله فرداً منتجاً، إضافة لتأمين الاحتياجات الغذائية الأساسية وفق معايير تحدد مدة بقاء الطفل في مراكز الرعاية الاجتماعية، والتي تتراوح بين ستة أشهر وستين، ونشر التوعية وهي الحجر الأساس في نجاح أي خطة.

بالمقابل وحتى بعد فترة من إطلاق الحملة، بالتعاون مع محافظتي دمشق وريفها يعكس الواقع الميداني وعبر مشاهدات يومية أن الظاهرة بقيت واقعاً يلمسه الكثيرون ولا يمكن تجاهله بالمطلق.

الخبيرة التربوية والاجتماعية غيثاء عدرة بينت في حديثها لصحيفة الثورة أن التسول مشكلة خطيرة وقضية مجتمعية تحتاج تضامناً جهود جميع الجهات، والاستنفار لوضع حلول مناسبة لمعالجتها، والحملة التي أطلقت مهمة ولكن يجب اتخاذ إجراءات أكثر شدة وعبر الجهود والمتابعة يمكن أن تحقق نتائج



تغير المناخ يهدد قمح سوريا.. هل تنقذ الزراعة المستدامة محصول الغاب؟

• الثورة - رسام محمد:

يواجه محصول القمح في سهل الغاب تحديات غير مسبقة نتيجة التغيرات المناخية المتسارعة، ما يهدد الأمن الغذائي ويضع المزارعين أمام مخاطر انخفاض الإنتاجية وتراجع جودة الحبوب.

وتتبنى الهيئة العامة لإدارة وتطوير الغاب ومؤسسات البحث الزراعي استراتيجيات مبتكرة لحماية المحصول وضمان استمراريته، عبر الاعتماد على الزراعة المستدامة، واستخدام أصناف مقاومة للجفاف والحرارة، وتطبيق أساليب ري حديثة، في حين يدعو خبراء إلى إعادة التفكير في أساليب الزراعة التقليدية، وتعزيز الابتكار الزراعي كخط دفاع أول عن الأمن الغذائي.

وأكد مدير الهيئة العامة لإدارة وتطوير الغاب، المهندس عبد العزيز القاسم، في تصريح لصحيفة «الثورة»، أن وزارة الزراعة والهيئة العامة للبحوث العلمية الزراعية تعملان على اختبار واعتماد أصناف جديدة من القمح الطري والقاسي.

مقاومة للجفاف

وأوضح القاسم أن هذه الأصناف تتميز بقدرتها على مقاومة الجفاف والحرارة وتحمل الإجهادات المناخية، خاصة في المناطق ذات الهطولات المطرية المنخفضة، وأضاف: إن الخريطة الصنافية للقمح تُعدّل سنوياً بناءً على نتائج التجارب الحقلية، كما تقوم الهيئة بمتابعة الأصناف المزروعة لدى المزارعين لتقييم مدى ملائمتها للظروف المناخية المتغيرة.

وأشار القاسم إلى أن الهيئة تلعب دوراً محورياً في نشر الممارسات الزراعية المستدامة، من خلال تنظيم ورش تدريبية ميدانية حول تقنيات الزراعة الحافظة وتقليل الحرث، إضافة إلى ندوات إرشادية حول طرق الزراعة الحديثة، كما يتم التوسع في الزراعة على مصاطب ضمن مشروعات الري الحكومي بهدف تحسين كفاءة استخدام المياه.

ولفت القاسم إلى أن الهيئة تشارك في تأمين مستلزمات الإنتاج، مثل البذار والأسمدة بالتعاون مع المصرف الزراعي التعاوني، لتوفير الدعم اللازم للمزارعين، كما أن التعاون مع المنظمات الدولية، مثل منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة

(فاو) والمركز الدولي للبحوث الزراعية في المناطق الجافة (إيكاردا)، يسهم في تنفيذ مشروعات الزراعة الذكية مناخياً وتدريب المزارعين على أفضل الممارسات.

تأثيرات مناخية

وأشار القاسم إلى أن التغير المناخي أثر سلباً على محصول القمح، ما أدى إلى انخفاض الإنتاجية، وتوجه بعض المزارعين نحو محاصيل بديلة أكثر تحملاً للظروف الجديدة، الأمر الذي يؤثر على تطبيق الدورة الزراعية المناسبة، ويهدد خصوبة التربة على المدى الطويل.

وأكد أن رؤية الهيئة المستقبلية تركز على تعزيز الزراعة المستدامة عبر تحسين إدارة الموارد المائية والتربة، وتمكين المزارعين من خلال التدريب المستمر، والتوسع في استخدام الأصناف المقاومة، لتحقيق زراعة ذكية مناخياً تضمن الأمن الغذائي.

خبراء يحذرون

وحذر الخبير الزراعي المهندس موسى بكر، من خطر كبير يهدد زراعة القمح جراء التغير المناخي والجفاف، موضحاً أن الأمن الغذائي المتمثل في رغيف الخبز يواجه خطراً حقيقياً، وأوضح أن البلاد تشهد واقعاً مناخياً جديداً، يتطلب سياسات مبتكرة وفكرًا زراعيًا مختلفاً، مع تغير نمط الأمطار، التي لم تعد تهطل في أوقاتها المعتادة ولا بكمياتها الكافية.

وأضاف: إن فترات الانقطاع الطويلة خلال شهري شباط وآذار تؤدي إلى إتلاف المحاصيل البعلية في مراحل نموها الحرجة، فيما تسبب الحرارة المبركة والشديدة في الربيع لفحة المحصول، ما يؤدي إلى ضمور الحبوب وانخفاض جودتها ووزنها، وتنبه بكر إلى أن الاعتماد الجائر على المياه الجوفية حل مؤقت قد يقود

إلى كارثة طويلة الأمد، إذ انخفضت مناسيب المياه بشكل كبير، وأصبحت تكلفة استخراجها تفوق قدرة معظم المزارعين، ما يُخرج مساحات واسعة من دائرة الإنتاج سنوياً، وأشار إلى أن سهل الروج وسهل الغاب أصبحا نموذجاً حياً للأزمة، بعد أن كانا مثاليين في الخصوبة.

دعوة للتحرك

وأكد الخبير أن الحل يكمن في الأرض نفسها، داعياً إلى تفعيل مراكز البحث العلمي الزراعي لتوجيه الجهود نحو استنباط أصناف قمح متحملة للجفاف والحرارة، والاستثمار في الري الحديث عبر إطلاق برنامج وطني شامل لدعم التحول إلى أنظمة ري موفرة للمياه، مع توفير مستلزمات الإنتاج بأسعار معقولة لدعم المزارعين باعتبارهم خط الدفاع الأول عن الأمن الغذائي.

«الإسمنت» بين التحدي والفرص.. من تلبية الطلب إلى رافعة للتنمية



• الثورة - عبد الحميد غانم:

يقف قطاع الإسمنت السوري على مفترق طرق حاسم في ظل تحديات إعادة الإعمار وبناء اقتصاد صناعي متكامل، وسط دعوات إلى تحويل القطاع من مجرد مستجيب للطلب إلى محرك صناعي متكامل يعتمد على الابتكار والتكامل والاستدامة.

وتُبرز الرؤية التي تقدمها الخبرة الهندسية الاستشارية نبيلة علي، الحاجة إلى إعادة هندسة قطاع الإسمنت لتحويله من مادة استهلاكية إلى رافعة حقيقية لإعادة الإعمار وتنمية الاقتصاد الوطني.

ووفق الرؤية التي طرحها علي، فإن مستقبل القطاع لن يُبنى على مجرد زيادة الإنتاج، بل على تبني خطة استراتيجية شاملة تخرج من إطار «تلبية الطلب المتزايد» إلى «خطة متكاملة للتطوير المستدام»، مؤكدة أن هذه الرؤية، رغم التحديات، واقعية وقابلة للتحقيق في حال اتباع خطوات عملية واضحة، وترى علي أن ركائز التحول الاستراتيجي تقوم على أربع نقاط رئيسية:

من الطلب إلى التنمية:
تؤكد علي ضرورة تغيير النموذج الفكري لإدارة قطاع الإسمنت، والانتقال من الاستجابة السلبية لمتطلبات السوق إلى تبني استراتيجية تنموية متكاملة تهدف إلى بناء قدرات تصنيعية متقدمة، تجعل من القطاع ركيزة صناعية لا مجرد مورد إنتاجي.

التكامل مفتاح الكفاءة
تشير علي إلى أن التكامل الرأسي، عبر تطوير سلسلة قيمة تبدأ من المقالع وتنتهي بمصانع الإسمنت، يساهم في تحسين إدارة الموارد الطبيعية وخفض التكاليف وتحقيق الاستدامة البيئية.

أوضحت علي أن القطاع قادر على أن يكون رافعة حقيقية للنهضة الاقتصادية من خلال الاستثمار في مصانع حديثة تعتمد على التكنولوجيا النظيفة والذكاء الاصطناعي، ودعم مراكز البحث والتطوير لإنتاج مواد عالية الجودة تقلل الاعتماد على الاستيراد وتحقق الاكتفاء الذاتي الصناعي.

في إشارة إلى التزام سوريا بـ«اتفاقية باريس»، تدعو المهندسة علي إلى تبني ممارسات صناعية مستدامة، من خلال استخدام بدائل الطاقة، وإعادة تدوير النفايات الصناعية، وتطوير مشاريع «الإسمنت الأخضر» لخفض البصمة الكربونية في عمليات البناء.

خريطة طريق للتنفيذ
وضعت الخبرة الهندسية خطة تنفيذية لعملية تطوير قطاع الإسمنت تشمل خمسة محاور رئيسية:
- برنامج زمني لإعادة التأهيل: تحديث المصانع القائمة وتطوير قدراتها التكنولوجية، مع إنشاء قاعدة بيانات وطنية شاملة للقطاع.
- مراكز بحث وتطوير: إقامة مراكز متخصصة لتعزيز الابتكار في مجالات مواد البناء والتقنيات الحديثة.
- شركات دولية: إرساء تعاون مع شركات ودول رائدة في صناعة الإسمنت لنقل الخبرات والتكنولوجيا.
- خطة استثمارية طويلة الأمد: استثمار مدرّوس في الموارد الطبيعية والبنية التحتية الداعمة للقطاع.
- تحفيز القطاع الخاص: توفير حوافز وتشريعات مرنة لجذب الاستثمارات الخاصة نحو التطوير والابتكار.



تحديات تعترض طريق المنتجات السورية إلى الأسواق الخارجية



• الثورة - وفاء فرج:

في وقت تبحث فيه سوريا عن سبل تعزيز حضورها في الأسواق الخارجية، تبرز عقبات متشابكة تعرقل انسياب صادراتها، خصوصاً الزراعية والغذائية منها. فبين ارتفاع تكاليف الإنتاج وضعف البنية اللوجستية وتعقيد الإجراءات الحدودية، يجد المنتج السوري نفسه أمام تحديات تُضعف قدرته على المنافسة، وتعرض على الجهات المعنية التحرك لمعالجة ملفات طال انتظارها.

وقال رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة ريف دمشق، الدكتور عبد الرحيم زيادة لصحيفة الثورة، إن معظم الصادرات السورية منتجات زراعية أو تعتمد على المواد الزراعية في إنتاجها، مشيراً إلى أن ضعف الخبرة في تجهيز وتوضيب الخضار والفواكه يعيق العملية التصديرية.

وشدد زيادة على ضرورة وجود مخبر مركزي مؤهل لإجراء جميع التحاليل المطلوبة لنجاح التصدير، مطالباً بإلغاء المناقلة بين الشاحنات السورية وتلك الأردنية أو الخليجية لما تسببه من أضرار بالخضار والفواكه، كما أعرب عن أمله في أن تسهل السفارة السعودية بدمشق، منح تأشيرات الدخول والعبور لسائقي الشاحنات السوريين، بما يساهم في انسيابية حركة التصدير.

وحول دعم تنافسية المنتج الوطني، دعا زيادة إلى إلغاء الرسوم الجمركية على مخدلات الإنتاج وحوامل الطاقة، وعقد اتفاقيات تجارية مع السوق الأوروبية المشتركة، والسماح بالإدخال المؤقت لمستلزمات الإنتاج في المصانع المصدرة، إضافة إلى تسهيل عمليات التحويل المصرفي وفتح الاعتمادات المالية.

أوضح رئيس لجنة التصدير في غرفة زراعة دمشق، محسن درويش، لصحيفة الثورة، أن نحو 95 بالمئة من الصادرات السورية تتجه حالياً إلى دول الخليج العربي، مشيراً إلى أن أبرز التحديات التي تواجه المنتج السوري هي ارتفاع تكاليف الإنتاج، ما يضاعف قدرته التنافسية في الأسواق العالمية.

ولفت درويش إلى أن السعر يعد العامل الحاسم في الطلب العالمي، مبيناً أن المنتج السوري حالياً مكلف، وأسعاره غير تنافسية مقارنة بمنتجات الدول الأخرى، كما أشار إلى أن محدودية الرحلات الجوية تشكل عائقاً أمام التصدير، إذ تقتصر بشكل رئيسي على الإمارات والكويت وقطر.

اللوائح التنظيمية

وأفاد مدير إحدى مؤسسات الصناعات الغذائية، حسام مكة، بأن التصدير يواجه جملة من العقبات أبرزها: تعقيد اللوائح التنظيمية، واختلاف متطلبات الأسواق المستهدفة، إلى جانب ضعف التسويق الخارجي، وقلة دراسات الأسواق، ما يحد من وصول المنتج السوري إلى المستهلكين في الخارج، وأشار مكة إلى أن التضخم وارتفاع تكاليف الإنتاج وحوامل الطاقة تشكل عوامل ضغط مباشرة على القدرة التنافسية، لا سيما في قطاع الصناعات الغذائية والتحويلية، التي تتحمل أعباء إضافية تتعلق بالتعبئة والتغليف والالتزام بالمواصفات الفنية والمعايير الصحية.

وشدد مكة على أن تجاوز هذه التحديات يستلزم تعزيز بيئة التصدير وتطوير أدوات الدعم الفني واللوجستي، بما يضمن حضوراً أوسع للمنتج السوري في الأسواق الإقليمية والدولية.



انعكاسات منتظرة بعد تخفيض أسعار المحروقات



مشيراً إلى أن الارتفاعات الكبيرة في أسعار المحروقات خلال فترة النظام المخلوع، كانت قد تجاوزت قدرة المنتجين والمستهلكين على التحمل، ما جعل هذه الخطوة بمثابة انفراجة نسبية تساعد على تخفيف التكاليف وتوفير هامش استقرار للإنتاج، وقال حيزه: إن العديد من المعامل كانت تعتمد خلال السنوات الماضية على المولدات العاملة بالمازوت والبنزين بسبب ضعف التغذية الكهربائية، ما ضاعف تكاليف التشغيل، لذلك فإن تخفيض أسعار الوقود سينعكس إيجابياً على عمل هذه المنشآت، ولو تدريجياً.

وفي القطاع الزراعي، أكد حيزه أن تكلفة تشغيل المضخات والغطاسات التي تعتمد على المولدات كانت مرتفعة جداً، وأن أي انخفاض في أسعار المحروقات يعني تخفيضاً في تكاليف الري والاستخراج والنقل، ما يسهم في تعزيز القدرة التنافسية للمنتجات المحلية.

تأثير سعر الصرف

وشدد حيزه على أن نجاح خطوة تخفيض أسعار حوامل الطاقة مرتبط باستقرار سعر الصرف، موضحاً أن تذبذب الليرة مقابل الدولار ينعكس مباشرة على تكلفة الإنتاج والأسعار النهائية، ويقلل من تأثير أي خفض في أسعار الطاقة. واعتبر أن استقرار سعر الصرف لفترة محددة سيأتي للمصنعين والمزارعين التخطيط بشكل أفضل، ويؤيد شيئاً من الثقة إلى السوق. ورأى أن الحكومة اتخذت خطوة في الاتجاه الصحيح، لكنها تحتاج إلى سياسة طاقوية واقتصادية متكاملة تضمن استمرار الدعم الإنتاجي، وترتبط بين تخفيض الأسعار واستقرار السوق النقدي، مؤكداً أن تخفيض أسعار الكهرباء والمازوت يجب أن يكون بداية لمسار أوسع من الإصلاحات الهيكلية في تكلفة الإنتاج، بما يحقق توازناً بين مصلحة المواطن والمنتج، ويعزز من تنافسية الاقتصاد الوطني.

الثورة - رولا عيسى:

يتربق الشارع السوري نتائج تخفيض أسعار المشتقات النفطية على وقع حياتهم اليومية، وانعكاس الخطوة على أسعار السلع والخدمات في الأسواق. وأعرب عدد من المواطنين عن أملهم في مزيد من التخفيض مع اقتراب الشتاء والحاجة إلى التدفئة، وأشاروا إلى أن أسعار الغاز ما زالت مرتفعة، إذ يبلغ سعر الأسطوانة المنزلية 123 ألف ليرة.

وتقول ربة منزل سمر زاهد، لصحيفة الثورة، إن سعر أسطوانة ما زال يثقل كاهل أسرته المولفة من ستة أشخاص، معتبرة أن «تحسن الأسعار في البنزين والمازوت لا يكتمل أثره دون تخفيض واضح في الغاز». كما أن سعر الدولار غير ثابت، ما يجعل الأسواق تميل إلى رفع الأسعار مع كل تغير في سعر الصرف.

تأثيرات مرتقبة

وتعليقاً على ذلك، أوضح أمين سر جمعية حماية المستهلك، والخبير الاقتصادي عبد الرزاق حيزه، لصحيفة الثورة، أن الكهرباء والمازوت والبنزين تمثل الأساس في تشغيل المعامل والمصانع والأبار الزراعية، لذلك فإن أي تعديل في أسعارها ينعكس فوراً على تكلفة الإنتاج النهائية، وبالتالي على أسعار السلع في الأسواق. وأضاف: إن حوامل الطاقة من العوامل الجوهرية في دعم العملية الإنتاجية والتسويقية، سواء في القطاع الصناعي أو الزراعي، نظراً لارتباطها المباشر بتكلفة المواد الأولية والتشغيل والنقل. ولفت إلى أن قرار تخفيض أسعار المشتقات النفطية بعد رفع أسعار الكهرباء الأخير يعد خطوة إيجابية، حتى إن كان تأثيره جزئياً ومحدوداً في المرحلة الحالية.

تخفيض أسعار المحروقات.. خطوة إيجابية لكنها غير كافية



الثورة - وعد ديب:

رغم خطوة وزارة الطاقة الأخيرة بتخفيض أسعار المشتقات النفطية بنسبة 20 بالمائة مع اقتراب فصل الشتاء، يرى خبراء اقتصاديون أن هذا الإجراء إيجابي لكنه لا يكفي لمعالجة التحديات الاقتصادية العميقة المتراكمة، أبرزها ارتفاع تكاليف المحروقات وتأثيرها المباشر على الإنتاج الصناعي والزراعي والقدرة الشرائية للمواطنين، ما يتطلب إجراءات إضافية والموازنة بين الأسعار والدخل.

وقال المستشار في التحكيم والشؤون الاقتصادية باسل تقوي الدين، لصحيفة «الثورة»: إن الوضع الاقتصادي الحالي ليس وليد اللحظة، بل نتيجة تراكمات دامت أكثر من ستة عقود، وتفاقت خلال السنوات الماضية، ما أدى إلى تدهور سلاسل إمداد حوامل الطاقة وارتفاع أسعارها.

وأضاف تقوي الدين أن ارتفاع أسعار الكهرباء والمشتقات النفطية شكّل ضربة قوية للنشاط الاقتصادي، مؤثراً على جميع القطاعات الإنتاجية، ومتعدداً إلى الحياة اليومية للمواطنين. وأوضح أن الطاقة أصبحت العامل الأساسي في تكلفة أي منتج، وأن الأسعار الحالية لم تراعي القدرة الشرائية لمعظم المواطنين.

موازنة الأسعار والدخل

وأشار تقوي الدين إلى ضرورة أن تكون أسعار المشتقات متوازنة مع الرواتب، وأن تقترن أي زيادات مستقبلية بزيادة الدخل، مع توفير حماية اجتماعية للشرائح الهشة.

كما شدد على أهمية التعاون بين وزارة الطاقة وبقية الوزارات وغرف التجارة والصناعة والزراعة لضمان استدامة النشاط الاقتصادي.

ولفت إلى أن المنتج السوري، سواء في القطاع الصناعي أو الزراعي، أصبح أمام خيار صعب قد يؤدي إلى الإغلاق نتيجة ارتفاع التكاليف وغياب الدعم المادي، مثل دعم التصدير أو الإعفاءات الضريبية، كما هو معمول به في الدول المجاورة المنافسة. وشدد تقوي الدين على أن استدامة الإنتاج الوطني وتحقيق الأمن الغذائي يتطلب سياسات اقتصادية متكاملة تشمل الطاقة والإنتاج، بما يضمن استقرار الأسعار ودعم المنتج والمستهلك معاً.

أسعار المشتقات النفطية تحت «رحمة الدولار»



الثورة - ميساء العلي:

وضعت وزارة الطاقة، أسعار المشتقات النفطية تحت «رحمة الدولار» رغم تخفيضها بنسبة تتجاوز 20 بالمائة، ما يعني أن أي تغير في سعر صرف الليرة، ارتفاعاً أو انخفاضاً، سينعكس فوراً على تكاليف الوقود والنقل والسلع، وسط تساؤلات حول فعالية التخفيض في ظل تذبذب العملة المحلية. ويقول المحلل الاقتصادي سامر مصطفى لصحيفة «الثورة»: إن خفض أسعار المشتقات يمثل «خطوة إيجابية» إلا أن ربط الأسعار بالدولار يظل تهديداً لاستقرار السوق.

وأوضح أن أي ارتفاع في سعر الصرف سيؤدي إلى زيادة تكاليف النقل والتوزيع، وبالتالي سترتفع أسعار السلع الأخرى.

تحديات ومخاطر

وأشار مصطفى إلى أن التحديات لا تزال قائمة، وأبرزها استمرار تقلبات سعر صرف الليرة، والتي قد تقلل من أثر التخفيض على الأسواق، رغم من جهود الحكومة لتخفيض الأسعار وتخفيف العبء عن المواطنين. كما حذر مصطفى من إمكانية حدوث «تسوهات» في سوق المحروقات، مثل تهريب المحروقات أو زيادة الطلب المفاجئ، مما قد يؤدي إلى نقص المعروض وظهور مشكلات في توفره.

وأكد مصطفى أن الأثر الفعلي لتخفيض الأسعار سيكون ملموساً فقط إذا دخل ضمن إطار شامل يشمل سياسات نقدية واضحة وإصلاحات في قطاع الطاقة وترشيد الدعم، إضافة إلى زيادة الإنتاج المحلي وتقليل الاعتماد على الاستيراد. وأضاف أنه في حال استقرار سعر الصرف، سيكون تخفيض أسعار المشتقات النفطية تأثيراً إيجابياً على السلع والخدمات المرتبطة بها، بما يشمل السلع الأساسية وقطاع النقل العام والخاص.

مصفاة حمص الجديدة ترسم ملامح تحول قطاع الطاقة في سوريا



الثورة - جاك وهبه:

تستعد سوريا لدخول مرحلة جديدة من التنمية الاقتصادية مع إعلان «الشركة السورية للبترول» عن مشروع مصفاة حمص الجديدة، الذي لا يقتصر دوره على التكرير فحسب، بل يمثل نواة تحول في قطاع الطاقة والاستثمار بعيد رسم ملامح الاقتصاد الوطني.

ويهدف المشروع، الذي يُقام على بُعد 50 كيلومتراً عن المدينة، إلى ضمان استقرار الإمدادات النفطية، ورفع كفاءة الإنتاج، وتوفير قاعدة طاقوية مستدامة تدعم الصناعات التحويلية والزراعة والخدمات العامة، ما يجعله حجر الزاوية في إعادة بناء منظومة الطاقة السورية وتحفيز عجلة التنمية في كل القطاعات الاقتصادية.

ورأى الخبير الاقتصادي محمد السلوم، أن مشروع إنشاء المصفاة الجديدة في حمص يمثل تحولاً بنوياً في مقاربة قطاع الطاقة السوري، إذ لا ينظر إليه كمجرد منشأة تكرير إضافية، بل كبنية تحتية استراتيجية تعيد تعريف علاقة الطاقة بالاقتصاد الوطني في مرحلة ما بعد الحرب.

وأوضح السلوم، في تصريح خاص لصحيفة «الثورة»، أن استبدال المصفاة القديمة بمنشأة حديثة ذات كفاءة تشغيلية مرتفعة يعني تقليص الفاقد، ورفع كفاءة الإنتاج، وضمان استقرار تزويد السوق بالمشتقات النفطية، ما ينعكس مباشرة على كلفة المعيشة والنقل والخدمات العامة.

قاعدة وطنية واستثمارية

وعلى مستوى الاقتصاد الكلي، اعتبر أن المشروع يشكل خطوة نحو بناء قاعدة طاقة وطنية مستقرة، تمكن الدولة من إعادة التوازن بين العرض والطلب المحلي، وتخفف الضغط على الميزان التجاري عبر تقليص فاتورة الاستيراد، كما توفر دعماً للصناعات

التحويلية والكيماوية، وتمنح الزراعة طاقة مستدامة للمضخات والآلات، ما ينعكس إيجاباً على استقرار الإنتاج الزراعي والصناعي معاً، وهما ركيزتا الأمن الغذائي والتنمية.

أما على المستوى الاستثماري، فقد أكد السلوم أن المشروع يمثل «مغامرة محسوبة» في بيئة إعادة الإعمار، لكنه يشكل في الوقت ذاته إشارة ثقة للمستثمرين الدوليين بأن الاقتصاد السوري بدأ الانتقال من مرحلة التعافي إلى مرحلة تأسيس اقتصاد إنتاجي.

فلاستثمار في الطاقة، رغم تكلفته، هو الأكثر مردودية على المدى المتوسط، لأنه يخلق شبكات دعم لبقية القطاعات ويختصر زمن العودة إلى النمو الحقيقي. وأشار السلوم إلى أن مشروع مصفاة حمص الجديدة، بتكامل أبعاده الاقتصادية والاجتماعية، ليس مجرد بنية تحتية، بل أداة استراتيجية لإعادة بناء منظومة الطاقة السورية كرافعة للتنمية الوطنية الشاملة.

إعادة هيكلة

وكانت «الشركة السورية للبترول» كشفت لصحيفة «الثورة» عن خطط استراتيجية تهدف إلى إعادة هيكلة قطاع الطاقة، من خلال إنشاء مصفاة جديدة متطورة في محيط حمص، وإغلاق المصفاة الحالية بالكامل، وتحويل موقعها إلى منطقة سكنية تحتوي على مستشفيات ومدارس.

وذكرت الشركة أن المشروع الجديد سيؤمن لسوريا كميات كافية من المشتقات النفطية، ويتيح دخول البلاد مرحلة التصدير، وهو ما يُعد خطوة هامة نحو تحسين استقرار الإمدادات الطاقوية وتوسيع آفاق الاقتصاد الوطني.

وأضافت أن هذه الخطط تأتي في إطار استراتيجية تحديث البنية التحتية للطاقة وجذب الاستثمارات العالمية، مشيرة إلى تقدم المفاوضات مع كبرى الشركات الدولية من المستوى الأول مثل «شيفرون» و«كونوكو فيليبس».

اقتصاد البقاء..

هكذا يعيد السوريون بناء حياتهم بوسائلهم الخاصة



يرى خبراء أن الحل لا يكمن في محاربة الاقتصاد غير الرسمي، بل في دمجها تدريجياً ضمن المنظومة القانونية، عبر إجراءات مبسطة لتسجيل المشاريع الصغيرة، وتقديم حوافز ضريبية وتشريعية. يشير الخبير الإداري والاقتصادي د. عبد المعين مفتاح إلى أن تجارب دول مثل مصر والمغرب أثبتت أن سياسات الدمج التدريجي تساهم في تحويل النشاط غير الرسمي إلى رافعة للتنمية، بدل أن يبقى عبئاً على الاقتصاد الوطني، في الحالة السورية، قد يكون تنظيم هذا القطاع أحد المفاتيح القليلة الممكنة لمواجهة الأزمة، خاصة أن الدولة لم تعد قادرة وحدها على خلق فرص العمل أو تمويل الخدمات.

رغم قسوة الواقع، فإن «اقتصاد البقاء» في سوريا أثبت قدرة المجتمع على التكيف والإبداع في مواجهة الانهيار من خياطة أم أحمد، إلى بائع القهوة سامر، إلى النساء اللواتي أنشأن شبكات دعم رقمية - كلها قصص تشكل وجهةً جديداً للاقتصاد السوري، اقتصاد بلا مكاتب، بلا تصاريح، لكنه مليء بالحياة. قد يعيش هذا الاقتصاد في الظل، لكنه، هو الذي يبقى الضوء مشتعلًا في بيوت السوريين.

أرقام وتقديرات 2024

- عدد السكان نحو 22 مليون نسمة (المكتب المركزي للإحصاء).
- معدل البطالة 50-55 بالمائة (تقديرات محلية ودولية).
- حجم الاقتصاد غير الرسمي 55-65 بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي (مراكز أبحاث عربية). - متوسط الدخل الشهري 150-200 ألف ل.س أي 15 دولاراً (الصحف المحلية 2024) - نسبة الفقر أكثر من 90 بالمائة من السكان (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP).
- سعر صرف الدولار 14,000-15,000 ل.س السوق المحلية - نهاية 2024

إلى اقتصاد المجتمع

مع تراجع دور الدولة كمشغل رئيسي وانكماش القطاعات العامة، برزت شبكات اقتصادية بديلة يقودها الأفراد والمجتمع المحلي. في الأحياء الشعبية، تتشارك العائلات المواد الأساسية، ويتناوب الجيران على شراء أسطوانات الغاز، بينما تنشط على وسائل التواصل مجموعات تبيع منتجات منزلية أو تقدم خدمات متبادلة. تقول «هنا»، وهي معلمة سابقة في حماة تدير اليوم مجموعة نسائية عبر «فيسبوك» لتبادل وبيع المأكولات المنزلية: نحن نساعد بعضنا، من تطبخ اليوم تبيع لجارتها، ومن لديها زبائن تشاركنا تجارتها، لا نملك رأس مال، لكننا نملك الثقة، أما سعاد، فهي صبية تخرجت من الجامعة قبل خمس سنوات، ووجدت في تسويق العسل والمربيات وزيت الزيتون، وكل أنواع المؤونة، عملاً مناسباً لها بعد أن طرقت أبواباً كثيرة بحثاً عن العمل دون جدوى، فأنشأت عدة صفحات على مواقع التواصل لترويج تجارتها، التي ترسلها بشركات النقل للراغبين إلى المحافظات السورية.

يرى الباحثون في هذه المبادرات نواة لاقتصاد اجتماعي تضامني، قائم على التعاون والتبادل بدل التنافس. ومع غياب الاستثمارات الكبرى، تحول رأس المال الاجتماعي - الثقة والتعاون - إلى مورد حقيقي للبقاء.

يشير الخبير الاقتصادي د. سامر حسام الدين إلى أن «الاقتصاد غير الرسمي في سوريا لم يعد ظاهرة هامشية، بل أصبح ركيزة رئيسية لاستمرار الحياة اليومية». ويضيف: «هذا القطاع مكن مئات الآلاف الأسر من الصمود، لكنه في الوقت نفسه يضعف قدرة الدولة على التحصيل الضريبي، ويحد من فاعلية السياسات العامة». تقديرات مراكز أبحاث عربية تشير إلى أن حجم اقتصاد الظل في سوريا يتراوح بين 55 بالمائة و65 بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي، وهي من أعلى النسب في الشرق الأوسط. ورغم دوره في امتصاص البطالة وتوفير بدائل دخل، إلا أن اتساعه يكرس حالة من الاقتصاد المزدوج، أحدهما رسمي ضعيف، والآخر شعبي غير منظم، ما يهدد التوازن الاجتماعي والمالي للدولة على المدى البعيد.

الاقتصاد الموازي

في الأسواق الشعبية، يمكن تتبع خريطة الاقتصاد غير الرسمي بسهولة. الباعة المتجولون، والورش المنزلية، وصفحات التواصل الاجتماعي التي تسوق لمنتجات يدوية أو مأكولات منزلية - كلها حلقات ضمن منظومة اقتصادية ضخمة، لا تسجلها الإحصاءات الرسمية، لكنها تحرك عجلة الحياة اليومية. يقدر باحثون أن قطاع الخدمات الصغيرة (صيانة، خياطة، طعام منزلي، نقل) يشكل اليوم أكثر من نصف النشاط الاقتصادي الفعلي داخل المدن. كما أسهمت التطبيقات الرقمية ومنصات التواصل في خلق أسواق بديلة، حيث يجري البيع والشراء عبر الإنترنت، في ظل ضعف الثقة بالأسواق التقليدية. لم يقتصر تأثير «اقتصاد البقاء» على الدخل فقط، بل أعاد تشكيل العلاقات الاجتماعية نفسها. فبدلاً من علاقات العمل الهرمية، ظهرت أنماط تعاونية أفقية - عائلات وجيران يشاركون الموارد والخدمات في الوقت نفسه، نشأت طبقة جديدة من رواد الأعمال الصغار الذين بنوا مشاريعهم من منازلهم، وغالباً خارج أي إطار قانوني. لكن هذه الحيوية تخفي مخاطر اجتماعية: غياب التنظيم يؤدي إلى هشاشة في فرص العمل، واستغلال العمال، خاصة النساء والأطفال. كما أن غياب التأمينات والضرائب يعني حرمان الدولة من موارد حيوية، ما يعوق قدرتها على تمويل الخدمات العامة وإعادة الإعمار.

• **الثورة - تحقيق هلال عون:**
في حي المزة بدمشق، تنهمك «أم أحمد»، التي تبلغ من العمر خمسة وأربعين عاماً، بخياطة أعطية وملابس منزلية داخل غرفة صغيرة لا تتجاوز ستة أمتار مربعة، تضيئها ثلاث ليّذات تعمل على بطارية صغيرة.

أم أحمد لم تكن تعمل في الخياطة، لكنها وجدت في الإبرة والخيط وسيلة لإنقاذ أسرتها بعد أن توفي زوجها، الحلاق أبو أحمد، قبل ثلاث سنوات. تقول: لا يجوز أن ننتظر المساعدات مادامنا نمتلك الصحة، ولا يجب أن ننتظر الوظائف، نحن ننعصها بأنفسنا، كل بيت صار ورشة صغيرة» الواقع يقول إن آلاف السوريين وجدوا أنفسهم أمام واقع يفرض عليهم العمل خارج الأطر التقليدية، فخلقوا ما بات يُعرف بـ «اقتصاد البقاء» - اقتصاد مواز يقوم على المبادرات الفردية والتضامن المجتمعي، في ظل انكماش الاقتصاد الرسمي وتراجع قدرة الدولة على استيعاب اليد العاملة.

بحسب تقديرات خبراء اقتصاديين محليين، فإن نحو 70 بالمائة من القوى العاملة في سوريا تعمل اليوم ضمن الاقتصاد غير الرسمي، أي من دون تراخيص أو عقود عمل أوغطية تأمينية. قبل عام 2011، كانت هذه النسبة لا تتجاوز 30 بالمائة، ما يعكس التحول الجذري الذي أصاب سوق العمل نتيجة الحرب الطويلة، والعقوبات الاقتصادية، وانهيار قطاعات الصناعة والزراعة والخدمات العامة، هذا التحول لا يعكس مجرد انتقال مؤقت، بل إعادة تشكيل كاملة لآليات الكسب والعيش.

يقول «فادي»، موظف سابق، تحول إلى بائع قهوة متنقلة في شوارع حي المزة الدمشقي: كنت أتقاضى ما يعادل 150 دولاراً، اليوم أبيع القهوة وأكسب أكثر، لكن بلا ضمان أو استقرار.



وجه خفي للفساد الإداري وتشويه للمؤشرات الاقتصادية

البطالة المقنعة



لا فعلاً، ويتقاضون أجوراً دون أي إنتاجية محققة من عملهم، فإن هناك بالوقت ذاته مؤسسات أخرى تفتقر إلى الكوادر البشرية المؤهلة. ثالثاً: إعادة تحليل وتوصيف كل الأعمال والوظائف لتحديد مهامها والشروط والمؤهلات اللازمة لشغلها، لأن ذلك هو السبيل الوحيد الذي يمكن من وضع الشخص المناسب في الوظيفة المناسبة لمؤهلاته.

رابعاً: وضع سياسات موضوعية لاختيار وتعيين العاملين في كل المؤسسات تعتمد على أسس الكفاءة والجدارة، والابتعاد عن سياسات الاعتماد في التوظيف على المحسوبيات والعلاقات الشخصية، التي كانت السبب الأكبر في نشوء البطالة المقنعة في كل شركات ومؤسسات قطاعنا العام.

خامساً: تحديث الخطط والمناهج الدراسية بما يؤهل الخريجين لمواكبة متطلبات سوق العمل الحديث.

سادساً: تطوير التعليم المهني وتغيير نظرة المجتمع الدونية للتعليم المهني والتقني، لاسيما أنه يشكل الدعامات الأساسية لأي نهوض صناعي واقتصادي، وتحقيق المعادلة التي تنص إلى وجوب وجود 50 خريجاً مهنيًا مقابل خريج واحد جامعي، بينما لدينا وللأسف الشديد المعادلة معكوسة، ما يؤدي إلى نشوء البطالة السلوكية في مجتمعنا.

سابعاً: تهيئة الخريجين وتوجيههم نحو العمل في القطاع الخاص بشكل أكبر، ودراسة أسباب العزوف عن العمل فيه، ووضع الحلول الخيرية لتلك الأسباب.

ثامناً: تعزيز الشراكة مع جهات القطاع الخاص لتأهيل وتدريب الكوادر البشرية بما يتوافق مع احتياجاته الفعلية.

تاسعاً: تشجيع الاستثمار داخل المؤسسات الحكومية، ما يساعد في خلق فرص وظيفية ذات جدوى اقتصادية كبيرة تساهم بتدعيم الموارد الاقتصادية للحكومة.

المجاملات والمحسوبيات، وفي الجانب الاقتصادي، يلعب دعم القطاع الخاص والمشروعات الصغيرة والمتوسطة دوراً أساسياً في امتصاص البطالة المقنعة وتوفير فرص عمل حقيقية، فكل مشروع ناجح قادر على خلق وظائف منتجة تساهم في تحريك عجلة النمو، وتقليل الاعتماد على التوظيف الشكلي، وتتطلب مواجهة البطالة المقنعة تضامن الجهود بين الحكومة والمجتمع المدني، عبر سياسات واقعية توازن بين الكفاءة والعدالة، وتعيد الاعتبار لقيمة العمل والإنتاج، فالقضاء على هذه الظاهرة لا يعني فقط تحسين الأداء الإداري، بل إعادة بناء الثقة بين المواطنين ومؤسسات الدولة وتحقيق تنمية اقتصادية مستدامة.

تهديد جهود التنمية

بدوره، أستاذ الاقتصاد في جامعة اللاذقية الدكتور علي ميا أكد أن البطالة المقنعة آفة خطيرة، وهي واقع معاش وملحوس في كل شركات ومؤسسات القطاع العام، ومع تعدد أسبابها وآثارها الاقتصادية والاجتماعية المدمرة، التي تهدد جهود التنمية المستدامة، فإنه من الواجب اتخاذ كل السبل والإجراءات التي يمكن من خلالها اقتلاع هذه الظاهرة من جذورها من خلال:

أولاً: إعادة النظر في كل الهياكل الإدارية والتنظيمية لهذه المؤسسات العامة، والعمل على إلغاء الوظائف والأعمال غير الضرورية، ودمج الأعمال والإدارات المتماثلة في أعمالها مع بعضها البعض.

ثانياً: إعادة تأهيل وتدريب العاملين في كل هذه المؤسسات بعد إخضاعهم للتدريب التحولي الضروري الذي يُمكن من إعادة توزيع هؤلاء العاملين وفقاً للاحتياجات الفعلية لكل مؤسسة، ففي الوقت التي تعاني فيه بعض المؤسسات الحكومية من فائض كبير في العمالة وظاهرة ما يسمى «عاملون بلا عمل»، أي إنهم يعملون اسماً

البطالة المقنعة تمثل نوعاً مختلفاً وأكثر تعقيداً، لأنها تختبئ خلف وظائف وهمية وأدوار شكلية لا تضيف أي قيمة إنتاجية. وتشير إلى العاملين الذين يشغلون وظائف لا تتناسب مع مؤهلاتهم، أو لا تحتاج إليهم المؤسسات فعلياً. وهؤلاء يتقاضون أجوراً دون أن يساهموا في الناتج الحقيقي، وسحبهم من سوق العمل لا يؤثر على الإنتاج، وهذا يؤدي إلى تضخم إداري وتشويه للمؤشرات الاقتصادية، وهدر للموارد، ورفع التكاليف التشغيلية، والأسوأ من ذلك أنها لا تحسب رسمياً ضمن نسب البطالة، لتبقى «غير مرئية» في الإحصاءات، لكنها حاضرة بقوة في الواقع.

ومن أبرز الأسباب التي تؤدي إلى تفاقم البطالة المقنعة - بحسب د. درويش - سوء التخطيط في تقدير الاحتياجات من الموارد البشرية، إذ توضع خطط توظيف غير دقيقة لا تستند إلى دراسة واقعية لاحتياجات العمل الفعلية، ويحتل المديرون المسؤولون الكبار في ذلك، لأنهم المخولون بتحديد أعداد العاملين المناسبين ومؤهلاتهم وفق الهياكل التنظيمية، كما أن تجاهل مبدأ «وضع الشخص المناسب في المكان المناسب» يساهم بشكل مباشر في خلق بطالة مقنعة، فالتعيينات التي تتم بناءً على المجاملة أو العلاقات الشخصية لا على الكفاءة، تؤدي إلى وجود موظفين غير مؤهلين يشغلون مواقع حساسة، وتزداد المشكلة عندما تتحول المؤسسات إلى ساحات لتوظيف الأقارب والمعارف دون النظر إلى الخبرة أو الموهل العلمي، فيصعب الجهاز الإداري عبئاً على الاقتصاد.

وللبطالة المقنعة آثار سلبية على بيئة العمل، كونها تؤثر بشكل سلبي على الأداء العام والإنتاجية، إذ تنخفض الأرباح نتيجة وجود عمالة غير فعالة، وتُمنح الحوافز والمكافآت لغير المستحقين، ما يُضعف روح الإلتزام ويعزز الشعور بالظلم برأي د. درويش. وعلى المستوى الاقتصادي، تتسبب البطالة المقنعة بتشويه المؤشرات

• الثورة - تحقيق سنان سودي:

عبر عقود تسللت البطالة المقنعة إلى المؤسسات والشركات العامة فسببت تضخماً في النفقات وتراجعاً في الإنتاج والنمو الاقتصادي، فالبطالة المقنعة هي «مرض اجتماعي»، لأنها تركز مبدأ «الوظيفة من أجل الوظيفة»، بدلاً من «العمل من أجل الإنجاز».

في هذا التحقيق نتعرف على تأثيرها على الإدارة والاقتصاد والمجتمع، وعلى الحلول المقترحة للحد من آثارها السلبية.

تمثل البطالة المقنعة ظاهرة اجتماعية مركبة لا تقل خطورة عن البطالة الصريحة. رئيسة قسم علم الاجتماع في جامعة اللاذقية الدكتورة ايها خرما، ترى أن المواطن يبدو - ظاهرياً - موظفاً، لكنه عملياً مجرد رقم إداري، لا يُطلب منه إنتاج حقيقي، ولا يُمنح فرصة للإبداع أو المبادرة، فالفرد الذي يعيش هذه الحالة غالباً ما يشعر بالفراغ النفسي وفقدان القيمة الذاتية، لأن غياب الجوى من العمل يولد لديه إحساساً بالعجز، ويضعف دافعيته للإنجاز، ما ينعكس سلباً على صحته النفسية وعلى مفهومه للذات والنجاح.

وبحسب د.خرما، فإن البطالة المقنعة تُضعف ثقافة العمل والانضباط والمسؤولية، وتؤدي إلى انتشار الاتكالية داخل المؤسسات، إذ يكافأ الحضور الشكلي بدلاً من الكفاءة والإنتاج، وهذا يخلق بيئة عمل غير محفزة تقتل روح المبادرة وتُؤسس لثقافة «الراتب مقابل الوقت» لا «الراتب مقابل الجهد».

ومن جهة أخرى، يساهم انتشار الوظائف الشكلية في إهدار الموارد البشرية والاقتصادية، إذ يشغل الأفراد مواقع لا يحتاجها المجتمع فعلاً، بينما تبقى الكفاءات الحقيقية بلا استثمار أو تقدير، وهكذا تصبح البطالة المقنعة عبئاً أمام التنمية الاجتماعية، لأنها تُنتج جيلاً يفتقر إلى الدافع والإبداع.

وعن نظرة المجتمع لهذه الظاهرة، بيّنت د.خرما أنها تتراوح بين اللامبالاة والسخرية، إذ يدرك الناس أن كثيراً من الوظائف ما هي إلا مظاهر شكلية تخفي فراغاً تنظيمياً، وهنا يبرز السؤال الأخلاقي والاجتماعي: هل العمل مجرد حضور في المكان، أم هو مساهمة في بناء المجتمع؟.

وظائف وهمية

وعن الفرق بين البطالة العامة والبطالة المقنعة، يوضح الخبير الاقتصادي، الدكتور رامز درويش لـ«الثورة» أن هناك خطاً شامعاً بين البطالة العامة والبطالة المقنعة، وهما ظاهرتان تختلفان في المضمون والأسباب والآثار الاقتصادية والاجتماعية.

فبينما تُعرّف البطالة بالمعنى التقليدي، بأنها عدم توفر فرص عمل حقيقية في المجتمع، فإن



حين يختار الطبيب المطرقة بدل المعقم



• الثورة - ميساء العجيمين:

هولندا إلى أحياء دمشق... عودة تحمل معنى الانتماء الحقيقي في زمن تتبدل فيه المعايير ويهت فيه معنى العطاء، تظهر قصصٌ تذكّرنا أن الوطن لا يُخدم بالكلمات، بل بالأيدي التي لا تخشى التعب.

من حيّ الزاهرة في دمشق، خرج إياد هاشم ليدرس طب الأسنان في أوكرانيا ومن ثم يسافر إلى هولندا، ليعود وهو طبيب أسنان إلى بلده بعد سنواتٍ طويلة من الإقامة في هولندا، حاملاً معه فكرة بسيطة في ظاهرها، عظيمة في جوهرها: أن يكون العمل التطوعي سبيلاً لاستعادة دهاء الانتماء.

عاد الدكتور هاشم وفي ذهنه سؤال واحد: كيف يمكن أن أتربّح أحياناً في بلدي؟ لم يختار العودة إلى عيادة خاصة، ولا إلى حياة مرفهة اعتادها في أوروبا، بل وجد نفسه وسط ورشة صغيرة بين الخشب والمسامير، يصنع مقاعد دراسية لمدارس دمشق التي أنهكتها السنوات.

يقول هاشم، نحن أنجزنا تقريباً أربعمئة مقعد، وكنا نحسب بكل مدرسة عدد المقاعد المنجزة فيها بدقة، وكانت النتيجة نحو 380 إلى 400 مقعد فقط.

دقة في الأرقام تقابلها دقة في النية

ويؤكد الدكتور هاشم أن المشروع لم يكن سابقاً للأرقام، بل فعلاً جمعياً نابغاً من إحساس عميق بالمسؤولية تجاه جيل قادم يحتاج إلى بيئة دراسية تليق به.

حين يسرد الدكتور هاشم تفاصيل العمل، يتسم بثقة من يروي تجربة نادرة وجميلة تخص بلاده، موضحاً بالقول اشتغل معي دكتور ومهندس وصاحب مكتبة وصيدلاني وحداد وحتى طلاب ثانوي، عملنا سوياً في تجهيز المقاعد في المدارس والأهمل، «لغينا الطبقية والعنصرية» تماماً، كل واحد حسب وقته كان يأتي ويشغل معنا.

رئيس لجنة حي الزاهرة عمل ببديه شخصياً، وكذلك نضال شموط المسؤول عن المدارس لجنة الحي، قام بنفس الفعل. لم يكن يوجد إشراف من أحد، الجميع «يشغل بيده»، والكل يساعد بعضه البعض لعله مشهد يصعب تخيله في زمن يزداد فيه الانقسام الاجتماعي، فهناك أطباء ومهندسون إلى جانب عمال وعاطلين عن العمل، يوحدهم هدف واحد: أن يجلس طفل سوري على مقعدٍ لائق، دون أن يشعر بالقيء أو الإهمال.

ولادة الفكرة وبذرة التغيير

يقول الدكتور هاشم إن فكرة المشروع بدأت من مبادرة صغيرة أطلقها هو في الحي، وهو يعرف ماذا يريد أن يعمل،



الخبرة تتفوق على الشهادة في سوق العمل



الخبرات يحقق عدة فوائد اقتصادية، أبرزها تقليل زمن التأهيل للعمل، ورفع الإنتاجية، وخفض تكاليف التدريب، إضافة إلى الحد من مخاطر التنفيذ في بيئة اقتصادية ضعيفة مثل الحالة السورية.

كما يساهم في تسريع دوران السوق المحلي وتفعيل سلاسل التوريد المطلوبة لدعم الإنتاج الوطني.

لكن هذا الخيار، بحسب الأحمـد، يحمل سلبيات لا يمكن تجاهلها، إذ إن إهمال دور التعليم والشهادات الأكاديمية «بحرم السوق من الدماء الجديدة والأفكار المبتكرة والتقنيات الحديثة التي عادة ما يجلبها خريجو الجامعات».

فالتعليم العالي، كما يوضح، هو «الركيزة الأساسية لتطوير أدوات الإنتاج وتحديث أساليب العمل في المؤسسات العامة والخاصة».

ويؤكد الأحمـد أن استمرار هذا الاتجاه دون توازن «قد يؤدي إلى تكرار أدوات العمل القديمة، ويحد من فرص التطوير والتجديد في بيئة العمل السورية».

مشدداً على ضرورة «تعزيز الجانب العملي في التعليم الجامعي، وربط الطلاب بسوق العمل أثناء دراستهم من خلال التدريب والتطبيقات الواقعية». ويختتم الأحمـد حديثه بالدعوة إلى اعتماد نظام تقييم هجين عند التوظيف، يوازن بين الخبرة والشهادة، ويأخذ في الاعتبار معادلة سنوات الخبرة بالشهادات الأكاديمية كما هو معمول به في العديد من الدول، معتبراً أن هذا النموذج «يفتح باب العدالة أمام الجميع، ويمنح أصحاب الخبرة والمتعلمين فرصاً متكافئة، تسهم في تحريك الاقتصاد الوطني بشكل أسرع وأكثر استقراراً».

• الثورة - هبه علي:

يتطلع آلاف الشباب السوريين إلى فرص عمل بعد سنوات الدراسة الجامعية، ليجد معظمهم أن الشهادة لم تعد كافية للحصول على وظيفة، إذ أصبح شرط «الخبرة المسبقة» عائقاً أمامهم، في ظل سوق عمل يعاني ضعفاً هيكلياً وتباطؤاً في الإنتاج.

يؤكد المدرب الدولي أكرم الأحمـد في حديث خاص لصحيفة الثورة أن «سوريا اليوم تعيش حالة اقتصادية هشة، والسوق المحلي ضعيف جداً، ولذلك فإن الاعتماد على الخبرات أصبح ضرورة وليس ترفاً».

ويضيف أن المؤسسات «تسعى إلى تسريع دوران عجلة الاقتصاد، ولهذا تفضل من يستطيع إنجاز العمل فوراً دون فترات تدريب طويلة».

اقتصاد هش ومتطلبات سريعة

ويرى الأحمـد أن هذا الاتجاه مبرر في الظروف الراهنة، لكنه «يجب أن يكون مؤقتاً»، مشدداً على أن الحل الأمثل هو تبني نموذج هجين يجمع بين الشهادة والخبرة العملية.

ويوضح أن خريج الجامعة «يجب أن يحصل على فرصة تدريب واكتساب خبرة حقيقية قبل التخرج، تماماً كما يحدث في كليات الطب التي تدمج الدراسة بالتطبيق العملي».

الحاجة ملحة للخبرة

ويشير إلى أن الاعتماد على أصحاب

الآباء النرجسيون.. التأثير الخفي على الأطفال والأمهات



• الثورة- مها يوسف:

الأب النرجسي قد لا يصرخ أو يضرب لكنه يترك خلفه ندوباً لا تُرى، خلف المظاهر البراقة والابتسامات الاجتماعية المتقنة، يقف الأب النرجسي بوصفه أحد أكثر أنماط الشخصيات إرباكاً وتعقيداً داخل الأسرة هو الأب الذي يضع ذاته في المركز، فيتعامل مع أبنائه وزوجته كامتداد لصورته، لا كأفراد مستقلين لهم أحلامهم ومشاعرهم الخاصة.

الدكتور شادي صلاح الدين حسامو استشاري الصحة النفسية أشار إلى أن الأب النرجسي هو من يري الآخرين «حتى أبنائه» كوسائل لخدمة صورته الذاتية قد يبدو ناجحاً أو محبوباً في محيطه، لكنه داخل منزله لا يرى إلا ذاته، نموهاً أن الفرق بينه وبين الأب الحازم أن الحزم يقوم على المحبة والانضباط المتوازن، بينما النرجسية تقوم على السيطرة والتقليل من الآخر ومن أبرز سماته الحساسية المفرطة للنقد والحاجة المستمرة للثناء، والتلاعب العاطفي، وإنكار المسؤولية عن الأخطاء.

وأوضح الدكتور حسامو أن هذا النوع من الآباء لا يحب أبنائه لذواتهم، بل يحب صورته المثالية من خلالهم يريد لهم أن يبرعوا ليقال إنه أبٌ عظيم، لا لأنهم يستحقون الدعم فإذا لم يحقق الابن توقعاته، يعاقبه بالتجاهل أو الإهانة، وإذا نجح يستولي على الإنجاز لنفسه، يعيش الطفل في هذه البيئة بقلق دائم من الفشل، ويشعر أن الحب مشروط بالنجاح والولاء، فينمو داخله شعور عميق بعدم الأمان.

معاناة الأم

ولفت أن الأم تجد نفسها وسط دوامة من الصراعات الداخلية، فهي تحاول حماية أطفالها من الأذى النفسي دون أن تثير غضب الأب، وتحاول في الوقت ذاته الحفاظ على استقرار البيت الهش فتعيش بين مطرقة التمرد على قسوته وسندان الخوض لصورته الأسيرة المثالية التي يحاول فرضها، ومع مرور الوقت تصاب بالإرهاق العاطفي، وتبدأ تشكك في نفسها تحت وطأة التلاعب النرجسي الذي يبرع في عزلة الضحية عن محيطها، لتجد نفسها وحيدة في مواجهة رجل يُتقن لعب دور الزوج المثالي أمام الآخرين.

ويبين د. حسامو أن تأثير الأب النرجسي لا يتوقف عند هذا الحد، بل يمتد إلى استخدام الأطفال كأداة للسيطرة أو الإلال فقد يستخدمهم لإبتراز الأم عاطفياً أو لكسب الولاء ضدها، فيفقد على أحد الأبناء اهتماماً مفرطاً ليزرع الغيرة والانقسام بينهم، أو يوبخ أحدهم علناً ليظهر للأب أنه الأقوى، أو أحياناً يمتدحه أمام الناس ليعزز صورته كأب متفوق تربوياً، في حين يعيش الطفل في حيرة بين الرغبة في رضا الأب والخوف من فقدانه.

ريف إدلب يتنفس الأمل.. افتتاح المدارس يُعيد الحياة إلى المجتمع



• الثورة - ميسون حداد:

بعد سنوات من الحرب والانقطاع الطويل عن مقاعد الدراسة، بدأت مدارس ريف إدلب تستعيد حياتها تدريجياً، لتمنح الأطفال فرصة للاندماج والأمل بمستقبل أفضل. فمنذ أيام تم افتتاح مدرسة التمانعة، التابعة لخان شيخون الذي شكّل خطوة رمزية وعملية لإعادة بناء الثقة في العملية التعليمية.

وأن إعادة افتتاح المدارس تعبير عن التزام المجتمع والمؤسسات التعليمية بإعادة بناء المستقبل، التقت «الثورة» الأستاذة جميلة الزير، معاون مدير التربية في محافظة إدلب، وصدت آراء الأهالي.

فرحة الأهالي

أعرب أهالي الطلاب لصحيفة «الثورة» عن فرحتهم الكبيرة عند حضور افتتاح المدارس، وأوضحوا أن الأطفال الذين لم يعرفوا المدارس سابقاً شعروا في البداية بالرهبة، لكنهم اليوم أصبحوا متحمسين للتعليم وفخورين بمدارسهم. وأكد الأهالي أن سهولة الوصول إلى المدارس جعلت الذهاب والإياب مشياً على الأقدام ممكناً بعد أن كانت صعوبات التنقل تمثل عبئاً كبيراً أثناء فترة النزوح، لافتين إلى أن أكثر ما أعجب الأطفال هو وجود أقرابهم وجيرانهم بالمدرسة، ما جعل البيئة التعليمية أكثر دفئاً وأماناً.

مدرسة التمانعة

أشارت الأستاذة جميلة الزير، إلى أن افتتاح المدرسة في بلدة التمانعة يشكل خطوة أساسية في تخفيف العبء عن المدارس المجاورة، وتتيح لأطفال البلدة فرصة للحصول على تعليم جيد وأمن، مما يعزز الاستقرار الاجتماعي والنفسي للطلاب. وبيّنت أن المدرسة ستخدم ما بين 600 - 800 طالب وطالبة خلال العام الدراسي، مؤكدة أن الكوادر التعليمية تم اختيارها من معلمين ذوي خبرة وكفاءة مع إعطاء الأولوية للمعلمين المحليين القادرين على فهم احتياجات المنطقة بشكل أفضل. وأضافت أن الخطة تتضمن إدراج برامج دعم نفسي تشمل جلسات استشارية للطلاب الذين تأثروا بالأحداث في السنوات الأخيرة، إلى جانب تنفيذ أنشطة تربية وورش عمل لا منهجية تساعد على تعزيز القدرة على التكيف. كان لمنظمة اليونيسيف دور محوري في دعم ترميم المدارس، وقالت: «منظمة اليونيسيف لعبت دوراً أساسياً في دعم ترميم مدرسة تمعانة عبر توفير التمويل اللازم والخبرات الفنية».

خطة ترميم المدارس

أوضحت الزير أنه تم حتى الآن ترميم وإعادة افتتاح نحو 232 مدرسة كانت قد تعرضت لأضرار جسيمة، وبيّنت أن العمل لا زال مستمراً إذ لا تزال نحو 354 مدرسة بحاجة إلى الترميم، بعضها يحتاج إلى إصلاحات كبيرة وبعضها الآخر إلى صيانة جزئية، في حين تبقى 44 مدرسة خارج الخدمة بشكل كامل. وذكرت الزير أن خطة مديرية التربية للمدارس المتبقية تقوم على تنسيق وثيق بين الوزارة والمنظمات الإنسانية، بهدف

تحسين واقع الأبنية التعليمية المتضررة نتيجة القصف، إلى جانب بناء مدارس جديدة في المناطق التي لا تزال تعاني ضعفاً في البنية التحتية التعليمية، وأضافت: «نحن نعمل بخطوات متوازنة بين إعادة التأهيل والبناء الجديد لضمان استمرار العملية التعليمية في كل المناطق».

التحديات والصعوبات

وفي السياق ذاته، قالت الزير إن عملية ترميم المدارس في ريف إدلب واجهت جملة من الصعوبات المعقدة، موضحة أن حجم الدمار الواسع الذي طال البنية التحتية جعل بعض المدارس بحاجة إلى أعمال إنشائية عميقة تستغرق وقتاً وجهداً كبيرين. وأشارت إلى أن الضغط المتزايد على المدارس المرمتمة والجديدة يشكل تحدياً آخر، إذ لا تزال الطاقة الاستيعابية

غير كافية مقارنة بعدد الطلاب المتزايد في بعض المناطق. وبيّنت أن ضعف مشاريع التعليم غير الرسمي يعدّ من أبرز العقبات، ولا سيما بالنسبة للناجدين إلى سورية الذين يحتاجون إلى دعم إضافي في مادة اللغة العربية وتأهيل تربوي يواكب المناهج الحديثة، مؤكدة أن التمويل المحدود لهذه المشاريع يفاقم من صعوبة توسيع نطاقها لتغطية جميع المدارس، خصوصاً في المناطق التي تشهد عودة اللاجئين. وأضافت أن نقص تدريبات إعادة بناء القرارات التعليمية لدى المعلمين ما يزال يؤثر على جودة التعليم، ما يستدعي خطاً مستمراً لتطوير مهارات الكوادر التربوية وتمكينها من التعامل مع المناهج الحديثة بفعالية أكبر.



عودة التلاميذ إلى المدارس

ترك افتتاح المدارس في ريف إدلب وإعادة التلاميذ إلى مقاعد الدراسة بعد سنوات من الانقطاع بسبب الحرب وما خلفته من دمار في البنية التعليمية أثراً عميقاً. وأوضحت الزير أن هذه الخطوة، مثلت استعادة للثقة لدى الأهالي بقدرة النظام التربوي على النهوض من جديد ومتابعة رسالته رغم الصعوبات.

كما أسهمت عودة الطلاب المنتظم في تحقيق استقرار نفسي واجتماعي للأطفال، إذ باتت المدرسة بالنسبة إليهم مساحة للأمان والتفاعل الإنساني بعد سنوات من العزلة والاضطراب، مشيرة إلى أن التعليم اليوم يشكل أداة أساسية لإعادة بناء الحياة والمجتمع في المناطق المتضررة. كما ساعدت هذه العودة في الحد من نسب التسرب المدرسي، خاصة في الأرياف التي كانت تعاني ضعف البنية التعليمية ونقص الكوادر.

الأثر الاجتماعي

امتد أثر ترميم المدارس إلى حياة العائلات والمجتمعات المحلية في ريف إدلب، إذ شملت جوانب إنسانية ونفسية واسعة. وأوضحت الزير أن افتتاح المدارس أسهم في تقليل الأعباء اليومية عن الأهالي الذين كان أبناءهم يقطعون مسافات طويلة للوصول إلى مدارس بعيدة أو يدرسون في أماكن غير مناسبة. وأضافت: «إن الجانب النفسي من أكثر الجوانب المتأثرة بشكل إيجابي، فعودة المدارس الطمأنينة إلى قلوب الأهالي». كما أتاحت عودة المدارس للأطفال بيئة آمنة ومستقرة تساهم في بناء شخصيتهم وتطوير قدراتهم. وأضافت الزير أن هذه الخطوات ساعدت في تعزيز الثقة بين الأهالي والمؤسسات التعليمية، بعد سنوات من التردد والشكوك التي فرضتها الأوضاع الصعبة. مؤكدة أن رؤية الأطفال يعودون إلى صفوفهم في بيئة نظيفة ومنظمة تمثل رسالة التزام واضحة من قبل الوزارة والمجتمع على حد سواء. وختمت الزير حديثها بالقول إن إعادة تشغيل المدارس لم تكن مجرد عملية تقنية، بل خطوة لإعادة بناء النسيج الاجتماعي وترميم الثقة بالمستقبل.

إعادة تدوير النفايات..

الطريق نحو بيئة نظيفة

• الثورة - رزان أحمد:

تواجه المدن السورية اليوم أزمة نفايات، تتفاقم مع تزايد الكثافة السكانية، وضعف البنية الخدمية في جمع وفزر القمامة.

وبينما تتكدس الحاويات في الأحياء والشوارع، يبرز حلّ مستدام لظلمة ألبت جدواه في دول عديدة، وهو إعادة تدوير النفايات، فإعادة التدوير ليست مجرد عملية فنية لتحويل النفايات إلى مواد قابلة للاستخدام، بل هي نهج اقتصادي وبيئي متكامل يهدف إلى تقليل الضغط على الموارد الطبيعية، وتخفيف التلوث، وتوفير فرص عمل جديدة.

وتشير تقديرات الأمم المتحدة إلى أن الدول التي تطبق برامج إعادة التدوير الشاملة تقلل من حجم نفاياتها بنسبة تصل إلى 60 بالمائة حسب الإحصائيات، وفي حديثٍ خاص لصحيفة الثورة، أوضح الدكتور محمد شاكر قريضة الخبير في شؤون البيئة، جامعة دمشق، أن «إعادة التدوير يمكن أن تشكل أحد أعمدة الاقتصاد الأخضر في سوريا، خصوصاً مع توفر كميات كبيرة من النفايات البلاستيكية والمعدنية والورقية القابلة للمعالجة، وأضاف: «نحن بحاجة إلى تغيير ثقافة التعامل مع القمامة، فهي ليست عبئاً بل مورد اقتصادي يمكن أن يدر أرباحاً ويسهم في حماية البيئة».

ويؤكد الدكتور قريضة أن الخطوة الأولى تبدأ من الفرز من المصدر، أي من المنازل والمحلات التجارية، لتسهيل عملية الجمع والمعالجة.

كما دعا البلديات إلى دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة في هذا المجال، وتوفير حوافز ضريبية وتشريعية تشجع المستثمرين على إنشاء معامل إعادة التدوير، كما يستحسن إضافة المخرج العضوي الذي ينتج عن عملية التدوير وهو الكمبوست أو السماد العضوي المخمر، الذي يدعم بدوره عملية الزراعة، ويقلل من استخدام الأسمدة المعدنية، وبالتالي إعادة تدوير النفايات. يحدّ من التلوث، ويسهم في التقليل من أزمة النفايات، ويوضح بقوله إن التدوير ليس ترفاً، بل ضرورة وطنية تساهم في تحسين الصحة العامة، وتخفيف العبء عن البلديات، وتوفير فرص عمل في قطاع واعد ومستدام، مبيّناً أن وعي المواطنين ودعم الدولة، يمكن أن يساعد سوريا لأن تتحول من بلد يعاني من تلأل النفايات إلى نموذج يحتذى في إدارة الموارد.



المبادرات التطوعية.. خدمة إضافية لبناء المجتمع

• الثورة - علاء الدين محمد:

يحتاج العمل التطوعي إلى ثقافة ذاتية ومجتمعية وأفراد مؤثرين فاعلين ومنفعلين مع المجتمع، حتى يتمكنوا من تقديم ما لديهم من إمكانيات وخبرات ووضعها في خدمة الآخر. العمل التطوعي هو أن تقدم عملاً ما دون مقابل بصفاء سريرة وحب.

حول هذا الموضوع تشير الأستاذة ريماء هلال، المدربة في التنمية البشرية، ومدربة في مجال الترويج الصوتي، مدير فريق إنرجي للتنمية والتدريب في لقاء خاص «لثورة» على هامش نشاط تفاعلي، حمل عنوان «العمل التطوعي وبناء المجتمع» أشارت إلى أهمية التطوع وقيمتها في المجتمع. وكيف يجب أن تكون أشخاصاً مبادرين، لا تنتظر حتى يعنوناً أحد، بل تكون نحن المبادرين، فهناك متعة كبيرة لا يعرفها إلا المتطوع في العطاء، وبيّنت هلال أن فكرة التطوع ليست منتشرة في مجتمعنا بشكل واسع، ولو أن المجتمع يؤمن بها ويبنائها منذ فترات طويلة، إلا أننا نحتاج أكثر للنصل إلى مصاف المجتمعات المتقدمة، رغم أن مجتمعنا كان يسوده الوئام والتسامح والحب ومازال، لكن نحتاجه اليوم أكثر من أي وقت مضى، لمواجهة الملمات والتحديات بصورها المختلفة، ونوهت بأن المجتمع التطوعي هو مجتمع عملي فعال لا يهتم إلا بتقديم الخدمة، كما أن العمل التطوعي ليس مصوراً بآتماءك إلى منظمة معينة أو فريق معين، بل يمكن أن يكون التطوع فردياً، مؤكدة أن المبادرة الذاتية مهمة جداً للوصول إلى فكرة التطوع.

وأضافت هلال أن هناك عدة ضوابط للعمل التطوعي، منها إخلاص النية، أي أن تكون النية خالصة لعمل الخير لوجه الله، والضابط الثاني هو الإرادة الحرة، أي أن أقدم عملاً ما دون أي إكراه بشكل حر من نفسي دون أي ضغط أو إجبار الضابط الثالث هو أن يكون الشيء الذي تقدمه يعود بالفائدة للشخص المتلقي للخدمة.



والتطوع بأنواعه المختلفة يمكن أن يكون مادياً أي شيء ملموس ذي قيمة، أو أن يكون شيئاً ثقافياً كعمل توعوي ترفيهي مثلاً، أو نشاطاً علمياً، كأن يتطوع معلمون لإعطاء الدروس بشكل مجاني، فيما الضابط الرابع هو الالتزام وتحمّل المسؤولية أي عندما تقرر أن تتطوع لصالح شيء معين، أو منظمة معينة، أو جمعية معينة، وبالتالي من المهم أن يكون المرء ملتزماً بهذا التطوع وبهذه الفكرة، وذكرت هلال أن هناك شيء مهم آخر هو الاقتران، أي أن تطوعي بكافة ما أوتيت من العطاء، من القلب كما يقال في العامية.

فوائده

وعن فوائد التطوع، أوضحت هلال أن الفوائد التي تعود على المجتمع من خلال العمل التطوعي تأتي على أكثر من صعيد، منها الشخصي، والاجتماعي والاقتصادي، فعلى الصعيد

أمان وصحة المراهقين..

كيف نحافظ عليهما؟

• الثورة - سناء عبد الرحمن:

رفع الوعي حول أهمية حماية صحة وأمان المراهقين في ظل التحديات الاجتماعية والنفسية التي يواجهونها ليس مجرد عنوان عابر، وإنما يصبّ في قلب الاهتمام والرعاية التي تحرس عليهما جمعية «أنيس سعادة الملائكية» في طرطوس، ومنظمة اليونيسيف، وفريق حماية الطفل التطوعي، لمناقشة أساليب الوقاية من المخاطر الصحية والنفسية، التي قد يتعرض لها المراهقون، فضلاً عن دور الأسرة والمجتمع في تعزيز الدعم لهم. وفي هذا الإطار توضح ميسرة الرعاية الالدية في جمعية «أنيس سعادة الملائكية»، رشا العباس، في تصريح خاص لصحيفة الثورة أن الأنشطة الخاصة بالندوات والفعاليات خطوة مهمة نحو التوعية بالمخاطر التي قد يواجهها المراهقون، وبالتالي نحن نؤمن أن التعاون مع اليونيسيف وفريق حماية الطفل التطوعي سيساهم بشكل كبير في تعزيز معرفة الأسر بأهمية دورها في



تقديم الدعم النفسي والجسدي لأبنائهم خلال هذه المرحلة العمرية الحرجة.

إذ يتم مناقشة عدد من المواضيع الرئيسية أبرزها: التعريف بعوامل الخطر وحماية حياة المراهقين، وكيفية التعرف على المخاطر المحيطة بهم في مراحل نموهم المختلفة، وكذلك الطرق إلى مخاطر عمل الأطفال وسبل الحد منها.

والى جانب دور الأسرة في حماية المراهقين وكيفية دعم الوالدين لأبنائهم لحمايتهم من العنف، والأذى، والتنمر، إضافة لتعزيز الثقة بالنفس، واتخاذ قرارات صحية من خلال مساعدة المراهقين على بناء علاقات سليمة وتعزيز الثقة بالنفس من خلال الحوار المستمر مع الوالدين.

إضافة إلى تشجيع العادات السليمة من خلال أهمية توجيه المراهقين نحو نمط حياة صحي ومتوازن، بما في ذلك اتباع نظام غذائي سليم والعناية بالذات.

بدوره، يؤكد مشرف فريق «جوال طرطوس» في جمعية «أنيس سعادة»، سالم إسكندر، على أهمية توفير بيئة آمنة وصحية للمراهقين، وضرورة تكاتف المجتمع في دعم هذه المبادرات التي تساهم في بناء جيل واع، قادر على مواجهة تحديات الحياة. يُذكر أن نشاطات وندوات وفعاليات الجمعية تشهد بشكل عام حضوراً مميزاً من مختصين وأسر معنية برعاية أبنائهم، بغية تبادل الخبرات والنصائح حول كيفية مواجهة التحديات المتعلقة بالصحة النفسية والجسدية للمراهقين.

المرأة السورية..

بين الحاجة والطموح

• الثورة - غصون سليمان:

في رحلة البحث عن المعرفة تختار لك الحياة ومن غمار التجربة وجوهاً رسمت حلمها بعناية وهدوء لتصبح ذات شان في مضمرا العمل، ولأن المرأة السورية تتميز بالحكمة والقدرة على العطاء في أحلك الظروف نجدها كيف تجيد صناعة الأمل قولاً وفعلًا.

في هذه السطور نتوقف عند مسيرة السيدة ندى غيبة، عضو مجلس الإدارة في الجمعية الكيميائية السورية، والمدير التنفيذي للمركز السوري الألماني، وكيف حققت رغبته الوظيفية بالتدرج.



تذكر غيبة أنها حين كانت في الصف الحادي عشر جعلت من حبها لمادة الكيمياء مناهج حياة لمستقبل واعد أنجزته بالتصميم والاجتهاد، وأن الفضل الأول فيه يعود بالدرجة الأولى إلى أستاذ المادة، الذي كان له بصمة إيجابية في جعلها «تعشق» مادة الكيمياء، كما يقال من خلال أسلوبه ومعلوماته الغزيرة، إذ حصلت الطالبة ندى حينها على علامة 20 من 20، هذا الرقم من العلامة التامة دفعها للقفز إلى الواجهة في استمرار تفوقها في الثانوية العامة واختار فرع الكيمياء في جامعة دمشق.

وخلال السنوات الأربع للاختصاص، نالت الدرجات التامة وتخرجت بامتياز من الكلية، رغم رهان البعض بشكل سلبي على اجتياز السنوات الأربع، وبينت الكيميائية غيبة في حديث سابق «لثورة» أن حوضها لحياة التدريس كان كافياً لأن تعيد وتصل كل المعلومات التي تلقته في حياتها العملية والنظرية.

وبعد فترة من تجربة التدريس انتقلت في عملها إلى مخبر البحوث العلمية الزراعية، والتي كانت مجهزة بشكل كامل بالتجهيزات المطلوبة، والمناسبة لتوسيع الأفق والتحفيز على استمرار التجدد العلمي وفق كل اختصاص ومكان عمل، وذلك من خلال إجراء الكورسات والدورات الاختصاصية، والتي استمرت من عام 1998 - 2003، وهي تتدرب بما يرضي شغفها وصل مهارتها.

وأكدت غيبة أنه خلال الفترة ما بين 2004 2005 كان لديها كورس مميز تقدمه كل يوم سواء مع منظمة الفاو أو هيئة الطاقة الذرية، أو غرفة الصناعة، إضافة إلى مسؤولية الإشراف على ضبط الجودة بمخابر البحوث الزراعية في جميع المحافظات.

تعزير الاختصاص

ولأنها لا تستطيع أن تكمل مسيرة حياتها دون العمل ومتابعه شغفها في المخابر، دخلت إلى المركز الألماني السوري



تقول الاستاذة غيبة لإيصال الرسالة المطلوبة من كيميائيين في جميع المجالات، حتى الإنشائية منها تدخل فيها اختبارات الكيمياء كعنصر فعال في الكشف عن المساحة الجغرافية عند تشييد البناء، إذ يجب معرفة نوع التربة والأرض المراد تشييد عليها.

وأصفا في هذا السياق الكيمياء في حياتنا كما شريان الدم والأوكسجين في الجسد يوزع على كامل الخلايا والأعضاء، بمعنى لا يوجد فكرة علمية دون كيمياء، ففي الطب البشري الذي يعتمد في جوانبه على سبيل المثال لا الحصر، على السيرومات السكرية والملحية، واللقاحات والأدوية، هذه جميعها يقودها الاختصاصي الكيميائي، كذلك يبحث المهندس الزراعي حين تموت الشجرة بمسببات موتها أو يباسبها، فيعود إلى تحليل التربة من خلال العناصر الكيميائية، وقس على ذلك بقية الفروع والاختصاصات التي تحتاج الجهد الكيميائي. مديرة المركز السوري الألماني ذكرت في نهاية حديثها، أنه حين يكون لدينا الأرضية الصحية، والتطبيقات السليمة، نصل إلى مفهوم الاستدامة، بحيث لا نصل إلى محاولات التلوث وأن نتابع أمر الوصول إلى بيئته نظيفة. وهنا لا بد من التأكيد على دور الشباب السوري الواعد في ربط التكنولوجيا بالعلم قولاً وفعلًا.

وأن لديهم الرغبة الكبيرة لإيصال كل شيء مميز لدعم حاجات الشباب السوري الطموح إلى المعرفة والابتكار، وذلك انطلاقاً من الثغرات التي وجهتهم في ألمانيا على صعيد التعليم من حيث الاختصاصات والمعلومات، التي لم تكن كافية بما يناسب الرغبة وامنيات المستقبل، لذلك كان أحد أهداف الشباب السوري في المقرب هو سدّ الفجوة ما بين سوق العمل والحالة النظرية في الجامعة.

تعاون مثمر

ندى غيبة ذكرت أن المركز احتضن العديد من الفعاليات المجانية التي أقيمت فيه، كما تم عقد اتفاقيات التعاون مع غرفة الصناعة، والجمعية الكيميائية السورية، ومركز البحوث الزراعية، لمعرفة ما هي التجارب والاختبارات التي تحد من الفشل أو التلوث، والأمن الصناعي، أي ضبط كل شيء له علاقة بالصحة والحياة، حيث التدريبات، شاملة من قبل اختصاصيين أكفاء، في مجال الأغذية والأجهزة والأدوية البيطرية، بمعنى كيف نخبرها ونكتشف جودتها، وكيف نحافظ على الأمن الصناعي. وأضاف: إنه يتم أيضاً إجراء الاختبارات الكيميائية لمعالجة المياه، حين حدوث أي تلوث، إضافة لاختبارات التربة والنبات والأسمدة واختبارات الميكروبيولوجي، فليدنا الدليل الكامل.

عمل الفتيات في المجال التجاري..

بين تحسين وضع معيشي وإثبات وجود



• الثورة - منال السماك:

أينما تجولنا في الأسواق التجارية سنراهن منتشرات، غارقات في خضم معركة الحياة، مستبتسلات بجدارة دون حرج من تواضع عمل شريف يقمن به، هن بطالت الزمن الصعب في السعي وراء اللقمة الحلال، فالمعركة ليست سهلة بعد جنون الأسعار وانقلاب الموازين الاقتصادية، والجوع لا يرحم المتراخيات والمستسلمات لترد معيشي طرقت أبوابهن، وتحدي البقاء والكفاف المعيشي، دفعهن إلى سوق العمل بحثاً عن دخل مادي يحفظ ماء وجوههن من الذل وانتظار فترات الآخرين، فبرزن في أعمال لم تكن مألوفاً في مجتمعنا، وغزون الأسواق بكل مهنية واحتراف كقوة ناعمة، شغلت حيزاً كبيراً في مجالات العمل كافة، لتثبت أن العطاء لا يقتصر فقط على الرجال، فكن مساندات ومساعدات في دعم ميزانية أسرية أرهقها غلاء.

خروج عن النمطية

كثيرات هن اللواتي حطمن القيود وتمردن على نمطية مجتمعية بالية صنفت العمل بين أنماط ذكورية وأنثوية، ومنهن «ذيرمين» التي تلتفت أنظار العابرين في امتداد سوق باب الجابية الدمشقي، فهي صبية عشرينية ذات حسن وأناقاة لافتة، تحيطها أنواع متعددة من الصابون والشامبو والكريمات الطبيعية، تقف بكل ثقة وهي هاشة وباشة، في دعوة لبقة لتجريب بضاعتها المعروضة في المحل الذي تعمل فيه، تقول نيرمين: أنا طالبة جامعية في كلية التربية قسم رياض أطفال، ولكني أحب العمل في التجارة، وعندما بدأت العمل كان وقوفي مستغرباً في هذا السوق الذي كان حكرًا على الرجال، ولكن الظروف المادية الصعبة، وارتفاع تكاليف الحياة دفعت بالكثيرات مثلي لدخول هذا المجال، فنفتحت الدراسة وارتفع أجور المواصلات وغلاء أسعار الاحتياجات الشخصية لا تناسب دخل والدي المتقاعد، فزرتني بات يسهم في المصروف العائلي وسد نفقات دراستي.

لمساعدة أسرهن وصل شخصيتهن بينما تقف الشابتان ولاء ووجود أمام واجهة سوبرماركت في منطقة الصناعة بدمشق، تروجن لبعض المنتجات الغذائية، وتدعون المارة لتلوقها والاستفادة من العرض التخفيضي، تقول ولاء: كان



قلوب مخترقة..

عندما يغازل الذكاء الاصطناعي مشاعرنا

إنه يترك ندبة شعورية، ويضع ثقة الإنسان بالآخرين لفترة طويلة. من منظور اجتماعي، توضح المرشدة الاجتماعية دارين السليمان أن ثقافتنا تعطي للكلمة قيمة كبيرة، وللعود عاطفة عميقة. عندما يتم استغلال هذه القيم عبر خوارزميات، يصبح الضرر مزدوجاً: فقدان الثقة بالآخرين وفقدان الأمان النفسي.

والضحايا غالباً لا يبوحون بما حدث لهم خوفاً من السخرية.

وتشير دراسات أولية إلى أن المنصات الرقمية التي توظف الذكاء الاصطناعي في «تقديم الرفقة» أو «علاج الوحدة» تعمل على جمع بيانات نفسية دقيقة، تُستخدم لاحقاً لاستهداف الضحية في اللحظة المناسبة.

بعض الخوارزميات حتى تحاكي التأخر المتعمد في الرد، لإشعار الضحية بالاشتباق، تماماً كما يفعل البشر في العلاقات الواقعية، لكن بشكل محسوب ألياً.

التحليل النفسي لهذه الظاهرة يكشف أن الوقوع في هذا النوع من الاحتيال يشبه الإدمان.

القدرة على الوثوق بالآخرين بعد الصدمة، الضحية تعتقد أنه أحب شخصاً موجوداً، بينما الواقع أنه أحب فراغاً تقنياً.

ومع تزايد هذه الظاهرة، يبدو أن المجتمع العربي أكثر عرضة للذدى، نظراً لما يتمتع به من حساسية عاطفية قوية، وثقافة الحياء التي تمنع الاعتراف بالوقوع ضحية، مما يجعل الضحية تتعامل مع الصدمة بمفردها، بعيداً عن الدعم.

الذكاء الاصطناعي لم يعد مجرد أداة ولم يعد الاحتيال مجرد سرقة مالية، بل أصبح عبوراً إلى أعرق مناطق القلب البشري. الذكاء الاصطناعي لم يعد مجرد أداة، بل أصبح وسيطاً عاطفياً، قادراً على تشكيل مشاعرنا، وإعادة برمجة ما نعتقد أنه شعور طبيعي.

وهذا يجعل السؤال الأهم لكل فرد في مجتمعنا هل نحن مستعدون للدفاع عن مشاعرنا بنفس الجدية التي ندافع بها عن حساباتنا المصرفية؟ لأن أخطر الجريمة الرقمية القادمة لن تكون سرقة المال، بل سرقة القدرة على الحب والثقة.

الثورة - سمر حمامة:

في زمن اعتقدنا فيه أن المشاعر آخر ما يمكن اختراقه، دخل الذكاء الاصطناعي على الخط ليغيّر قواعد اللعبة.

لم تعد الجرائم الرقمية تقتصر على سرقة الأموال أو البيانات، بل أصبح هناك نوع جديد من الاحتيال، أخطر لأنه يسرق ما في الداخل: مشاعرنا واحتياجاتنا العاطفية.

في هذا العصر الرقمي، يمكن لشخص ما أن يظهر لك كرفيق حميم، يقرأ ردودك ويستجيب لها بدقة مذهلة، ويقدم كلمات مواساة في اللحظة المناسبة.

لكن المفاجأة هي أن هذا «الشخص» قد لا يكون موجوداً على أرض الواقع.

إنه خوارزمية، صممت لتغذية مشاعرنا واستغلال نقاط ضعفك، بطريقة لا يختلف فيها شعورك عن الواقع.

تقارير حديثة تشير إلى أن حالات الاحتيال العاطفي عبر الذكاء الاصطناعي ارتفعت عالمياً بنسبة تزيد عن 400 بالمئة خلال العامين الماضيين، وأن معظم الضحايا لا يكتشفون أن الطرف الآخر ليس بشرياً إلا بعد فوات الأوان.

أحد المتضررين، شاب في الثلاثينيات من عمره، قال: كنت أظن أنني وجدت شخصاً يفهمني حقاً، حتى جاء اليوم الذي طلب مني شيئاً بسيطاً، وعرفت أنه لم يكن موجوداً أبداً.

النهاية مؤلمة تتجاوز خطورة هذا النوع من الاحتيال فقدان المال.

المرشدة النفسية إيناس السعيد، تؤكد أن الضرر الحقيقي يقع على مستوى الدماغ، الدماغ لا يفرق بين الإحساس الحقيقي والمصطنع، ما دام الوصول إلى مناطق المكافأة يتم بشكل متقن.

حين يشعر الإنسان بأنه مفهوم ومحتوى، يفرز أوكسيتوسين ودوبامين، وكان العلاقة حقيقية.

هنا يكون التعلق قد تشكل مع جهة افتراضية، والنهاية غالباً مؤلمة.

وتضيف المضحك والمحزن في الوقت نفسه أن هذا النوع من الاحتيال لا يترك أثراً مادياً فقط.

أحمد حجازي: كل ظهور درامي أمام الجمهور امتحان جديد



من أجل الظهور، الممثل يجب أن يختار ما يقدمه بعناية، لأن كل ظهور هو امتحان جديد أمام الجمهور. -لنتنقل إلى الدوبلاج، وهو مجال لك فيه حضور لافت، ما أبرز التحديات التي تواجهكم اليوم؟ -للأسف التحديات كثيرة، أولها الأجور المنخفضة جداً، وثانيها تقلص سوق العمل، قبل سنوات كنت أعمل مع أكثر من 70 بالمائة من شركات الدوبلاج العاملة، اليوم لا أتعامل إلا مع 10 بالمائة منها، أي أن حجم العمل تراجع بما يقارب 85 بالمائة. وهذا مؤلم، لأن الدوبلاج مهنة فتحت بيوتنا كثيرة، وهي رافد فني لا يقل أهمية عن أي عمل درامي، أتمنى من الجهات المعنية من نقابة ومؤسسات إنتاجية أن تعيد النظر في واقع هذه المهنة وتعيد إليها

الخاصة، هذه المساحة لم تُسلط عليها الأضواء كثيراً في الدراما السورية، لذلك نحاول تقديمها بشكل جديد. - ما الذي يميز شخصيات الكراكون في هذا العمل عن الأعمال السابقة؟ -في الغالب تقدّم شخصيات الكراكون بطريقة نمطية، نظهرهم كرموز للسلطة أو كأشخاص قساة، لكننا هنا نحاول أن نظهرهم كأبناء بيئتهم، كرجال من هذا المجتمع يعيشون همومهم ويشركون الناس مشاعرهم، في أحد الأحداث مثلاً، يتورط كمال بإطلاق نار يودي بحياة أحدهم عن طريق الخطأ، فيدخل في صراع داخلي بين الواجب والضمير. العمل يحمل كناية لطيفة كتبها الأستاذ قاسم الوبيس بإتقان، ويخرجه عمار تميم، وأنا أعتبر نفسي محظوظاً بالعمل مع هذا الفريق ومع زملاء أحترمهم وأتعلم منهم كثيراً. يبدو أن بينك وبين الأخوين مولوي صداقة فنية واضحة؟ -صحيح، علاقتي بهما تتجاوز حدود العمل، جمعنا تجارب مسرحية سابقة، مثل مسرحية «الغنمة»، وهناك انسجام كبير بيننا على الصعيد الشخصي، وجود هذه الكيمياء يجعل الأداء أكثر عفوية وصدقاً بالنهاية، الممثل يحتاج إلى شريك يشعر معه بالأمان والإنتاج، وهذا ما يحدث فعلاً بيني وبينهما، نحن أصدقاء خارج التصوير أيضاً، وتتعامل بروح عائلية.

-بعد عودتك، كيف تقوّم فرص الشباب اليوم في الدراما؟ -تحسنت نسبياً، لازالت مرتبطة في بعض الأماكن بالشللية والعلاقات، ولكن هناك جهود واضحة من اللجنة الوطنية للدراما لكسر تلك النمطية ودعم المواهب الشابة وخلق فرص جديدة ضمن الأعمال التي يجري تصويرها حالياً بالاتفاق مع الجهات المنتجة، بالإضافة إلى بعض المنتجين والمخرجين عبر محاولاتهم لفتح الأبواب أمام الوجوه الجديدة، لكن التغيير لا يتم بين ليلة وضحاها، وأنا شخصياً عدت بعد انقطاع طويل لأنني وجدت الدور الذي يعنّي، ولم أقبّل أي عمل فقط

الثورة - حسين روماني:

يشقّ الفنان الشاب أحمد حجازي طريقه في الدراما السورية بخطوات هادئة ومدروسة، محاولاً إثبات حضوره بعيداً عن الوساطات، مستنداً إلى موهبة درسيها بجذ في مصر، قبل أن يعود إلى سوريا ليواصل العمل ما بين الدراما والمسرح والدوبلاج، مؤمناً بأن الإصرار والمثابرة هما الطريق الأجل نحو النجاح، على الخشبة قدم أعمالاً مسرحية موجهة للأطفال مثل الطيور الذكية، فلة والأقزام السبعة، علاء الدين والمصباح السحري، إلى جانب مسرحيات للكبّار مثل الغنمة وسلطان زمانه وحكي سليم ولازمه فهم، أما في الدراما التلفزيونية فقد شارك في عدد من الأعمال السورية والعربية المعروفة مثل الولادة من الخاصرة، زمن البرغوث، قمر الشام، رفة عين، تحت شرقي، لعنة الطين، وأبو خليل القباني.

في حديثه «لثورة»، يعرّ حجازي عن سعادته بعودته إلى الشاشة بعد غياب كان سببه الشللية لتقديم شخصية يراها قريبة من الناس بطابع إنساني فيه شيء من الكوميديا الموقفية غير المتبدلة، بداية حدثنا عن شخصيتك في مسلسل «شمس الأصيل»، -أجسد في العمل شخصية كمال، وهو أحد عناصر الكراكون، ضمن فريق «تريو» يجمعني بالفنان خالد مولوي الذي يؤدي دور اليوزباشي نادر، والفنان عمر مولوي بشخصية فرحان، الخط العام للكلمة فيه جانب كوميدي خفيف بعيد عن الابتذال، نحاول من خلاله أن نقدم نوعاً من الطراوة المرتبطة بالموقف لا بالكلمة، العناصر الثلاثة في الكراكون يعيشون تفاصيلهم اليومية، لكن أيضاً لهم حياتهم



نهاد العيسى: في كل خيط حكاية تقرأ

ثقافة التربية في عالم الأدب

• الثورة - آنا عزيز الخضر:

يكسب المنجز الثقافي أهميته عندما يقدم إجابات دقيقة على متطلبات الواقع، خصوصاً أن هذا الواقع يحمل ظروفًا ومؤثرات ليس للإنسان قدرة على مواجهتها، مما ينعكس خلال وعدم توازن.

وأكثر ما يترجم هذه المشهدية هو الواقع الاجتماعي في ضوء المتغيرات والتطورات المتسارعة، وظروفنا نحن السوريين بشكل خاص. هنا يأتي دور المثقف لتجاوز هذا الخلل ما أمكن، وذلك من خلال نشر الوعي والثقافة بكل الوسائل، وليس هناك أهم من الكتاب في نشر الثقافة والمعرفة.

ومن هذا المنطلق، يأتي في الصدارة كتاب «الأسس العلمية للتربية: صحياً، نفسياً وسلوكياً» للدكتور أحمد سخطية.

حول الكتاب وأهميته، وفكرة الكتاب وأبوابه المختلفة، ومضامينه، وأسلوبه الأدبي، حدثنا الدكتور قائلاً: إن أهم وأصعب التحديات التي تواجهنا في هذه المرحلة هي إعادة بناء الإنسان السوري كقريباً، نفسياً وسلوكياً.

الطريق إلى ذلك طويل، والبداية تكون بالتربية السليمة القائمة على أسس علمية، وهي مسؤولية مشتركة بين الأهل والمجتمع والدولة. وقد ازدادت أهمية التربية وصعوبتها في العقدين الأخيرين بسبب التأثير السلبي للشاشات وأجهزة الموبايل ووسائل التواصل الاجتماعي، وتدخلها الخطر في عملية التربية.

كما أن القمع الوحشي للثورة السورية وما خلفه من آثار نفسية وصحية واجتماعية مدمرة كان له دور كبير في تفاقم الوضع.

فقد قتل وهجر ملايين الأشخاص، وازداد عدد الأيتام بشكل كبير جداً، وارتفعت معدلات الطلاق، وخرم معظم الأطفال من التعليم، وتعرضوا للأمراض وسوء التغذية والاضطرابات النفسية والسلوكية.

ونظراً لكوني طبيب أطفال، وباحث وكاتب في الفكر والتاريخ الإسلامي، فقد شعرت أنه من واجبي المساهمة في مهمة إنقاذ أبنائنا.

فكرست وقتي لتأليف كتاب «الأسس العلمية للتربية: صحياً ونفسياً وسلوكياً».

والكتاب موجه للأهل والمربين والمعلمين والمرافقين أنفسهم، وهو يقدم لهم أهم القواعد التي تساعدكم في تنشئة جيل متعلم وسليم صحياً ونفسياً وسلوكياً.

عن الأسلوب الأدبي، تابع الدكتور حديثه قائلاً: كتبت الكتاب بأسلوب بسيط ولفظ سهلة واضحة، مع تجنب ذكر المصطلحات الطبية رغم أن الكتاب يتناول مواضيع طبية ونظريات تربوية.

وأهم ما يميز هذا الكتاب، ويجعله إضافة جديدة إلى المكتبة العربية، هو أنه يجمع بين أحدث ما توصلت إليه العلوم الطبية والاجتماعية والنفسية مع تعاليم ديننا الحنيف، وهو يتولى تقديم النص والإرشاد للأهل منذ بداية الحمل وحتى نهاية سن المراهقة، والطفل، بحسب تعريف الاتفاقية الدولية لحقوق الطفل، هو كل إنسان لم يتجاوز الثامنة عشرة من عمره، ما لم يبلغ سن الرشد بموجب القانون المطبق عليه.

كتاب «الأسس العلمية للتربية صحياً، نفسياً وسلوكياً» صادر عن مكتبة الأسرة العربية.

في أعماله موضوعات أخرى مثل الحيوانات، حيث يقول عن ذلك: «البيئة القروية في سوريا غنية برموز مثل الديك، الذي يظهر في كل مكان، لذلك أردت أن أظهره في لوحاتي بألوان متعددة لتمثيل جماله».

تكاليف وجهه كبير

وبالرغم من جمال هذا الفن، يواجهه الفنان نهاد العيسى صعوبات كبيرة في تنفيذه، حيث يشير إلى أن الأدوات التي يستخدمها مكلفة للغاية. فهو يعتمد على الخشب، والمسما، والخيوط الملونة بأنواع متعددة مثل الخيوط المقصب والحيري، إضافة إلى مواد أخرى مثل الحطب كإكسسوار لتزيين اللوحات، ويضيف العيسى: «كل لوحة قد تحتاج إلى 3000 مسما، بالإضافة إلى وقت وجهه كبيرين لإجازه العمل. هذه الصعوبات تجعل هذا الفن مكلفاً للغاية».

شغف المتابعين ودعمه

على الرغم من التحديات، استطاع الفنان العيسى أن يحقق شهرة واسعة لهذا الفن، حيث لاقي إعجاباً كبيراً من قبل الجمهور، يوضح العيسى قائلاً: «لاحظت أن الناس يحبون هذا النوع من الفن لأنه مختلف، وغريب، وغير مألوف، كما قدمت لوحات مميزة مثل لوحة مارلين مونرو وشارلي شابلن، حيث جسدت مارلين في حالات متعددة، وشارلي شابلن في لحظة حزن».

أقام العيسى العديد من المعارض الفنية في المراكز الثقافية والمحافظات السورية، سواء بشكل فردي أو جماعي، كان آخر هذه المعارض هو المعرض العاشر الذي أقيم في محافظة درعا، بعنوان «عندما تغني فيروز»، ورغم أن المعرض تميز بلوحات مستوحاة من شخصية فيروز، إلا أن العيسى أضاف أيضاً العديد من الأشكال والرسوم الأخرى التي تنوعت بين الإنسان والطبيعة. وعن هذا المعرض، قال العيسى: «المعرض كان خاصاً جداً بالنسبة لي، حيث حاولت أن أعبر عن حب الناس لفيزوز من خلال لوحات مستوحاة من أغانيها، كانت أغنياتها على لسان الخيوط تعبيراً عن الوطن والحب والحياة».

تعليم الأجيال وحفظ الفن

رغم كل التحديات، يظل هدف العيسى الأساسي هو تعليم الشباب هذا الفن الجميل، خوفاً من اندثاره مع مرور الزمن، حيث قال: «رسالتني هي تعليم الأطفال والشباب هذا الفن، لنحافظ عليه وننشره، أتمنى أن يُقام معهد خاص في سوريا لتعليم هذا الفن للأجيال القادمة من جميع المحافظات»، وختم حديثه بالقول: «يبقى فن الخيوط أحد أبرز الفنون التي تعبر عن الإبداع اليدوي وقدرة الإنسان على خلق الجمال باستخدام أبسط الأدوات، ليظل هذا الفن شاهداً على الأصالة والحرفية السورية في عالم الفن».

• الثورة - عبير علي:

يُعد فن الخيوط من أروع الفنون الحرفية التي تجمع بين الإبداع اليدوي والصبر الدؤوب، حيث يعتمد هذا الفن على الخيط والخشبة والمسما لصنع لوحات فنية، تستمد جمالها من الأشكال الهندسية والخيال الواسع. ويُعتبر هذا الفن من الأعمال اليدوية الخاصة (هاند ميد)، ويتميز بإمكانية تنفيذه باستخدام أدوات بسيطة، لكنه يتطلب دقة عالية ومهارة فائقة.

تعددت التسميات لهذا الفن فقد عُرف بـ «فن الخيوط»، «فن الخيوط الوترية» (String Art)، «الفن الفيلوغرافي»، و«فن الخيوط الشعاعية»، ورغم تعدد الأسماء، يبقى هذا الفن نادراً وصعباً في تنفيذه، إذ يتطلب جهداً كبيراً وصبراً طويلاً، وهو ما يجعله فناً غير شائع مغارته بغيره من الفنون.

يرجع أصل هذا الفن إلى نهاية الستينيات من القرن الماضي، حيث تحول في تلك الحقبة إلى حرفة زخرفية بفضل جهود مجموعة من الفنانين الذين أدخلوه في أشكال متعددة تميل أغلبها نحو الأسلوب التعبيري، واليولوم، يُعد الفنان نهاد العيسى من القلائد

الذين حافظوا على هذا الفن وواصلوا ممارسته على الرغم من التحديات الكبيرة التي يواجهها.

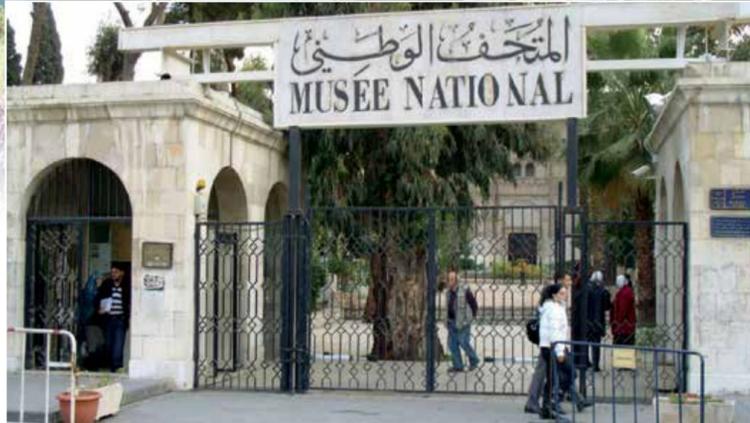
في لقاء خاص لصحيفة «الثورة»، تحدث الفنان العيسى عن بداياته مع هذا الفن، التي تعود إلى أيام طفولته في الأنشطة الكشفية والمشاركة مع المنظمات الشعبية التي كانت تعلم الأطفال أساسيات فن الخيوط. يقول: «بدأت أعمل في هذا الفن منذ كنت طفلاً، وقد أحببته وتعلقت به. ومع مرور الوقت، تطوّر شغفي به حتى أصبح جزءاً من حياتي، كانت البداية مع عدة ألومات من الصور، واليوم ومع الإنترنت أصبح الأمر أسهل بكثير. فقد كنا في الماضي نبحث طويلاً للحصول على صورة معينة، أما الآن فهناك آلاف الصور المتاحة بسهولة».

تناغم الخيال والإحساس

يُعد فن الفيلوغرافي أحد أشكال فن الخيوط التي تعتمد على الخيال والإحساس، حيث يستلهم الفنان موضوعاته من الطبيعة وكائناتها، بالإضافة إلى صور الأشخاص المشهورين. من أبرز المواضيع التي ركز عليها العيسى في لوحاته هي المرأة، إذ يقول: «المرأة بالنسبة لي مصدر جمال لا ينضب، لذلك تجدها حاضرة في العديد من لوحاتي بألوان زاهية، تجسد فيها جمالها الفطري»، كما يبرز أيضاً



سنة تماثيل تثير العاصفة.. ماذا جرى في المتحف الوطني بدمشق



والتماثيل، بل كتاب مفتوح على ملايين السنين من التحولات، صفحاتها تروي قصة الإنسان السوري الذي عاش وصنع وتترك لأجيالنا، وتضيف: المتحف الوطني هو عميد المتاحف السورية، يحتضن مقتنيات تعود إلى نحو مليون وثمانمئة ألف عام، من أقدم أدوات الإنسان السوري حتى التراث الإسلامي والفن الحديث. وأكدت أن المتحف يشكل مركزاً للبحث والتوثيق والتعليم، لا مجرد صالة عرض، مشيرة إلى أن «التراث الأثري هو الأساس الذي تبنى عليه الهوية السورية».

حكايات من كل الأزمنة

في أقسام المتحف الرئيسية تذكر حوالم: لدينا قبة رئيسية تمثل تاريخ سوريا، ما قبل التاريخ، الشرق القديم، العصور الكلاسيكية، والفترات الإسلامية، وصولاً إلى الفن الحديث، في كل قسم، هناك قطع لا تُقدّر بثمن، تحمل قيمة علمية وجماهيرية استثنائية.

وتذكر أن الأبدية الأوغاريتية هي من أقدم الأبديات في التاريخ، وأن النوتة الموسيقية الأولى وجدت في أوغاريت أيضاً، إضافة إلى أورشيف ماري وإيبلا الذي يوثق الحياة السياسية والاقتصادية في الممالك السورية القديمة، يكفي أن تعلم أن الأبدية التي غيرت وجه الحضارة الإنسانية خرجت من ترابنا، من مدينة سورية صغيرة، لتحكي أن أول الحروف التي نطق بها التاريخ كانت سورية.

عن التحديات التي يواجهها المتحف تبين أمانة المتحف أن أصعب التحديات تكمن في الحفاظ على القطع العضوية والمعادن والورق من عوامل الزمن، مؤكدة أن فريق المرممين يعمل ضمن مختبرات متخصصة بدعم من اليونسكو والمنظمات الدولية، وتضيف: لدينا ستة مواقع سورية مدرجة على قائمة التراث العالمي، ما يجعل حماية هذا الإرث مسؤولية وطنية وإنسانية في آن واحد.

من يسرق الذاكرة؟

بعض ما اقتطعناه من حوار طويل مع أمانة متحف دمشق الوطني إنما يأتي في سياق مادتنا حول حادثة سرقة التحف كخلفية تحكي ماذا يحدث خلف جدران المتحف الوطني بدمشق؟ من هناك حيث تتسرب أصوات الأزمنة القديمة لتذكرنا أن سوريا لم تكن يوماً جغرافياً فحسب، بل حكاية إنسان صنع التاريخ منذ فجر الحضارة، وفي ظل هذا الحدث، يبدو السؤال مفتوحاً: هل يمكن سرقة الذاكرة؟ ربما، لكن التاريخ نفسه يشهد أن الأيدي التي تمتد إلى تراثنا لن تغفل من ذاكرة الأرض ولا من عدالة الزمن، وقبل كل شيء نؤمن أن تلك الأيدي التي امتدت إلى تاريخنا ستجد من يردحها.

إيمان موصلي.. توقظ أنوثة القصيدة بتمرد ناعم

الموزون فهو حجر الأساس الذي لا يمكن إنكاره، وترى أن الشعر اليوم يعيش مرحلة جولة رغم الأصوات الجديدة الواعدة، مضيئة: «إن الشعر خلاصة التجارب الإنسانية، ووعاء ثقافي غني لابد أن يحاكي الواقع ويسعى إلى تحسينه، وأن يرسخ القيم الجمالية ويطور اللغة بما يتناسب مع حداثة العصر».

تمرد أنثوي ووعي ثقافي

لا تأتي المرأة في تجربة موصلي، كموضوع شعري بل ككيان فاعل داخل النص، كنبض في القصيدة وروحها، ومن خلال مجموعاتها الشعرية «قلبي المغفور له» و«كريستال» و«تاء التأنيث الثائرة»، يتجلى صوت الأنثى السورية بكل ما يحمله من رهافة وتمرد، تقول: «الشعر بلا رسالة كعابري سبيل لا يترك أثراً، وأسعى من خلال كتاباتي إلى إثبات أن المرأة والسورية خاصة، قادرة على التعبير عن ذاتها بجرأة مدروسة، وأن تسهم في نهضة المجتمع الثقافي نحو الأفضل، وتضيف: «إن المثقف الحقيقي يفرض دوره بتناجه الأدبي، لا بانتماه السياسي أو الاجتماعي، فالثقافة ضمير المجتمع وصوته الحي» لم تتوقف موصلي عند الشعر، بل وسعت حضورها الأدبي إلى أشكال أخرى، فساهمت في الديوان المشترك «كلمات»، وشاركت في عشرات المهرجانات والمنتديات الثقافية في دمشق ومعظم المحافظات السورية. تقول عن مشاريعها القادمة: «غايته الأهم تطوير أدواتي والتعلم من كل تجربة حولي، أنا حالياً بصدد نشر ديواني الرابع، وأكتب رواية كحلمة أولى أتمنى لها النجاح».

إيمان موصلي ليست مجرد شاعرة، إنها صوت أنثوي يحمل ضمير الوطن ووجع الإنسان، وتكتب لتترك أثراً لا يمحو، تقول في ختام حديثها: «الكلمة بالنسبة لي فعل حياة وذاكرة وطن لا تموت، لا أبحت عن شهرة عابرة، بل عن أثر يبقى، لأن الأدب ما زال قادراً على أن يغير ويضيء».

ما يجول في دواخلنا، هو حاسة مضافة ترى ما لا يرى وتفرض ما تخفيه العيون، وترى أن الكلمة الصادقة قادرة على أن تغير أو تثير الواقع، الشعر قادر، من خلال صدق بوحه وقوة لغته ونضوج تعبيره، أن يساهم ولو بشكل غير مباشر في تغيير الواقع أو إلقاء ضوء واضح على مشكلات المجتمع» رغم انتمائها لقصيدة النثر، لا تنكر موصلي فضل الشعر الكلاسيكي وتراه حجر الأساس الذي لا يمكن تجاوزه، وأوضحت: «أميل لقصيدة النثر الواسعة الطيف، صاحبة الفوضى الخلاقة والصور العابرة للمألوف، رغم إعجابي بالشعر

لكنها مغامرة مدروسة ومحمولة بشغف الجمال والجرأة معاً، توضح: «الشعر بحر جذاب وخطير، ويستحق مغامرة الغوص فيه، وتبقى قصيدة النثر بالنسبة إلي الأكثر قدرة على احتواء روح العصر، رغم الجدل الكبير حول تسميتها»، تبدأ التجربة في نظرها من الذات، لكنها لا تنتهي عندها، فالشاعر الحقيقي يبدأ بالابح الشخصي ثم ينضج لينفتح على الآخر والعالم



• الثورة - همسة زغيب:

تكتب إيمان موصلي لتوقظ الوعي وتؤنث القصيدة بتمرد ناعم يحمل بصمة الأنثى السورية وعمق التجربة الإنسانية، ومن دفاتر الحلم والوجع تولد كلماتها، لتقول إن الشعر فعل حياة وضمير لا يشبخ، وإن الكلمة حين تصدق تتحول إلى مرآة للروح وسلج ناعم ضد الفبح.

منذ الطفولة كانت اللغة ملاذها الأول وساحتها الأرحب، كما عبرت موصلي في حديث لصحيفة «الثورة»: «بدأت كتابة الشعر منذ مرحلة مبكرة من أيام الدراسة، وتطورت

التجربة من خلال دراستي للآداب الإنكليزية الغني بالشعر والقصة والرواية، إلى جانب مطالعتي لتجارب عديدة في الشعر العربي والأدب بكل أجناسه»، وجدت في الأدب الإنكليزي مدرسة للتنوع والتأمل، فكونت منها أساس تجربتها الشعرية لأنها لا تنتمي إلى الحلم بقدر ما تنتمي إلى الواقع، قرأت لبودلير ووديع سعادة وسركون بولص والماغوط والمتنبي والمعري، لكنها توقفت طويلاً عند الشاعر السوري رياض صالح الحسين، وتصفه «بعزب قصيدة النثر»، قائلة: «أكثر من أثر في تجربتي هو الشاعر رياض صالح الحسين، لأنني أعتبره - وهذا رأيي الشخصي - عزب قصيدة النثر الحديثة في الشعر السوري».

فوضى خلاقة وبوصلية ووعي

لا ترى موصلي في الشعر إلا مغامرة تستحق المخاطرة،

• الثورة - سعاد زاهر:

انتشرت الأنباء حول حادثة سرقة طالت القسم الكلاسيكي في المتحف الوطني بدمشق، لكن ما لبثت تلك الأخبار أن تباينت في تفاصيلها بين المواقع ووسائل الإعلام المختلفة، بين من تحدث عن «مسبوكات ذهبية نادرة» وآخرون أكدوا أنها «تماثيل حجرية رومانية صغيرة»، ظل السؤال الأبرز معلقاً... ما الذي سرق فعلاً؟ ولماذا هذا التضارب في المعلومات حول مؤسسة تعدّ من أهم حراس الذاكرة السورية؟

بحسب تصريح رسمي لصحيفة الثورة صادر عن مديرية الآثار والمتاحف من خلال معاونة المدير الهندسة لينا قطيفان، فإن المسروقات هي «سنة تماثيل حجرية صغيرة تعود إلى الفترة الرومانية»، كانت معروضة ضمن جناح الكلاسيكي في المتحف الوطني بدمشق، لكن حتى هذه اللحظة، لم يصدر توضيح حول سبب تضارب الأخبار بين المصادر الرسمية والإعلامية، ما فتح الباب أمام تساؤلات كثيرة حول آلية التواصل الإعلامي في القضايا الثقافية الحساسة.

ذهب أم حجر

تضارب الأنباء لم يكن محلياً فحسب، بل امتد إلى وسائل الإعلام العالمية، فمن بين الوسائل الإعلامية التي ذكرت الحادثة نختار بعضها على سبيل المثال... فقد نشر موقع الجزيرة الإلكتروني خبراً بعنوان «سرقة قطع أثرية ذهبية من المتحف الوطني في دمشق»، ذكر فيه أن العملية طالت ست قطع ذهبية (مسبوكات وتماثيل ومقتنيات نادرة) من الجناح الكلاسيكي.

وفي المقابل، نقلت وكالة فرانس برس عن مصدر قريب من إدارة المتحف قوله إن «السرقة طالت ست قطع أثرية كانت معروضة في الجناح الكلاسيكي»، موضحاً أن المسروقات هي مسبوكات ذهبية. أما موقع العربي الجديد فقد قدم رواية مختلفة، إذ أشار إلى أن العملية استهدفت «خزائن وواجهات عرض داخل القسم الكلاسيكي»، حيث جرى «تحطيم ست خزائن وسرقة محتويات بعضها»، وأوضح المصدر أن القسم يضم مقتنيات من ثلاث فترات تاريخية رئيسية: الهلنستية، الرومانية، والبيزنطية، تتنوع بين أيقونات نحاسية، صحن فخارية، وصلبان برونزية، ومنحوتات حجرية تعكس مشاهد إنسانية ودينية.

وبين هذه الروايات المتباينة، لم تصدر حتى الآن رواية نهائية أو قائمة دقيقة بالمسروقات، الأمر الذي يجعل من الغموض جزءاً من الحدث نفسه.

مجلس بلدة كرم الويسية

اعلان استرجاع عروض أسعار للمرة الأولى وبسرعة الكلية

اسم الجهة المعلنه: محافظة القنيطرة-مجلس بلدة كرم الويسية

نوع الإعلان: استرجاع عروض أسعار

نص الإعلان: صيغة الية على حساب الموازنة المستقلة في محافظة القنيطرة وفق دفتر الشروط الفنية والحقوقية الموضوعة

م	اسم المشروع	التأمينات الأولية	مدة التنفيذ
1	اجراء صيانة للسيارة رقم /567181/ نوع ضاغطه فونون	1500000	35يوم

- غرامة التأخير: 0'001 واحد بالآلاف عن كل يوم تأخير

- مدة ارتباط العروض بعرضه مدة /30/يوماً اعتباراً من اليوم التالي لتض العروض

- ثمن الاضبارة /100000/ل.س فقط مائة ألف ليرة سورية لا غير

- تقع اجور الإعلان على المتعهد

- تقدم العروض وفق الشروط الفنية والحقوقية الى ديوان مجلس بلدة كرم الويسية ضمن مغلف كبير عليه

- التامينات النهائية 10% من قيمة الاحالة تحتفظ بها الإدارة لغاية الاستلام النهائي

- تقدم التامينات الأولية والنهائية بموجب شيك مصدق اصولاً او كفاية مصرفية

- اخر موعد لتقديم العروض الساعة الخامسة عشر من نهاية دوام يوم /الأربعاء/ الموافق في 2025 /11/17

- تض العروض الساعة العاشرة من صباح اليوم التالي

- يطبق على كل ما لم يرد عليه النص او الإعلان احكام القانون /51/ لعام 2004 وتعليماته التنفيذية للحصول

على اضبارة المشروع يمكن مراجعة ديوان مجلس بلدة كرم الويسية ضمن أوقت النوام الرسمي

رئيس مجلس بلدة كرم الويسية ٧٨٥٣٩

مذكرة دعوة صادرة عن محكمة الصلح المدني الرابعة في دمشق

بالدعوى رقم أساس /١٦١٤/ لعام ٢٠٢٥م

طالب التجديد: ليس غازي بنت سعيد .

الجهة المدعى عليهم المطلوب تبليغهم عن طريق الصحف :

١- محمد قاسم غازي بن محمد علاء الدين .

٢- دانية سهام غازي بنت محمد علاء الدين .

٣- مايا جودي غازي بنت محمد علاء الدين .

٤- جودي آن روكالا بنت جان ارثر .

٥- كنان سعيد بن محمد علاء الدين أصالة عن نفسه وبالوصاية عن شقيقته

القاصر ليا آن غازي بنت محمد علاء .

الدعوى : تجديد بعد الشطب - إزالة شيوخ .

نظراً لجهالة عنوانكم تقرر دعوتكم بواسطة الصحف جلسة المحاكمة المقررة في

الساعة التاسعة زوالية من يوم الاثنين الواقع في ٢٢/١٢/٢٠٢٥ .

تدعوكم المحكمة للحضور في الوقت المحدد حتى إذا لم تحضروا أو ترسلوا وكياً

عنكم تجري بحقكم الإجراءات القانونية وعملاً بأحكام المادة /٣٤/ من قانون

أصول المحاكمات جرى تبليغكم بواسطة الصحف .

القاضي ٧٨٥٢٢

خلاصة عقد الايجار

استناداً إلى قانون التجارة رقم ٣٣ لعام ٢٠٠٧
خلاصة عقد الايجار العائد للمستأجر: شركة
المتوكل على الله وحاج صالح للاستثمار والسياحة
على العقار ٤٣٨٤ والمؤجر: شركة ادم للتجارة
والاستثمار علماً بأن مدة الايجار عام فقط
وعنوان المتجر دمشق-المالكي شارع عبد المنعم
رياض-مالكي افيديو مول / LIR6 / طابق اول.
مدير التجارية الداخلية وحماية المستهلك بدمشق
٥٤٠٠

إعلانات رسمية

ادعى محمد عثمان
زيدان عن فقدان سند
تمليك بالعقار رقم
١٨/٦٧ شيخضاهر
وطلب بدل عن ضائع
فللمعترض مراجعتنا
خلال مدة / ١٥ / يوم
من تاريخ النشر في
الجريدة الرسمية

مدير المصالح العقارية
باللاذقية
١٤٣٧٩٧

ادعى حكمت حسن
ابراهيم عن فقدان سند
تمليك بالعقار رقم
٣٢٨/٣٢٥-١٤٦-٢٨٩/
بلوطة الاولى

وطلب بدل عن ضائع
فللمعترض مراجعتنا
خلال مدة / ١٥ / يوم
من تاريخ النشر في
الجريدة الرسمية

مدير المصالح العقارية
باللاذقية
١٤٣٧٩٢

ادعى محمد صلاح
هترة عن فقدان سند
تمليك بالعقار /١٠٦-
١٧٧-٣١٥٨/ دمسرخو
و٥١٧/٤ طوق البلد

وطلب بدل عن ضائع
فللمعترض مراجعتنا
خلال مدة / ١٥ / يوم
من تاريخ النشر في
الجريدة الرسمية

مدير المصالح العقارية
باللاذقية
١٤٣٧٩٨

ادعت منى حسن بركات
عن فقدان سند تمليك
بالعقار رقم / ٨٠٢ /
ستمرخو

وطلب بدل عن ضائع
فللمعترض مراجعتنا
خلال مدة / ١٥ / يوم
من تاريخ النشر في
الجريدة الرسمية

مدير المصالح العقارية
باللاذقية
١٤٣٧٩٣

ادعى محمد باسل عبد
الله أبو عمر عن فقدان
سند تمليك بالعقار
رقم ١١/١٥٧٢ صليبة

وطلب بدل عن ضائع
فللمعترض مراجعتنا
خلال مدة / ١٥ / يوم
من تاريخ النشر في
الجريدة الرسمية

مدير المصالح العقارية
باللاذقية
١٤٣٧٩٤

ادعى فكرية محمد
جلال صويغ عن
فقدان سند تمليك
بالعقار ١١/١٥٧٢ صليبة

وطلب بدل عن ضائع
فللمعترض مراجعتنا
خلال مدة /١٥/ يوم من
تاريخ النشر في الجريدة
الرسمية .

مدير المصالح العقارية
بطرطوس
١٥١٤٧٣

ادعى محمد محمد
اسماعيل عن فقدان
سند تمليك بالعقار
رقم ٣/٢٠١٢ الصليبة

وطلب بدل عن ضائع
فللمعترض مراجعتنا
خلال مدة /١٥/ يوم من
تاريخ النشر في الجريدة
الرسمية .

مدير المصالح العقارية
بطرطوس
١٥١٤٧٣

ادعت نور ديب سبع
الليل عن فقدان سند
تمليك بالعقار ٣/٢٠١٢
الصليبة وطلب بدل
عن ضائع فللمعترض
مراجعتنا خلال مدة
١٥/يوم من تاريخ
النشر في الجريدة
الرسمية .

مدير المصالح العقارية
باللاذقية
١٤٣٧٩٦

ادعى محمد محمود
اسماعيل عن فقدان
سند تمليك بالعقار
رقم ٣/٢٠١٢ الصليبة

وطلب بدل عن ضائع
فللمعترض مراجعتنا
خلال مدة /١٥/ يوم من
تاريخ النشر في الجريدة
الرسمية .

مدير المصالح العقارية
بطرطوس
١٥١٤٧٦

مجلس بلدة جبا

اعلان استرجاع عروض اسعار بالسرعة الكلية

الجهة المعلنه: مجلس بلدة جبا

موضوع الاعلان: صيانة سيارة فونون فلاب رقم (335587) وفق الآتي:

- التامينات الأولية: مبلغ مقطوع مليوني ليرة سورية.

- التامينات النهائية: 10% من قيمة الاحالة .

- مدة ارتباط العروض بعرضه 30 يوماً تبدأ من اليوم التالي لانتهاج تقديم العروض

- مدة ارتباط المتعهد المرشح بعرضه 120 يوم تبدأ من اليوم التالي لتبلغه خطياً حالة التعهد عليه

- مدة التنفيذ: 15 يوم

- غرامة التأخير: 0.001 عن كل يوم تأخير

- قيمة الاضبارة (100000) ل.س .

- على من يرغب بالاشتراك التقدم بعرضه الى ديوان البلدية ضمن مغلف كبير ملون عليه اسم العارض وموضوع الاعلان ويحتوي

ثلاثة مغلفات

- المغلف الاول: يحتوي على طلب للاشتراك ملصق عليه طوابع مالية بقيمة (100000)ل.س والاوراق الثبوتية المطلوبة

والتامينات الأولية المحددة .

- المغلف الثاني: يحتوي على العرض المالي

- المغلف الثالث: يحتوي على العرض الفني

- آخر موعد لاستلام العروض حتى الساعة الرابعة عشر ليوم الأحد الموافق في 23/11/2025

- وتض العروض في الساعة العاشرة صباح اليوم التالي .

رئيس مجلس بلدة جبا ٧٨٦٠٣

إعلان بيع بالمزاد العلني

رقم الملف: ٤٠٠ نزع ٢٠٢٥

الجهة المنفذة: مصطفى زير بن عرابي

الجهة المنفذ عليها: خليل - احمد - محمود - فاديه - عاليه - دريه - رستمه
بنسية مكية بن قلال اولاد حسن قبض - مريم مريضة - ممد مراد واولاد مريضة

العقار المطلوب بيعه	القيمة المقدرة للعقار	أوصاف العقار
٣٨/٨٠٢ منطقة عقارية اولي بحلب - التمام	٢٨٠.٠٠٠.٠٠٠ ل.س	عجارة عن شقة سكنية في الطابق الثاني مؤلفة من غرفتين وبهو ومطبخ وحمام ومرحاض وممر وشرفة وغرفة مؤونة في طابق القبو

بياع العقار خالياً من الشواغل والشاغلين

قررت رئاسة التنفيذ المدني بحلب بيع العقار المذكور أوصافه أعلاه بالمزاد العلني

وتقرر تعيين جلسة البيع الاولى يوم الاربعاء ١٠/١٢/٢٠٢٥ الساعة ١٢.٣٠ زوالية

وحى الساعة /١٢.٣٠/ زوالية

فعلى من يرغب الاشتراك بالمزاودة الحضور الى دائرة التنفيذ بحلب في اليوم

المذكور وان يودع مبلغاً يعادل نصف القيمة المقدرة ومن يرغب زيادة في الإيضاح

والاطلاع على قائمة شروط البيع والمزاودة فليطعمه مراجعة ديوان دائرة التنفيذ ويقع

على عائق المشتري رسم الدلالة ورسم الطابع.

لذا اقتضى الإعلان

مدير التنفيذ المهدي بحلب ٧٨٥٥٢

قرار صادر عن محكمة الصلح المدني في النيبك بوقم ١١٤/٢٠٢٥ بالدعوى أساس ٢٥٢

الجهة المدعية طالبة التبليغ: صفاء أحمد طالب أصالة عن نفسها وإضافة لتركه سعيد دلة تمثلها الخامية نوب درة

الجهة المدعى عليها: رند سعيد دلة والدتها اتصار أصالة عن نفسها وإضافة لتركه سعيد دلة بمجربة الإقامة

خلاصة القرار:

١- تصحيح الخطأ الوارد بمحصر الإرث القانوني الصادر عن محكمة الصلح المدني في بدعوية بوقم أساس وقرار ٩٤ تاريخ

٢٧/١٠/٢٠٢٤ ليصبح توزيع الحصص على الشكل التالي:

أ- للزوجة المطلقة رجعيماً صفاء أحمد طالب (٦٠٠ سهم) ستمائة سهم

ب- ولكل واحد من أولاده الذكور والإناث (هنادي والدبن وأحمد ورولا ومحمد ورندي) (٢٥٧.١٤٣ سهم) مائتان

وسبعة وخمسون سهماً ومائة وثلاثة وأربعون ألفاً من السهم وإبنته (ريام) (٢٥٧.١٤٣ سهم) مائتان وسبعة وخمسون

سهماً ومائة وإثنان وأربعون ألفاً من السهم وذلك وفق ما ورد بتقرير الخيرة المقدم من الخبير الفرضي بلال البعيج والمؤرخ

في ٨/٩/٢٠٢٥ والمجدول المرفق به وإعتبارهم جزءاً لا يتجزأ من القرار .

٢- تسطير هذا التصحيح على القرار المذكور أعلاه أينما وجد .

٣- ترقيف إشارة الدعوى الموضوعة على صحيفة القرار لصالح هذه الدعوى ترانماً مع تنفيذ القرار .

٤- تضمين المدعى عليهم الرسوم والمصاريف والأمتاب .

حكماً صدر بتاريخ ١٣/ربيع الآخر/١٤٤٧ هـ الموافق ٥/١٠/٢٠٢٥ م حسب الأصول

القاضي ٧٨٦٠١

إعلان تبليغ بالصف

قرار صادر عن المحكمة الشرعية السابعة بدمشق

طالب التبليغ: فائدة الكوفي ابنة علي وسارة تولد زبداني ١٩٦٩/٥/١٠ مسلمة متأهله الأمانة الزبداني القيد العارة ٦٦

بعيها المحامي وسيم سويد

المطلوب تبليغه: رحمان الطليحي بن طاهر ونجمه تولد العراق بغداد ١٩٥٩/٧/١٠ مسلم متأهل عراقي الجنسية يقيم في جرمانا

حي التربة معروف من قبل مكتب الاكابر .

خلاصة الحكم المطلوب تبليغه: لقد صدر عن هذه المحكمة في الدعوى اساس /٧٤٢٣/ قرار /١٥٧٢/ بتاريخ

والمضمّن ١٠/١٢/٢٠٢٥

١- تصديق تقرير الحكيم المؤرخ في ١٢/١٠/٢٠٢٥ والمضمّن التفريق بين الزوجين المتناعين بطلقة واحدة لا يخلان

لبعضهما إلا بعدد ومير جديدين

٢- أمر الزوجة بالعودة الشرعية اعتباراً من تاريخ صدور هذا القرار مالم ينقض

٣- تسجيل ذلك على قيود الطرفين لدى أمين السجل المدني المختص أصولاً واعتبار تاريخ الطلاق هو ٢٧/١٠/٢٠٢٥

٤- إزام المدعى عليه أن يدفع لزوجته المدعية كامل معجل المهر البالغ عشرة ملايين ل.س

٥- إزام المدعى عليه أن يدفع لزوجته المدعية كامل مؤجل المهر البالغ عشرة ملايين ل.س

٦- إزام المدعى عليه أن يدفع للمدعية نفقة دورية وشهرية للمدعية مبلغاً وقدره مائتا ألف ل.س دورياً وشهرياً اعتباراً من

٣٠/١٠/٢٠٢٥ تنقلب إلى نفقة عدة بتاريخ صدور هذا القرار

٧- تضمين الجهة المدعى عليها الرسوم والمصاريف والتي ليرة سورية أتعاب

حكماً وجاهياً بحق الجهة المدعية وعبائة الوجاهي بحق المدعى عليها صدر وأفهم علناً وفقاً للأصول بتاريخ ٥/١٠/١٤٤٧ هـ

هـ الموافق ٢٧/١٠/٢٠٢٥ قبالاً للظن بطريق النفض.

القاضي ٧٨٦٥١

المحترفون الأفارقة يُسيطرون على المشهد في الدوري الكروي



تبرز تساؤلات مشروعة بين الجماهير والمتابعين، كيف تتم هذه التعاقدات؟ ومن أين تأتي إيرادات الأندية بالأموال اللازمة لذلك؟ فحتى اليوم، لا توجد معلومات واضحة عن قيمة العقود، أو الجهات الممولة، أو آلية اختيار هؤلاء اللاعبين، فبعض الأندية تبرر تعاقداتها بأنها «ضمن حدود الإمكانيات» فيما يرى آخرون أن غياب الشفافية في سوق الانتقالات المحلية يثير الريبة، ويستحق الوقوف عنده.

ختاماً.. ما بين طموح الأندية، وعزيمة اللاعبين المحليين، واندفاع اللاعبين الأفارقة الباحثين عن فرصة، يبدو أن الدوري المحلي مقبل على مرحلة جديدة عنوانها «التنوع» فهل سيكون هذا الخليط بداية لعودة المنافسة القوية والإثارة المنتظرة إلى الدوري الكروي هذا العام؟

غاماً، والمهاجم الغيني ديمبا كامارا، والمدافع الكاميروني فرانك أتساما، بينما اعتمد الكرامة على الغاني غابرييل أكواسي مينساه، في المقابل اعتمدت أندية الشرطة، الشعلة، جبلة، والوحدة على اللاعبين المحليين فقط، ولم تسجل حتى هذه اللحظة اسم أي لاعب أجنبي محترف على كشوفها.

الحضور العربي ظل محدوداً، لكنه لم يغب كلياً، إذ دخل الجزائري أوشارف شمس الدين التاريخ، كأول محترف جزائري في الدوري السوري، بانضمامه إلى دمشق الأهلي، إلى جانب المصريين محمد فوزي مع الجيش والسيد الغديري مع خان شيخون، والمصري نبيل ميدو مع دمشق الأهلي.

من أين التمويل؟

ورغم هذا الحضور اللافت للمحترفين الأجانب،

موسى ديابي، وتعاقد نادي تشرين مع لاعب الوسط الغاني ديفيد ماوتر، ووقع نادي دمشق الأهلي (المجد سابقاً) مع اللاعب الجزائري أوشارف شمس الدين الذي يشغل مركز الوسط المهاجم، وضم المحترف الغاني ريتشموند أنتوني، والمصري ميدو نبيل، كما ضم نادي الفتوة المدافعين الغانيين مصطفى سان، و إسماعيل أنتيري، ولاعب الوسط السنغالي مامادو سكيك، وتعاقد نادي الحرية مع المهاجم النيجيري كينت أركاش، والمدافع العاجي كوفي بيني، ودغم أهلي حلب فريقه بتعاقدته مع لاعب الوسط الغيني تراوري الكالي، والمهاجم الكاميروني إيمانويل ماهوب، بدورها إدارة نادي حمص الفداء (الوثبة سابقاً) تعاقدت مع لاعب الوسط البرازيلي فابيو

صفوها بعناصر أجنبية، إذ تعاقد نادي خان شيخون مع اللاعب النيجيري مورتيلدا الحسن، كما وقع مع المصري السيد الغديري، وتعاقد نادي الجيش مع لاعب الوسط المصري محمد فوزي، والمدافع الإيفواري جوزي موهي، ومن المفترض وصول المحترفين، الغاني باكر كوباتي، ولاعب سيراليون عبد الله سيسيه إلى ادلب، مع الساعات القليلة القادمة، لإتمام أوراق التعاقد مع نادي أمية.

أما نادي حطين فقد أعلن عن ثلاث صفقات من غانا، المهاجم إيبينزير مينور كبور، ولاعب الوسط حمزة فوسيني، ومن بوروندي المدافع إيريك نديزي، في حين تعاقد الطليعة مع المهاجم الموريتاني موسى سيديا أخديج والمدافع النيجيري إينوست جيمس، فيما فسخت إدارة النادي عقد المحترف الموريتاني

• الثورة - سومر الحنيش:

يبدو أن الدوري الممتاز لكرة القدم، يستعد لموسم مختلف هذا العام، إذ بلغ عدد المحترفين الأجانب (26 لاعباً) وأغلبهم من الفارة الإفريقية، وبرازيلي واحد، هذا التوجه الإفريقي يُعبر عن سياسة جديدة لدى الأندية، التي وجدت في اللاعبين الأفارقة خياراً متاحاً، فنياً واقتصادياً، مع تنوع في الجنسيات بين غانا والسنغال، ومصر ونيجيريا والجزائر، والكاميرون وساحل العاج وسيراليون، وغامبيا وموريتانيا.

تعاقدات متسارعة

التحركات في سوق الانتقالات، كشفت عن رغبة واضحة لدى معظم الأندية في تعزيز

نتائج متفاوتة لبعثتنا في دورة التضامن الإسلامي



محمد عسيري (0-4)، وفي منافسات رفع الأثقال، حل الرباع السوري حمزة الخلاق في المركز التاسع في وزن (110) كغ، بمجموع (344) كغ، بعد أن رفع في الخطف (152، 157) كغ، وفشل في الثالثة (161) كغ، وفي التمررفع (187) كغ، وفشل في المحاولة الثانية بسبب تشنج عضلي.

وفي أبرز النتائج، حصد الرباع الأوزبكستاني أكيبار دجباريف، ثلاث ميداليات ذهبية (خطف 193 كغ، نتر 227 كغ، مجموع 420 كغ)، فيما كانت الفضية من نصيب الأذربيجاني داداش، والبرونزية للسعودي عبد الله الخزال.

تصف النهائي، لتضمن بذلك الميدالية البرونزية كحد أدنى.

وفي منافسات السباحة، حلت سباحتنا إنانا سليمان في المركز الرابع، بسباق (400) متر حرة، إذ نالت الميدالية البرونزية، أما في منافسات الكاراتيه، فقد وُعد لاعبا أوس عبيد مسابقة القتال الفردي وزن (75) كغ بعد خسارته أمام السعودي محمد أبو دوس، بنتيجة (6-0)، فيما خسر زميله فوز بني مرجة أمام الأوزبكستاني عبد الله راشدوف (3-11) ضمن الأدوار التصنيفية، وكان بني مرجة قد فاز في مباراته الافتتاحية على الكاميروني داسي يوان (0-3) قبل أن يخسر أمام السعودي

• **الثورة - مجد عبود:** لم تلب نتائج بعثتنا الرياضية، المشاركة في دورة التضامن الإسلامي، المقامة في المملكة العربية السعودية في الرياض، الطموح، فجاءت النتائج متباينة ودون بصمات تذكر، ما عدا البطلة هند ظاظا في كرة الطاولة التي ضمنت ميدالية، بعد تأهلها إلى الدور نصف النهائي لمنافسات فردي السيدات، عقب فوزها في دور الثمانية على اللاعبة الإيرانية شيما صافي، بنتيجة (3-4) بعد مباراة قوية ومتكافئة، جاءت أشواطها (11-5، 9-11، 12-10، 2-11، 7-11، 5-3) وستلثقي ظاظا اليوم الخميس مع اللاعبة التركية سيبيل، في مواجهة

قبل أسبوع من انتخابات اتحاد الكرة..

قائمة تتحرك وأخرى صامتة



قلق وأمل

وسط هذه الأجواء يعيش جمهور اللعبة الشعبية الأولى قلقاً، وهو الذي كان ولا يزال يأمل، في أن يكون اتحاد اللعبة في أيدي أمينة، وأن يفود كرة القدم أهلها والغيورون عليها، لا من يريدونها سلعة يتاجرون بها من خلال حجوزات الفنادق والطيران، واستقدام اللاعبين والتعاقد مع شركات التجهيزات الرياضية وما إلى ذلك، ويتساءل الجمهور: ألا يمكن أن تتغير الأمور مع التحرير؟ أليس ممكناً أن تتحرر كرتنا ممن يتلاعبون بها في الداخل والخارج وهم شركاء؟ قبل أسبوع من موعد الانتخابات، الأمل في أن يصحو ضمير، ونرى في اتحاد كرة القدم شخصيات تفخر بها، وتكون مقنعة وموضع تقدير واحترام الجميع، بل الأمل في أن نرى موقفاً رجوياً شجاعاً، يتنحى من الإحساس بالمسؤولية، يتنحى صاحبه جانباً، ليقول المنافس الأجدد والأكثر خبرة: أنسحب لأجلك فأنت الأحق بقيادة اللعبة، هل يمكن أن يحدث ذلك؟

أسماء عليها علامات استفهام كثيرة، منها ما يتعلق بسلك البعض، ومنها ما يتعلق بعلاقة البعض بكرة القدم بالأساس، وزاد الطين بلة أن هذه القائمة تشكلت بعد أن تم التمهيد لوجودها، فلو التغييرات الأخيرة في الجمعية العمومية السابقة لما استطاع البعض الترشح، ويقال إن بعض الأسماء عملت وبالتعاون مع أسماء موجودة في اتحاد الكرة افتقدت النزاهة، على إلغاء شرط الشهادة، والدفع ببعض الأسماء للاستفادة منها، والعبور معها إلى مجلس إدارة الاتحاد، ولهذا، ووسط ما يقال، يرى الجمهور والشارع الرياضي أن هذه القائمة افتقدت أصول المنافسة ومع ذلك يرى كثيرون، ونسبتهم جيدة، أن فرصة فوز هذه القائمة جيدة وكبيرة، للفوز في الانتخابات غالباً لا يكون للأفضل، فالانتخابات على الأغلب تعتمد التكتيكات الخاصة التي لا تخلو من غدر أو ضغط، وربما التزوير، وهذا الكلام في عموم الانتخابات، ولا نقصد به تحديداً انتخابات اتحاد الكرة.

• الثورة - هشام اللحام:

في الوقت الذي خرجت فيه قائمة المرشح لرئاسة اتحاد الكرة فراس تبت مطلقة بيانها، وحملتها بنشر صور تعريفية بأعضائها، كانت قائمة المرشح الآخر جمال الشريف تلتزم الصمت، وسط تكهنات مختلفة، حيث قيل إنها لا تريد الصخب، وأعضاؤها ليسوا بحاجة لدعاية وتعريف، وقيل إنه الهدوء الذي يسبق العاصفة، إذ تخبيث هذه القائمة مفاجآت تجعلها فائزة حتماً، ولكن إلى أي مدى يمكن لما يجري اليوم أن يكون مؤشراً على فوز هذه القائمة أو تلك؟ وهل سيكون هناك مفاجآت تقلب الموازين في اللحظات الأخيرة بصحوة ضمير نام في الجمعية العمومية السابقة؟

سخرية ودهشة

في قائمة التبت، المتهم دائماً بأنه هو وبدعم وتأييد من البعض، مرر موضوع إلغاء شرط الشهادة، الأمر الذي أتاح له الترشح في هذه القائمة، قدم عدد من الأعضاء أنفسهم، والمفوت أن أحد المرشحين ذكر أنه كان لاعباً دولياً، ما أثار السخرية والتساؤل: متى؟ وقد علق البعض على هذا المنشور بالقول كيف يمكن أن تثق بمن بدأ بالتضليل؟! وبكل صراحة نقول، وما نقله صدق الشارع الرياضي عموماً: إن هذه القائمة غير مقنعة، بسبب وجود



منتخبنا الكروي للناشئين في حماة



الجميع، لتأمين المناخ المناسب، والتجهيزات المطلوبة لنجاح معسكر منتخبنا الوطني في حماة، ضمن الإمكانيات المتاحة، بما يحقق الفائدة المرجوة من هذا المعسكر التدريبي المذكور.

بدوره عبّر مدرب منتخب سوريا الوطني للناشئين، الكابتن ياسر المصطفى، عن سعادته بإقامة هذا المعسكر في محافظة حماة، مع توجيه الشكر الكبير لمديرية الرياضة والشباب بحماة على استضافة معسكر المنتخب الوطني، وتقديم جميع المتطلبات اللازمة لنجاحه، وتحقيق الغاية المرجوة منه، وفق البرنامج التدريبي الخاص بهذا المعسكر، استعداداً للاستحقاقات والبطولات القادمة التي تنتظر هذا المنتخب مستقبلاً.

• الثورة - فراس تفتنازي:

استقبل مدير مديرية الرياضة والشباب بحماة، مكرم كيلاني، أفراد منتخب سوريا الوطني للناشئين بكرة القدم، فرحياً بهم لإقامة معسكر تدريبي مغلق لمنتخبنا الوطني الناشئ في محافظة حماة، تحضيراً للاستحقاقات القادمة، وتم هذا الاستقبال بحضور عضو المديرية، رئيس مكتب ألعاب الكرات والألعاب الجماعية حسام حمدون.

وقد أكد مدير مديرية الرياضة والشباب بحماة مكرم كيلاني على حرص المديرية على تأمين جميع التسهيلات للمنتخب، للقيام بتدريبه الصباحية والمسائية طوال أيام المعسكر، والذي بدأ فور وصول المنتخب لمحافظة حماة، كما أكد كيلاني أيضاً على ضرورة تضافر الجهود لدى

الدوري الممتاز.. تأخير بسبب الظروف والمراسلات بعيداً عن الانتخابات



• الثورة - يامن الجاجة:

تسيطر الضبابية على مستقبل مسابقة الدوري الممتاز لكرة القدم، من حيث موعد انطلاق المسابقة في نسخة الموسم الحالي، والشكل المعتمد لها، وكذلك الموافقات الخاصة بالحضور الجماهيري، وبقدرة الملاعب من الناحية الفنية على استضافة المباريات بوجود الجمهور، وكذلك القدرة على إرساء حالة أمنية جيدة في جميع المحافظات التي ستستضيف مباريات الدوري، جميعها أمور تعود أساساً للتأخير الذي وقع به المعنيون في اتحاد كرة القدم، بعدما تم التعامل مع ملف الدوري بكل تفاصيله، بشيء من المماطلة والتأجيل.

التأجيل والمماطلة حصلتا منذ أن طالب أعضاء الجمعية العمومية الاستثنائية لاتحاد كرة القدم، بطرح شكل الدوري الذي سيعتمد للموسم الحالي (2025/2026) على التصويت، ليأتي الجواب حينها على لسان الأمين العام للاتحاد، بأن تحديد شكل الدوري لا يحتاج لقرار من الجمعية العمومية، وإنما يتطلب فقط اجتماعاً تنسيقياً بين لجنة المسابقات وممثلي أندية الدوري، والسلة عشر، لتحديد الشكل الأنسب والأفضل، والذي لا يكلف الأندية أعباء مادية كبيرة، ولا سيما أن الحديث عن تغيير شكل المسابقة جاء بعد رفع عدد أندية الدوري إلى (16) نادياً، وهو عدد كبير إن كانت المسابقة ستقام بشكل كلاسيكي.

الاتحاد المنتظر

في سياق متصل، فإن ما تردد عن تأخير انطلاق الدوري، نظراً لعدم وجود اتحاد منتخب، هو أمر غير دقيق، لأن عدم وجود اتحاد لا يفي شرعية المسابقة، وبالتالي فإن الحديث عن ضرورة انتظار نتائج الانتخابات، وكذلك انتظار المراسلات مع الفيفا، لإعلان نهاية المرحلة الانتقالية التي عاشتها كرتنا لنحو عشرة أشهر، ليس إلا ضرباً من الخيال، لأن ما حدث بالفعل أن التأخير قد وقع نتيجة ظروف تم سردها بالتفصيل، مع انتظار الإجابات المتعلقة بإمكانية حضور الجمهور، وتوضيح جاهزية الملاعب لاستضافة المباريات بحضور جماهيري، وكذلك الرأي المُرجح الذي يجب أن تتمتع به الشركة الراعية للمسابقة، والتي اشترت حقوق البث التلفزيوني والإذاعي والإلكتروني، وحقوق اسم راعي البطولة وحقوق الإعلانات داخل الملاعب.

حكم الظروف

توالي الأحداث على قبة الفياء، ورغبة رئيس لجنة المسابقات الكابتن إبراهيم ياسين بالاعتذار عن متابعة العمل، وانشغال القائمين على كرتنا بالتحضير لانتخاب مجلس إدارة جديد، يوم عشرين الشهر الجاري، جميعها ظروف أدت لتأجيل انعقاد الاجتماع المفترض لتحديد شكل الدوري، قبل أن يتم بيع حقوق بث المسابقة، كما أشيع دون إعلان رسمي؟ ومع بيع حقوق بث الدوري، فإن المؤكد أن

هل تعود كرة الحرية لماضيها العريق؟

إلى أين وصلت استعدادات كرة النواعير؟



• الثورة - فراس تفتنازي:

يستمر فريق رجال النواعير لكرة القدم في استعداداته التحضيرية للموسم القادم من الدوري السوري للدرجة الأولى، من خلال تمارينه اليومية بإشراف مدرب الفريق الكابتن خالد حوايني، فكيف سارت هذه التمارين المذكورة، وإلى أين وصلت تحضيرات الفريق التدريبية الاستعدادية لدوري الأولى القادم؟ (الثورة) كان لها وقفة مع ربان كرة النواعير.

مغلق، بمعدل تمرينين باليوم، صباحاً ومساءً، المرحلة الأولى من فترة التحضير ضمن هذا المعسكر التدريبي المذكور، اعتمدت على موضوع تعزيز عامل اللياقة البدنية بالفريق، من خلال تخصيص تمارين تهدف إلى زيادة المخزون البدني عند كل لاعب بالفريق، مع ضرورة أن يقوم هذا اللاعب بتنظيم هذا التدريبي الخاص بالفريق، وفق برنامج تدريبي مدروس من جميع النواحي، ومقسم على عدة مراحل، عبر إقامة معسكر تدريبي مغلق، بمعدل تمرينين باليوم، صباحاً ومساءً، المرحلة الأولى من فترة التحضير ضمن هذا المعسكر التدريبي المذكور، اعتمدت على موضوع تعزيز عامل اللياقة البدنية بالفريق، من خلال تخصيص تمارين تهدف إلى زيادة المخزون البدني عند كل لاعب بالفريق، مع ضرورة أن يقوم هذا اللاعب بتنظيم هذا التدريبي الخاص بالفريق، وفق برنامج تدريبي مدروس من جميع النواحي، ومقسم على عدة مراحل، عبر إقامة معسكر تدريبي مغلق، بمعدل تمرينين باليوم، صباحاً ومساءً، المرحلة الأولى من فترة التحضير ضمن هذا المعسكر التدريبي المذكور، اعتمدت على موضوع تعزيز عامل اللياقة البدنية بالفريق، من خلال تخصيص تمارين تهدف إلى زيادة المخزون البدني عند كل لاعب بالفريق، مع ضرورة أن يقوم هذا اللاعب بتنظيم هذا التدريبي الخاص بالفريق، وفق برنامج تدريبي مدروس من جميع النواحي، ومقسم على عدة مراحل، عبر إقامة معسكر تدريبي

استراتيجية عمل

مدرب فريق رجال النواعير لكرة القدم الكابتن خالد حوايني، تحدث عن هذا الموضوع قائلاً: منذ بداية فترة التحضير للموسم القادم، تم التركيز على وضع استراتيجية عمل، هدفها تنظيم العمل التدريبي الخاص بالفريق، وفق برنامج تدريبي مدروس من جميع النواحي، ومقسم على عدة مراحل، عبر إقامة معسكر تدريبي مغلق، بمعدل تمرينين باليوم، صباحاً ومساءً، المرحلة الأولى من فترة التحضير ضمن هذا المعسكر التدريبي المذكور، اعتمدت على موضوع تعزيز عامل اللياقة البدنية بالفريق، من خلال تخصيص تمارين تهدف إلى زيادة المخزون البدني عند كل لاعب بالفريق، مع ضرورة أن يقوم هذا اللاعب بتنظيم هذا التدريبي الخاص بالفريق، وفق برنامج تدريبي مدروس من جميع النواحي، ومقسم على عدة مراحل، عبر إقامة معسكر تدريبي



اختبار حقيقي

وختم الحوايني كلامه بالقول: إن الاختبار الحقيقي لمعرفة مدى استفادة الفريق من المعسكر التدريبي المذكور، كان من خلال خوض فريقنا عدة مباريات استعدادية ودية، مع فرق أمية، وجبلية، وخان شيخون، والكرامة، والوثية، والحرية، حيث تم من خلال هذه المباريات المذكورة الوقوف على مستوى كل لاعب بالفريق، من دون استثناء، حيث قمنا كادراً تدريبي بإشراك جميع اللاعبين المتلمزين بتدريبات الفريق في هذه المباريات الاستعدادية، مع الحرص على موضوع إبعاد اللاعبين عن التعرض لإصابات الملاعب قدر الإمكان، ويمكن القول إن فريقنا ومع نهاية معسكره التدريبي، قد قطع شوطاً كبيراً في إكمال الجاهزية المطلوبة، للدخول بقوة إلى مباريات الموسم القادم من دوري الدرجة الأولى، بهدف تحقيق طموحات جمهورنا الوفي باجتياز هذا الدوري بنجاح بإذن الله، والعودة للدوري الممتاز المكان الطبيعي للنواعير.



• الثورة - عبد الرزاق بنانه:

بالتفؤل والأمل على تحقيق النجاح، تتطلع كرة الحرية أن تكون منافساً قوياً في بطولة الدوري هذا الموسم، والتفؤل والأمنيات لم يأتيها من فراغ، فلا استقرار والاهتمام والدعم الذي يقدم للفريق يكاد يكون استثنائياً، وهو الأفضل منذ سنوات، في ظل وجود ثلاثة لاعبين دوليين يملكون التاريخ والعراقة في مجلس الإدارة مع مدرب قدير أسهم بالعديد من الإنجازات، هذه العوامل كفيلة بأن تكون كرة الأخضر الحصان الأسود بالدوري، (الثورة) كان لها حديث مع المدير الفني مصطفى حمصي الذي تحدث قائلاً:

تحضير واستعداد

بدأنا مرحلة التحضير في بداية شهر أيلول، والمرحلة الأولى كانت تجميع واختبارات لجميع اللاعبين، بما فيهم الشباب، إذ تم ضم عدد منهم إلى فريق الرجال، وبعد مرحلة التحضير، دخل الفريق معسكراً مغلقاً تخللته تدريبات صباحية ومسائية، انتقلنا بعدها إلى مرحلة المباريات التجريبية، ولعبنا خلالها ثمانية مباريات، كانت مع الجيش ذهاباً وإياباً، وتعادلتا بالمرتين بهدف لهدف، ولعبنا بعدها مع تشرين بالالذقية، وفرنزا بهدفين مقابل لا شيء، وتعادلتا مع الكرامة في حلب بهدف لهدف، وخسرنا مع الوثية بحمص بهدفين مقابل هدف واحد، ومع أمية بالنتيجة ذاتها، ومع الاتحاد بثلاثة أهداف مقابل هدف واحد، وأخيراً لعبنا مع النواعير وفرنزا بثلاثة أهداف مقابل لا شيء، وحالياً نستعد للمشاركة بدورة النصر والتحرير (حلب) ست الـ (الكل) والمشاركة فيها مفيدة جداً وبالتوقيت المناسب.

جديد الفريق

تم الحفاظ على معظم لاعبينا من الموسم الماضي، وجددنا انضمام اللاعبين ياهوز محمد من (الكرامة)، إدريس الأحمد ويوسف حوران من (دمشق الأهلي)، قاسم بهاء من (الفتوة)، محمد علوش ومحمد سالم وعمر نعنوع من (جبلية)، محمد مصطفى من (الوثية)، زكريا دهنه من (الطليعة)، ومجد نجار من (الشرطة)، وتم ترفيع عدد من اللاعبين الشباب، وهم: محمد علي، علاء عقاد، أحمد نصر الله إعارة من نادي (عفرين) وخالد الحسين.

وجهة نظر وصعوبات

تأجيل الدوري بالعموم، ينصب في مصلحة الكرة السورية، بسبب الظروف الصعبة التي مرت على جميع الأندية التي لم تستكمل استعدادها، وتأخرت في مراحل التحضير، والتأخير كان في مصلحة الأندية التي كثفت من تحضيراتها مع وصول اللاعبين

الإداري للفريق زاهر نعناع قائلاً: تم توثيق عقود جميع اللاعبين، ورفع اللوائح الإسمية إلى اتحاد كرة القدم، وتم دفع مقدمات العقود والرواتب الشهرية بشكل منظم، وجميع الأمور الإدارية مستقرة، وهذا بفضل الدعم المطلق من مجلس الإدارة، وباهتمام كبير من رئيس النادي، اللاعب الدولي السابق مصطفى قادير، وتم استقدام اللاعب النيجري كينت أركاش، وهو مهاجم وسبق له اللعب مع عدة أندية كان آخرها في الدوري الإندونيسي، وسيصل خلال الأيام القادمة لاعبان محترقان جديداً، تم توقيع العقود معهم، واحد من غانا ويلعب في مركز الدفاع، والثاني من الكاميرون صانع ألعاب في وسط الملعب.

كتيبة الحرية

مشرف الفريق، عضو مجلس الإدارة خالد الظاهر، مدير فني مصطفى حمصي، مدير إداري زاهر نعناع، مدرب مساعد أحمد كلزي وفراس صطوف، مدرب حراس أمير نجار، محلل أداء طه رشيد، معالج مصطفى حمامي، مصور جميل محمد، تجهيزات سمير رحيم، ومن اللاعبين: زكريا دهنه، محمد سالم، علاء عقاد، محمود شنطة، حسن مكي، عادل الشيخ ديب، عمر حنطالية، حسن الخامن، عبد الهادي عبود، عمر مشهداني، أسعد الحسين، علي خليل، إسحاق كوراني، أيهم كردية، محمود حمصي، محمد كيالي، مجد نجار، نور علوش، يوسف حوران، عمر نعنوع، محمد مصطفى، محمد علي، قاسم بهاء، ياهوز محمد، إدريس الأحمد، أحمد نصر الله، خالد الحسين، واللاعب النيجري كينت أركاش.

استقرار وأجانب

إلى جانب ذلك، تحدث المدير





غطفان غنوم متوجهاً للأطفال بـ «جدي وجدتي»

• الثورة - فؤاد مسعود:

تجربة جديدة يخوض غمارها المخرج السينمائي غطفان غنوم تحمل في طياتها الاختلاف، حيث يستعد حالياً لإخراج مسلسل للأطفال بعنوان «جدي وجدتي»، وهو من إنتاج سعودي ويقع في عشرين حلقة.

عن العمل يتحدث لصحيفة الثورة قائلاً: «هو من إنتاج الشركة السعودية XTO والمنتج السعودي عبد الرحمن درويش، ويُعد مزيجاً من الوثائقي والدرامي، وأبطاله ممثلون حقيقيون مع دمي، وحلقته منفصلة متصلة، وبالتالي سياق كل حلقة يختلف عن السياق الآخر للحلقة التي بعدها».

مشيراً إلى أن التحضيرات انطلقت منذ ثلاثة أسابيع. وسيُعرض في شهر رمضان القادم، وسيكون لك «MBC»، مؤكداً أن المعلومة تُقدم من خلاله بإطار مشوق للأطفال، بعيداً عن الشكل النمطي، يقول: «نخاطب من خلاله عقل الطفل على أنه كبير وواع،



ويحكي العمل بشكل خاص عن الأماكن في السعودية بالإضافة لبعض الأمور التعليمية، وستتم عمليات التصوير في المملكة العربية السعودية بإمكانيات جيدة جداً، ضمن استوديوهات الحصن ذات المستوى العالمي.

وفيما يتعلق بالتحديات التي تواجهه خاصة أن العمل موجه للأطفال، يقول: «كمخرج أعتبر أن العمل فيه الكثير من التحدي، فهو صعب لعدة أسباب، أولها أن التعامل مع الأطفال له طبيعة خاصة، فالطفل يبقى أصعب من الممثلين الكبار، وثانيها له علاقة بالبيئة التي يقدم العمل فيها، فهي مختلفة إلى حد ما عن بيئتنا بسوريا وعن بيئة فنلندا، ولكن سيتم بعون الله، تذليل هذه العقبات لأن هناك فريقاً عربياً متكاملًا، ورؤية ناضجة على المستويين التقني وغير التقني، فهو مساحة وفسحة تعليمية بالإضافة للسياق الفني».

يجمع العمل بين القيمة التربوية والمتعة البصرية، ويضم مجموعة من النجوم السعوديين على رأسهم الفنان ترك اليوسف.

مهرجان القاهرة للمسرح التجريبي

• الثورة:

أعلن مهرجان القاهرة الدولي للمسرح التجريبي عن طرح استمارة المشاركة في دورته الثالثة والثلاثين للفرق الأجنبية والعربية، والمقرر أن تقام في الفترة من 1 إلى 8 أيلول من عام 2026، وتحدد آخر موعد لتلقي المشاركات في الأول من شهر شباط القادم، والمهرجان برئاسة الدكتور سامح مهران.

والسؤال الذي يطرح نفسه اليوم، هل ستشارك فرق سورية في المهرجان، بعد غياب الحضور السوري عن فعاليات وعروض الدورة 32 من المهرجان نفسه، والذي شاركت فيه حينها 14 دولة..؟ علماً أن المهرجان تأسس عام 1988 ويُعد أحد أعرق المهرجانات المسرحية في المنطقة العربية.



«نصف قمر» في نيويورك

• الثورة:

يُعرض الفيلم الوثائقي «نصف قمر» يوم الأحد القادم لأول مرة في نيويورك بالولايات المتحدة الأميركية ضمن مهرجان «DOC NYC»، وهو من إخراج الهولندي فرانك شيفر، ويتناول أعمال المؤلف الموسيقي وعازف الكلاويين كنان العظمة.

تتقاطع في الفيلم حياة العازف مع أعماله، متتبعا مسيرته بين ميلاده في دمشق والعيش في المنفى، ملقبا الضوء على رحلته من بيروت إلى أمستردام وصولاً إلى نيويورك، حيث أدت الحرب في سوريا إلى استحالة عودته.

كما يستكشف الفيلم دور الفن في أوقات الأزمات، بينما يلوح في الأفق النزوح السوري، ويتوغل كنان في جذوره وقصصه الشخصية، معيدا تشكيل السردية السورية المعاصرة من خلال الموسيقى.



نادين ظاظا..

رحلة إبداع من الشغف إلى الابتكار

أعمالها، استخدمت مجموعة متنوعة من المواد الخام مثل الخرز بكل أنواعه وألوانه، السيليكون الحراري، الغراء، ألوان الدهانات والبخاخات والزجاج.

كما أدخلت في أعمالها أساليب جديدة مثل تصنيع الأشجار باستخدام سلك النحاس الذهبي والفضي، والأحجار والكريستال، وتضيف: «يعتمد الفن اليدوي بشكل رئيسي على الأفكار والتجديد المستمر، ولذلك كنت أواكب دائماً ما يتطلبه السوق وأذواق الناس في تصميم أعمالتي».

وفي رسالتها للنساء، تؤكد على أهمية استثمار الوقت بشكل إيجابي وتحثهن على تعلم الحرف اليدوية، مؤكدة أن «الحاجة أم الاختراع»، مشيرة إلى أنه على المرأة استغلال وقت فراغها لتعلم مهارات جديدة وحرف مفيدة.

موضحة أن النجاح يكمن في تعزيز الثقة بالنفس، وأن تعلم الحرف اليدوية يفتح آفاقاً جديدة للإبداع.

وتخطط نادين لإضافة فن «الريزن» إلى مجموعة أعمالها المستقبلية، مشيرة إلى أنها تسعى لتقديم المزيد من الابتكار والتجديد.

وتختم حديثها بالقول: «أستمتع بكل لحظة أعمل فيها على صنع قطعة فنية تحمل حبي وذوقي الخاص، وما يحفزني أكثر إعجاب الناس بأعمالهم وتزايد الطلب عليها، ما يعزز استمراري في هذا المشروع الخاص. العمل اليدوي في تطور وتجدد دائم، والأفكار الجديدة لا حصر لها».

• الثورة - عبير علي:

يمتزج في الحرف اليدوية الإبداع والمهارة لتقديم قطع فنية تضيء لمسة جمالية على المنازل، ضمن هذا الإطار تروي نادين ظاظا في حديثها لصحيفة «الثورة» قصة انطلاقها في عالم الفن اليدوي والتحديات التي واجهتها في إنتاج القطع الفنية.

بدأت نادين مشوارها الفني نتيجة حبها للأشياء المميزة، وهدفتها تزيين منزلها بقطع فنية غير موجودة في الأسواق.

فبدأت بتعلم كيفية تزيين الكؤوس باستخدام الخرز، من خلال متابعة مقاطع الفيديو على موقع «يوتيوب». هذا الشغف تحول إلى مشروع صغير، فانتقلت من مجرد هواية إلى مهنة، ومع مرور الوقت، ازداد الطلب على أعمالها، فقررت إنشاء صفحة على «فيسبوك» لعرض تصاميمها.

لم تقتصر إبداعات نادين على تزيين الكؤوس فقط، بل توسعت لتشمل الرسم على الزجاج، وصناعة المرايا الفنية، بالإضافة إلى قطع الديكور المبتكرة وصنع أظفم خشب مصغرة بكل الألوان، تقول: «كنت دائماً أبحث عن التجديد، وأواكب ذوق السوق وأتفاعل مع رغبات الناس في تصاميمي»، وإهداء طابعاً مميزاً على



★ أمين التحرير
ناصر منذر

★ مدير التحرير
هنى الحمدان

★ رئيس التحرير
نور الدين الإسماعيل

دمشق - دوار كفرسوسة فاكس: 2150428 - ص.ب: 2448 - هاتف: 2150510 - 2151062 - 2138535 - 2138534

للإعلان: المؤسسة العربية للإعلان بدمشق ومكاتبها في المحافظات / هاتف: 2225219